

การพัฒนางองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ DEVELOPMENT OF READINESS COMPONENTS FOR NATIONAL GAME HOSTING

ชาญกิจ คำพวง*

ศักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์** ไพบูลย์ ศรีชัยสวัสดิ์*** ทรงพล ต่อนิ****

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนางองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ และการนำองค์ประกอบดังกล่าวมาทดสอบใช้ในการประเมินความพร้อมจังหวัดที่เสนอตัวเป็นเจ้าภาพการจัดการการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำไปใช้เป็นแนวทางกำหนดเกณฑ์การคัดเลือก และเตรียมความพร้อมในการเสนอตัวเพื่อเป็นจังหวัดเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ผู้วิจัยใช้เทคนิคเดลฟายในการสร้างองค์ประกอบจากผู้เชี่ยวชาญจำนวน จำนวน 17 คน ประกอบด้วย (1) ผู้บริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย (2) ผู้บริหารสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยที่บรรจุอยู่ในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ (3) นักวิชาการเกี่ยวกับการบริหารจัดการการกีฬา (4) ผู้สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ และ (5) ผู้สื่อข่าวกีฬา จากนั้นยืนยันความเหมาะสมขององค์ประกอบการประเมินความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ โดยผู้อำนวยการศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัดและคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด จำนวน 580 คน ผลการวิจัย พบว่าองค์ประกอบการประเมินความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ สามารถสรุปได้ 4 องค์ประกอบหลัก คือ (1) ด้านทรัพยากรบุคคล มี 4 องค์ประกอบย่อย 22 ตัวบ่งชี้ (2) ด้านการเงิน มี 2 องค์ประกอบย่อย 4 ตัวบ่งชี้ (3) ด้านวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก มี 3 องค์ประกอบย่อย 7 ตัวบ่งชี้ และ (4) ด้านการจัดการ มี 6 องค์ประกอบย่อย 23 ตัวบ่งชี้ ผลการวิจัยสามารถนำไปเป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมสำหรับจังหวัดที่ต้องการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการจัดการการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ และเป็นข้อมูลสำหรับองค์กรกีฬานำไปใช้เป็นแนวทางการพัฒนาและเตรียมความพร้อมในการเสนอตัวการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ อีกทั้งยังเป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมสำหรับองค์กรกีฬาในการจัดการการแข่งขันกีฬาอื่นๆ ต่อไป

คำสำคัญ: การพัฒนางองค์ประกอบ เจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ

* นิสิตปริญญาเอก สาขาการบริหารจัดการการกีฬาและการออกกำลังกาย คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

** อาจารย์ ดร. คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

*** รองศาสตราจารย์ ดร. คณะพลศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

**** ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ภาควิชาสาธารณสุขศาสตร์ คณะพลศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

Abstract

This research purpose was to develop the readiness factors to host the National Games and apply the factors to be the criteria of Host City Selection for National Games and evaluate the candidate. The researcher utilized Delphi Method based on 17 selective sport expertise (1) Sports Authority of Thailand, (2) Executive Board members of National Sports Association (endorsed by National Games), (3) sport management experts, (4) National Games sponsorships, and (5) sport media personnel. All factors were tested by 580 person of Directors of Sports Authority of Thailand Provincial Center and Executive Boards Members of Provincial Sport Association. Data reveal that readiness factors to host the National Games were 4 major factors (1) “Personnel” contained 4 minor factors and 22 key index, (2) “Money” was comprised of 2 minor factors and 4 key index, (3) “Materials” was comprised of 3 minor factors and 7 key index, and (4) “Management” consisted of 6 minor factors and 23 key index. These factors can be used as the guideline for preparation to host national games. Also, the guideline is beneficial for sport organizations in Thailand in preparation and improvement of other games hosting.

Keywords: Development National Game Hosting

บทนำ

“การกีฬานั้นนับเป็นอุปกรณ์การศึกษาที่สำคัญยิ่ง เพราะเป็นการกล่อมเกลาให้เด็กมีจิตใจอดทน กล้าหาญ รู้แพ้รู้ชนะ ปลุกฝังพลานามัยให้แข็งแรง เป็นปัจจัยส่งเสริมให้เด็กเป็นผู้มีสมรรถภาพ ทั้งในทางจิตใจและร่างกายเป็นผลสืบเนื่องไปถึงการเป็นพลเมืองของชาติอันเป็นยอดแห่งความปรารถนา” พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในวันเปิดการแข่งขันกรีฑานักเรียน ประจำปี เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2504 (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, 2555) การกีฬาแห่งประเทศไทยในฐานะองค์กรกีฬาของประเทศซึ่งมีบทบาทในการเป็นผู้ประสาน สนับสนุน และส่งเสริมให้การพัฒนา กีฬาของประเทศ ให้ได้สร้างมาตรฐานทั้งในด้านบุคลากรทางการกีฬา สถานที่ อุปกรณ์ และมาตรฐานในการจัดการแข่งขันกีฬา ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559) ให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติได้กำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาการกีฬาไว้ 6 ยุทธศาสตร์ โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ส่งเสริมเข้าร่วมการแข่งขันและพัฒนาความสามารถโดยมุ่งเน้น ความเป็นเลิศในการแข่งขันกีฬา ให้บุคลากรทางการกีฬาได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพียงพอต่อความต้องการในการพัฒนาการกีฬาทุกระดับ สร้างและพัฒนาสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา

และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการฝึกซ้อมและการแข่งขัน พัฒนาเครือข่ายองค์กรกีฬาในแต่ละระดับ ให้เชื่อมโยงบูรณาการ และมีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ

