

พัฒนาแผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมกีฬาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

จันทวงศ์ ปัญญาศิริ*

นภพร ทักนัยนา** ฉัตรกมล สิงห์น้อย*** ปริญาญา เรืองทิพย์****

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมกีฬาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โดยมีขั้นตอนการวิจัยดังนี้ 1) ใช้รูปแบบ SPLISS Model เพื่อเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษา 2) สัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้ทรงคุณวุฒิ 7 คน เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล 3) สร้างแบบสอบถามเพื่อสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 21 คน โดยใช้กระบวนการเทคนิคเดลฟายแบบปรับปรุง (Modified Delphi Technique) จำนวน 2 รอบ เพื่อให้ได้ฉันทามติ และนำข้อมูลมาสรุปร่างแผนยุทธศาสตร์ 4) ตรวจสอบร่างแผนยุทธศาสตร์จากผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 คน โดยใช้วิธีสนทนากลุ่มและจัดทำประชาพิจารณ์จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 45 คน ผลการวิจัยพบว่า ผู้วิจัยพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมกีฬาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งประกอบด้วย 1 วิสัยทัศน์ 5 พันธกิจ 6 วัตถุประสงค์ 9 ประเด็นยุทธศาสตร์ 9 เป้าประสงค์ 9 ผลผลิต 9 ตัวชี้วัด 9 แผนการดำเนินงาน และ 149 โครงการ หรือกิจกรรม ซึ่งยุทธศาสตร์ส่งเสริมกีฬาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีความเหมาะสม และมีความเป็นไปได้ในการนำไปปฏิบัติ

คำสำคัญ: พัฒนาแผนยุทธศาสตร์, กีฬาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศ

*นิสิตหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

**รองศาสตราจารย์ ดร. คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

*** ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

**** ดร. วิทยาลัยวิทยาการวิจัย และวิทยาการปัญญา มหาวิทยาลัยบูรพา

ติดต่อผู้พิมพ์: จันทวงศ์ ปัญญาศิริ

E-mail.: laotkd2012@hotmail.com

มือถือ -

รับบทความ 5 พฤษภาคม 2563

แก้ไขบทความ 7 พฤษภาคม 2564

ตอบรับ 10 พฤษภาคม 2564

Developing the Strategic Plan to Enhance Taekwondo for Excellence in the Lao People's Democratic Republic

Chanthavong Panyasiri*

Nopporn Tasnaina** Chatkamon Singhnoy*** Parinya Ruangthip****

Abstract

This research was aimed to develop the strategic plans to enhance taekwondo for excellence in Lao P.D.R. the research process divided into 4 steps as 1) Using SPLISS Model to scope the conceptual research framework 2) In-depth interviewing 7 experts to study and analyze the data 3) Designing questionnaires by using Modified Delphi Technique to interview 21 experts for 2 rounds to achieve consensus and draft the strategic plan 4) Reviewing the strategic plans draft by 9 experts using focus group discussions and conducting a Public Hearing from 45 stakeholders. The research revealed that the researcher developed the strategic plans to enhance taekwondo for excellence in Lao P.D.R. consisting of 1 vision, 5 missions, 6 objectives, 9 strategic issues, 9 goals, 9 outputs 9 indicators 9 action plans and 149 projects or activities. The results indicated that the strategic plans to enhance taekwondo for excellence in Lao P.D.R. were appropriate and tentatively possible to implement practically.

Keywords: Developing strategic plans, Enhancement of taekwondo for excellence

*Ph.D. students, Department of Exercise Science and Sport, Faculty of Sports Science, Burapha University

