

แนวทางการพัฒนากลยุทธ์การจัดการแข่งขันของสมาคมกีฬาเนตบอลแห่งประเทศไทย

ญาดา บุญคง*

สราวุธ ชัยวิจิต**

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาระบบ กระบวนการ และความคิดเห็นในการจัดการแข่งขันของสมาคมกีฬาเนตบอลแห่งประเทศไทย เพื่อวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นจากการแข่งขันและกำหนดแนวทางการพัฒนากลยุทธ์การจัดการแข่งขัน โดยมีผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการกีฬา และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดจนนักกีฬา ทั้งหมดจำนวน 417 คน แบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมีทั้งหมด 5 ชุด แบบสอบถามในแต่ละชุดมีค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (IOC) ระหว่าง 0.80 – 1.00 และค่าความเชื่อมั่น (Reliability) มากกว่า 0.90 ผลการวิจัยพบว่า ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการสมาคมกีฬาเนตบอลฯ มีความคิดเห็นต่อระบบการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.73 และมีค่า S.D. เท่ากับ 0.45 คณะอนุกรรมการจัดการแข่งขัน คณะกรรมการบริหารสมาคม และผู้ตัดสิน มีความคิดเห็นต่อกระบวนการจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.60 และมีค่า S.D. เท่ากับ 0.47 ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา มีความคิดเห็นต่อกระบวนการจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.35 และมีค่า S.D. เท่ากับ 0.51 ผู้ชมและผู้เชียร์ มีความคิดเห็นต่อการจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.31 และมีค่า S.D. เท่ากับ 0.61 และนักกีฬา มีความคิดเห็นต่อการฝึกซ้อมของนักกีฬามีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.31 และมีค่า S.D. เท่ากับ 0.58 จากนั้นผู้วิจัยได้นำข้อมูลมาวิเคราะห์ SWOT ANALYSIS ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของสมาคมกีฬาเนตบอลแห่งประเทศไทย และทำการกำหนดแนวทางกลยุทธ์ในการปรับปรุงการจัดการแข่งขันฯ ดังนี้ 1.กลยุทธ์ระดับองค์การ เป็นการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจและวัตถุประสงค์ โดยใช้กลยุทธ์ในการเจริญเติบโต เพื่อสร้างการเจริญเติบโตให้กับสมาคมกีฬาเนตบอลฯ โดยมุ่งเน้นที่ความเชี่ยวชาญในเรื่องของการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ 2.กลยุทธ์ระดับธุรกิจ เป็นการปรับปรุงด้านการแข่งขันกีฬา จึงนำกลยุทธ์ความแตกต่างมาใช้ในการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อให้มีการพัฒนาด้านความสามารถและความรู้ที่มากขึ้น รวมไปถึงเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสมาคมกีฬา และการจัดการแข่งขัน 3.กลยุทธ์ระดับหน้าที่ เป็นกลยุทธ์ที่แสดงความความสัมพันธ์กันและต่างกัน ซึ่งจะกำหนดหน้าที่ทางการตลาด การเงิน การผลิต และการบริหารทรัพยากรมนุษย์ไว้ การกำหนดกลยุทธ์ระดับหน้าที่จึงมีความสำคัญในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย รวมถึงมีการเสนอแนะและควบคุมงานให้มีการทำงานตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ

คำสำคัญ : การจัดการแข่งขันกีฬา การพัฒนา การจัดการกีฬา กลยุทธ์ กีฬาเนตบอล

*นิสิตปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการกีฬาและนันทนาการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

**อาจารย์ ดร. สาขาวิชาการจัดการกีฬาและนันทนาการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ติดต่อผู้พิมพ์: ญาดา บุญคง E-mail: yada.boonkong@g.swu.ac.th มือถือ 085-2194575

รับบทความ 12 ธันวาคม 2565 แก้ไขบทความ 18 มกราคม 2566 ตอรับ 31 ธันวาคม 2566

Guidelines for Developing Competition Management Strategies of the Netball Association of Thailand