การกีฬาแห่งประเทศไทย (2555) ได้มีการทำรายงานการติดตามประเมินผลการพัฒนาการขึ้น ทะเบียนนักกีฬาและปัญหาอุปสรรคต่างๆ ที่ทำให้การจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เช่น (1) ด้านสถานที่และอุปกรณ์การแข่งขัน (2) ด้านการจัดโปรแกรมการแข่งขันและการดำเนินการแข่งขัน ตามโปรแกรมที่กำหนด (3) ด้านความพร้อมของเจ้าภาพ เป็นต้น พบว่าความพร้อมของจังหวัดเจ้าภาพเป็นสิ่งสำคัญที่สุด ควรมีการเตรียมความพร้อมและการอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่จำเป็น มีแผนรองรับแนวทางในการจัดการกับปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ก่อนที่จะมีการจัดการแข่งขัน และจริงจึงต่อการจัดการ แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เพราะในการจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาตินั้น เกี่ยวข้องกับส่วนงานหลายฝ่ายด้วยกัน เช่น ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายจัดการแข่งขัน ฝ่ายเทคนิคกีฬา ฝ่ายขนส่งและยานพาหนะ ฝ่ายสาธารณสุขป้องกัน เป็นต้น โดยเฉพาะปัญหาในด้านความพร้อมของสนามแข่งขันและอุปกรณ์ประจำสนามแข่งขัน ควรมีการเตรียมความพร้อมมากที่สุด เพราะฉะนั้นจังหวัดที่เป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติในแต่ละปี ควรมีการประเมินความพร้อม เพื่อให้การแข่งขันเป็นไปตามมาตรฐาน และบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดการแข่งขัน การจัดการแข่งขันกีฬาระดับต่างๆ นั้น จะมีองค์กรที่กำกับดูแลและวางกฎ ระเบียบต่างๆ โดยผู้ส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันให้การยอมรับ องค์กรเจ้าของเกมส์ในระดับโอลิมปิกเกมส์ มีคณะกรรมการโอลิมปิกสากล (IOC) เป็นเจ้าของเกมส์ ในประเทศไทยการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ มีการกีฬาแห่งประเทศไทย (SAT) เป็นเจ้าของเกมส์ ดังนั้นการจัดการแข่งขันมหกรรมกีฬาโอลิมปิก คณะกรรมการโอลิมปิกสากลจะเป็นผู้คัดเลือกเจ้าภาพตามองค์ประกอบที่กำหนดไว้ สำหรับกีฬาแห่งชาติ การกีฬาแห่งประเทศไทยจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก ในปัจจุบันมีผู้เสนอตัวเป็นเจ้าภาพมาก เพราะการเป็นเจ้าภาพนั้นจะต้องมีการเตรียมการ ปรับปรุง และพัฒนามาก ซึ่งประโยชน์ของการปรับปรุงพัฒนาเป็นของบจังหวัดเจ้าภาพภายหลังเสร็จสิ้นการแข่งขันทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งทางด้านเศรษฐกิจในท้องถิ่น สังคม และองค์ความรู้ องค์กรเจ้าของเกมส์จึงสามารถเลือกเจ้าภาพที่มีความพร้อม และมั่นใจว่าสามารถจัดการแข่งขันให้ประสบความสำเร็จได้อย่างสมบูรณ์ และมีเงื่อนไขที่เจ้าภาพต้องดำเนินการตามที่องค์กรเจ้าของเกมส์ต้องการ โดยเฉพาะมาตรฐานการจัดการแข่งขัน โดยมีสัญญาข้อตกลงเมื่อได้รับการคัดเลือกเป็นเจ้าภาพ เรียกว่า Host City Contract ซึ่งมีเงื่อนไขและมาตรฐานให้เจ้าภาพปฏิบัติ คู่มือที่นำเสนอนี้เป็นเสมือนเงื่อนไขหนึ่งที่เจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติต้องพึงดำเนินการ และเป็นมาตรฐานการจัดการแข่งขันที่พัฒนาเข้าสู่ระดับสากล เป็นการยกระดับการจัดการแข่งขันภายในประเทศให้สูงขึ้น เป็นการพัฒนากีฬาของชาติในภาพรวมทุก ๆ ด้านให้ก้าวหน้ายิ่ง ๆ ขึ้นไป

ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การแข่งขันกีฬาแห่งชาติงานวิจัยนี้จึงมุ่งเน้นการสร้างองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ รวมถึงการนำองค์ประกอบดังกล่าวมาทดสอบใช้ในการประเมินความพร้อมในการเป็นจังหวัดเจ้าภาพการจัดการการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ โดยการวิเคราะห์ข้อมูล และปรับปรุงให้มีความเหมาะสม เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องคือ การกีฬาแห่งประเทศไทย

ไทย นำไปใช้เป็นเกณฑ์การคัดเลือกจังหวัดเจ้าภาพที่มีความพร้อมตามองค์ประกอบในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติมากที่สุด และเพื่อเป็นแนวทางสำหรับจังหวัดอื่นๆ ในการเตรียมความพร้อมที่จะเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการจัดการการแข่งขันกีฬาแห่งชาติเพื่อลดปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ รวมถึงเป็นข้อมูลสำหรับองค์กรกีฬาของประเทศไทยในการนำไปพัฒนาระบบการเสนอตัวการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติโดยใช้กรอบแนวคิดในการวิจัยองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ของงานวิจัย

เพื่อพัฒนาองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ

วิธีการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยแบบผสมวิธี (Mixed Methodology) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ดำเนินการวิจัยตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย เพื่อพัฒนาองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ โดยนำเสนอการวิจัยในขั้นตอนไปนี้

ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาและสำรวจข้อมูลเบื้องต้น โดยการศึกษา วิเคราะห์เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติและองค์ประกอบการเป็นเจ้าภาพกีฬาโอลิมปิก เพื่อกำหนดเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย

ขั้นตอนที่ 2 พัฒนาองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ โดยประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยในขั้นตอนนี้ประกอบด้วย กลุ่มผู้เชี่ยวชาญสำหรับการสร้างองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ โดยใช้เดลฟาย (Delphi Technique) จำนวน 17 คน ได้แก่ ผู้บริหารบริหารการกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 8 คน, ผู้บริหารสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยที่บรรจุอยู่ในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ จำนวน 4 คน, ผู้สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ จำนวน 2 คน, ผู้สื่อข่าวกีฬา จำนวน 2 คน, นักวิชาการเกี่ยวกับการบริหารจัดการการกีฬา จำนวน 1 คน