**Assistant Professor, Dr., Faculty of Sports Science, Burapha University

***Associate Professor, Dr., Faculty of Sports Science, Burapha University

****Dr., College of Research Methodology and Cognitive Science, Burapha University

Contract: Chanthavong Panyasiri

E-mail.: laotkd2012@hotmail.com

Mobile: -

Received May 5, 2020 ; revised May 7, 2021 ; accepted May 10, 2021

บทนำ

แผนยุทธศาสตร์พัฒนากีฬาของลาว ถึงปี ค.ศ. 2020 สร้างขึ้นโดยสอดคล้องกับแนวนโยบายของพรรครัฐบาล เพื่อตอบสนองตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจ-สังคมของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) การกีฬาเป็นงานในการส่งเสริมสร้างกิจกรรมการออกกำลังกายที่ดีอยู่ในสังคม ทำให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงทางด้านร่างกาย และจิตใจ สร้างจิตสำนึกให้คนมีระเบียบวินัย สร้างความภาคภูมิใจให้ภูมิลำเนา สร้างความรักชาติเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์โดยเอากีฬาเป็นสื่อในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้เป็นไปตาม 3 ลักษณะ “ลักษณะชาติ วิทยาศาสตร์ทันสมัย และมหาชน” และ 5 หลักการของการศึกษา “คุณสมบัติศึกษา ปัญญาศึกษา แรงงานศึกษา ศิลปศึกษา และพลศึกษา” (กระทรวงศึกษาธิการ และกีฬา, 2016) การพัฒนากีฬาให้มีความเจริญก้าวหน้าขึ้นเป็นสิ่งสำคัญ และจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะนอกจากจะทำให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย และเล่นกีฬา เพื่อส่งเสริมสุขภาพทางด้านร่างกาย และจิตใจ ศักยภาพด้านกีฬาแล้วยังเป็นสิ่งที่แสดงถึงความเจริญก้าวหน้าของประเทศ ทางด้านคุณภาพของคนในสังคม และความเจริญทางด้านเศรษฐกิจ (อัช แสนภักดี, 2558) และศักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์ (2551) ได้กล่าวว่า การส่งเสริมสนับสนุนสมาคมกีฬาต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ สิ่งแรกที่ต้องทำ คือ การพัฒนาสมาคมกีฬา และเครือข่ายให้เข้มแข็ง มีระบบ มีรูปแบบการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศอย่างถูกหลักวิชาการและยั่งยืน

ประเทศที่ประสบความสำเร็จทางการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศนั้น ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบและปัจจัยหลาย ๆ ด้าน ที่แตกต่างกัน เนื่องด้วยบริบทของประเทศนั้น ๆ ที่มีความเหมือน และมีความแตกต่างกัน ทำให้ต้องใช้นโยบายยุทธศาสตร์ให้เหมาะสม De Bosscher, Shibli, Westerbeek, and Bottenburg (2006) ได้ศึกษาเปรียบเทียบเกี่ยวกับนโยบายกีฬาเพื่อความเป็นเลิศสู่ความสำเร็จ (Successful Elite Sport Policy) สอดคล้องกับ กฎณะ บุญประสิทธิ์ (2560) พบว่า การพัฒนากลยุทธ์เพื่อส่งเสริมกีฬายูนิธไทย สู่ความเป็นเลิศประกอบด้วย 9 ประเด็นกลยุทธ์ โดยมีแนวทางดำเนินการตั้งแต่โรงเรียน และสถาบันการศึกษา ระดับสโมสร ระดับจังหวัด ระดับชาติ และระดับนานาชาติในการพัฒนากีฬาเทควันโดในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) นับตั้งแต่ปี ค.ศ. 1993 จนถึงปัจจุบัน ได้รับความสนใจจากเด็กเยาวชน และประชาชนอย่างแพร่หลาย มีสโมสรเพิ่มขึ้นในทั่วประเทศถึง 27 สโมสร โดยมีสหพันธ์เทควันโดแห่งประเทศไทย เป็นฝ่ายรับผิดชอบการบริหารจัดการในด้านกิจกรรมพัฒนาการอบรม และการแข่งขันภายในและต่างประเทศ ซึ่งกิจกรรมหลักก็คือ จัดการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศลาว และรายการอื่น ๆ และกีฬาเทควันโด ถูกบรรจุลงในการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ กีฬามหาวิทยาลัย และกีฬาแห่งชาติ โดยผลงานของนักกีฬาเทควันโดที่ผ่านมาได้รับเหรียญในการแข่งขันซีเกมส์ และชิงแชมป์เอเชียทั้งแนวโน้มนการเพิ่มขึ้นของผู้เล่นและผู้เข้าร่วมแข่งขัน ปัจจุบันมีนักกีฬาทั่วประเทศถึงสองพันกว่าคน และในการแข่งขันล่าสุด ในปี ค.ศ. 2017 เป็นการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศ

มีนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันถึง 537 คน (สหพันธ์เทควันโดแห่งชาติลาว, 2017) การบริหารงานของสหพันธ์เทควันโดแห่งชาติลาว จากอดีตมาถึงปัจจุบันมีคณะผู้บริหารงาน 6 ชุด โดยการแต่งตั้งจากกระทรวงศึกษาธิการ และกีฬา ในด้านการบริหารการจัดการของสหพันธ์เทควันโดแห่งชาติลาว มีวาระการทำงาน 4 ปี แต่ผ่านมามีสมาคมยังไม่มีแผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาองค์กรอย่างแน่นอน และจะพบปัญหาในการบริหารด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการบริหารจัดการ พบว่า การบริหารยังไม่เป็นแนวทางเดียวกัน ขาดการเชื่อมโยงจากหน่วยงานส่วนกลางลงหาท้องถิ่น และเป็นระบบขาดการวางแผนงาน ทั้งระยะสั้น และระยะยาว ในการพัฒนาบุคลากร ผู้บริหาร ผู้ฝึกสอน นักกีฬา และกรรมการตัดสิน ในด้านการดำเนินงานยังขาดงบประมาณในการบริหารสมาคม ไม่เพียงพอ ส่วนใหญ่เป็นระดมทุน งบประมาณเป็นการจัดสรรจากรัฐบาลงานระดับซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ เป็นต้น ด้านสถานที่อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ค่าใช้จ่ายในการรับผิดชอบสหพันธ์ต้องรับผิดชอบ

วัตถุประสงค์ของงานวิจัย

เพื่อพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมกีฬาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

วิธีดำเนินการวิจัย

ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย มีขั้นตอนในการดำเนินงานวิจัย 4 ขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาข้อมูลเบื้องต้น

ผู้วิจัยศึกษาข้อมูลจากเอกสาร หนังสือ รายงาน และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับแนวคิดทฤษฎี และองค์ประกอบปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ และรูปแบบ 9 เสาหลัก SPLISS Model เพื่อเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย

ขั้นตอนที่ 2 การศึกษาสภาพองค์ประกอบปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ

2.1 ศึกษาสภาพ องค์ประกอบที่มีผลต่อความสำเร็จโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 7 คน

2.2 วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกใช้ทฤษฎี PESTLE (Dcosta & Edwards, 2011; Newton & Newton, 2013) และวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน SIPOC Model (มารวย ส่งทานินทร์, 2558; Long, 2010) เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนากีฬาเทควันโด เพื่อความเป็นเลิศ

2.3 ศึกษาสภาพแวดล้อมจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) และจัดทำเป็นตารางสรุปแผนการวิเคราะห์ SWOT Analysis เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค เทควันโดในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ขั้นตอนที่ 3 การสร้างแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศ

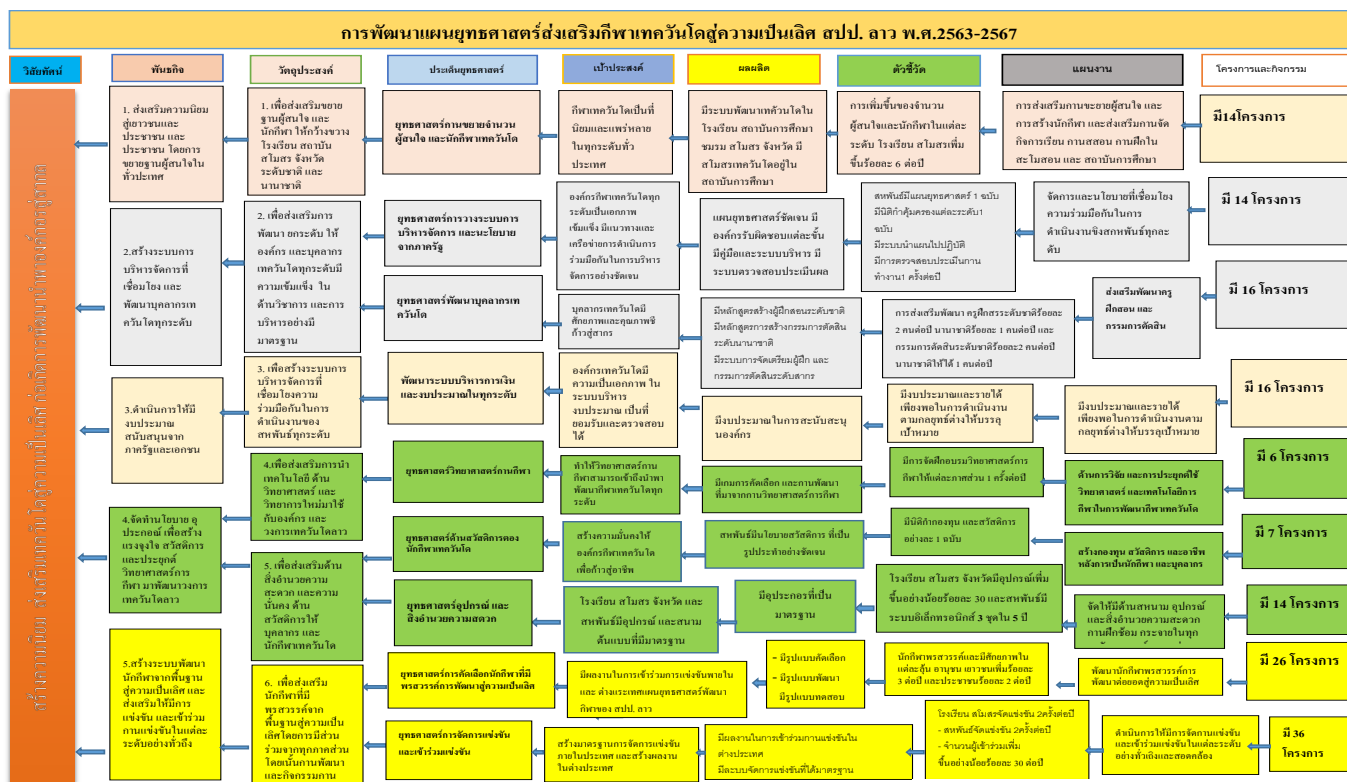
1. นำข้อมูลสภาพปัจจุบันและแนวทางการพัฒนาประเด็นยุทธศาสตร์สร้างเป็นแบบสอบถาม
2. นำแบบสอบถามไปสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ 21 คน โดยใช้กระบวนการเทคนิคเดลฟาย แบบปรับปรุง (Modified Delphi Technique) จำนวน 2 รอบ โดยใช้สถิติ ได้แก่ ค่ามัธยฐาน (Median) และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Interquartile Range: I.R.) โดยพิจารณาคัดเลือกข้อความที่มีค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ไม่เกิน 1.50 เพื่อให้ได้ฉันทามติ
3. สร้างแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) (ฉบับร่าง)

ขั้นตอนที่ 4 การตรวจสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้

- 4.1 ตรวจสอบร่างแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมนันทกีฬาเทควันโด สู่ความเป็นเลิศจากผู้เชี่ยวชาญ โดยการคัดเลือกแบบเฉพาะ (Purposive Sampling) จำนวน 9 คน ใช้วิธีสนทนากลุ่ม (Focus Group Discuses)
- 4.2 ผู้วิจัยดำเนินการจัดทำประชาพิจารณ์เพื่อขอความเห็นชอบของยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศ จากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนานักกีฬาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศแต่ละระดับ ได้แก่ สโมสรเทควันโดที่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ ผู้บริหารคณะกรรมการกีฬาระดับสูง คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งชาติลาว และสมาคมกีฬาเทควันโดแห่งชาติ โดยการจัดทำประชาพิจารณ์ (Public Hearing) 45 คน

