JOURNAL OF HEALTH, PHYSICAL EDUCATION AND RECREATION
ISSN 0125-2674
Vol. 49 No. 2 May - August, 2023

วารสารสุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการ
ปีที่ 49 ฉบับที่ 2 เดือนพฤศภาคม - สิงหาคม พ.ศ. 2566

การประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019

ชลมาศ รัฐกุล*
เสาวลี แก้วช่วย** พราม อินพรม**

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยประเมินผล (Evaluation research) โดยมีวัตถุประสงค์ คือ 1. เพื่อประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 และ 2. เพื่อนำเสนอแนวทางในการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล ผู้วิจัยเลือกใช้ทั้งการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) ในการวิจัยครั้งนี้แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 เป็นการประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขัน ซึ่งเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นหาความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content validity) โดยให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน พิจารณามีค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of item-objective congruence: IOC) ตั้งแต่ 0.67-1.00 และหาความเชื่อมั่น โดยค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาด้วยวิธีของครอนบาค (Cronbach's Alpha Coefficient: α) มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.93 ผู้วิจัยเลือกใช้การกำหนดขนาดตัวอย่างแบบไม่ใช้สถิติกำหนดขนาดตัวอย่างตามเมจิก นัมเบอร์ (Magic number) โดยกำหนดขนาดตัวอย่าง จำนวน 150 คน และส่วนที่ 2 เป็นการประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันและนำเสนอแนวทางในการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล ซึ่งเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสัมภาษณ์ จำนวน 10 คน และนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ หาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานแล้วนำเสนอผลการวิเคราะห์ในรูปแบบความเรียง สรุปผลการวิจัยได้ว่า

1. ผลการดำเนินการจัดการแข่งขัน ได้แก่ 1) การบริหารจัดการแข่งขันด้านทรัพยากรทางการจัดการในภาพรวม อยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.35, S.D. = 0.17) 2) ความพึงพอใจของผลการดำเนินการจัดการแข่งขันในภาพรวม อยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.31, S.D. = 0.18) 3) บริบทและแนวคิดในการจัดการแข่งขันเป็นไปตามมาตรฐานของการจัดการแข่งขันในระดับสากล เป็นรายการแข่งขันที่จัดขึ้น

*นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการการกีฬา คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สาขาวิชาการจัดการการกีฬา คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
ติดต่อผู้นิพนธ์ : ชลมาศ รัฐกุล E-mail.: chonlamat.pro@gmail.com มือถือ: 087-717-1493
รับบทความ 12 มิถุนายน 2563 แก้ไขบทความ 19 มิถุนายน 2563 ตอบรับ 31 สิงหาคม 2566

ในทวีปเอเชียเท่านั้น จึงทำให้เป็นที่สนใจของนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขัน 4) ระบบสนับสนุนการจัดการแข่งขันได้รับงบประมาณจากสหพันธ์กีฬาฟันดาบแห่งเอเชียและได้รับจากกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ในส่วนของภาคเอกชนมีเพียงการขอสนับสนุนแพทย์ประจำสนามจากโรงพยาบาลเอกชนเท่านั้น 5) การบริหารจัดการแข่งขันด้านกระบวนการจัดการแข่งขันมีการประชุมวางแผนมอบหมายหน้าที่ให้กับคณะกรรมการแต่ละฝ่ายมีการติดตามการดำเนินงานเป็นระยะ หลังจากการแข่งขันมีการประชุมสรุปข้อปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นเพื่อแก้ไขและนำไปพัฒนาการจัดการแข่งขัน และ 6) ผลการดำเนินการจัดแข่งขันด้านผลสืบเนื่องเป็นการพัฒนาบุคลากรวงการกีฬาฟันดาบสากลของไทยทั้งนักกีฬา ผู้ฝึกสอน คณะกรรมการจัดการแข่งขัน และเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจในประเทศด้วย

2. แนวทางในการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลในครั้งต่อไป คือ เพิ่มจำนวนบุคลากรในฝ่ายต่าง ๆ มากขึ้นและจัดอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ควรขอความช่วยเหลือด้านงบประมาณจากผู้สนับสนุนภาคเอกชนเพิ่มขึ้น จัดซื้ออุปกรณ์ที่มีความทันสมัยเพื่อสำรองให้เพียงพอต่อการใช้งานและจัดการแข่งขันทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติโดยแบ่งเป็นรุ่นอายุ เพิ่มการประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนสนใจกีฬาฟันดาบสากลเพิ่มมากยิ่งขึ้น

คำสำคัญ : การประเมิน การจัดการแข่งขัน กีฬาฟันดาบสากล

JOURNAL OF HEALTH, PHYSICAL EDUCATION AND RECREATION
ISSN 0125-2674
Vol. 49 No. 2 May - August, 2023

วารสารสุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการ
ปีที่ 49 ฉบับที่ 2 เดือนพฤศภาคม - สิงหาคม พ.ศ. 2566

Event Management Evaluation of Asian Under 23 Fencing Championships 2019

Chollamas Rattakul*
Pram Inprom**
Saowalee Kaewchua**

Abstract

This research was the evaluation research by having the objectives which were 1. To evaluate the result of the event management of Asian under23 fencing championships 2019 and 2. To present the guideline in developing the fencing championships tournament. The quantitative and qualitative research were used in this Research, and divided into two parts were as follows: the first part was to evaluate the event management's result which the data were collected by the questionnaire with non-statistics sample size, but magic number was used instead for defining the sample size. The sample size was 150 people. The second part was to evaluate the event management's result, and presented the guideline in developing the fencing championships tournament which collected the data through the interview with 10 key informants, and analyzed the data by SPSS for finding the average, means, standard deviation, then presented in descriptive writing.