ขั้นตอนที่ 3 ยืนยันความเหมาะสมขององค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ใช้การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis: CFA) ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย กลุ่มตัวอย่างสำหรับการยืนยันความเหมาะสมขององค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ โดยการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis: CFA) โดยใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) การกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างสำหรับการวิเคราะห์ในขั้นตอนนี้ จำเป็นต้องใช้กลุ่มตัวอย่างที่มีขนาดใหญ่พอสมควรโดยใช้กฎแห่งความชัดเจน (Rule of Thumb) ที่แฮร์และคนอื่นๆ (Hair. ; et

al., 2006) และชูแมคเกอร์และโลแมกซ์ (Schumacker & Lomax, 2010) ได้แนะนำไว้ว่าในการวิเคราะห์องค์ประกอบควรมีอัตราส่วนระหว่างกลุ่มตัวอย่างต่อตัวแปรไม่ควรน้อยกว่า 10:1 การวิจัยครั้งนี้มีองค์ประกอบทั้งหมด 58 องค์ประกอบ จึงกำหนดขนาดกลุ่ม 580 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารศูนย์การกีฬาแห่งประเทศไทยจังหวัด จังหวัดละ 1 คน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 76 คน และคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด โดยคัดเลือกจากจังหวัดที่เคยเป็นเจ้าภาพ และจังหวัดที่เคยเสนอตัวเป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ จำนวนทั้งสิ้น 504 คน

ขั้นตอนที่ 4 การจัดทำคู่มือองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ นำเสนอเป็นคู่มือองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป

ผลการวิจัย

ขั้นตอนที่ 1 ผลการศึกษาข้อมูลและสำรวจข้อมูลเบื้องต้น ผลการศึกษาและสำรวจข้อมูลเบื้องต้น โดยการศึกษา วิเคราะห์ และสังเคราะห์ เอกสาร งานวิจัยและรายงานที่เกี่ยวข้องกับหลักการ ทฤษฎี แนวคิด เกี่ยวกับองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ สามารถจำแนกองค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อย ดังนี้

องค์ประกอบที่ 1 ด้านทรัพยากรบุคคล (Personnel) ประกอบด้วย บุคลากรทั่วไป (General Personnel), บุคลากรทางเทคนิคกีฬา (Sport Technical Personnel) บุคลากรเฉพาะทาง (Professional Personnel) อาสาสมัคร (Volunteers)

องค์ประกอบที่ 2 ด้านการเงิน (Money) ประกอบด้วย รายได้จากภาครัฐ (Government Budget) รายได้จากภาคเอกชนและอื่นๆ (Sponsors)

องค์ประกอบที่ 3 ด้านวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials) ประกอบด้วย วัสดุ อุปกรณ์ (Materials and Equipments) สถานที่ (Sport Venues) สิ่งอำนวยความสะดวก (General Facilities)

องค์ประกอบที่ 4 ด้านการจัดการ (Management) ประกอบด้วย แผนการจัดการแข่งขัน (Sport Events Planning) ระบบความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย (Safety and Security System) ระบบขนส่ง การเดินทาง และการจราจร (Transportation System) ระบบการแพทย์และสาธารณสุข สุขภาพ และตรวจสอบสารต้องห้าม (Medical Services and Doping Control) การสื่อสาร การประชาสัมพันธ์ และบริการสื่อสารมวลชน (Communication, Public Relations and Media Services) พิธีการ กิจกรรม และวัฒนธรรม (Ceremonies, Activities and Cultures)

จากการศึกษาและสำรวจข้อมูลเบื้องต้น สามารถสรุปได้ 4 องค์ประกอบหลัก 15 องค์ประกอบย่อย ได้แก่ องค์ประกอบหลักที่ 1 ด้านทรัพยากรบุคคล (Personel) มี 4 องค์ประกอบย่อย องค์ประกอบหลักที่ 2

ด้านการด้านการเงิน (Money) มี 2 องค์ประกอบย่อย องค์ประกอบหลักที่ 3 ด้านด้านวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials) มี 3 องค์ประกอบย่อย และองค์ประกอบหลักที่ 4 ด้านการจัดการ (Management) มี 6 องค์ประกอบย่อย ผู้วิจัยนำผลที่ได้จากขั้นตอนที่ 1 มาสร้างแบบสอบถามความคิดเห็น องค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ในขั้นตอนต่อไป

ขั้นตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ รอบที่ 1 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ รอบที่ 1 จากแบบสอบถามปลายเปิด (Open End) สามารถสรุป ความคิดเห็น ดังนี้คือ

องค์ประกอบหลักที่ 1 ด้านทรัพยากรบุคคล (Personnel) หมายถึง คน หรือ กลุ่มคนที่ได้รับการสรรหาและคัดเลือกเข้ามาทำหน้าที่ในฝ่ายต่างๆ ได้แก่

องค์ประกอบย่อยที่ 1 ด้านบุคลากรทั่วไป ประกอบด้วย บุคลากรฝ่ายอำนวยการ/วางแผน/ประสานงาน, บุคลากรฝ่ายการเงิน/พัสดุ/บัญชี, บุคลากรฝ่ายประชาสัมพันธ์/ข้อมูล, บุคลากรฝ่ายอาคารสถานที่, บุคลากรฝ่ายบริหารธุรการทั่วไป, บุคลากรฝ่ายบุคคล, บุคลากรฝ่ายลงทะเบียน/ต้อนรับ/อำนวยความสะดวก, บุคลากรฝ่ายจัดเลี้ยง/อาหาร, บุคลากรฝ่ายวิเคราะห์และประเมินผล, บุคลากรฝ่ายสิทธิประโยชน์/ของที่ระลึก, บุคลากรฝ่ายจัดหาวัสดุอุปกรณ์กีฬา

องค์ประกอบย่อยที่ 2 ด้านบุคลากรทางเทคนิคกีฬา ประกอบด้วย, กรรมการผู้ตัดสิน, กรรมการผู้ช่วยผู้ตัดสิน, ผู้ควบคุมการแข่งขัน, ผู้แทนสมาคมกีฬา

องค์ประกอบย่อยที่ 3 ด้านบุคลากรเฉพาะทาง ประกอบด้วย ฝ่ายการแพทย์ เช่น แพทย์ พยาบาล นักกายภาพบำบัด, รักษาความปลอดภัย เช่น ตำรวจ ทหาร, ฝ่ายจราจร, ฝ่ายดับเพลิง

องค์ประกอบย่อยที่ 4 ด้านอาสาสมัคร ประกอบด้วย อาสาสมัครทั่วไป, เทคนิคกีฬา, และอาสาสมัครเฉพาะทาง