สรุปผลการวิจัย

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลและการสรุปผลการวิจัยเรื่องการสร้างแผนยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาเทควันโดลาวสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เพื่อนำมาสร้างเป็นแผนยุทธศาสตร์ ในแต่ละด้านประกอบด้วย 1 วิสัยทัศน์ 5 พันธกิจ 6 วัตถุประสงค์ 9 ประเด็นยุทธศาสตร์ 9 เป้าประสงค์ 9 ผลผลิต 9 ตัวชี้วัด 6 แผนการดำเนินงาน และ 149 โครงการและกิจกรรม ซึ่งประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญมี 9 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านยุทธศาสตร์การขยายจำนวนผู้สนใจและนักกีฬาเทควันโด 2) ด้านยุทธศาสตร์การวางระบบการบริหารจัดการและนโยบายจากภาครัฐ 3) ด้านยุทธศาสตร์พัฒนาบุคลากรเทควันโด 4) ด้านพัฒนาระบบบริหารการเงินและงบประมาณ 5) ด้านยุทธศาสตร์วิทยาศาสตร์การกีฬา 6) ด้านยุทธศาสตร์ด้านสวัสดิการของนักกีฬาเทควันโด และบุคลากร 7) ด้านยุทธศาสตร์อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก 8) ด้านยุทธศาสตร์การคัดเลือกนักกีฬาที่มีพรสวรรค์และการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ 9) ด้านยุทธศาสตร์การจัดการแข่งขัน และเข้าร่วมแข่งขัน โดยมีโครงร่างแผนยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาเทควันโดลาวสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ดังนี้



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: ด้านยุทธศาสตร์การขยายจำนวนผู้สนใจ และนักกีฬาเทควันโด
ประกอบด้วย 1) กีฬาเทควันโดเป็นที่นิยมและแพร่หลายในทุกระดับทั่วประเทศ 2) ผลผลิตมีระบบพัฒนาค่ายในโรงเรียน สถาบันการศึกษา ชุมชน สโมสร จังหวัด มีสโมสรเทควันโดอยู่ในสถาบันการศึกษา 3) ตัวชี้วัด คือการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้สนใจและนักกีฬาในแต่ละระดับ โรงเรียน สโมสรเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ต่อปี 4) มีการส่งเสริมการขยายผู้สนใจ และการสร้างนักกีฬา และส่งเสริมการจัดการเรียน การสอน การฝึกในสโมสรและสถาบันการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2: ด้านยุทธศาสตร์การวางระบบการบริหารจัดการ และนโยบาย
ประกอบด้วย 1) องค์กรกีฬามวยไทยในระดับเป็นเอกภาพ เข้มแข็ง มีแนวทาง และเครือข่ายการดำเนินการร่วมมือกันในการบริหารจัดการอย่างชัดเจน 2) ผลผลิต มีแผนยุทธศาสตร์ชัดเจนมีองค์กรรับผิดชอบแต่ละชั้น มีคู่มือ และระบบบริหาร มีระบบตรวจสอบประเมินผล 3) ตัวชี้วัดมี 4 ประเด็น คือ สหพันธ์มีแผนยุทธศาสตร์ 1 ฉบับ มีระเบียบการดำเนินงานแต่ละระดับ 1 ฉบับมีระบบแนะนำแผนไปปฏิบัติ มีการตรวจสอบประเมินผลการทำงาน 1 ครั้งต่อปี 4) มีการวางแผนระบบบริหารจัดการและนโยบายที่เชื่อมโยงความร่วมมือกันในการดำเนินงานของสหพันธ์ทุกระดับ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3: ด้านยุทธศาสตร์พัฒนาบุคลากรเทควันโด

ประกอบด้วย 1) บุคลากรเทควันโดมีศักยภาพ และคุณภาพชีวิตก้าวสู่สากล 2) ผลผลิต มีหลักสูตรสร้างผู้ฝึกสอนระดับชาติ มีหลักสูตรการอบรมกรรมการตัดสินระดับนานาชาติ มีระบบการจัดเตรียมผู้ฝึกและกรรมการตัดสินระดับสากล 3) ตัวชี้วัด มีการส่งเสริมพัฒนาครูสอนฝึกกระดับชาติ ร้อยละ 2 คน ต่อปี นานาชาติ ร้อยละ 1 คนต่อปี และกรรมการตัดสินระดับชาติ ร้อยละ 2 คนต่อปี นานาชาติร้อยละ1คนต่อปี 4) แผนการดำเนินงาน ส่งเสริมพัฒนาครูฝึกสอน และกรรมการตัดสิน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: ด้านพัฒนาระบบบริหารการเงิน และงบประมาณ ประเด็นนี้ประกอบด้วย