The result of the event management were as follows: 1) The event management in the resources management overall were high ($\overline{X}$ = 4.35, S.D. = 0.17) 2) The satisfaction of the event management's result overall were high ($\overline{X}$ = 4.31, S.D. = 0.18) 3) The context and the standardized event management concept which was focused on the international event in Asia, and also became interested from the competitors who joined in the event. 4) The budget was received from the fencing confederation of Asia and the nation sports

*Master's degree student, Sports Management, Faculty of Social Sciences and Humanities, Mahidol University
**Assistant professor, Sports Management, Faculty of Social Sciences and Humanities, Mahidol University
Contract: Chollamas Rattakul E-mail.: chonlamat.pro@gmail.com มือถือ: 087-717-1493
Received July 12, 2020 ; Revised July 19, 2020 ; Accepted August 31, 2023

development funds for the event support system. In the private part, there was only support from the physician team from the private hospital. 5) Whereas the event management in the competition process, there was the meeting in the issue of assigning to each committee for following their tasks in period of times. And after the competition, there were conclusions in every issues and obstacles in order to fix, and will be improved in the future. 6) The event management's result in the consequence aspect was the personnel development in the Thai fencing in terms of the athletes, the coaches, the event committees, and also the development in economics.

Furthermore, the guideline in developing the fencing championships tournament in the future is to increase the personnel in each department, and train them for developing the knowledge. They should ask for the help in the issue of technics from the private supporter more, purchase the modern equipment , and provide them for sufficient amount in tournament both national and international level by divided as ages group including with increasing the interesting in fencing sport towards people.

Keywords: Evolution, Event Management, Fencing

บทนำ

กีฬาฟันดาบสากลจัดว่าเป็น 1 ใน 4 ประเภทกีฬาที่ถูกบรรจุเข้าแข่งขันในกีฬาโอลิมปิกสมัยใหม่ตั้งแต่ครั้งแรกมาจนถึงปัจจุบันนี้ ที่สำคัญนับตั้งแต่ถูกบรรจุเข้าไปในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเป็นครั้งแรกก็มีการจัดการแข่งขันกีฬาประเภทนี้ ในโอลิมปิกเรื่อยมาโดยไม่มีการยกเว้นเลยแม้แต่ครั้งเดียว นั่นแสดงให้เห็นว่า กีฬาฟันดาบสากลถือเป็นกีฬาที่อยู่คู่กับการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกมาอย่างยาวนานมาก ๆ อีกสิ่งที่แสดงให้เห็นก็ คือ กีฬาฟันดาบสากลเป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมมีคนให้ความสำคัญต่อกีฬาประเภทนี้เป็นอย่างมาก การเล่นกีฬาฟันดาบสากลเป็นการต่อสู้ระหว่างบุคคลสองฝั่งโดยใช้ดาบเป็นอาวุธในการต่อสู้ วิธีการแข่งขันก็คือต่างฝ่ายจำเป็น ต้องแทงคู่ต่อสู้เพื่อเอาคะแนนมาให้ได้มากที่สุด สำหรับประเภทบุคคลหากใครทำคะแนนได้ถึง 15 คะแนน ก่อนก็เป็นฝ่ายชนะไป ส่วนการแข่งขันประเภททีมจะต้องมีคะแนน 45 คะแนน จึงจะเป็นฝ่ายชนะ ในการที่กีฬาฟันดาบสากลถูกบรรจุเข้าแข่งขันเป็นลำดับต้น ๆ ในมหกรรมกีฬาโอลิมปิกและยังคงมีการบรรจุเข้าแข่งขันมาโดยตลอดแสดงให้เห็นว่านี่คือ กีฬาที่ได้รับการยอมรับจากคนทั่วทั้งโลกและยังเป็นกีฬาที่สำคัญอีกด้วย สมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ มีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่มาตลอดในการพยายามทุกวิถีทางที่จะนำนักกีฬาฟันดาบไปสู่ความเป็นเลิศทั้งในระดับนานาชาติและเพื่อเป้าหมายอยู่ในระดับแนวหน้าของเอเชีย ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการสร้าง กระแสและแรงจูงใจสำหรับบุคลากรภายในจึงเป็นแรงผลักดันให้สมาคมฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ พัฒนาให้มีความก้าวหน้า

ที่ผ่านมาทางสมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ ได้เป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขันระดับประเทศและระดับนานาชาติมาแล้วหลายรายการก็ตามแต่ยังไม่ได้มีการประเมินผลการจัดการแข่งขันให้เห็นเป็นที่ประจักษ์นัก อย่างไรก็ตามในการพัฒนาศักยภาพกีฬาฟันดาบทั้งนักกีฬาและบุคลากรฟันดาบให้มีมาตรฐานระดับโลกประสบความสำเร็จในการจัดการแข่งขันฟันดาบรายการระดับนานาชาติและประสบความสำเร็จในการส่งแข่งขันในระดับซีเกมส์ เอเชี่ยนเกมส์ โอลิมปิกเกมส์ และรายการระดับโลกต่าง ๆ เพื่อเป้าหมายอยู่ในระดับแนวหน้าของเอเชีย ทั้งผลักดันให้สังคมกีฬาฟันดาบในประเทศมีความเข้มแข็งด้วยการสร้างกระแสกีฬาฟันดาบให้เป็นที่นิยมของประชานชนและแพร่หลายทั่วทุกภูมิภาค รวมถึงการยกระดับมาตรฐานกีฬาฟันดาบในประเทศให้สูงขึ้น อีกทั้งมีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นศูนย์กลางทางองค์ความรู้ด้านกีฬาฟันดาบในภูมิภาคอาเซียนได้นั้นจะต้องมีการประเมินผลเพื่อนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการจัดการแข่งขันระดับต่าง ๆ ในครั้งต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าวในข้างต้นทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะประเมินผลการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 เพื่อค้นหาแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสอดคล้องกับการการพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและต่อยอดเพื่อความสำเร็จในระดับอาชีพ รวมไปถึงเป็นการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมกีฬาเพื่อเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ตามแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 ปีพ.ศ. 2560 - 2564 เพื่อยกระดับการจัดแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลของประเทศไทยให้เทียบเท่าระดับนานาชาติต่อไป

