

สโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยกับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการ**แข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก****PROFESSIONAL FOOTBALL CLUB IN THAILAND WITH A CLUB LICENSING FOR
PARTICIPATION IN A PROFESSIONAL FOOTBALL COMPETITION IN AFC
CHAMPIONS LEAGUE LEVEL**

เนตร ยิ่งเจริญ*

ณัฐวิทย์ บุณนาค**

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยเอื้อที่ทำให้สโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยสามารถได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ปัจจัยที่เป็นปัญหาและอุปสรรคของการได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกของสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยและผลกระทบทางบวกและทางลบต่อสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยเมื่อได้รับหรือไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก เป็นการศึกษาเชิงคุณภาพ อันประกอบด้วยการศึกษาเชิงเอกสารและการสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้างโดยการเจาะจงเลือกกลุ่มตัวอย่าง โดยมีกรณีศึกษา ได้แก่ สโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซีและสโมสรอาร์มี่ ยูไนเต็ดผลการศึกษาพบว่าปัจจัยเอื้อของการได้รับใบอนุญาตของสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี คือ แผนนโยบายและการเตรียมการในเรื่องดังกล่าวของผู้บริหารสโมสร ส่วนปัจจัยที่เป็นปัญหาและอุปสรรคของการได้รับใบอนุญาตของสโมสรอาร์มี่ ยูไนเต็ด คือปัญหาด้านโครงสร้างและผู้บริหารในระบบราชการ ทำให้มีภาระงานล่าช้า การขาดบุคลากรภายในสโมสรที่มีความรู้ความเข้าใจ และโครงสร้างสนามที่ยังมีปัญหสำหรับผลกระทบเชิงบวกต่อสโมสรบางกอกกล๊าสเอเอฟซีเมื่อได้รับใบอนุญาตคือการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในสโมสร มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีชื่อเสียงมากขึ้นและได้รับเงินสนับสนุนมากขึ้น ในขณะที่ผลกระทบเชิงลบต่อสโมสรอาร์มี่ ยูไนเต็ดซึ่งไม่ได้รับใบอนุญาตคือการพัฒนาศักยภาพภายในสโมสรไม่มีประสิทธิภาพและปัญหาด้านรายรับ

คำสำคัญ: ใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก

*นิสิตหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อาจารย์ประจำสาขาวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

Abstract

The research results showed that the enabling factors for the Bangkok Glass FC Club to obtain the licensing was 1) the administrators of the FC Club who guided the club guidelines for the purpose. The obstructed problems to the Army United Club were the club structure and administrators 2) the government system causing working delay, insufficient competent staffs with right understanding to the licensing process and 3) the problematic field structure.

As for the positive impacts to the Bangkok Glass FC Club after it obtained the club licensing were an efficient development of the club staffs' potentials which enabling the club to have more efficiency, more reputation, and more supporting incomes. As for the negative impact to the Army United Club, which was not obtained the Licensing were an inefficient development of the club staffs' potentials and the decrease of income.

Keyword: The Professional Football Clubs Thailand Club Licensing AFC Competition

บทนำ

ปัจจุบันกีฬาฟุตบอลทั้งในระดับโลกและระดับประเทศได้กลายเป็นธุรกิจกีฬาอย่างเต็มตัว แต่ปัญหาหนึ่งที่ยังมีอยู่ คือ มาตรฐานและศักยภาพของกีฬาฟุตบอลของแต่ละสโมสรฟุตบอลอาชีพในแต่ละประเทศที่มีความแตกต่างกัน เนื่องจากศักยภาพในการลงทุนที่จะนำมาพัฒนานักกีฬาและบุคลากรที่เกี่ยวข้องและสิ่งอำนวยความสะดวกหรือคุณภาพของสนามที่ใช้ในการแข่งขันของแต่ละสโมสรฟุตบอลอาชีพมีความแตกต่างกัน ปัจจัยต่างๆ ข้างต้นกลายเป็นปัญหาสำคัญที่สหพันธ์ฟุตบอลระหว่างประเทศ (The Fédération Internationale de Football Association : FIFA) ดำเนินการสร้างหลักเกณฑ์เพื่อยกระดับความสามารถของสโมสรฟุตบอลอาชีพทั่วโลกให้มีมาตรฐานใกล้เคียงกัน โดยผ่านกระบวนการออกใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ ลีก (Club Licensing for AFC Competition) ซึ่งเป็นใบอนุญาตให้สโมสรฟุตบอลอาชีพที่สามารถทำตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวเข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในรายการเอเอฟซีแชมเปียนส์ ลีก (AFC Champions League : ACL) ปัจจุบันมีสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ได้รับขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซีแชมเปียนส์ลีกเพียง 4 สโมสรฟุตบอลอาชีพ ได้แก่ สโมสรบุรีรัมย์ ยูไนเต็ด สโมสรเอสซีจี เมืองทองฯ ยูไนเต็ด สโมสรชลบุรี เอฟซี และสโมสรบางกอกกลั๊ส เอฟซี ทั้งนี้พบว่าปัญหาหลักของสโมสรฟุตบอลอาชีพของประเทศไทยไม่สามารถขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซีแชมเปียนส์ลีกส่วนใหญ่ คือ การขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล

อาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ทั้งในประเด็นของสำคัญและประโยชน์ที่สโมสรฟุตบอลอาชีพจะได้รับ นอกจากนี้ยังมีปัญหาอื่นๆ เช่น การขาดเงินสนับสนุน เมื่อต้องมีการลงทุนพัฒนาด้านต่างๆ เพื่อให้ผ่านเกณฑ์การขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก นอกจากนี้ประเด็นดังกล่าวยังเป็นเรื่องใหม่ในวงการสโมสรฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ทำให้ยังไม่มีการศึกษาเรื่องใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกอย่างแพร่หลาย ดังนั้นจึงทำให้ผู้ศึกษาสนใจศึกษาประเด็นปัจจัยเอื้อที่ส่งผลให้สโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยสามารถได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ปัจจัยที่เป็นปัญหาและอุปสรรคของการได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกของสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย และผลกระทบทางบวกและทางลบต่อสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยเมื่อได้รับหรือไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก โดยศึกษาจากกรณีศึกษาของสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซีและสโมสรอาร์มี่ ยูไนเต็ด เพื่อนำความรู้ไปเผยแพร่ในวงกว้างอันเพื่อให้สโมสรฟุตบอลอาชีพเตรียมตัวขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป

วัตถุประสงค์ในการศึกษา

1. เพื่อศึกษาปัจจัยเอื้อที่ส่งผลให้สโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยสามารถได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่เป็นปัญหาและอุปสรรคของการได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกของสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย
3. เพื่อศึกษาผลกระทบทางบวกและทางลบต่อสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยเมื่อได้รับหรือไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก

วิธีการศึกษา

ในการศึกษาเรื่องสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยกับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ผู้ศึกษาได้กำหนดระเบียบวิธีการศึกษาที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ คือ กระบวนการวิธีการศึกษาเชิงคุณภาพ อันประกอบไปด้วย 1. การศึกษาเชิงเอกสาร และ 2. การสัมภาษณ์เจาะลึก

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ ผู้ศึกษาใช้กระบวนการรวบรวมข้อมูลโดยแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูลจากการศึกษาค้นคว้าเอกสารจากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิ แหล่งข้อมูลทุติยภูมิ และการเก็บรวบรวมข้อมูลสัมภาษณ์เจาะลึก โดยใช้การสุ่มตัวอย่างแบบเลือกเจาะจงจำนวน 3 คน ได้แก่

พันตรีหญิง ภัทรศมภ์ แก้วคงบุรพพัฒน์ ผู้ดูแลการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกประจำสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ด แทนกลุ่มสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ไม่ได้รับใบอนุญาตดังกล่าว นายธนากร ปันทวัฏกุล เลขาธิการประจำสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี แทนกลุ่มสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ได้รับใบอนุญาตดังกล่าว และนายชัยโชค พุ่มพวง ผู้จัดการใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระยะเวลาในการรวบรวมข้อมูลจำนวน 18 เดือน ระหว่างเดือนมีนาคม ปี 2558 ถึงเดือนกันยายน ปี 2559

การวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาชิ้นนี้ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลตามแนวทางการศึกษาเชิงคุณภาพด้วยการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา โดยนำข้อมูลจากเอกสารวิชาการและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อมูลจากการสัมภาษณ์มาทำการวิเคราะห์เนื้อหาและการแยกแยะแจกแจงเนื้อหาข้อมูลให้สอดคล้องกับประเด็นตามกรอบวัตถุประสงค์ โครงสร้างของการถกเถียงทางวิชาการและลำดับของเนื้อหาตามเวลา ผลจากการแยกแยะแจกแจงเนื้อหาดังกล่าวช่วยให้สามารถแบ่งเนื้อหาออกเป็นหัวเรื่อง หัวเรื่องย่อยและหัวข้อย่อยเป็นหน่วยในการวิเคราะห์ เมื่อทำการวิเคราะห์เสร็จสิ้น ผู้ศึกษาได้จัดทำข้อวิจารณ์แล้วจึงทำการสรุปเป็นผลการศึกษารวมถึงจัดทำข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษารั้งต่อไป