องค์ประกอบหลักที่ 2 ด้านการเงิน (Money) หมายถึง เงินงบประมาณที่จังหวัดเจ้าภาพใช้ในการจัดการแข่งขัน ซึ่งได้มาจากหลายภาคส่วน โดยแบ่งออกเป็น 2 องค์ประกอบย่อย คือ

องค์ประกอบย่อยที่ 1 จากภาครัฐ ประกอบด้วย รายได้จากงบประมาณของการกีฬาแห่งประเทศไทย และรายได้จากงบประมาณของจังหวัดและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์ประกอบย่อยที่ 2 จากภาคเอกชนและอื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากสิทธิประโยชน์ และรายได้จากการบริจาค

องค์ประกอบหลักที่ 3 ด้านวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials) หมายถึง สิ่งที่เป็นวัตถุ และพื้นที่ที่ช่วยทำให้การจัดการแข่งขันสมบูรณ์และรวดเร็วยิ่งขึ้น ได้แก่

องค์ประกอบย่อยที่ 1 ด้านวัสดุ อุปกรณ์ ประกอบด้วย วัสดุ อุปกรณ์กีฬาที่ใช้การแข่งขัน, วัสดุ อุปกรณ์สำนักงานที่ใช้ในการจัดการแข่งขัน, วัสดุ อุปกรณ์เฉพาะทาง เช่น เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์ดับเพลิง

องค์ประกอบย่อยที่ 2 ด้านสถานที่ ประกอบด้วย สนามแข่งขันที่ได้มาตรฐาน, สนามฝึกซ้อม, สถานที่พักสำหรับนักกีฬาและเจ้าหน้าที่, สถานที่ทำงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ

องค์ประกอบย่อยที่ 3 ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ประกอบด้วย ป้ายบอกสถานที่และเส้นทาง, ระบบสื่อสาร/INTERNET/FREE WIFI, ร้านค้าสะดวกซื้อ/ซุ้มจำหน่ายสินค้า, การคมนาคม/การขนส่ง

องค์ประกอบหลักที่ 4 ด้านการจัดการ (Management) หมายถึง แผนการดำเนินงานในฝ่ายต่างๆ ได้แก่

องค์ประกอบย่อยที่ 1 ด้านแผนการจัดการแข่งขัน ประกอบด้วย การวางแผนการจัดการแข่งขัน, แผนการจัดการชุดหน้าที่ต่างๆ, แผนการนำไปปฏิบัติ, แผนการควบคุม, แผนการประเมินผล, แผนการประเมินความเสี่ยง

องค์ประกอบย่อยที่ 2 ด้านระบบความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย ประกอบด้วย ด้านอาคาร สถานที่ ในความรับผิดชอบ, ด้านการแจ้งข้อมูลข่าวสาร, ด้านการคัดเลือบุคคลที่เข้ามาปฏิบัติงาน

องค์ประกอบย่อยที่ 3 ด้านระบบขนส่ง การเดินทาง และการจราจร ประกอบด้วย ข้อมูลเส้นทาง ระยะทาง และระยะเวลาในการเดินทาง, ข้อมูลระบบการขนส่งและคมนาคม, ข้อมูลพื้นที่และสภาพการจราจร

องค์ประกอบย่อยที่ 4 ด้านระบบการแพทย์และสาธารณสุข สุขภาพ และตรวจสอบต้องห้าม ประกอบด้วย ประกอบด้วย ฝ่ายการแพทย์และสาธารณสุข, ฝ่ายตรวจสอบต้องห้าม

องค์ประกอบย่อยที่ 5 ด้านการสื่อสาร การประชาสัมพันธ์ และบริการสื่อสารมวลชน ประกอบด้วย ฝ่ายสื่อสาร, ฝ่ายประชาสัมพันธ์/ข้อมูล, ฝ่ายสื่อมวลชน, ฝ่ายโสตทัศนูปกรณ์, ฝ่ายคอมพิวเตอร์/เครือข่าย/IT

องค์ประกอบย่อยที่ 6 ด้านพิธีการ กิจกรรม และวัฒนธรรม ประกอบด้วย ฝ่ายกิจกรรม/ประเพณีและวัฒนธรรม, ฝ่ายพิธีการ/พิธีปิด/พิธีเปิด

จากการศึกษาและสำรวจข้อมูลเบื้องต้น โดยการศึกษา วิเคราะห์ และสังเคราะห์ เอกสาร งานวิจัยและรายงานที่เกี่ยวข้องกับหลักการ ทฤษฎี แนวคิดเกี่ยวกับองค์ประกอบของการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ สามารถสรุปได้ 4 องค์ประกอบหลัก 15 องค์ประกอบย่อยและ 58 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

องค์ประกอบที่ 1 ด้านทรัพยากรบุคคล (Personel) มี 4 องค์ประกอบย่อย 22 ตัวบ่งชี้ องค์ประกอบที่ 2 ด้านการด้านการเงิน (Money) มี 2 องค์ประกอบย่อย และ 4 ตัวบ่งชี้ องค์ประกอบที่ 3 ด้านด้านวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials) มี 3 องค์ประกอบย่อย และ 11 ตัวบ่งชี้ และองค์ประกอบที่ 4 ด้านการจัดการ (Management) มี 6 องค์ประกอบย่อย และ 21 ตัวบ่งชี้ ผู้วิจัยนำผลที่ได้จากขั้นตอนที่ 1 มาสร้างแบบสอบถามความคิดเห็นองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ในขั้นตอนต่อไป

ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ รอบที่ 2 จากแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale)

ผลการวิเคราะห์ค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญต่อองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ รอบที่ 2 ดังนี้

1. ด้านทรัพยากรบุคคล (Personel) พบว่า กลุ่มผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยกับตัวบ่งชี้และมีความคิดเห็นสอดคล้องกันผ่านเกณฑ์มี 22 ตัวบ่งชี้ โดยมีค่ามัธยฐานในระดับมากถึงมากที่สุด และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ 1.0-1.5

2. ด้านการเงิน (Money) พบว่า กลุ่มผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยกับตัวบ่งชี้และมีความคิดเห็นสอดคล้องกันผ่านเกณฑ์มี 4 ตัวบ่งชี้ โดยมีค่ามัธยฐานในระดับมากถึงมากที่สุด และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ 1.0-1.5