วัตถุประสงค์ของงานวิจัย

1) เพื่อประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019

2) เพื่อนำเสนอแนวทางในการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลในครั้งต่อไป

วิธีดำเนินการวิจัย

กลุ่มประชากร กลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ คือ บุคคลผู้ที่เกี่ยวข้องในการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการ ดำเนินงานทั้ง 11 ฝ่าย ผู้ฝึกสอน นักกีฬา และผู้ชมการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม ผู้วิจัยเลือกใช้การกำหนดขนาดตัวอย่างแบบไม่ใช้สถิติ กำหนดขนาดตัวอย่างตามเมจิก นัมเบอร์ (Magic number) โดยกำหนดขนาดตัวอย่าง จำนวน 150 คน ส่วนการประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันและนำเสนอแนวทางในการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักจำนวน 10 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ส่วนที่ 1 เป็นการประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 ซึ่งเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ กลุ่มที่ 1 คณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการดำเนินงานฝ่ายต่าง ๆ จำนวน 35 คน กลุ่มที่ 2 ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาจำนวน 35 คน และกลุ่มที่ 3 ผู้เข้าชมการแข่งขัน จำนวน 80 คน

ส่วนที่ 2 เป็นการประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 และนำเสนอแนวทางในการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลซึ่งเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ ผู้ให้สัมภาษณ์ประกอบด้วย คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการดำเนินงานฝ่ายต่าง ๆ ผู้ฝึกสอน นักกีฬา ผู้ให้การสนับสนุน และผู้เข้าชมการแข่งขัน จำนวน 10 คน

การวิเคราะห์ข้อมูล

ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามเกี่ยวกับการประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 มีรายละเอียด ดังนี้

1. นำข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามวิเคราะห์โดยการแจกแจงความถี่ (Frequency) และหาค่าร้อยละ (Percentage) แล้วนำเสนอในรูปแบบความเรียง

2. นำข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 ด้านทรัพยากรการจัดการแข่งขัน วิเคราะห์โดยหาค่าเฉลี่ย ($\overline{X}$) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แล้วนำเสนอในรูปแบบรูปแบบความเรียง

3. ความคิดเห็นเกี่ยวกับการประเมินความพึงพอใจของผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 วิเคราะห์โดยหาค่าเฉลี่ย ($\overline{X}$) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แล้วนำเสนอในรูปแบบความเรียง

4. นำข้อมูลความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ สรุปแล้วนำเสนอเป็นความเรียง

ส่วนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับการประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 มีรายละเอียดดังนี้การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ทั้งหมดที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึก (In - depth Interview) นำผลสัมภาษณ์มาวิเคราะห์แล้วสรุปในรูปเรียงความโดยการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้า (Triangulation) การตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้าด้านข้อมูล (Data Triangulation) ข้อมูลที่ได้จากการตรวจสอบจากแหล่งข้อมูลได้แก่ แหล่งเวลา ผู้วิจัยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลเรื่องเดียวกันแต่เวลาต่างกัน แหล่งสถานที่ ผู้วิจัยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลเรื่องเดียวกันแต่สถานที่ต่างกัน และแหล่งบุคคล ผู้วิจัยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลเรื่องเดียวกันแต่ผู้ให้ข้อมูลต่างกันเพื่อเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลว่าเมื่อเวลาต่างกัน ต่างสถานที่กัน และผู้ให้ข้อมูลต่างบุคคลกัน และจะได้ข้อมูลมาเหมือนกันหรือไม่

สรุปผลการวิจัย

1. การบริหารจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 ด้านทรัพยากรทางการจัดการ ผลการประเมินภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.35, S.D. = 0.17) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นสูงสุด ด้านการจัดการ ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.49, S.D. = 0.31) มีความคิดเห็นสูงสุดในเรื่องความเหมาะสมของช่วงวัน เวลา และสถานที่ ในการจัดการแข่งขัน รองลงมา คือ ด้านบุคลากร ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.36, S.D. = 0.38) มีความคิดเห็นสูงสุดในเรื่องบุคลากรมีความมุ่งมั่นและกระตือรือร้นในการทำงาน ด้านวัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.33, S.D. = 0.29) มีความคิดเห็นสูงสุด ในเรื่องพื้นที่สำหรับจอดรถมีความเพียงพอและด้านงบประมาณ ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.22, S.D. = 0.40) มีคิดเห็นสูงสุดในเรื่องเงินรางวัลและถ้วยรางวัลต่าง ๆ เป็นไปอย่างเหมาะสม ตามลำดับ

2. ความพึงพอใจต่อการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.31, S.D. = 0.18) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจสูงสุดในด้านสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.42, S.D. = 0.26) มีความพึงพอใจสูงสุดในเรื่องการบริการน้ำดื่มในสนาม แข่งขันเพียงพอ รองลงมา คือ ด้านบุคลากร ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.32, S.D. = 0.28) มีความพึงพอใจสูงสุดในเรื่องคณะกรรมการมีประสบการณ์ในการจัดการและดำเนินการแข่งขันด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.28, S.D. = 0.25) มีความพึงพอใจสูงสุด ในเรื่องการตรงต่อเวลา

ของฝ่ายการจัดการแข่งขันและด้านการประชาสัมพันธ์ ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 4.23, S.D. = 0.40) มีความพึงพอใจสูงสุดในเรื่องที่มีการติดป้ายหรือข้อความในการประชาสัมพันธ์ ตามจุดสำคัญต่าง ๆ ตามลำดับ

3. บริบทและแนวคิดในการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 มาตรฐานการจัดการแข่งขันควบคุมดูแลโดยสหพันธ์ฟันดาบแห่งเอเชีย (AFC) ทางสหพันธ์ฟันดาบแห่งเอเชีย พยายามสร้างความเป็นมาตรฐานตามที่สหพันธ์ฟันดาบนานาชาติ (FIE) กำหนด และสมาคมฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ ได้จัดการแข่งขันตามคู่มือการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลของสหพันธ์ฟันดาบนานาชาติ (FIE) และการตลาดของการจัดการแข่งขันครั้งนี้เป็นรายการที่จำกัดอายุของผู้เข้าแข่งขัน ทำให้นักกีฬาได้แข่งขันกับคู่แข่งที่อยู่ในช่วงวัยเดียวกัน และอาจมีผู้ปกครองเป็นผู้ติดตามมาด้วย ซึ่งในการเลือกสถานที่จัดการแข่งขันที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับ จึงเป็นปัจจัยที่ดึงดูดให้นักกีฬาตัดสินใจเข้าร่วมการแข่งขันในครั้งนี้

4. ความคิดเห็นของผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับระบบสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 การได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยได้รับงบประมาณจากสหพันธ์ฟันดาบแห่งเอเชียและการกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับจากกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ทางสมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ ต้องจัดทำแผนโครงการการจัดการแข่งขันเพื่อยื่นเสนอ ของบประมาณในการสนับสนุน และการได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน โดยที่สมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ ได้ทำบันทึกความเข้าใจ (memorandum of understanding : MOU) ร่วมกับโรงพยาบาลเอกชนแห่งหนึ่งในการสนับสนุนในเรื่องแพทย์ประจำสนาม

5. การบริหารจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 ด้านกระบวนการจัดการแข่งขัน ในการจัดการแข่งขันครั้งนี้ ได้มีการประชุมวางแผนในการดำเนินงานในขั้นตอนต่าง ๆ ไว้อย่างเป็นระบบมีโดยมอบหมายหน้าที่ให้บุคลากรแต่ละฝ่ายไปดำเนินการตามขั้นตอนในแผนปฏิบัติงานการจัดการแข่งขันที่เคยทำไว้ มีการปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ กติกาบางอย่าง ให้เหมาะสมกับการแข่งขันทางสมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ จะเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการจัดระเบียบการแข่งขันให้เป็นไปอย่างราบรื่นและประสบความสำเร็จตามที่วางแผนไว้เปิดโอกาสให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการเสนอแนะ มีการบันทึกสถิติประเทศที่เข้าร่วมการแข่งขันจำนวนนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันและอันดับนักดาบ (Ranking) ที่เข้าร่วมการแข่งขัน รวมไปถึงการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมในการแข่งขันครั้งนี้ และยังมีการประเมินผล จากสหพันธ์ฟันดาบแห่งเอเชีย (AFC) และกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ โดยหลังจากการจัดการแข่งขันมีการประชุมสรุปข้อปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อนำมาพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขและนำไปพัฒนาการจัดการแข่งขันในครั้งต่อไป

6. ความคิดเห็นของผู้ให้ข้อมูลหลักเกี่ยวกับผลสืบเนื่องของการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 การจัดการแข่งขันในประเทศทำให้นักกีฬาและผู้ฝึกสอนของไทยไม่ต้องใช้งบประมาณสูงในการเดินทางไปแข่งขัน สมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ ได้รับประโยชน์

จากการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันทำให้มีประสบการณ์เพิ่มขึ้นในการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ รวมไปถึงได้พัฒนาบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการจัดการแข่งขันให้มีความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้นและยังแสดงให้เห็นว่าสมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ มีความพร้อม มีความสามารถ ในการจัดการแข่งขันระดับภูมิภาค ระดับทวีป จนไปถึงในระดับนานาชาติ และในการจัดการแข่งขันทำให้มีรายได้เข้าประเทศจากค่าที่พัก การจับจ่ายใช้สอย ซึ่งเป็นการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และยังรวมไปถึงการสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นนักกีฬาในอนาคตได้

7. แนวทางในการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลในครั้งต่อไป สมาคมฯ ควรพยายามจัดการอบรมในประเทศและสนับสนุนบุคลากรให้ไปอบรมต่างประเทศเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในด้านต่าง ๆ ควรจัดการขอความช่วยเหลือด้านงบประมาณและสิ่งของที่จำเป็นที่ใช้ในการแข่งขันจากผู้สนับสนุนภาคเอกชนเพิ่มขึ้นเพื่อให้การจัดการแข่งขันดำเนินไปได้อย่างเต็มรูปแบบและร่วมมือกับบริษัททัวร์เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงกีฬาควรพยายามจัดซื้ออุปกรณ์ที่มีความทันสมัยเพิ่มเพื่อเตรียมสำรองไว้ให้มีเพียงพอต่อการใช้งาน รวมไปถึงการใช้อุปกรณ์ที่สามารถเชื่อมต่อกับสื่อสังคมออนไลน์ได้ เพื่อใช้ในการถ่ายทอดสดการแข่งขันและการรายงานผลการแข่งขันออนไลน์ เพื่อความรวดเร็วและสะดวกต่อนักกีฬา ผู้ฝึกสอน และทำให้ประชาชนที่สนใจในการแข่งขันได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารได้ง่ายยิ่งขึ้นควรพยายามจัดรายการการแข่งขันทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ โดยแบ่งเป็นรุ่นอายุ โดยมีการเพิ่มจำนวนการแจกเหรียญรางวัล เพื่อเป็นแรงกระตุ้นในการเล่นกีฬาฟันดาบสากลต่อไป และในการจัดการแข่งขันควรคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละรายการ รวมถึงการเพิ่มการประชาสัมพันธ์ตั้งแต่ การดำเนินงานของสมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทย การเตรียมความพร้อมของนักกีฬาทีมชาติ ในการเป็นตัวแทนไปแข่งขันในต่างประเทศ นอกจากนี้การเลือกสถานที่จัดการแข่งขันในรายการที่มีนักกีฬาต่างชาติเข้าแข่งขันด้วยในจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวอื่น ๆ ก็เป็นอีกวิธีการหนึ่งเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ กีฬาฟันดาบสากลให้เป็นที่รู้จักอีกด้วย และให้นักกีฬาที่มีผลงานที่โดดเด่นเป็น ผู้นำเสนอ (Presenter) เพื่อดึงดูดให้ประชาชนมาสนใจกีฬาฟันดาบสากลเพิ่มมากยิ่งขึ้น