ผลการศึกษา

1. ปัจจัยเอื้อที่ส่งผลให้สโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี สามารถได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก วิเคราะห์ปัจจัยหลักได้ 1 ปัจจัย ได้แก่

แนวนโยบายและการเตรียมการของผู้บริหาร

ผลจากการศึกษาพบว่าปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกของสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี คือนโยบายของผู้บริหารของสโมสรฟุตบอลอาชีพซึ่งเป็นผู้กำหนดแนวทางและกรอบการทำงานของสโมสรฟุตบอลอาชีพ ซึ่งในกรณีศึกษาของสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี ดังจากการสัมภาษณ์นายธนากร ปันทวัฏกุล เลขาธิการประจำสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซีว่า “มองว่าเป็นนโยบายของผู้บริหารตั้งแต่เริ่มที่มีแผนพัฒนาศักยภาพสโมสรฟุตบอลอาชีพให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก” จะเห็นได้ว่าผู้บริหารสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี มีการวางแผนพัฒนาลีสโมสรดังกล่าวเพื่อเตรียมความพร้อมให้ทันก่อนใบอนุญาตดังกล่าวจะมีผลใช้บังคับในประเทศไทยในปี 2558 เช่น การพัฒนาทีมฟุตบอลชุดใหญ่ ชุดสำรอง และชุดเยาวชน ให้มีศักยภาพและครบตามองค์ประกอบที่หลักเกณฑ์ของการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านกีฬาและส่วนที่เกี่ยวข้องของสโมสรฟุตบอลอาชีพให้มีความรู้ความสามารถยิ่งขึ้นและจัดจ้างบุคลากรเข้ามาทำงานภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพให้ตรงตามกับหลัก

เกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเพิ่มทักษะความชำนาญให้แก่บุคลากรของสโมสรในแต่ละด้านของลักษณะงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สโมสรดังกล่าวได้ทำการจัดจ้าง Mr.Hans Rudolf Franz Emser สัญชาติเยอรมัน เป็นผู้อำนวยการศูนย์ฝึกเยาวชนประจำสโมสรฟุตบอลอาชีพตั้งแต่ปี 2552 ทำหน้าที่พัฒนานักฟุตบอลเยาวชนของสโมสรฟุตบอลอาชีพทั้งด้านการฝึกทักษะความสามารถด้านฟุตบอลในระดับพื้นฐานจนถึงระดับสูงในหลักสูตรสากล (เว็บไซต์ fcbangkokglass, 2557) จนทำให้ทีมเยาวชนของสโมสรดังกล่าว ได้รับเลือกร่วมติดชุดเยาวชนทีมชาติได้ เช่น นายประวิณวัชย์ บุญยงค์ และ นายธนาสิทธิ์ ศิริผลา เป็นต้น (สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส, 2556)

ในทางกลับกันผู้บริหารของบางสโมสรฟุตบอลอาชีพไม่ได้ให้ความสำคัญมากนักกับการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ดังจะเห็นจากกรณีศึกษาของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ด ซึ่งผู้บริหารสโมสรฟุตบอลอาชีพดังกล่าวไม่มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการขอใบอนุญาตดังกล่าว จนนำไปสู่ความไม่ประสบความสำเร็จในการขอใบอนุญาตดังกล่าว

2. ปัจจัยที่เป็นปัญหาและอุปสรรคของการไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคได้ 3 ปัจจัย ได้แก่

2.1 โครงสร้างและผู้บริหารในแบบราชการของการบริหารสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ทำการศึกษา

จากกรณีศึกษาของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ด พบว่าปัญหาและอุปสรรคของการไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก คือ ปัญหาจากการที่สโมสรดังกล่าวมีผู้บริหารมีความเกี่ยวข้องกับนักการเมือง/ข้าราชการและหน่วยงานของรัฐ จึงทำให้นำไปสู่ปัญหาต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) ความไม่ต่อเนื่องของผู้บริหารประจำสโมสรฟุตบอลอาชีพและความไม่ต่อเนื่องของนโยบายการบริหารของสโมสรฟุตบอลอาชีพ เนื่องจากสโมสรฟุตบอลอาชีพดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสโมสรฟุตบอลอาชีพอยู่บ่อยครั้ง (เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผู้บังคับบัญชาทหารบกจะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารประจำสโมสรฟุตบอลอาชีพเช่นกัน) ทำให้ขาดการพัฒนาและการทำงานที่ไม่ต่อเนื่องและขาดแนวทางการพัฒนาสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ยั่งยืน ดังที่ พันตรีหญิง ภัชรัศม์ แก้วคงบุรพัฒน์ ผู้ดูแลการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกประจำสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ด ได้ให้สัมภาษณ์ว่า “การปรับเปลี่ยนผู้บริหารบ่อยทำให้เกิดการทำงานที่ไม่ต่อเนื่อง (เปลี่ยนผู้บังคับบัญชาทหารบก) จึงไม่มีประสิทธิภาพต่อเนื่องด้านการบริหาร”