3. ด้านวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials) พบว่า กลุ่มผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยกับตัวบ่งชี้และมีความคิดเห็นสอดคล้องกันผ่านเกณฑ์ทุกข้อทั้งหมด 11 ตัวบ่งชี้ โดยมีค่ามัธยฐานในระดับมากถึงมากที่สุด และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ 1.0-1.5

4. ด้านการจัดการ (Management) พบว่า กลุ่มผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วยกับตัวบ่งชี้และมีความคิดเห็นสอดคล้องกันผ่านเกณฑ์ทุกข้อทั้งหมด 21 ตัวบ่งชี้ โดยมีค่ามัธยฐานในระดับมากถึงมากที่สุด และมีค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ 1.0-1.5

ขั้นตอนที่ 3 ยืนยันความเหมาะสมขององค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ การยืนยันองค์ประกอบความเหมาะสมขององค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ทั้ง 4 ด้าน พบว่า

องค์ประกอบหลักที่ 1 ด้านทรัพยากรบุคคล (Personnel) ผลการวิเคราะห์ ค่าดัชนี Kaiser-Mayer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) มีค่าเท่ากับ 0.821 และค่าสถิติของ Bartlett's test of Sphericity มีค่าเท่ากับ 9895.150 มีนัยสำคัญทางสถิติ ($p=.00$) ซึ่งมีความเหมาะสมในการวิเคราะห์องค์ประกอบในเกณฑ์ดีมาก ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านบุคลากรทั่วไป คือ บุคลากรฝ่ายการเงิน/พัสดุ/บัญชี มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.66 รองลงมา คือ บุคลากรฝ่ายสิทธิประโยชน์/ของที่ระลึก และบุคลากรฝ่ายจัดหาวัสดุอุปกรณ์กีฬา มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากันที่

0.63 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านบุคลากรทางเทคนิคกีฬา คือ ผู้ควบคุมการแข่งขัน มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.71 รองลงมา คือ ผู้แทนสมาคมกีฬา มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.64 และกรรมการผู้ช่วยผู้ตัดสิน มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.61 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านบุคลากรเฉพาะทาง คือ ฝ่ายรักษาความปลอดภัย เช่น ตำรวจ ทหาร มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.62 รองลงมา คือ ฝ่ายจราจร มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.59 และฝ่ายการแพทย์ เช่น แพทย์ พยาบาล นักกายภาพบำบัด มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.56 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านอาสาสมัคร คือ อาสาสมัครทางเทคนิคกีฬา มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.71 รองลงมา คือ อาสาสมัครเฉพาะทาง มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.64 และอาสาสมัครทั่วไป มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.61 ค่าความเที่ยงของตัวแปรแฝง และค่าเฉลี่ยของความแปรปรวนที่ถูกสกัดด้วยองค์ประกอบ พบว่า องค์ประกอบด้านบุคลากรทั่วไปมีค่าความเที่ยงสูง ($p_c=0.86$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 37.00 องค์ประกอบด้านบุคลากรเฉพาะทางมีค่าความเที่ยงสูง ($p_c=0.71$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 38.00 องค์ประกอบด้านบุคลากรทางเทคนิคกีฬามีค่าความเที่ยงสูง ($p_c=0.68$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 35.00 องค์ประกอบด้านอาสาสมัครมีค่าความเที่ยงสูง ($p_c=0.64$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 37.00

องค์ประกอบหลักที่ 2 ด้านการเงิน (Money) ผลการวิเคราะห์ ค่าดัชนี Kaiser-Mayer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA)มีค่าเท่ากับ 0.750 และค่าสถิติของ Bartlett's test of Sphericity มีค่าเท่ากับ 636.390มีนัยสำคัญทางสถิติ ($p=.00$) ซึ่งมีความเหมาะสมในการวิเคราะห์องค์ประกอบในเกณฑ์ดี ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านรายได้จากภาครัฐ คือ รายได้จากงบประมาณของจังหวัดและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.82 รองลงมา คือ รายได้จากงบประมาณของการกีฬาแห่งประเทศไทย มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.81 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านรายได้จากภาคเอกชนและอื่นๆ คือ รายได้จากการบริจาค มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.71 รองลงมา คือ รายได้จากสิทธิประโยชน์ มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.64 ค่าความเที่ยงของตัวแปรแฝง และค่าเฉลี่ยของความแปรปรวนที่ถูกสกัดด้วยองค์ประกอบ พบว่า องค์ประกอบรายได้จากภาครัฐมีค่าความเที่ยงสูง ($p_c=0.61$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 44.00 องค์ประกอบด้านรายได้จากภาคเอกชนและอื่นๆ มีค่าความเที่ยงระดับกลาง ($p_c=0.59$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 43.00

องค์ประกอบหลักที่ 3 ด้านวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials) ผลการวิเคราะห์ ค่าดัชนี Kaiser-Mayer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA)มีค่าเท่ากับ 0.819

และค่าสถิติของ Bartlett's test of Sphericity มีค่าเท่ากับ 838.451 มีนัยสำคัญทางสถิติ ($p=.00$) ซึ่งมีความเหมาะสมในการวิเคราะห์องค์ประกอบในเกณฑ์ดีมาก ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านวัสดุ อุปกรณ์ คือ วัสดุ อุปกรณ์กีฬาที่ใช้การแข่งขัน มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.58 รองลงมา คือ วัสดุ อุปกรณ์เฉพาะทาง เช่น เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์ดับเพลิง มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.57 และวัสดุ อุปกรณ์สำนักงานที่ใช้ในการจัดการแข่งขัน มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.50 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านสถานที่ คือ สถานที่พักสำหรับนักกีฬาและเจ้าหน้าที่ มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.71 รองลงมา คือ สนามฝึกซ้อม มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.68 และสนามแข่งขันที่ได้มาตรฐาน มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.55 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านสิ่งอำนวยความสะดวก คือ ป้ายบอกสถานที่และเส้นทาง มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.76 รองลงมา คือ การคมนาคม/การขนส่ง มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.67 และระบบสื่อสาร/INTERNET/FREE WIFI มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.60 ค่าความเที่ยงของตัวแปรแฝง และค่าเฉลี่ยของความแปรปรวนที่ถูกสกัดด้วยองค์ประกอบ พบว่า องค์ประกอบด้านวัสดุ อุปกรณ์มีความเที่ยงสูง ($p_c=0.62$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 35.00 องค์ประกอบด้านสถานที่มีความเที่ยงสูง ($p_c=0.71$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 38.00 องค์ประกอบด้านสิ่งอำนวยความสะดวกมีความเที่ยงสูง ($p_c=0.71$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 38.00