Yada Boonkong*
Sarawut Chaiwichit**

Abstract

This research is a study of the system, process and opinions in the organization of the Netball Association of Thailand, in order to analyze the problems arising from competition and to determine guidelines for the development of competition management strategies, with experts in sports management and those involved in the prize, a total of 417 people. A total of five questionnaires were created by researchers. Each questionnaire had a content validity (IOC) between 0.80-1.00 and a confidence value and a reliability greater than 0.90. The results showed that Sports Association Management specialists had opinions on the management system of the competition had an average of 3.73 and a standard deviation value of 0.45. The association management committee and the opinions of referees on the management process has an average of 3.60 and a standard deviation value of 0.47. The opinions of coaches and athletes on the management process with an average of 3.35 and a standard deviation value of 0.51. The opinions of the viewers and cheerleaders had opinions on the management of the competition with an average of 3.31 and a standard deviation value of 0.61. Athletes had opinions on the training of athletes with an average of 3.31 and a standard deviation value of 0.58. Then the researcher used the data to analyze SWOT analysis of both internal and external factors, as well as set the vision and mission of the Netball Association of Thailand and formulate the strategic guidelines for improving the management of the competition, as follows: (1) Corporate Strategy is the vision, mission and the objectives, including growth, to promote the development strategies of the Netball Association by focusing on expertise in the field of operations to achieve efficiency (2) Business Strategy is an improvement in sporting events. Therefore, differentiation strategies were used to create added value for the development of more competence and knowledge, as well as to respond to the needs of those involved in sports associations and competitions (3) Functional strategy showing correlation and dissimilarity. This defines the functions of marketing,

*Master's degree student, Faculty of Physical Education, Srinakharinwirot University

**Lecturer Dept. Faculty of Physical Education, Srinakharinwirot University

Contract: Paramin Plodpair E-mail.: jentzar@hotmail.com Mobile: 081-7788242

Received December, 12 2022 ; Revised January, 9 2023 ; Accepted December, 31 2023

finance, production and human resources management. Therefore, establishing a function-level strategy is important in achieving their goals, including suggestions and control of work to ensure the work, according to quality and efficiency plans.

Keywords: Sport Competition Management, Development, Sport Management, Strategy, Netball

บทนำ

ในปัจจุบันรัฐบาลของประเทศไทยมุ่งเน้นให้คนไทยได้รับการส่งเสริมในการออกกำลังกายและการเล่นกีฬา เพื่อส่งเสริมให้คนไทยมีสุขภาพและสมรรถภาพที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม มีน้ำใจนักกีฬา เพื่อนำไปสู่ความสามัคคีและสมานฉันท์ในหมู่คณะ รวมถึงมีการบริหารจัดการกีฬาอย่างเป็นระบบ โดยนำหลักของวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาเพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศในระดับสากล รวมไปถึงการสร้างรายได้ สร้างอาชีพ และช่วยพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ในทุกภาคส่วนในสังคมจะใช้แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเพื่อเป็นกรอบแนวทางการส่งเสริมสนับสนุนการออกกำลังกายและเล่นกีฬาในแผนปฏิบัติการของกระทรวง ทบวง กรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาประเทศให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, 2555)

การกีฬามีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งในด้านสุขภาพพลานามัยและด้านจิตใจ เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ประชาชนสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเอง ครอบครัว ชุมชนและสังคม นำไปสู่การมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันการกีฬาถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชนในประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยอาศัยกระบวนการการมีส่วนร่วม มีวินัยและมีความรับผิดชอบต่อนานาชาติ เคารพในสิทธิของตนเองและผู้อื่น เพื่อเป็นรากฐานที่ดีของสังคม องค์การด้านสาธารณสุขของประเทศต่างๆทั่วโลก รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศจึงได้สนับสนุนให้มีการใช้กีฬา การออกกำลังกายและนันทนาการ เป็นเครื่องมือในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชากร (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, 2550)