2) ปัญหาความล่าช้าของการดำเนินงานของสโมสรฟุตบอลอาชีพ เนื่องจากการทำงานตามระเบียบราชการทำให้ระบบการทำงานมีหลายขั้นตอนและต้องรอการอนุมัติจากหลายภาคส่วน จึงเกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน ดังที่ พันตรีหญิง ภัชรัศม์ แก้วคงบุรพัฒน์ ผู้ดูแลการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกประจำสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ด ได้ให้สัมภาษณ์

ว่า“สโมสรฟุตบอลอาชีพได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับระบบราชการทำให้การทำงานหรือการขออนุมัติกิจการใดๆ ภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพต้องผ่านหลายขั้นตอนทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน” ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาของสโมสรบางกอกกล๊าส เอฟซี ที่บริหารจัดการในรูปแบบของสโมสรฟุตบอลอาชีพเอกชนเต็มตัว หมายถึง มีผู้บริหารสโมสรฟุตบอลอาชีพที่เป็นเอกชนและมีการจัดการภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพแบบเอกชน จึงทำให้การทำงานภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพดังกล่าวมีประสิทธิภาพ และมีความคล่องตัวสูง รวมถึงการมีผู้บริหารสโมสรฟุตบอลอาชีพที่มีความรู้ความเข้าใจในความสำคัญของใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกและได้วางแผนระยะสั้นและระยะยาวเพื่อเตรียมความพร้อมในการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกอย่างเป็นขั้นตอนตั้งแต่ก่อนที่หลักเกณฑ์ในเรื่องดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ ส่งผลให้ในปี 2558 สโมสรฟุตบอลอาชีพดังกล่าวได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกได้สำเร็จ

2.2 ปัญหาด้านบุคลากรภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพ

จากการศึกษาสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ต พบว่าสโมสรฟุตบอลอาชีพประสบปัญหาด้านศักยภาพของบุคลากรภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพดังต่อไปนี้

1) ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรด้านกีฬาและที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก เช่น ผู้ฝึกสอน แพทย์ประจำทีมเยาวชนและชุดเยาวชนของสโมสรดังกล่าว ส่งผลต่อการพัฒนาศักยภาพและสโมสรฟุตบอลอาชีพไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร รวมถึงบุคลากรภายในสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ตจบการศึกษามาจากคณะสายงานกับการปฏิบัติงานภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพ หรือไม่ได้ทำงานตามสาขาที่ตัวเองได้เล่าเรียนมา ดังที่พันตรีหญิง ภัชรัศม์ แก้วคงบุรพัฒน์ ผู้ดูแลการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกประจำสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ต ได้ให้สัมภาษณ์ว่า“ด้านบุคลากรยังไม่มีความสามารถด้านกีฬาฟุตบอลอย่างเพียงพอเพราะบุคลากรมาจากคณะสายงาน ไม่ได้ทำงานตามสาขาที่ตัวเองได้เล่าเรียนมา” อย่างไรก็ตามกรณีของบุคลากรสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ตมีบางส่วนที่จบการศึกษาด้านบัญชี แต่ต้องมาทำงานด้านการออกแบบรูปภาพ ประชาสัมพันธ์สโมสรฟุตบอลอาชีพส่งผลให้การทำงานไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

2) สโมสรอาร์มี ยูไนเต็ตไม่สามารถทำตามหลักเกณฑ์ด้านการกีฬา หลักเกณฑ์ด้านการบริหารจัดการและทรัพยากรบุคคล ซึ่งไม่สอดคล้องกับกรณีศึกษาสโมสรบางกอกกล๊าส เอฟซี ที่สามารถทำตามหลักเกณฑ์ของใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกกำหนดไว้ได้ทั้งหมด

2.3 ปัญหาด้านโครงสร้างสนาม

จากการศึกษาพบว่าสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ตมีปัญหาด้านผู้บริหารของสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ไม่ได้มีการวางแผนแนวทางการพัฒนาโครงสร้างสนามฟุตบอลที่ชัดเจน จึงทำให้การพัฒนาโครงสร้างสนาม