1) เป้าประสงค์ องค์การเทควันโดมีความเป็นเอกภาพ ในระบบบริหารงบประมาณ เป็นที่ยอมรับและตรวจสอบได้ 2) มุ่งงบประมาณในการสนับสนุนองค์กร 3) มุ่งงบประมาณและรายได้เพียงพอในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ต่างให้บรรลุเป้าหมาย 4) แผนการดำเนินงาน พัฒนาระบบบริหารและงบประมาณในทุกระดับ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5: ด้านยุทธศาสตร์วิทยาศาสตร์การกีฬา ประเด็นนี้

ประกอบด้วย 1) เป้าประสงค์ ทำให้วิทยาศาสตร์การกีฬาสามารถเข้าถึงนำพาพัฒนากีฬาเทควันโดทุกระดับ 2) ผลผลิต มีเกณฑ์การคัดเลือก และการพัฒนาที่มาจากทางวิทยาศาสตร์การกีฬา 3) ตัวชี้วัด มีการจัดฝึกอบรมวิทยาศาสตร์การกีฬาให้แต่ละภาคส่วน 1 ครั้งต่อปี 4) แผนการดำเนินงานด้านการวิจัย และการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการกีฬาในการพัฒนากีฬาเทควันโด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6: ด้านยุทธศาสตร์ด้านสวัสดิการของนักกีฬาเทควันโดและบุคลากร

ประกอบด้วย 1) เป้าประสงค์ สร้างความมั่นคงให้องค์กรกีฬาเทควันโดเพื่อก้าวสู่อาชีพ 2) ผลผลิต สหพันธ์มีนโยบายสวัสดิการที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน 3) ตัวชี้วัดมี มินิตรกรรมกองทุน และสวัสดิการอย่างละ 1 ฉบับ 4) แผนการดำเนินงานสร้างกองทุนสวัสดิการ และอาชีพ หลังการเป็นนักกีฬา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7: ด้านยุทธศาสตร์อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ประกอบด้วย

1) เป้าประสงค์ โรงเรียน สโมสร จังหวัด และสหพันธ์มีอุปกรณ์ และสนามต้นแบบที่มีมาตรฐาน 2) ผลผลิตมี มีอุปกรณ์ที่เป็นมาตรฐาน 3) ตัวชี้วัด มีโรงเรียน สโมสร จังหวัดมีอุปกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ร้อยละ 30 และสหพันธ์มีระบบอิเล็กทรอนิกส์ 3 ชุด ใน 5 ปี 4) แผนการดำเนินงานจัดให้มีด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกการฝึกซ้อม กระจายในทุกระดับจากศูนย์กลางลงสู่ท้องถิ่นอย่างพอเพียง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8: ด้านยุทธศาสตร์การคัดเลือกนักกีฬาที่มีพรสวรรค์และการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ

ประกอบด้วย 1) เป้าประสงค์ มีผลงานในการเข้าร่วมการแข่งขันภายใน และต่างประเทศตามแผนยุทธศาสตร์พัฒนากีฬาของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว(สปป.ลาว) 2) ผลผลิต มีรูปแบบคัดเลือก มีรูปแบบพัฒนา และมีรูปแบบทดสอบ 3) ตัวชี้วัด นักกีฬาพรสวรรค์ และมีศักยภาพในแต่ละรุ่น อาวุชน เยาวชน

เพิ่มร้อยละ 3 ต่อปี และประชาชน ร้อยละ 2 ต่อปี 4) แผนการดำเนินงานพัฒนานักกีฬาพรสวรรค์การพัฒนา
ต่อยอดสู่ความเป็นเลิศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9: ด้านยุทธศาสตร์การจัดการแข่งขัน และเข้าร่วมแข่งขัน ประกอบด้วย 1) เป้าประสงค์ สร้างมาตรฐานการจัดการแข่งขันภายในประเทศ และสร้างผลงานในต่างประเทศ 2) ผลผลิต ผลงานในการเข้าร่วมการแข่งขันในต่างประเทศ มีระบบจัดการแข่งขันที่ได้มาตรฐาน 3) ตัวชี้วัด มีโรงเรียน สโมสรจัดแข่งขัน 2 ครั้งต่อปี สหพันธ์จัดแข่งขัน 2 ครั้งต่อปี มีจำนวนผู้เข้าร่วมเพิ่มขึ้นอย่างน้อย ร้อยละ 30 ต่อปี และมีผลงานในต่างประเทศ 4) แผนการดำเนินงาน ดำเนินการให้มีการจัดการแข่งขัน และเข้าร่วมแข่งขันในแต่ละระดับอย่างทั่วถึงและสอดคล้อง