กีฬาเนตบอล เป็นกีฬาที่มีการพัฒนามากจากกีฬาบาสเกตบอล โดยกีฬาเนตบอลนั้นเริ่มต้นตั้งแต่ปี 1891 ที่เมืองสปริงฟิลด์ (Springfield) มลรัฐแมสซาชูเซตส์ (Massachusetts) ประเทศสหรัฐอเมริกา ประมาณ 50 ปีที่แล้ว ซึ่งสร้างเกมนี้ขึ้นมาเพื่อใช้เล่นในร่ม แต่ไม่ได้รับความนิยมมากนักเพราะกีฬาเนตบอลนั้นนิยมเฉพาะในกลุ่มผู้หญิง และได้มีการนำกีฬาเนตบอลกลับมาเล่นใหม่ ต่อมาในปี พ.ศ.2543 ได้มีการก่อตั้งสมาคมเนตบอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทยขึ้นเนื่องจากการจัดการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 21 ณ ประเทศมาเลเซียได้บรรจุกีฬาเนตบอลเข้าเป็นชนิดกีฬาหนึ่งในการแข่งขัน และหลังจากนั้นได้มีการจัดการแข่งขันทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน แต่กีฬาเนตบอลในประเทศไทยก็ยังไม่ได้รับความนิยมและยังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควรอาจรวมถึงปัจจัยในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของทักษะพื้นฐาน รูปแบบการฝึกซ้อม ทักษะการเคลื่อนไหว และสมรรถภาพด้านร่างกายของนักกีฬา (สุปราณี ขวัญบุญจันทร์, 2547) แต่การจัดการแข่งขันกีฬาเนตบอลยังไม่เป็นที่ได้รับความสนใจมากนักไม่ว่าจะเป็นในหมู่นักกีฬาหรือผู้เข้าร่วมชมการแข่งขัน เนื่องจากการกีฬาเนตบอลยังไม่เป็นที่แพร่หลายและกระจายครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศไทย ซึ่งสังเกตเห็นได้จากการจัดการแข่งขันในหลายๆครั้งที่ผ่านมา เนื่องจากทีมในการเข้าร่วมการแข่งขันมีจำนวนน้อย ส่วนใหญ่จะเน้นไปในจังหวัดกรุงเทพมหานคร กำแพงเพชร ขอนแก่น ชลบุรี เชียงใหม่ สุพรรณบุรี อ่างทอง นครนายก นครสวรรค์ สุโขทัย สุราษฎร์ธานี เป็นต้น รวมไปถึงการขาดความรู้ในเรื่องของกฎ กติการะเบียบและข้อบังคับในการแข่งขัน

รูปแบบการจัดการแข่งขัน และอุปกรณ์ในการจัดการแข่งขันที่มีข้อจำกัดในการจัดการแข่งขัน ซึ่งการจัดการแข่งขัน กีฬานานาชาติชิงแชมป์แห่งประเทศไทยมีการจัดการแข่งขันขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ซึ่งการจัดการแข่งขัน (Event Management) จัดขึ้นเพื่อสร้างความสัมพันธ์กันระหว่างผู้จัดการแข่งขันและผู้เข้าร่วมการแข่งขัน ดำเนินงานหรือกิจกรรมต่างๆทางการกีฬาอย่างมีกระบวนการและการวางแผน ภายใต้เงื่อนไขของปัจจัย ข้อจำกัด และทรัพยากรที่มีอยู่โดยการนำไปใช้ประโยชน์จากทรัพยากรเหล่านั้นให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีขอบข่ายในการ บริหารการกีฬา โดยใช้หลักการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน (Planning) ด้านการจัดการองค์กร (Organizing) ด้านการนำ (Leading) และด้านการควบคุม (Controlling) ดังนั้นกระบวนการบริหารจัดการถือเป็นกลไกและ ตัวประสานที่สำคัญที่สุดในการประมวล ผลักดันและกำกับให้ปัจจัยต่างๆสามารถดำเนินไปได้โดยมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่ต้องการ

จากความสำคัญดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยสนใจศึกษาแนวทางการพัฒนากลยุทธ์การจัดการแข่งขันของสมาคมกีฬา เนตบอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาชิงแชมป์แห่งประเทศไทย เพื่อศึกษาระบบการจัดการแข่งขัน กระบวนการ จัดการแข่งขันและการแสดงความคิดเห็นที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬานานาชาติชิงแชมป์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริหารสมาคม ผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอน นักกีฬา และผู้ชม ผู้เชียร์ เพื่อให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จนถึงแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันและสามารถนำผลที่ได้ไปศึกษาแนวทางการพัฒนาเพื่อให้เกิดประโยชน์ ต่อไป

วัตถุประสงค์ของงานวิจัย

1. เพื่อศึกษาระบบการจัดการแข่งขันของสมาคมกีฬานานาชาติแห่งประเทศไทย
2. เพื่อศึกษากระบวนการจัดการแข่งขันของสมาคมกีฬานานาชาติแห่งประเทศไทย
3. เพื่อศึกษาความคิดเห็นที่มีต่อการจัดการแข่งขันของสมาคมกีฬานานาชาติแห่งประเทศไทย
4. เพื่อกำหนดแนวทางกลยุทธ์ในการปรับปรุงการจัดการแข่งขันของสมาคมกีฬานานาชาติแห่งประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

วิธีดำเนินการวิจัย

กลุ่มประชากร กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ ประกอบด้วยคณะกรรมการจัดการ แข่งขัน จำนวน 10 คน คณะกรรมการบริหารสมาคม จำนวน 10 คน ผู้ตัดสิน จำนวน 15 คน ผู้ฝึกสอน จำนวน 20 คน นักกีฬา จำนวน 120 คน และผู้ชมผู้เชียร์ จำนวน 222 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามทั้งหมด 5 ชุด ดังนี้

1. แบบสอบถามด้านระบบจัดการแข่งขัน (สำหรับผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการกีฬา) จากการวิเคราะห์ได้ ค่าเฉลี่ย (Mean) เท่ากับ 3.73 และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) เท่ากับ .453
2. แบบสอบถามด้านกระบวนการจัดการแข่งขัน (สำหรับคณะกรรมการและผู้ตัดสิน) จากการวิเคราะห์ได้ ค่าเฉลี่ย (Mean) เท่ากับ 3.60 และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) เท่ากับ .471
3. แบบสอบถามด้านกระบวนการจัดการแข่งขัน (สำหรับผู้ฝึกสอนและนักกีฬา) จากการวิเคราะห์ได้ค่าเฉลี่ย

(Mean) เท่ากับ 3.35 และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) เท่ากับ .513

4. แบบสอบถามด้านความคิดเห็นที่มีต่อการแข่งขัน (สำหรับผู้ชมผู้เชียร์) จากการวิเคราะห์ได้ค่าเฉลี่ย (Mean) เท่ากับ 3.31 และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) เท่ากับ .618

5. แบบสอบถามด้านความคิดเห็นที่มีต่อการฝึกซ้อม (สำหรับนักกีฬา) จากการวิเคราะห์ได้ค่าเฉลี่ย (Mean) เท่ากับ 3.31 และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) เท่ากับ .584

การวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัย

1. แบบสอบถามปลายเปิดสำรวจข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ระบบการจัดการแข่งขัน กระบวนการจัดการแข่งขัน ความคิดเห็นที่มีต่อการจัดการแข่งขัน และความคิดเห็นที่มีต่อการฝึกซ้อมของนักกีฬา โดยศึกษาและนำมาวิเคราะห์หาค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