เป็นไปอย่างล่าช้า ส่งผลให้ไม่ตรงตามหลักเกณฑ์ที่ใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกได้กำหนดไว้ เช่นสโมสรฟุตบอลอาชีพดังกล่าวยังมีปัญหาด้านจำนวนเก้าอี้พร้อมด้วยพนักงานและเบอร์หมายเลขที่นั่งมี 3 พันกว่าที่นั่งเท่านั้น ซึ่งไม่ครบตามหลักเกณฑ์ที่ตั้งไว้ว่าต้องมีเก้าอี้พร้อมพนักงานและหมายเลขที่นั่งจำนวน 5,000 ที่นั่ง ดังที่พันตรีหญิง ภัชรัศม์ แก้วคงบุรพัฒน์ ผู้ดูแลการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกประจำสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ได้ให้สัมภาษณ์ว่า “ด้านที่นั่งและภายในสนามที่ยังไม่มีความพร้อมสมบูรณ์”

ในทางตรงข้ามในกรณีศึกษาของสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี มีความพร้อมด้านโครงสร้างสนามตามหลักเกณฑ์ของใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก โดยมีการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกภายในสนามฟุตบอลสโมสรฟุตบอลอาชีพเพื่อตอบสนองความต้องการของแฟนบอล รวมทั้งมีการพัฒนาขนาดของสนามให้ได้มาตรฐาน เพื่อความปลอดภัยของทุกคนภายในสนามและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆภายนอกสนามเพื่อให้บริการแก่ผู้ชมทุกคน เพื่อพัฒนาโครงสร้างสนามของสโมสรฟุตบอลอาชีพให้มีความถูกต้องทางด้านเทคนิคตามหลักสากล

3. ผลกระทบทางบวกจากการได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ของสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี และผลกระทบทางลบจากการไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็วิเคราะห์ผลกระทบได้ 3 ปัจจัย ได้แก่

3.1 ผลกระทบต่อการพัฒนาบุคลากรภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพ

สโมสรฟุตบอลอาชีพของประเทศไทยที่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกจะส่งผลกระทบเชิงบวกต่อการพัฒนาศักยภาพนักฟุตบอลของสโมสรฟุตบอลอาชีพนั่นๆให้มีความสามารถและเพิ่มมูลค่าของนักฟุตบอลมากขึ้น สำหรับกรณีศึกษาของสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซีซึ่งได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ผลกระทบเชิงบวกที่เห็นได้เด่นชัด คือ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรของสโมสรฟุตบอลอาชีพสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในกรณีศึกษาสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ ยังไม่สามารถผ่านหลักเกณฑ์ด้านบุคลากรภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพในการได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ทำให้เกิดผลกระทบเชิงลบ คือ ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในกีฬาฟุตบอลเข้ามาพัฒนาศักยภาพของนักฟุตบอลภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพให้ดียิ่งขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อศักยภาพของนักฟุตบอลภายในสโมสรฟุตบอลอาชีวดังกล่าวมีประสิทธิภาพไม่ดีเท่าที่ควร

3.2 ผลกระทบด้านการเงิน

ผลกระทบเชิงบวกด้านการเงิน ประการสำคัญ คือ เงินสนับสนุนที่ทางสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยมอบให้แก่สโมสรฟุตบอลอาชีพที่มีสิทธิเข้าร่วมการแข่งขันในรายการเอเอฟซีแชมเปียนส์ลีก

ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่สูง จำนวนเงินสนับสนุนดังกล่าวมีจำนวนตั้งแต่ 20,000 ถึง 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ตามรอบการแข่งขันในแต่ละปี อย่างไรก็ตามการศึกษาของสโมสรบางกอกกล๊าส เอฟซี ในปี 2558 ได้สิทธิไปเล่นในรายการแข่งขันเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกและได้รับเงินสนับสนุน คือ เงินสนับสนุนสโมสรฟุตบอลอาชีพที่สามารถเข้าสู่งการแข่งขันในรอบสองและรอบแพ้คัดออก โดยรอบสองชนะเลิศ 1 ครั้ง และรอบแพ้คัดออก แพ้ 1 ครั้ง จึงได้รับเงินในรอบแพ้คัดออก 20,000 ดอลลาร์สหรัฐและค่าเดินทาง 30,000 ดอลลาร์สหรัฐรวมเป็น 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นที่น่าเสียดายที่สโมสรฟุตบอลอาชีพมาได้เพียงรอบสองและรอบแพ้คัดออกเท่านั้น โดยผลการแข่งขันในรอบสองสโมสรบางกอกกล๊าส เอฟซีสามารถเอาชนะสโมสร ยะโฮร์ ดารุล ทาซิมจากประเทศมาเลเซีย 3-0 และในรอบแพ้คัดออกสโมสรดังกล่าวแพ้สโมสรปักกิ่ง กั๋วอันจากประเทศจีน 3-0 ในทางกลับกันผลกระทบเชิงลบของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ดจะไม่ได้เงินสนับสนุนจากสมาพันธ์ฟุตบอลแห่งเอเชีย ส่งผลถึงการพัฒนาศักยภาพที่จะล่าช้า ไม่ตรงเป้าหมายที่สโมสรฟุตบอลอาชีพต้องการ