ผลการวิจัยพบว่า พัฒนาแผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมกีฬาเทควันโดสู่ความเป็นเลิศ ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งการจัดทำสร้างแผนดังกล่าว ผู้วิจัยได้ใช้ทฤษฎีกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และรูปแบบการพัฒนา กีฬา SPLISS Model ซึ่งกระบวนการได้ใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้ทรงคุณวุฒิ การเก็บข้อมูลกับผู้เชี่ยวชาญ และการตรวจสอบด้วยการสนทนากลุ่ม จนถึงการรับรองโดยการจัดทำประชาพิจารณ์ เพื่อนำมาสร้างเป็นแผนยุทธศาสตร์ แตกต่างกับแผนเดิมซึ่งผ่านมาการจัดทำแผนของสหพันธ์เทควันโด สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เป็นเพียงแผนประจำปี โดยขาดการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแผนยุทธศาสตร์ชุดนี้ เป็นการมีส่วนร่วมในทุกบริบทของการกีฬาเทควันโดของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เพื่อให้ได้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่สามารถนำสู่การพัฒนาและปฏิบัติได้จริง

อภิปรายผลการวิจัย

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลและการสรุปผลการวิจัยเรื่องการสร้างแผนยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาเทควันโดลาวสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เพื่อนำมาสร้างเป็นแผนยุทธศาสตร์ฉบับร่าง ในแต่ละด้านประกอบด้วย 1 วิสัยทัศน์ 5 พันธกิจ 6 วัตถุประสงค์ 9 ประเด็นยุทธศาสตร์ 9 เป้าประสงค์ 9 ผลผลิต 9 ตัวชี้วัด และ 9 แผนการดำเนิน และ 149 โครงการ และกิจกรรม ซึ่งแต่ละประเด็นควบคุมการพัฒนาองค์การกีฬาตามหลักรูปแบบ SPLISS Model สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติ ศูนย์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ สถาบันการพลศึกษาวิทยาเขตลำปาง, 2558; กฤษณะ บุญประสิทธิ์, 2560, หน้า 272-284; John, 2558) ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์มีองค์ประกอบ ด้านเป้าประสงค์ ผลผลิต ตัวชี้วัด และกิจกรรม/โครงการ ที่เป็นการทำงานในระยะ 5 ปี นับแต่ปี พ.ศ. 2563-2567 ซึ่งเป็นแผนที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาจากโรงเรียน สโมสร แขวง สหพันธ์ และองค์กรเทควันโดสากล ให้มีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายโดยที่สหพันธ์เทควันโดแห่งชาติลาว เป็นผู้ดำเนินการและนำเสนอนโยบายต่อภาครัฐ และประสานงานกับสโมสรเทควันโด และกีฬา

จังหวัดให้มีความเชื่อมโยงในการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน และนำประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 9 ด้าน มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติ และจะอย่างไรเพื่อให้ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐและเอกชนเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับงานวิจัยของ กฤษณะ บุญประสิทธิ์ (2560, หน้า 272) กล่าวถึง องค์ประกอบปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนานักกีฬาสู่ความเป็นเลิศทั้ง 9 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่อุปกรณ์การฝึกซ้อม ด้านการบริหารจัดการ ด้านจัดการแข่งขัน ด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการศึกษา ด้านการปลูกกระแสค่านิยม ด้านองค์กรมีส่วนรับผิดชอบ และ ด้านสวัสดิการ โดยกล่าวไปทางเดียวกันว่า แผนการดำเนินงานเป็นการกำหนดวิธีการและเป้าประสงค์ในแต่ละระยะที่มีประเด็นยุทธศาสตร์เป็นตัวสนับสนุนวิธีการ เพื่อนำพาไปสู่จุดหมายอย่างมรผลสำเร็จ