2. แบบสอบถามปลายปิด นำมาสรุปเป็นความเรียงโดยการวิเคราะห์

สรุปผลการวิจัย

ตารางที่ 1 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความหมายของระบบ กระบวนการ ความคิดเห็น

ผลการวิเคราะห์	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการประเมิน
1. ระบบการจัดการแข่งขันกีฬา (ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการกีฬา)	3.73	.453	ดีมาก
2. กระบวนการจัดการแข่งขัน (คณะกรรมการจัดการแข่งขันและผู้ตัดสิน)	3.60	.471	ดีมาก
3. กระบวนการจัดการแข่งขัน (ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา)	3.35	.513	ดีมาก
4. ความคิดเห็นที่มีต่อการจัดการแข่งขัน (ผู้ชมผู้เชียร์)	3.31	.618	ดีมาก
5. ความคิดเห็นที่มีต่อการฝึกซ้อม (นักกีฬา)	3.31	.584	ดีมาก
รวม	3.46	.528	ดีมาก

จากตารางที่ 1 แสดงให้เห็นว่า โดยรวมทุกด้านอยู่ในระดับดีมาก แสดงให้เห็นว่าการจัดการแข่งขันกีฬาให้บรรลุวัตถุประสงค์นั้นจำเป็นต้องใช้หลักในการบริหารจัดการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการจัดการแข่งขัน เพื่อให้การจัดการแข่งขันมีคุณภาพ กล่าวคือ การจัดการแข่งขันที่ดีนั้นต้องจัดโดยผู้เชี่ยวชาญหรือบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญรวมไปถึงการสรรหาบุคลากรที่เข้าร่วมงานให้ตรงตามความเหมาะสมและตรงกับการปฏิบัติงาน เพื่อที่จะทำให้การแข่งขันมีระบบและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตามแนวคิดของ (กิตติศักดิ์ คลังดิษฐ์, 2559) หน้าที่ของการจัดการการกีฬามีความหลากหลาย แต่เป้าหมาย คือ การทำให้ถูก ทำให้เป็น ด้วยความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่มีตลอดจนความสามัคคีและการทำงานเป็นทีม การจัดการการกีฬามีขอบข่าย 3 ระดับใหญ่ ๆ คือ 1) การจัดการองค์กร (Organization Management) 2) การจัดการแข่งขัน (Event Management) 3) กระบวนการจัดการ (Process Management) ซึ่งสอดคล้องกับ ดร็คเกอร์ (Drucker, 1954) หน้าที่ในการจัดการ คือ งานที่ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือ ผู้นำองค์กรจะต้องทำเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร มี 4 ด้าน คือ 1) การวางแผน (Planning) เป็นการกำหนดทิศทาง เป้าหมายเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ 2) การจัดองค์กร (Organizing) เป็นการกำหนดโครงสร้าง ตำแหน่งงาน บทบาทหน้าที่เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ

ในการทำงานมากที่สุด 3) การเป็นผู้นำ (Leading) เป็นการควบคุมงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย โดยการสร้างแรงจูงใจ ชักนำ ซึ่งแนวทางในการทำงานให้กับผู้ร่วมงาน 4) การควบคุม (Controlling) เป็นการดูแลบุคลากรตลอดจนการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ รวมถึงการติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดผลกระทบบ้างกับการทำงานน้อยที่สุด จากนั้นนำผลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ปัจจัยในด้านต่างๆ โดยการวิเคราะห์สถานภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment) และ วิเคราะห์สถานภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment) (ณัฐพันธุ์ เสงี่ยมันท์, 2552) การวิเคราะห์สถานภาพแวดล้อม เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยในด้านต่าง ๆ มี 2 ลักษณะ คือ วิเคราะห์สถานภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment) และวิเคราะห์สถานภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment) โดยทำการวิเคราะห์ SWOT ANALYSIS คือ การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) ซึ่งสามารถวิเคราะห์สถานภาพแวดล้อมได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strength)