3.3 ด้านชื่อเสียง

จากกรณีศึกษาพบว่าหลังจากได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกสโมสรบางกอกกล๊าส เอฟซี กลายเป็นสโมสรที่มีศักยภาพและความสามารถในระดับแนวหน้าของประเทศไทยและมีชื่อเสียงมากยิ่งขึ้นเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ ดังที่ นายธนากร ปันทังกูร เลขาธิการประจำสโมสรบางกอกกล๊าส เอฟซี ได้ให้สัมภาษณ์ว่า “สโมสรฟุตบอลอาชีพจะมองชื่อเสียงเป็นหลักก่อนโดยถ้ามีสโมสรฟุตบอลอาชีพไหนผ่านหลักเกณฑ์ใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกก็จะถูกมองว่าสโมสรฟุตบอลอาชีพมีประสิทธิภาพในด้านการบริหาร จัดการ กีฬาฟุตบอลได้เป็นอย่างดี ทำให้สโมสรฟุตบอลอาชีพมีชื่อเสียงมากยิ่งขึ้น”

ผลกระทบเชิงบวกที่ตามมา คือ เป็นแรงกระตุ้นให้มีการดึงนักฟุตบอลที่มีศักยภาพทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศเข้ามาเสริมกำลังให้กับสโมสรฟุตบอลอาชีพเพิ่มมากขึ้น และมีผลต่อการตัดสินใจของนักฟุตบอลทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศในการเข้าร่วมงานกับสโมสรฟุตบอลอาชีพหรือไม่ด้วย เช่น นายแมทธิว สมิธ (Mr. Matthew Smith) ผู้เล่นกองหลังทีมชาติออสเตรเลีย และ นายดาเนียล กาเซียร์ โรดริเกซ (Mr. Daniel Garcia Rodriguez) ผู้เล่นกองกลางของทีมชาติสเปน มาเป็นผู้เล่นของสโมสรบางกอกกล๊าส เอฟซีได้ (บริษัท บีจีเอฟซี สปอร์ต จำกัด, 2559)

สรุปผลการศึกษา

1. ปัจจัยเอื้อที่สนับสนุนสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยสามารถได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ได้แก่

1.1 ผู้บริหารของสโมสรฟุตบอลอาชีพมีความสำคัญต่อการได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก สำหรับกรณีศึกษาของสโมสรบางกอกกล๊าส เอฟซี แผนนโยบายและการเตรียมการของนายปวิณ ภิรมย์ภักดี เป็นตัวแปรสำคัญสำหรับความสำเร็จของสโมสร

ดังกล่าวในการได้ใบอนุญาตดังกล่าวในปี 2558 ซึ่งไม่สอดคล้องผู้บริหารของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ดไม่ได้ให้ความสำคัญกับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก จึงทำให้สโมสรดังกล่าวไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก

2. ปัจจัยที่เป็นปัญหาและอุปสรรคของการได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกของสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ได้แก่

2.1 สโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยบางส่วนมีโครงสร้างของผู้บริหารในรูปแบบของราชการ ทำให้การทำงานเกิดความล่าช้า เนื่องการทำงานของราชการมีหลายขั้นตอนรวมถึงมีการเปลี่ยนตัวผู้บริหารบ่อยครั้งทำให้การทำงานของสโมสรฟุตบอลอาชีพขาดความต่อเนื่อง ดังกรณีศึกษาของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ด ในขณะที่กรณีศึกษาของสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี แสดงให้เห็นว่าการทำงานในรูปแบบเอกชนของสโมสรฟุตบอลอาชีพ ทำให้การดำเนินงานจึงมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ดไม่สามารถทำตามหลักเกณฑ์ด้านการกีฬา หลักเกณฑ์ด้านการบริหารจัดการและทรัพยากรบุคคล

2.2 บุคลากรของสโมสรฟุตบอลอาชีพไม่สามารถทำตามหลักเกณฑ์ด้านการกีฬาหลักเกณฑ์ด้านการบริหารจัดการและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้ได้และจบการศึกษาที่ไม่ตรงกับสายงานที่ทำอยู่ในสโมสรฟุตบอลอาชีพ ส่งผลให้การพัฒนาของสโมสรฟุตบอลอาชีพเป็นไปอย่างล่าช้า ดังในกรณีของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ด