อภิปรายผลการวิจัย

ผลการประเมินการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019 ด้านทรัพยากรการจัดการแข่งขัน

1) ด้านบุคลากร ภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าในเรื่องบุคลากรมีความมุ่งมั่นและกระตือรือร้นในการทำงานอยู่ในระดับมากที่สุดในขณะที่เรื่องบุคลากรมีความรู้ความสามารถและเข้าใจในงานที่ได้รับมอบหมาย รองลงมา คือ เรื่องบุคลากรมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ยิ้มแย้มแจ่มใสและเป็นกันเอง เรื่องบุคลากรมีประสบการณ์และความรอบรู้ในเรื่องของกีฬาฟันดาบ และเรื่องจำนวนบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการจัดการแข่งขันมีความเพียงพอต่อการดำเนินงาน อยู่ในระดับมากตามลำดับ สอดคล้องกับภัทริน วงศ์บางโพ (2555) ที่ศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬา

นักเรียน นักศึกษาแห่งชาติ ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการจัดการแข่งขันพบว่า โดยรวมด้านบุคลากรอยู่ในระดับดี เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ มีความคิดเห็นอยู่ในระดับดี ทุกข้อ พบว่า บุคลากรด้านการจัดการแข่งขันมีความรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย มีความรู้ความสามารถในงานส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ สามารถให้ความรู้แก่ผู้อื่นได้เป็นอย่างดี และจำนวนบุคลากรด้านการจัดการแข่งขันมีจำนวนเพียงพอกับภาระงานที่ได้รับ สอดคล้องกับธงชัย สันติวงษ์ (2545) ที่กล่าวว่า คนเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญ ถึงแม้ว่าองค์กรจะมีเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่ทันสมัยและมีราคาแพง เพียงใดก็ตามแต่ถ้าหากขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถแล้ว เครื่องจักรเหล่านั้นก็ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ และถึงจะใช้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเครื่องจักรก็คงอยู่ในระดับต่ำ ด้วยเหตุผลข้างต้นการที่จัดคนเข้ามาทำงานหรือการบริหารบุคคลจึงถือได้ว่าเป็นงานที่สำคัญยิ่ง ซึ่งจะมีผลทำให้การบริหารงาน และการเพิ่มผลผลิตทำได้ดีขึ้น ซึ่งบุคลากรเหล่านั้นเปรียบได้เสมือนหัวใจหลักของการบริหารองค์กร

2) ด้านงบประมาณ ภาพรวมอยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ในเรื่องเงินรางวัลและถ้วยรางวัลต่างๆเป็นไปอย่างเหมาะสม รองลงมา คือ เรื่องค่าตอบแทนหลังจากได้รับสิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ เรื่องความเหมาะสมของค่าสมัครในการเข้าร่วมการแข่งขันฯ และเรื่องค่าสินไหมทดแทนหลังประสบอุบัติเหตุในการแข่งขันตามลำดับ สอดคล้องกับวรัทยา วโรทัย (2552) พบว่า ความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรในการดำเนินการจัดการแข่งขันทางด้านการเงินหรืองบประมาณในเรื่องที่ได้รับงบประมาณหลัก ในดำเนินการจัดการแข่งขันอย่างเหมาะสมมีการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมจากส่วนงานภายนอกตลอดจนมีงบประมาณสนับสนุนเป็นรางวัล พิเศษสำหรับนักกีฬาอยู่ในระดับมาก

3) ด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ในเรื่องพื้นที่สำหรับจอดรถมีความเพียงพออยู่ในระดับมากที่สุดในขณะที่เรื่องบอร์ดประกาศผลและประกาศสายการแข่งขันมีความพร้อมและสะดวกต่อการเช็คผลที่รวดเร็ว รองลงมา คือ เรื่องมีพื้นที่บริเวณเพียงพอต่อนักกีฬามีความเป็นส่วนตัวและเพียงพอสำหรับผู้ชม เรื่องมีจุดบริการอำนวย ความสะดวกต่าง ๆ เช่น ห้องน้ำ/ห้องอาบน้ำ ฯลฯ และเรื่องสนามแข่งขันมีวัสดุอุปกรณ์ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ที่ได้มาตรฐานและพร้อมใช้งานอยู่ในระดับมาก ตามลำดับ สอดคล้องณัฐพงษ์ อุไรลักษมี (2558) ที่ทำการศึกษาเรื่องสภาพการจัดการแข่งขันเทนนิสอาชีพของลอนเทนนิสสมาคมแห่งประเทศไทย พบว่า ทรัพยากรในการจัดการที่ใช้ในการจัดการแข่งขันเทนนิสอาชีพในประเทศไทย ด้านสถานที่และวัสดุอุปกรณ์ โดยภาพรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าผู้อำนวยการจัดการแข่งขันมีการวางแผนในการเลือกสถานที่จัดการแข่งขันและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการแข่งขันให้ได้มาตรฐานตรงตามกฎระเบียบข้อบังคับของสหพันธ์เทนนิสนานาชาติ (ITF) และสมาคมเทนนิสอาชีพชาย (ATP) ซึ่งระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับอย่างชัดเจน

4) ด้านการจัดการภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ในเรื่อง ความเหมาะสมของช่วงวัน เวลา และสถานที่ในการจัดการแข่งขัน รองลงมาคือเรื่องการดำเนินการจัดการแข่งขันเป็นไปตามกฎหรือระเบียบที่วางไว้อยู่ในระดับมากที่สุด ตามลำดับ ในขณะที่เรื่องพิธีเปิด-ปิด การมอบรางวัล