- ส่งเสริมกิจกรรมทางการกีฬาและให้นักกีฬามีโอกาสใช้ทักษะและประสบการณ์ที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันระดับประเทศ
- มีการประสานงานของอนุกรรมการแต่ละฝ่ายดำเนินงานตามวัตถุประสงค์อย่างเป็นระบบ
- มาตรฐานของอุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันมีการเบิกจ่ายใช้ของใหม่และมีคุณภาพทั้งหมด
- ค่าตอบแทน เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อนักกีฬาและผู้ฝึกสอน
- ผู้ตัดสินมีความรู้ ความสามารถได้รับการรับรองจากกรมพลศึกษาตามวัตถุประสงค์
- บุคลากรทางการแพทย์ปฏิบัติหน้าที่ประจำสนามแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีสถานที่พัก สถานที่เปลี่ยนเครื่องแต่งกาย และห้องอาบน้ำให้แก่ักกีฬาอย่างเหมาะสมเพียงพอ

จุดอ่อน (Weakness)

- สภาพสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อมยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักกีฬาและผู้ฝึกสอน
- ระบบการรับ-ส่งนักกีฬาระหว่างการแข่งขัน
- การเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการแข่งขัน
- กิจกรรมระหว่างให้กับผู้ชมในระหว่างการแข่งขัน
- การจัดทำเอกสารเผยแพร่เทคนิคการเล่นให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอน
- รูปแบบการเล่นที่ถูกวิธีและถูกต้องตามกฎหมายกติกา
- กิจกรรมสำหรับผู้ชมระหว่างการแข่งขัน
- เทคโนโลยีการถ่ายทอดสดยังไม่เพียงพอ

โอกาส (Opportunity)

- การได้รับความร่วมมือจากผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาเป็นอย่างดี
- มีวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาให้คำแนะนำในด้านเรื่องของกฎ กติกา มารยาทของกีฬานาตบอล
- มีการถ่ายทอดสดผ่านทางระบบออนไลน์เพื่อให้ผู้ชมทางบ้านได้มีส่วนร่วมในการแข่งขัน

อุปสรรค (Threat)

- การเข้าถึงและการยอมรับของบุคคลทั่วไปที่ไม่ใช่คนในวงการกีฬาเนตบอล
- สถานการณ์โรคระบาดเชื้อโคโรนา (Covid-1) ที่เป็นอุปสรรคในการจัดการแข่งขัน
- สนามแข่งขันอยู่ไกลจากแหล่งชุมชน และเดินทางไม่สะดวก
- สิ่งอำนวยความสะดวกโดยรอบสนามมีน้อย และค่อนข้างลำบากในการเดินทางมาชมการแข่งขัน

อภิปรายผลการวิจัย

จากการศึกษาแนวทางการพัฒนากลยุทธ์การจัดการแข่งขันกีฬา ด้านระบบการจัดการแข่งขัน

1. **ด้านนโยบายการจัดการแข่งขัน** มีการส่งเสริมเยาวชนและปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ระเบียบวินัยเพื่อนำไปสู่ความสามัคคีในหมู่คณะ ส่งเสริมให้นักเรียน นักศึกษามีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์ใช้ทักษะและความสามารถที่มี เพื่อเข้าร่วมในการแข่งขันระดับประเทศ และยังมีการสรรหานักกีฬาที่มีความสามารถดีเด่นทางด้านกีฬาเพื่อสนับสนุนให้มีกิจกรรมทางการกีฬาที่แพร่หลายและพัฒนาสู่การแข่งขันในระดับที่สูงขึ้น

2. **ด้านวิธีการจัดการแข่งขัน** การแข่งขันมีการยึดหลักตามวัตถุประสงค์ ตามข้อระเบียบ มีการติดต่อประสานงานติดตามผลตรวจสอบผล การดำเนินงานของแต่ละฝ่ายอย่างมีระบบ มีระยะเวลาในการจัดเตรียมของคณะกรรมการทำงานในแต่ละฝ่าย รวมไปถึงการได้รับความช่วยเหลือ ความร่วมมือจากผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน เจ้าหน้าที่ทีม และนักกีฬาอีกด้วย