ข้อเสนอแนะการวิจัย

ข้อเสนอในทางปฏิบัติ

1. การนำแผนยุทธศาสตร์พัฒนานักกีฬาเทควันโดลาวสู่ความเป็นเลิศของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ควรเป็นการเริ่มต้นเสนอแผนยุทธศาสตร์ต่อกระทรวงศึกษาธิการและกีฬา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ในการรับรอง และขออนุมัติ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ
2. ในการขยายฐานผู้สนใจ และนักกีฬา และการวางระบบบริหารองค์กรเป็นส่วนสำคัญ ซึ่งจะต้องมีการจัดทำในสองประเด็นนี้ และมีการวางเครือข่ายเชื่อมโยงในส่วนกลางของสหพันธ์ และท้องถิ่นในต่างจังหวัดมีความเข้มแข็งอย่างเป็นระบบ

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับประเด็นยุทธศาสตร์ส่วนต่าง ๆ ในการพัฒนานักกีฬาเทควันโดลาวสู่ความเป็นเลิศ
2. ควรมีการต่อยอด โดยการศึกษาผลการพัฒนานักกีฬาเทควันโดลาวสู่ความเป็นเลิศไปทดลองใช้จริง

เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงศึกษาธิการและกีฬา. (2016). *วิสัยทัศน์ ถึงปี 2030 ยุทธศาสตร์ ถึงปี 2025 และแผนพัฒนาการศึกษา และกีฬา 5 ปี (2016-2020) ครั้งที่ 8*. นครหลวง เวียงจันทน์: โรงพิมพ์กระทรวงศึกษาธิการ และกีฬา สปป.ลาว, 2015.
- กระทรวงศึกษาธิการและกีฬา สปป.ลาว. (2015). *แผนยุทธศาสตร์พัฒนากีฬาลาว ฉบับที่ 3 (2016-2020)*. นครหลวง เวียงจันทน์: กระทรวงศึกษาธิการและกีฬา.

- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2555). *แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555-2559)*.
เข้าถึงได้ http://www.mots.go.th/ewt_dl_link.php?nid=4405
- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2560). *แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2560-2564)*.
กรุงเทพฯ: องค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย.
- กรมกีฬาระดับสูง. (2016). *เอกสารบทสรุปผลการปฏิบัติงานปี 2015-2016*. (2016).
- กฎหมายกีฬาลาว. (2012). *ว่าด้วย กีฬา-กายกรรม ฉบับปรับปรุง*. นครหลวงเวียงจันทน์:
โรงพิมพ์กระทรวงศึกษาธิการและกีฬา, 2015.
- กฤษณะ บุญประสิทธิ์. (2560). *กลยุทธ์เพื่อส่งเสริมกีฬายูนิทไทยสู่ความเป็นเลิศ (ดัชนีนิพนธ์
ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต)*. ชลบุรี: มหาวิทยาลัยบูรพา.
- สมาคมเทควันโดแห่งชาติลาว. (2017) *เอกสารบทสรุปเทควันโดแห่งชาติลาว*. ปี 2017.
- สมาคมเทควันโดแห่งชาติลาว. (2018) *เอกสารบทสรุปเทควันโดแห่งชาติลาว*. ปี 2018.
- Certo & Peter. (1991). *Strategic Management : concept and applications*. New York
- De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M., &Shibli, S. (2006). A conceptual
framework for analysing sports policy factors leading to international
sporting success. *European Sport Management Quarterly*, 6(2), 185–215.
- De Bosscher, V., De Knop, P., Van Bottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J. (2009).
- De Bosscher, Veerle, et al. (2015). *Successful elite sport policies: An international
comparison of the Sports policy Factors Leading to International Sporting
Success (SPLISS 2.0) in 15 nations*. Meyer & Meyer Verlag, 2015.
- De Bosscher, V., Shibli, S.,Westerbeek, H. & van Bottenburg, M. (2015). *Successful
Elite sport policies. An international comparison of the Sports Policy factors.
Leading to International Sporting Success (SPLISS 2.0) in15 nations*. Aachen: Meyer & Meyer.

สนับสนุนงานวิจัย: โครงการร่วมมือระหว่างประเทศ (TICA) สหราชอาณาจักรไทย