เป็นไปอย่างเหมาะสม รองลงมา คือ เรื่องการจัดลำดับรุ่นการแข่งขันเป็นไปตามกฎกติกาการแข่งขันและเรื่องระบบรักษาความปลอดภัยต่าง ๆ เช่น จุดปฐมพยาบาล รถพยาบาลเพียงพอต่อการแข่งขัน อยู่ในระดับมาก ตามลำดับ สอดคล้องกับไฮแมนและสก๊อต (Haiman and Scott, 1970) กล่าวว่า กระบวนการในการจัดการเป็นกระบวนการ ทางสังคม ซึ่งเป็นเทคนิคในการใช้ทรัพยากรทางการบริหารในการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้เกิดความสำเร็จและหากมีกระบวนการจัดการที่ดีก็จะทำให้องค์กรนั้น ๆ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ ในทางตรงกันข้ามถ้าขาดการจัดการที่ดีผลที่ออกมาก็ย่อมมีปัญหาเช่นกัน

ผลการประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากล Asian U23 Championships 2019

ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจสูงสุดในด้านสถานที่อุปกรณ์และสิ่งอำนวย ความสะดวก รองลงมาคือ ด้านบุคลากร ด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน และด้านการประชาสัมพันธ์ ตามลำดับสอดคล้องกับสุวรรณา ใบเต้ (2556) ที่ศึกษาเรื่องการประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกรีฑาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยและนานาชาติชิงถ้วยพระราชทาน ครั้งที่ 58 พบว่า ผู้ชมส่วนใหญ่มีความพึงพอใจต่อการจัดการแข่งขันกรีฑาฯ โดยภาพรวมจัดได้ดีและเหมาะสม สอดคล้องกับกาญจนา อรุณสุขรุจี (2546) กล่าวว่า ความพึงพอใจของมนุษย์เป็นการแสดงออกทางพฤติกรรมที่เป็นนามธรรมไม่สามารถมองเห็นเป็นรูปร่างได้ การที่เราจะทราบว่าบุคคลมีความพึงพอใจหรือไม่ สามารถสังเกตโดยการแสดงออกที่ค่อนข้างสลับซับซ้อน และต้องมีสิ่งเร้าที่ตรงต่อความต้องการของบุคคลจึงจะทำให้บุคคลเกิดความพึงพอใจ ดังนั้นสิ่งเร้าจึงเป็นแรงจูงใจของบุคคลนั้นให้เกิดความพึงพอใจในงานนั้น

ผลแนวทางในการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลในครั้งต่อไป

1) ด้านบุคลากร สมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ พยายามจัดการอบรม รวมไปถึงการจัดโครงการส่งบุคลากรไปอบรมต่างประเทศ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในด้านต่าง ๆ ได้แก่ กรรมการผู้ตัดสิน กรรมการฝ่ายเทคนิค (The Directoire Technique: DT) และเลขานุการกรรมการฝ่ายอุปกรณ์การแข่งขัน (SEMI) ตลอดจนการอบรมผู้ฝึกสอนเพื่อเป็นการเพิ่มจำนวนนักกีฬาฟันดาบให้มีมากขึ้น สามารถขยายวงการกีฬาฟันดาบ ให้เป็นที่รู้จัก สอดคล้องกับแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (2560 - 2564) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและต่อยอดเพื่อความสำเร็จในระดับอาชีพในส่วนของตัวชี้วัดที่ 2.2 มีการพัฒนาบุคลากรการกีฬา (ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และผู้บริหารการกีฬา) ที่ได้มาตรฐาน และมีอัตราการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของบุคลากรการกีฬา ที่ได้รับการพัฒนาไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี สอดคล้องกับศุภลักษณ์ นิลนพรัตน์ (2561) ที่ทำการศึกษาเรื่องแนวทางในการพัฒนาการจัดการแข่งขัน ดำเนินการกีฬาเจ็ตสกีแห่งประเทศไทยในด้านบุคลากร สรุปได้ว่า สมาคมฯ ควรมี การเพิ่มบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์การทำงานเกี่ยวกับเจ็ตสกี ในแต่ละฝ่ายเพิ่มมากขึ้นตลอดจนควรมีการจัดอบรมบุคลากรที่ทำงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับกีฬาเจ็ตสกีมากขึ้น สอดคล้องกับ รดมยศ มาตเจือ (2556) ที่ทำการศึกษาแนวทางการพัฒนาการ

ปรับปรุงการจัดการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ควรจัดให้มีการฝึกอบรมคณะกรรมการจัดการแข่งขันทุกตำแหน่งให้เข้าใจถึงกฎกติกาของ FINA โดยเปิดการอบรมให้กับผู้ที่สนใจเข้าร่วมฝึกอบรม ควรอบรมให้ความรู้กับบุคลากรในสมาคมฯ ให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในกฎกติกาในการตัดสินและการแข่งขัน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดแข่งขัน อีกทั้งควรจัดบุคลากร ให้มีโอกาสไปหาประสบการณ์ในการจัดแข่งขันระดับนานาชาติอีกด้วย