องค์ประกอบหลักที่ 4 ด้านการจัดการ (Management) ผลการวิเคราะห์ ค่าดัชนี Kaiser-Meyer-Olkin Measures of Sampling Adequacy (MSA) มีค่าเท่ากับ 0.897 และค่าสถิติของ Bartlett's test of Sphericity มีค่าเท่ากับ 8011.399 มีนัยสำคัญทางสถิติ ($p=.00$) ซึ่งมีความเหมาะสมในการวิเคราะห์องค์ประกอบในเกณฑ์ดีมาก ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านแผนการจัดการแข่งขันคือ แผนการควบคุม มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.66 รองลงมา คือ แผนการนำไปปฏิบัติ มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.65 และแผนการจัดการชุดหน้าที่ต่างๆ แผนการประเมินความเสี่ยง ซึ่งมีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากันที่ 0.63 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านระบบความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย คือ ด้านการแจ้งข้อมูลข่าวสาร มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.67 รองลงมา คือ ด้านการคัดเลือกบุคคลที่เข้ามาปฏิบัติงาน มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.65 และด้านอาคาร สถานที่ ในความรับผิดชอบ ซึ่งมีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.62 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านระบบขนส่ง การเดินทาง และการจราจร คือ ข้อมูลระบบการขนส่งและคมนาคม มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.70 รองลงมา คือ ข้อมูลเส้นทาง ระยะทาง และระยะเวลาในการเดิน มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.65 และข้อมูลพื้นที่และสภาพการจราจร ซึ่งมีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.63 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดในองค์ประกอบย่อยด้านระบบการแพทย์และสาธารณสุข สุขภาพ และตรวจสอบต้องห้ามคือ

ฝ่ายการแพทย์และสาธารณสุข มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.71 รองลงมา คือ ฝ่ายตรวจสอบสารต้องห้าม มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.61 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดได้องค์ประกอบย่อยด้านการสื่อสาร การประชาสัมพันธ์ และบริการสื่อสารมวลชน คือ ฝ่ายประชาสัมพันธ์/ข้อมูล ฝ่ายสื่อสารมวลชน มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากันที่ 0.62 รองลงมา คือ ฝ่ายโสตทัศนูปกรณ์ มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.61 และฝ่ายสื่อสาร ซึ่งมีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.58 ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุดได้องค์ประกอบย่อยด้านพิธีการ กิจกรรม และวัฒนธรรม คือ ฝ่ายกิจกรรม/ประเพณีและวัฒนธรรม มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.66 รองลงมา คือ ฝ่ายพิธีการ/พิธีเปิด/พิธีปิด มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบมาตรฐานเท่ากับ 0.61 ค่าความเที่ยงของตัวแปรแฝง และค่าเฉลี่ยของความแปรปรวนที่ถูกสกัดด้วยองค์ประกอบ พบว่า องค์ประกอบด้านแผนการจัดการแข่งขันมีค่าความเที่ยงสูง ($p_c=0.78$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 38.00 องค์ประกอบด้านระบบความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยมีค่าความเที่ยงสูง ($p_c=0.65$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 38.00 องค์ประกอบด้านระบบขนส่ง การเดินทาง และการจราจรมีค่าความเที่ยงสูง ($p_c=0.66$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 39.00 องค์ประกอบด้านระบบการแพทย์และสาธารณสุข สุขภาพ และตรวจสอบสารต้องห้ามมีค่าความเที่ยงระดับปานกลาง ($p_c=0.64$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 39.00 องค์ประกอบด้านการสื่อสาร การประชาสัมพันธ์ และบริการสื่อสารมวลชนมีค่าความเที่ยงสูง ($p_c=0.76$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 32.00 องค์ประกอบด้านพิธีการ กิจกรรม และวัฒนธรรมมีค่าความเที่ยงระดับปานกลาง ($p_c=0.55$) และอธิบายความแปรปรวนของตัวแปรในองค์ประกอบได้ร้อยละ 38.00

อภิปรายผลการวิจัย

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบกรรมการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นทำการพัฒนาโดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญที่ความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ที่มีผลเป็นที่ยอมรับให้การพิจารณาความเห็นที่มีความสอดคล้องกัน ผู้วิจัยขอเสนอการอภิปรายผลการวิจัยของตัวบ่งชี้องค์ประกอบกรรมการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ดังนี้

1. ด้านทรัพยากรบุคคล (Personnel) จังหวัดที่จะเสนอตัวเป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ จะต้องมีความพร้อมในด้านทรัพยากรบุคคล มีการจัดวางอัตรากำลังคนให้เหมาะสมกับงาน และตรงตามความสามารถของแต่ละบุคคลดังนี้ บุคลากรทั่วไป (General Personnel) ได้แก่ บุคลากรฝ่ายอำนวยการ/วางแผน/ประสานงาน, บุคลากรฝ่ายการเงิน/พัสดุ/บัญชี, บุคลากรฝ่ายประชาสัมพันธ์/ข้อมูล, บุคลากรฝ่ายอาคารสถานที่, บุคลากรฝ่ายบริหารธุรการทั่วไป, บุคลากรฝ่ายบุคคล, บุคลากรฝ่ายลงทะเบียน/ต้อนรับ/