3. **ด้านนักกีฬา** ความเหมาะสมของระยะเวลา และความพร้อมของสนามการแข่งขันและสนามฝึกซ้อม มีความเหมาะสมและเพียงพอ มีความ พร้อมในการจัดการแข่งขัน ในส่วนของค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะมีความเหมาะสมและ เพียงพอสำหรับนักกีฬา

4. **ด้านผู้ฝึกสอน** ความพร้อม ระยะเวลา มีความเหมาะสม สภาพสนามแข่งขัน สนามฝึกซ้อม ที่พักของผู้ฝึกสอนมีความเหมาะสม รวมไปถึงค่าตอบแทน เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ มีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับผู้ฝึกสอน

5. **ผู้ตัดสินและเจ้าหน้าที่การจัดการแข่งขัน** ผู้ตัดสินที่เข้าร่วมการแข่งขันได้รับการรับรองจากกรมพลศึกษา มีความรู้ ความสามารถในเรื่องกฎ กติกา มารยาท ระเบียบและข้อบังคับที่มีมาตรฐานและมีความเหมาะสมต่อการจัดการแข่งขัน สอดคล้องตามแนวคิดของ (เนตร์พัฒนา ยาวีราช, 2546) กล่าวไว้ว่า การบริหารทรัพยากรมนุษย์ คือ การได้บุคคลที่เหมาะสมที่สุดกับงาน และต้องมีการฝึกอบรมเป็น กระบวนการในการพัฒนาคุณภาพของทรัพยากรมนุษย์เพื่อมีผลการทำงานที่ดีขึ้น

6. **ด้านสถานที่** อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก มีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวก สถานที่ที่พัก สถานที่เปลี่ยนเครื่องแต่งกายสำหรับนักกีฬาและเจ้าหน้าที่ โดยรอบบริเวณยังจัดให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำสนามแข่งขัน รวมไปถึงอุปกรณ์ที่ใช้ ในการแข่งขันที่ดีและเหมาะสมต่อการแข่งขัน ซึ่งสอดคล้องกับ (อภิวัฒน์ ปัญญาณี, 2565) ได้ศึกษาเรื่องแนวทางการบริการทางการกีฬาและการออกกำลังกายในสถาบันพลศึกษา พบว่ากระบวนการจัดการของบริการทางการกีฬาและการออกกำลังกาย เมื่อวิเคราะห์เป็นรายด้านพบว่าโดยรวมอยู่ในระดับมากทุกด้าน ได้แก่ ด้านการจัดองค์กร ด้านการวางแผน ด้านการควบคุม และด้านการนำ อยู่ในระดับมากตามลำดับ

7. **ด้านการประชาสัมพันธ์** มีการติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข้อมูลการแข่งขันทาง Social Media มีการจัดเจ้าหน้าที่รายงานผลการแข่งขันและสรุปผลการแข่งขันของแต่ละคู่การแข่งขัน แต่ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น

8. **ด้านรูปแบบการแข่งขัน** ผู้เชี่ยวชาญมีการแนะนำในเรื่องของรูปแบบการเล่นที่ถูกต้องตามกฎหมาย กติกา ระเบียบข้อบังคับ และมารยาทของกีฬานาตบอลและมีการจัดอบรมให้แก่ผู้ฝึกสอนและนักกีฬารวมถึงผู้ตัดสินในเรื่องกติกาที่มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นใหม่อีกด้วย

แนวทางการพัฒนากลยุทธ์การจัดการแข่งขันกีฬา ด้านกระบวนการจัดการแข่งขัน

1. **ด้านการวางแผน** สมาคมกีฬานาตบอลได้มีการวางแผนได้สอดคล้องกับนโยบายที่กรมพลศึกษาได้กำหนดไว้