2) ด้านงบประมาณ สมาคมฯ ต้องพยายามจัดการขอความช่วยเหลือด้านงบประมาณ และสิ่งของ ที่จำเป็นที่ใช้ในการแข่งขันจากการจัดขอสปอนเซอร์เพื่อช่วยสนับสนุน จากภาคเอกชนเพิ่มขึ้น เพื่อให้ การจัดการแข่งขันดำเนินไปได้อย่างเต็มรูปแบบมากยิ่งขึ้น และมีเงินรางวัลให้กับนักกีฬาในจำนวนที่เหมาะสม รวมไปถึงการพยายามจัดหาผู้สนับสนุนในการทำประกันอุบัติเหตุทั้งในระหว่างการเดินทางและระหว่างการแข่งขันด้วย มีการขอสปอนเซอร์จากบริษัททัวร์ในเรื่องการจัดโปรแกรมการท่องเที่ยวไว้ให้ทีมนักกีฬาจากต่างประเทศเพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศด้วย สอดคล้องกับขนิษฐา ฉิมพาลี (2555) ศึกษาวิจัยเรื่องแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกรีฑา ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยกล่าวว่า ในด้านงบประมาณควรจัดหางบประมาณในการสนับสนุนให้มากขึ้น ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน สอดคล้องกับปรางทิพย์ ยุวานนท์ (2552) กล่าวไว้ว่า ทรัพยากรทางการเงินจากเอกชน สาธารณชนในท้องถิ่น ที่สนับสนุนมีส่วนสำคัญยิ่ง เช่น ผู้ที่มีชื่อเสียง ทางธุรกิจ นักการเมือง บุคคลสำคัญ บริษัทห้างร้านต่าง ๆ ซึ่งให้ทุนการสนับสนุนเป็นประจำ หรือเฉพาะกิจล้วนมีความสำคัญต่อสมาคมกีฬาองค์กรกีฬาทั้งสิ้น สอดคล้องกับแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่6 (พ.ศ.2560-2564) ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาอุตสาหกรรมการกีฬาเพื่อเป็นส่วนสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจที่มุ่งเน้นการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมกีฬาเพื่อให้เป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

3) ด้านสถานที่ อุปกรณ์ และวัสดุ การที่สมาคมฯ จัดการแข่งขันในระดับภูมิภาคทวีปเอเชีย โดยใช้สถานที่จัดการแข่งขันเดิมถือว่าเพียงพอแล้ว แต่การที่จะเสนอตัวเป็นเจ้าภาพในจัดการแข่งขันในระดับนานาชาตินั้น อาจจะต้องใช้สถานที่ในการจัดการแข่งขันที่มีพื้นที่ใหญ่กว่าเดิม และทางสมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทยฯ ยังพยายามที่จะจัดซื้ออุปกรณ์ที่มีความทันสมัยเพิ่ม เพื่อเตรียมสำรองไว้ให้เพียงพอต่อการใช้งาน รวมไปถึงการใช้อุปกรณ์ที่สามารถเชื่อมต่อกับ สื่อสังคมออนไลน์ได้ เช่น เฟซบุ๊กแฟนเพจ (Facebook Fanpage) ช่องยูทูบ (Youtube Channel) เพื่อใช้ในการถ่ายทอดสดการแข่งขันและการรายงานผลการแข่งขันออนไลน์ เพื่อความรวดเร็วและสะดวกต่อนักกีฬา ผู้ฝึกสอน และทำให้ประชาชนที่สนใจในการแข่งขัน ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารได้ง่ายยิ่งขึ้น สอดคล้องกับน้อม สังข์ทอง (2543) กล่าวว่า เครื่องอำนวยความสะดวกในการจัดการแข่งขัน นับได้ว่าเป็นองค์ประกอบหรือปัจจัยที่มีความสำคัญมากเช่นกัน ที่ฝ่ายจัดการแข่งขันจะต้องเตรียมและจัดทำให้ได้มาตรฐานตามแบบที่องค์กร ด้านกีฬาให้การรับรอง มิฉะนั้นแล้วการจัดการแข่งขันกีฬาในรายการนั้นจะไม่ได้การรับรองอย่างเป็นทางการ ดังนั้น หน่วยงานหรือองค์กรใด ๆ ที่ต้องการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับใดระดับหนึ่ง

ต้องมีหน้าที่วางแผนเตรียมพร้อมทางด้านเครื่องอำนวยความสะดวกให้มีความพร้อมได้มาตรฐานสากล มีจำนวนเพียงพอเพื่อให้การจัดการแข่งขันกีฬาประสบผลสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

4) ด้านการจัดการ สมาคมฯ พยายามจัดรายการการแข่งขันทั้งในระดับประเทศ และระดับนานาชาติ โดยแยกเป็นรุ่นอายุที่สามารถเล่นได้ตลอดชีวิต เริ่มตั้งแต่ ยุวชนอายุไม่เกิน 16 ปี (Minime) เยาวชนอายุไม่เกิน 20 ปี (Junion & Cadet) เยาวชนอายุไม่เกิน 23 ปี (Under 23) รุ่นอายุทั่วไป (Senior) และรุ่นอาวุโส (Veterans) โดยในรุ่นยุวชนไม่เกิน 16 ปี (Minime) จะให้เหรียญทองแดงเป็นรางวัลมากกว่า 2 เหรียญ เพื่อให้นักกีฬามีความภูมิใจในการแข่งขัน มีความพยายามในการฝึกซ้อมและเล่นกีฬาฟันดาบสากลต่อไป และในการจัดการแข่งขัน สมาคมฯ จะดำเนินการจัดการแข่งขันโดยพยายามคำนึงถึงความเหมาะสม ของแต่ละรายการ และยังคงยึดระเบียบและกฎกติกาการแข่งขัน ตามคู่มือของสหพันธ์ฟันดาบนานาชาติ (FIE) รวมถึงการเพิ่มการประชาสัมพันธ์ตั้งแต่การดำเนินงาน ของสมาคมกีฬาฟันดาบแห่งประเทศไทย ทำให้กีฬาฟันดาบเป็นที่รู้จักของประชาชนเพิ่มขึ้น และจะยิ่งส่งผลให้คนติดตามข่าวสารการจัดการแข่งขันในรายการต่าง ๆ รวมถึงการเตรียมความพร้อมของนักกีฬาทีมชาติในการเป็นตัวแทนไปแข่งขันในต่างประเทศ นอกจากนี้การเลือกสถานที่จัดการแข่งขันในรายการที่มีนักกีฬาต่างชาติเข้าแข่งขันด้วย ในจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวอื่น ๆ ก็เป็นอีกวิธีการหนึ่งใน การประชาสัมพันธ์กีฬาฟันดาบสากลให้เป็นที่รู้จักอีกด้วย และให้นักกีฬาที่มีผลงานที่โดดเด่นเป็นผู้นำเสนอ (Presenter) เพื่อดึงดูดให้ประชาชน มาสนใจกีฬาฟันดาบสากลเพิ่มมากขึ้น สอดคล้องกับศุภลักษณ์ นิลนพรัตน์ (2561) ที่ศึกษาวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาเจ็ตสกีแห่งประเทศไทย พบว่า แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันด้านการจัดการ คือ สมาคมควรออก กฎมาตรการ กติกา บทลงโทษที่ชัดเจนเพื่อป้องกันการกระทำผิด จัดแข่งที่ไม่ตรงกับช่วงเทศกาลวันหยุด แบ่งประเภทรุ่นการแข่งขันแบบกลุ่มเรือนั่ง เรือยืน หรือเรียงลำดับจากเรือเล็กไปเรือใหญ่ และควรปรับช่วงระยะเวลาในการรับรางวัลให้รวดเร็วขึ้น