2.3 ปัญหาด้านโครงสร้างสนามฟุตบอลของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ดยังขาดการพัฒนาโครงสร้างสนามทั้งด้านขนาดและสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของใบอนุญาตดังกล่าว

3. ผลกระทบทางบวกและทางลบต่อสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยเมื่อได้รับหรือไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ได้แก่

3.1 กรณีสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี ได้รับผลกระทบในเชิงบวก คือ มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านกีฬาของสโมสรฟุตบอลอาชีพให้มีประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ดชี้ว่าการไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ส่งผลให้เกิดผลกระทบในเชิงลบ คือ บุคลากรด้านกีฬาของสโมสรดังกล่าวมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอและขาดการพัฒนาศักยภาพที่ถูกต้อง

3.2 กรณีสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี ได้รับผลกระทบในเชิงบวก คือ ได้รับเงินสนับสนุนทางสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยให้ในกรณีการเข้ารอบซึ่งเป็นเงินจำนวนมาก ยิ่งขึ้น ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาของสโมสรอาร์มี ยูไนเต็ดที่ไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย

3.3 เมื่อสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นทำให้ เป็นแรงกระตุ้นให้นักฟุตบอลและบุคลากรด้านกีฬาที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศสนใจเข้ามาร่วมงานกับสโมสรดังกล่าวมากยิ่งขึ้น

อภิปรายผลการวิจัย

1. ปัจจัยเอื้อที่สนับสนุนสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยสามารถได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกมีข้อวิจารณ์ ดังนี้

ผลการศึกษาพบว่าผู้บริหารสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี เป็นผู้กำหนดทิศทางการดำเนินงานภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพทั้งหมด รวมถึงการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ซึ่งสอดคล้องกับผู้บริหารสโมสรบุรีรัมย์ ยูไนเต็ดที่เป็นผู้กำหนดแนวทางการพัฒนาศักยภาพของสโมสรฟุตบอลอาชีพทั้งหมด รวมถึงเป็นผู้ขับเคลื่อนสโมสรฟุตบอลอาชีพในเรื่องการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ดังที่นายวินิจิตชอบ ผู้บริหารสโมสรฟุตบอลอาชีพได้ให้สัมภาษณ์ไว้ว่า “จะพัฒนามาตรฐานเพื่อให้ได้สิทธิ์ไปแข่งขันเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกและจะเดินหน้าคว้าชนะเลิศให้ได้ในทุกๆ ปี รวมถึงถ้วยใบใหญ่ที่สุดของเอเชียอย่างเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก” (บริษัท บุรีรัมย์ ยูไนเต็ด จำกัด, 2557) แต่ไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาของสโมสรอาร์มี่ ยูไนเต็ด ที่ผู้บริหารสโมสรฟุตบอลอาชีพยังไม่มีแนวทางในการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก

2. ปัจจัยที่เป็นปัญหาและอุปสรรคของการได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกของสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยมีข้อวิจารณ์ ดังนี้

ผลการศึกษาพบว่าสโมสรอาร์มี่ ยูไนเต็ด เป็นสโมสรฟุตบอลอาชีพที่มีความเกี่ยวข้องกับระบบราชการ ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานของสโมสรฟุตบอลอาชีพ เนื่องจากระบบการทำงานของราชการมีหลายขั้นตอนที่ต้องรอการอนุมัติจากหลายภาคส่วน การทำงานตามระบบดังกล่าวจึงส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพ ซึ่งสอดคล้องกับสโมสรทีโอที เอสซี เป็นทีมที่ต้องพ่วงกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ/ราชการ จึงทำให้การดำเนินงานทุกขั้นตอนไม่สามารถตัดสินใจได้อย่างเต็มที่ และ ปัญหาความล่าช้าตามระเบียบรัฐวิสาหกิจ/ราชการ โดยนายประจักษ์ เวียงสงค์ หัวหน้าผู้ฝึกสอนสโมสรทีโอที เอสซี กล่าวว่า “ ตลอดเวลาที่ผ่านมาทาง บริษัททีโอทีฯ ได้ให้การสนับสนุนทีมด้วยดีมาตลอด แต่ที่เป็นปัญหาอย่างเดียวกันก็คือการทำงานที่ต้องเป็นไปตามระบบราชการ บางสิ่งบางอย่างจึงอาจต้องใช้เวลานาน เช่น เรื่องงบประมาณและการเบิกจ่าย ” (ผู้จัดการออนไลน์, 2557) จึงกล่าวได้ว่าการบริหารจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพในลักษณะที่ยังต้องพ่วงกับหน่วยงานรัฐ ส่งผลให้การจัดการภายในสโมสรฟุตบอลอาชีพเกิดความล่าช้า ไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาของสโมสรบางกอกกล๊าส เอเอฟซี ที่อยู่ในรูปแบบของสโมสรฟุตบอลอาชีพเอกชนเต็มตัว