อำนวยความสะดวก, บุคลากรฝ่ายจัดเลี้ยง/อาหาร, บุคลากรฝ่ายวิเคราะห์และประเมินผล, และบุคลากรฝ่ายสิทธิประโยชน์/ของที่ระลึก บุคลากรทางเทคนิคกีฬา (Sport Technical Personnel) ได้แก่ กรรมการผู้ตัดสิน, กรรมการผู้ช่วยผู้ตัดสิน, ผู้ควบคุมการแข่งขัน, และผู้แทนสมาคมกีฬา บุคลากรเฉพาะทาง (Professional Personnel) ได้แก่ ฝ่ายการแพทย์ เช่น แพทย์ พยาบาล นักกายภาพบำบัด, ฝ่ายรักษาความปลอดภัย เช่น ตำรวจ ทหาร, ฝ่ายจราจร, และฝ่ายดับเพลิง และอาสาสมัคร (Volunteers) ได้แก่ อาสาสมัครทั่วไป, อาสาสมัครทางเทคนิคกีฬา, และอาสาสมัครเฉพาะทาง บุคลากรในฝ่ายต่างๆ ทั้งหมดมีความสำคัญในการจัดการแข่งขัน เพราะในแต่ละบริบทของงานในฝ่ายต่างๆ ก็ต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่ตรงกับงานฝ่ายนั้นๆ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในการจัดการแข่งขัน ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 และแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 ที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสังคมทุกภาคส่วนในการใช้กิจกรรมการออกกำลังกายและการกีฬาและเป็นสื่อในการสร้างสังคมสามัคคีสามานฉันท์ และเพิ่มโอกาสให้ประชาชนทุกคนได้เล่นกีฬาหรือชมกีฬาที่ตนเองต้องการอย่างเท่าเทียม

2. ด้านการเงิน (Money) จังหวัดเจ้าภาพที่ทำการจัดการแข่งขันต้องเตรียมความพร้อมในด้านการเงินที่จะนำมาใช้ในการจัดการแข่งขัน มีการจัดหาเงินรายได้ที่จะเข้ามาช่วยสนับสนุน เพื่อให้การแข่งขันเป็นไปอย่างราบรื่นและประสบความสำเร็จ โดยเงินงบประมาณหลักจะได้จากภาครัฐ (Government Budget) ซึ่งได้แก่ รายได้จากงบประมาณของการกีฬาแห่งประเทศไทย, รายได้จากงบประมาณของจังหวัดและองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น นอกจากนี้จังหวัดเจ้าภาพต้องเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนและอื่นๆ (Private Sponsors) เข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นผู้สนับสนุนการจัดการแข่งขัน ในรูปของ สิทธิประโยชน์, และการบริจาค ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 ที่มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุนและการบริจาค เพื่อพัฒนาการออกกำลังกายและการกีฬาด้วยมาตรการจูงใจที่เหมาะสม เช่น มาตรการภาษี มาตรการส่งเสริมการลงทุน และมาตรการการเงิน ภายใต้ความโปร่งใสและมี

3. ด้านวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials) เป็นองค์ประกอบที่จังหวัดเจ้าภาพต้องมีความพร้อมมากที่สุด เนื่องจากเป็นอุปสรรคที่สำคัญที่สุด ที่ทำให้การจัดการแข่งขันไม่ประสบความสำเร็จ (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2555) ดังนั้นจังหวัดเจ้าภาพต้องมีการจัดเตรียมความพร้อมด้าน วัสดุ อุปกรณ์ (Materials and Equipments) ที่จำเป็นต้องใช้ในการจัดการแข่งขัน ได้แก่ วัสดุ อุปกรณ์กีฬาที่ใช้การแข่งขัน, วัสดุ อุปกรณ์สำนักงานที่ใช้ในการจัดการแข่งขัน, และวัสดุ อุปกรณ์เฉพาะทาง เช่น เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์ดับเพลิง วัสดุ อุปกรณ์ ต่างๆ เหล่านี้จำเป็นต้องมีไว้ประจำสนามแข่งขัน และจังหวัดเจ้าภาพยังต้องมีความพร้อมด้านสถานที่ (Sport Venues) ซึ่งได้แก่ สนามแข่งขันที่ได้มาตรฐาน, สนามฝึกซ้อม, สถานที่พักสำหรับนักกีฬาและเจ้าหน้าที่, และสถานที่ทำงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ ให้เพียงพอสำหรับการต้อนรับคณะนักกีฬา เจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ สุดท้ายต้องมีสิ่งอำนวยความสะดวก (General Facilities) ได้แก่ ป้ายบอกสถานที่และเส้นทาง, ระบบสื่อสาร/INTERNET/FREE WIFI, ร้านค้าสะดวกซื้อ/ซุ้มจำหน่ายสินค้า, และการคมนาคม/การขนส่ง เพื่อเป็นการบริการแก่นักกีฬา เจ้าหน้าที่ และผู้ที่สนใจจะเข้าชมการแข่งขัน และสร้าง

ความประทับใจ ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายหลักของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 คือ จัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการกีฬาให้เพียงพอ โดยเฉพาะสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น สนามกีฬา วัสดุ อุปกรณ์ที่ทันสมัย มีสถานกีฬาเพื่อการฝึกซ้อมและแข่งขันที่ได้มาตรฐานในแต่ละระดับในทุกจังหวัด

4 ด้านการจัดการ (Management) จังหวัดเจ้าภาพต้องมีการเตรียมความพร้อมในการวางแผน และวางระบบทั้งหมดในการจัดการแข่งขัน เพื่อจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งก่อนการแข่งขัน ระหว่างการแข่งขัน และหลังการแข่งขัน สิ่งแรกที่จังหวัดเจ้าภาพจะต้องคำนึงถึงคือ แผนการจัดการแข่งขัน (Sport Events Planning) ได้แก่ การวางแผนการจัดการแข่งขัน, แผนการจัดการชุดหน้าที่ต่างๆ, แผนการนำไปปฏิบัติ, แผนการควบคุม, แผนการประเมินผล, และแผนการประเมินความเสี่ยง การวางระบบความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย (Safety and Security System) ซึ่งได้แก่ ด้านอาคาร สถานที่ ในความรับผิดชอบ, ด้านการแจ้งข้อมูลข่าวสาร, และด้านการคัดเลือบุคคลที่เข้ามาปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้เข้าร่วมการแข่งขัน ผู้ชม และเจ้าหน้าที่ การวางระบบขนส่ง การเดินทาง และการจราจร (Transportation System) ได้แก่ ข้อมูลเส้นทาง ระยะทาง และระยะเวลาในการเดินทาง, ข้อมูลระบบการขนส่งและคมนาคม, และข้อมูลพื้นที่และสภาพการจราจร เพื่อเป็นข้อมูลในการเดินทางที่สะดวกและรวดเร็ว การวางระบบการแพทย์และสาธารณสุข สุขภาพ และตรวจสอบสารต้องห้าม (Medical Services and Doping Control) ได้แก่ ฝ่ายการแพทย์และสาธารณสุข, และฝ่ายตรวจสอบสารต้องห้าม ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของ World Anti-Doping Agency (WADA) การวางระบบการสื่อสาร การประชาสัมพันธ์ และบริการสื่อสารมวลชน (Communication, Public Relations and Media Services) ได้แก่ ฝ่ายสื่อสาร, ฝ่ายประชาสัมพันธ์/ข้อมูล, ฝ่ายสื่อมวลชน, ฝ่ายโสตทัศนูปกรณ์, และฝ่ายคอมพิวเตอร์/เครือข่าย/IT เป็นช่องทางที่จังหวัดเจ้าภาพใช้ในการติดต่อและแจ้งข้อมูลข่าวสาร ประชาสัมพันธ์การแข่งขันแก่ประชาชน การวางระบบพิธีการ กิจกรรม และวัฒนธรรม (Ceremonies, Activities and Cultures) ได้แก่ ฝ่ายกิจกรรม/ประเพณีและวัฒนธรรม, และฝ่ายพิธีการ/พิธีเปิด/พิธีปิด เป็นการเผยแพร่ประเพณีและวัฒนธรรมของจังหวัดเจ้าภาพให้เป็นที่รู้จัก ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 และแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 ในด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการบริหารจัดการกีฬาและการออกกำลังกายทุกมิติ ส่งเสริมการบริหารจัดการกีฬาให้มีมาตรฐานที่ดี ทำให้การกีฬาไทยเป็นที่น่าสนใจสำหรับคนไทย