ข้อเสนอแนะการวิจัย

สมาคมกีฬาฟันดาบสากลแห่งประเทศไทยควรมีการพัฒนาการประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง เพื่อทำให้กีฬาฟันดาบสากลเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย และควรเร่งสร้างความร่วมมือกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับทุกภาคส่วนเพื่อเป็นหลักในการขับเคลื่อนการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1) ควรมีการศึกษาการประเมินแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลของประเทศไทย

2) ควรศึกษาปัญหาและความต้องการในการจัดการแข่งขันของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ในการจัดการแข่งขัน เพื่อทราบถึงข้อมูลสารสนเทศที่มีความครอบคลุม และมีประโยชน์ต่อการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลในประเทศไทยต่อไป

3) ควรมีการศึกษาการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลที่มีการปฏิบัติที่ดี (Good Practice) โดยใช้การวิจัยกรณีศึกษา (Case Study) หรือ พหุกรณีศึกษา (A Multiple Case Study) เพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบต่อไป

4) ควรมีการศึกษาในลักษณะการเปรียบเทียบ (Benchmarking) การจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพการจัดการแข่งขันกีฬาฟันดาบสากลในประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5) ควรมีการศึกษาแนวทางในการพัฒนาการตลาดของกีฬาฟันดาบสากลของประเทศไทย

เอกสารอ้างอิง

การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2560).*แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติฉบับที่ 6 (2560-2564).* สืบค้น 11 มกราคม พ.ศ. 2560, สืบค้นจาก http://www.satcloud.sat.or.th/SAT/Index.php/s/sCn7Vdke874a5L6/download

กาญจนา อรุณสุขรุจี. (2546). *ความพึงพอใจของสมาชิกสหกรณ์ต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรไชยปราการ จำกัด อำเภอไชยปราการ.* วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาตรมหาบัณฑิต. สาขาส่งเสริมการเกษตร. มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

ขนิษฐา ฉิมพาลี. (2555). *แนวทางพัฒนาการจัดการแข่งขันกรีฑาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย.* วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต, สาขาวิชาการจัดการทางการกีฬา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ณัฐพงษ์ อุไรลักษมี. (2558). *สภาพการจัดการแข่งขันที่เทนนิสอาชีพของลอนเทนนิสสมาคมแห่งประเทศไทย.* วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา,จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ธงชัย สันติวงษ์. (2545). *การจัดการ.* กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

น้อม สังข์ทอง. (2543). *การจัดการแข่งขันกีฬา.* พิมพ์ครั้งที่ 2. สงขลา: มหาวิทยาลัยทักษิณ.

ปรางทิพย์ยุวานนท์. (2552). *การจัดการการกีฬา.* กรุงเทพฯ: เอ.อาร์.อินฟอร์เมชั่นแอนด์พับลิเคชั่น.

ภัทริน วงษ์บางโพ. (2555).*แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนนักศึกษาแห่งชาติ.* วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

รดมยศ มาตเจือ. (2556). *แนวทางพัฒนาการจัดการการแข่งขันว่ายน้ำชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย สระว่ายน้ำ 25 เมตร.* วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

วรัทยา วโรทัย. (2552). *สภาพปัญหาและการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 37.* วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ศุภลักษณ์ นิลนพรัตน์. (2561). *แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาเจ็ตสกีแห่งประเทศไทย.* วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาการจัดการการกีฬา, มหาวิทยาลัยมหิดล.

สมาคมฟันดาบสมัครเล่นแห่งประเทศไทยในพระราชูปถัมภ์. (2555). *แผนยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ (พ.ศ. 2556-2560).* สืบค้นเมื่อ 24 มิถุนายน 2561, จากhttp://www.thaifencing.org /2009-08-15-11-00-25/88-2009-08-17-13-05-20/1825-fencing-strategy-2013-2017.html.

สมาคมฟันดาบสมัครเล่นแห่งประเทศไทยในพระราชูปถัมภ์. (2555). *ประวัติและความเป็นมาของสมาคมฟันดาบสมัครเล่นแห่งประเทศไทยในพระราชูปถัมภ์.* สืบค้น 24 มิถุนายน 2561, จาก www.thaifencing.org/2009-08-15-11-00-25/100-2009-08-28-00-50-50/120-2009-08-18-16-08-48.html.

สุวรรณา ใบเต้ (2556).*การประเมินผลการดำเนินการจัดการแข่งขันกรีฑาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยและนานาชาติชิงถ้วยพระราชทาน ครั้งที่ 58.* วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาการจัดการการกีฬา, มหาวิทยาลัยมหิดล.

Haimann, T. & Scott, W. G. (1970). *Management in Modern Organization.* Boston: Houghton Mifflin.