มีการทำตามขั้นตอน การสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมอบหมายงานได้อย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับ (ภาวิณี ชุ่มใจ, 2565) ได้ศึกษาเรื่องรูปแบบการบริหารจัดการศูนย์กีฬาในมหาวิทยาลัย พบว่า ในด้านการวางแผนองค์กรได้มีการประเมินและคาดการณ์ เพื่อกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ให้สอดคล้องกับ นโยบายของมหาวิทยาลัย แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ และแผนพัฒนาอุดมศึกษา โดยมีการกำหนดมาตรฐานการทำงานให้เป็นไปตามระเบียบมหาวิทยาลัยแต่ละแห่ง

2. ด้านการจัดการองค์กร มีการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมอบหมายงานอย่างเหมาะสม ซึ่งเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานมีความเข้าใจ มีการติดตาม ประสานงาน และมีการประเมินผลในการจัดการแข่งขัน เพื่อในการจัดการแข่งขันบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. ด้านการนำ ผู้บังคับบัญชาแบ่งงานตามภาระหน้าที่แลความสามารถได้อย่างชัดเจน บุคลากรดำเนินงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ สามารถชี้แจงในข้อซักถามและสามารถตัดสินใจ แก้ไขปัญหาในระหว่างการแข่งขันได้เป็นอย่างดี

4. ด้านการควบคุม หลังจากจบการแข่งขันในทุกๆคู่ของการแข่งขัน มีการสรุป ติดตามผล ประเมินผล และแก้ไขปัญหาที่พบหลังจากสิ้นสุดการแข่งขัน และนำไปปรับใช้แก้ไขในส่วนที่ผิดพลาดในการแข่งขันครั้งต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะการวิจัย

1. ควรมีการศึกษาระบบการจัดการแข่งขันกีฬานาฬบอลในรายการอื่น ๆ เช่น การแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ หรือการแข่งขันรายการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ควรมีการศึกษารูปแบบการจัดการแข่งขันของกีฬานาฬบอลในประเทศไทย โดยศึกษากับผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน
3. ควรวางแผน ติดตาม และประเมินผลในการจัดการแข่งขันอย่างต่อเนื่องเพื่อการทำงานอย่างเป็นระบบ

เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2550). *แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550-2554)*. กรุงเทพฯ: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา.
- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2555). *แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555-2559)*. กรุงเทพฯ: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา.
- กิตติศักดิ์ คลังดิษฐ์. (2559). *แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬานาฬบอลชายหาดในการแข่งขันกีฬานักเรียนนักศึกษาแห่งชาติ*. ปรินญานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต. สาขาการจัดการกีฬาและนันทนาการ. มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- เนตร์พัฒนา ยาวีราช. (2546). *การจัดการสมัยใหม่* (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพฯ: เซ็นทรัลเอ็กซ์เพรส.
- ณัฐพันธ์ เจริญนทร์. (2552). *การจัดการเชิงกลยุทธ์ (ฉบับปรับปรุงใหม่)*. กรุงเทพฯ: ซีเอ็ดดูเคชั่น.
- ภาวิณี ชุ่มใจ. (2565). รูปแบบการบริหารจัดการศูนย์กีฬาในมหาวิทยาลัย. *วารสารสุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการ*. 48(2). 28-41.

- สุปราณี ขวัญบุญจันทร์. (2547). *เอกสารการฝึกอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาเนตบอล*. กรุงเทพฯ: สมาคมกีฬาเนตบอลสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ.
- อภิวัฒน์ ปัญญาณี. (2565). แนวทางการพัฒนาบริการทางการกีฬาและการออกกำลังกายในสถาบันพลศึกษา. *วารสารสุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการ*. 48(1). 60-74.
- Drucker, P. F. (1954). *The Practice of Management*. New York. Harper & Row.