สรุปผลการวิจัย

องค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ตามทฤษฎีการบริหารจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านทรัพยากรบุคคล (Personel), ด้านการเงิน (Money), ด้านวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials), และด้านการจัดการ (Management) สามารถสรุปได้ 4 องค์ประกอบหลัก 15 องค์ประกอบย่อยและ 58 ตัวบ่งชี้ และมีเกณฑ์ 5 ระดับในแต่ละตัวชี้วัด มีค่ามัธยฐาน ≥ 3.50 และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ ≤ 1.50 ทุกข้อ แสดงให้เห็นว่ากลุ่มผู้เชี่ยวชาญมีความเห็นสอดคล้องกันว่า ตัวบ่งชี้มีความ

สอดคล้องและเหมาะสม ที่จะใช้เป็นองค์ประกอบการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันกีฬาแห่งชาติทุกข้อ จากผลการวิจัยครั้งนี้เป็นแนวทางสำหรับ การกีฬาแห่งประเทศไทยและจังหวัดที่จะเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ในการนำผลการวิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในการคัดเลือกการเตรียมพร้อมในการเป็นเจ้าภาพ และสามารถดำเนินการได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ

เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2555). แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2555 - 2559). [ม.ป.ท.].
- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2560). แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2560 - 2564). [ม.ป.ท.].
- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2555). คู่มือการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ และกีฬาเยาวชนแห่งชาติ. [ม.ป.ท.].
- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2555). รูปแบบและแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาแห่งชาติและกีฬาเยาวชนแห่งชาติ. [ม.ป.ท.].
- จิรภัทร ตันติทวีกุล. (2553). รูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย. กรุงเทพฯ: คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ชลัยรัตน์ โสภจรรย์. (2550). การประเมินการแข่งขันกีฬาภายในกองบรรณาธิการทหารสูงสุด. (วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการจัดการทางการกีฬา, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยมหิดล).
- นิศา ชูโต. (2538). การประเมินโครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ: หจก.พี.เอ็น.การพิมพ์.
- ปิยะชัย จันทรวงศ์ไพศาล. (2554). การบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์. กรุงเทพฯ: บ้านหนังสือโกสินทร์.
- พระราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกาเล่ม 132 ตอนที่ 21 ก 26 มีนาคม 2558. แหล่งที่มา : <http://library2.parliament.go.th/giventake/content.../law21-260358-1.pdf> 19 มิถุนายน 2558.
- พสุ เดชะรินทร์. (2544). เส้นทางจากกลยุทธ์สู่การปฏิบัติด้วย Balanced Scorecard และ Key performance indicator รู้ลึกในการปฏิบัติ. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พสุ เดชะรินทร์. (2546). Balanced Scorecard รู้ลึกในการปฏิบัติ. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ศักดิ์ชาย พัทธวงศ์. (2540). การศึกษาความสอดคล้องระหว่างนโยบาย แผน และผลการดำเนินงานของการกีฬาแห่งประเทศไทย ตามนโยบายด้านกีฬาของรัฐและแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1. (วิทยานิพนธ์ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต, สาขาวิชาพลศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย).

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ. (2548). เอกสารประกอบการฝึกอบรม เรื่องการสร้างดัชนีชี้วัดความ

สำเร็จของงาน. [ม.ป.ท.].

สมคิด พรหมจ้อย. (2544). **เทคนิคการประเมินโครงการ**. (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

สมพร แสงชัย และสุนทร เกิดแก้ว. (2520). **การประเมินผลโครงการในประเทศไทย**. กรุงเทพฯ: แผนก

เอกสารและตำรา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สมหวัง พิธิยานุวัฒน์. (2533). **รวมบทความทางการประเมินโครงการ**. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สุชาติ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์. (2541). **การประเมินผลโครงการ : หลักการและการประยุกต์**. (พิมพ์ครั้งที่ 3).

กรุงเทพฯ : เลี้ยงเลี้ยง.

เยาวดี ราชชัยกุล วิบูลย์ศรี. (2546). **การประเมินโครงการแนวคิดและแนวปฏิบัติ**. (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ:

โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

อนรรักษ์ ปัญญาวัฒน์ (มปป.). **เอกสารประกอบการสอนระดับบัณฑิตศึกษา เรื่องแนวคิดการประเมิน**

โครงการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. [ม.ป.ท.].

อาภรณ์ ภูวพิทยพันธุ์. (2553). **ระบบการบริหารผลงาน**. กรุงเทพฯ: พิมพ์ดีการดี.

อาภรณ์ ภูวพิทยพันธุ์. (2554). **Performance Indicators Dictionary**. กรุงเทพฯ: บ้านหนังสือโกสินทร์.

Hair, Jr; et al. (2006). **Multivariate Data Analysis (6th ed.)**. Upper Saddle River, NJ: Pearson

Prentice Hall.

Schumacker, R. & Lomax, R. (2010). **A Beginner's Guide to Structural Equation Modeling**.

3rded. New York: Routledge.