3. ผลกระทบทางบวกและทางลบต่อสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยเมื่อได้รับหรือไม่ได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกมีข้อวิจารณ์ ดังนี้

ผลการศึกษาของสโมสรอาร์มี่ ยูไนเต็ด ที่ไม่สามารถได้รับใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก ทำให้เกิดผลกระทบในเชิงลบ คือสโมสรฟุตบอลอาชีพไม่ได้

รับเงินสนับสนุนจากสมาพันธ์ฟุตบอลแห่งเอเชีย ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องของ Farai and Felix (2014) ได้ทำการศึกษาว่าฟุตบอลสโมสรฟุตบอลอาชีพในทวีปแอฟริกาเกิดผลกระทบต่อการไม่ได้ใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีก คือ ด้านการเงินที่ไม่มีแหล่งเงินทุนมาสนับสนุนสโมสรฟุตบอลอาชีพทำให้ไม่สามารถพัฒนาศักยภาพสโมสรฟุตบอลอาชีพได้อย่างคล่องตัว แต่ไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาพบว่าสโมสรบางกอกกลัซ เอเอฟซีได้รับผลกระทบเชิงบวกคือได้รับเงินสนับสนุนจากสมาพันธ์ฟุตบอลแห่งเอเชีย

ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาค้างต่อไป

1. ควรมีการศึกษความสัมพันธ์ระหว่างระบบราชการไทยกับการบริหารของสโมสรฟุตบอลอาชีพว่ามีความเหมาะสมหรือไม่ เพียงใด ผลการศึกษาน่าจะเป็นแนวทางการปรับปรุงการบริหารงานของสโมสรฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. ควรมีการศึกษาสโมสรฟุตบอลอาชีพที่สำเร็จและไม่สำเร็จในการขอใบอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในระดับเอเอฟซี แชมเปียนส์ลีกทั้งในประเทศไทยและนอกประเทศ เพื่อนำผลการศึกษาเป็นแนวทางการพัฒนาศักยภาพสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. ควรมีการศึกษารัฐกิจกีฬา เช่น ในด้านการลงทุนพัฒนานักฟุตบอลของสโมสรฟุตบอลอาชีพและโครงสร้างฟุตบอล โดยทำการศึกษาจากสโมสรฟุตบอลอาชีพในต่างประเทศที่ประสบความสำเร็จ เช่น ประเทศญี่ปุ่น และประเทศเกาหลี เป็นต้น

เอกสารอ้างอิง

- บริษัท บีจีเอฟซี สปอร์ต จำกัด. (2559). **เว็บไซต์หลัก**. สืบค้นเมื่อ 21 ธันวาคม 2559, สืบค้นจาก <http://www.bangkokglassfc.com/index.php>.
- บริษัท บุรีรัมย์ ยูไนเต็ด จำกัด. (2557). **เว็บไซต์หลัก**. สืบค้นเมื่อ 10 มกราคม 2560. สืบค้นจาก www.buriramunited.com.
- ผู้จัดการออนไลน์. (2557). “สโมสร” พ่วง “รัฐ” วงจรไร้ความสำเร็จ. สืบค้นเมื่อ 10 มกราคม 2560, สืบค้นจาก <http://www.manager.co.th/Sport/ViewNews.aspx?NewsID=9570000130012>.
- เว็บไซต์ fcbangkokglass. (2557). **อะคาเดมี่ สโมสรบางกอกกลัซ**. สืบค้นเมื่อ 21 ธันวาคม 2559, สืบค้นจาก <https://fcbangkokglass.wordpress.com>,
- สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส. (2556). **ระบบการสอนฟุตบอล บางกอกกลัซ อะคาเดมี่ หลักสูตรจากสโมสร เลเวอร์คูเซ่น ในเยอรมนี**. สืบค้นเมื่อ 21 ธันวาคม 2559, สืบค้นจาก <http://news.thaipbs.or.th/content/173187>.



วารสาร

สุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการ

Journal of Health, Physical Education and Recreation

JOURNAL OF HEALTH, PHYSICAL EDUCATION AND RECREATION

ISSN 0125-2674 วารสารสุขศึกษา พลศึกษา และสันทนาการ

ปีที่ 45 ฉบับที่ 1 เดือน มกราคม-มิถุนายน พ.ศ. 2562

Farai, R. and M. Felix. (2014). **Club licensing in African football – Are we there yet?.**

Retrieved January, 10, 2017. From <http://www.africansportslawjournal.com/>

Bulletin_2_2014_Razano_Majani.pdf.