

แนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน
ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขต
ตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย
Village Fund Management Study Guideline According To
The Good Governance, A Case Study Of The Village Fund
In Sri Nakhon Sub District, Sukhothai Province

วิชุดา สร้อยสุด

นิสิตปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
วิทยาลัยการจัดการและพัฒนาท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

E-mail: vichuda.S@psru.ac.th

โชติ บดีรัฐ

อาจารย์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
วิทยาลัยการจัดการและพัฒนาท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

E-mail: chotbodeerat@psru.ac.th

Vichuda Soisud

Student, Master of Public Administration Program,
College of Management and Development Pibulsongkram Rajabhat University

Chot Bodeerat

Lecturer, Master of Public Administration Program,
College of Management and Development Pibulsongkram Rajabhat University

รับเข้า: 1 มีนาคม 2564 แก้ไข: 20 มีนาคม 2564 ตอบรับ: 23 มีนาคม 2564

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาระดับแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน 2) เพื่อศึกษาการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และ 3) เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อแนวทางการพัฒนาศักยภาพบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร กลุ่มตัวอย่างที่จะใช้เป็นตัวแทนของประชากร คือ สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ในเขตตำบลศรีนคร จำนวน 308 คน จากคำนวณใช้สูตรของ Taro Yamane ที่ระดับความเชื่อมั่น ร้อยละ 95 เครื่องมือวิจัยครั้งนี้ คือ แบบสอบถาม โดยผู้วิจัยได้เลือกใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้ สถิติเชิง

พรรณนา โดยการแจกแจงในรูปแบบของความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สถิติเชิงอนุมาน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ทดสอบ คือ t-test, F-test และการวิเคราะห์ความถดถอย

พหุคูณ
ผลการวิจัย พบว่า 1) ผู้ตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็น ระดับแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก 2) การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก และ 3) ปัจจัยส่วนบุคคลอายุ ระดับการศึกษา และระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนที่แตกต่างกันมีผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขต ตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

คำสำคัญ: บริหารจัดการ กองทุนหมู่บ้าน หลักธรรมาภิบาล

Abstract

The objectives of this research were 1) to study the level of guidelines for village fund management, 2) to study the participation of communities in the management of village funds and village funds, and 3) to study factors affecting the approach to the development of personnel potential of the local administrative organization in case of Study of village funds in Srinakorn Sub-district The sample group to represent the population was village fund members. In the district of Srinakorn Sub-district, amounting to 308 people. calculated by Taro Yamane's formula at a 95% confidence level, this research tool is a questionnaire. the researcher chose to use statistics for data analysis. as follows: Descriptive statistics. by distributing it in terms of frequency, percentage, mean and standard deviation. Inferential statistics the statistics used in the test analysis are the t-test, F-test, and Multiple Regression Analysis

The results of the study were as follows: 1) The respondents expressed their opinions. Level of village fund management guidelines The overall average was at a high level. 2) community participation in village fund management. Overall, there was a high average and 3) personal factors, age. Education level And the length of time to join the fund differently affect the way village fund management. The

difference was statistically significant at the .05 level. Community Participation in Village Fund Management in accordance with Good Governance Principles Participation in planning affects the fund committee's approach to village fund management. In managing the work according to good governance, a case study of village funds in Srinakorn Sub-district, Srinakorn District, Sukhothai Province With statistical significance at the .05 level.

Keywords: management, village fund, good governance

บทนำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาในอดีตเป็นการพัฒนาที่เน้นความเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจ โดยละเลยการพัฒนาประชาชนและเป็นการพัฒนาที่ไม่เสมอภาคระหว่างเมืองกับชนบท ดังนั้นจึงเกิดความเหลื่อมล้ำในความเจริญระหว่างเมืองกับชนบท เมืองเติบโตขึ้นในขณะที่ชนบทยังยากจน (พรทิพย์ ทวีพงษ์, 2561: 9) การบริหารเป็นกระบวนการของการบรรลุเป้าหมายขององค์การใดองค์การหนึ่ง โดยอาศัยการปฏิบัติที่ประสานกันของหน้าที่สี่อย่างคือ การวางแผน การจัดการ การสั่งการ และการควบคุม การบริหารจัดการนับว่ามีความสำคัญที่จะนำพากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองไปสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้คณะกรรมการและสมาชิกของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีกระบวนการดำเนินงาน และบริหารจัดการที่ดี มีการจัดการให้เหมาะสมกับความต้องการของหมู่บ้านและชุมชน มีการกระจายอำนาจในการบริหารเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบข้อบังคับ มีการแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการกองทุน นอกจากนี้ต้องมีการติดต่อสื่อสาร การกำหนดรูปแบบของการผลิต และการจัดตลาดเพื่อรองรับผลผลิตที่ได้จากหมู่บ้านและชุมชน ถือได้ว่าการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นการพัฒนาการเรียนรู้ใหม่สำหรับประชาชน และประชาชนจะเป็นผู้กำหนดอนาคตของตนเอง (นิรมิต เทียมพัน, 2554: 19)

ปัจจุบันแนวคิดธรรมาภิบาลเป็นที่ยอมรับและแพร่หลายมากขึ้น และการนำเอาหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือธรรมาภิบาลเข้ามาประยุกต์ใช้ในการเปลี่ยนแปลงระบบการบริหารราชการแผ่นดินของไทยถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญ โดยกำหนดให้หน่วยงานราชการจัดทำแผนธรรมาภิบาลเพื่อส่งเสริมให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐบริหารจัดการและดำเนินงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ และประโยชน์สุขของประชาชนเป็นที่ตั้ง และหน่วยงานราชการควรมีแนวทางในการกำกับดูแลตนเองที่ดีสามารถดำเนินการในทุก ๆ ภารกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และยึดถือผลประโยชน์ของประเทศชาติเป็นหลัก รวมทั้งต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการส่งเสริมให้

บุคลากรในหน่วยงานเป็นทั้งคนเก่ง และคนดีมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ประพฤติตนต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเคารพให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมถึงการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างมีความรับผิดชอบ และบุคลากรในองค์กรต้องมีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาลต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ (อรทัย เลียงจินดาถาวร, 2556: 12) ตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย ได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน ตามนโยบายของรัฐบาลตั้งแต่ ปี 2544 โดยมีหมู่บ้านที่เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 10 หมู่บ้าน 10 กองทุน ปัจจุบันกองทุนทั้ง 10 กองทุน ยังดำเนินการตามระเบียบฯ อยู่ แต่ผลการดำเนินงานพบว่า โดยมีสมาชิกกองทุนฯ ทั้งสิ้น จำนวน 105 คน สมาชิกสามารถถือหุ้นกองทุน หุ้นหนึ่ง ๆ มีมูลค่าละ 100 บาท สมาชิกแรกเข้าจะต้องถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น แต่ต้องไม่เกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน และสามารถชำระหุ้นและเพิ่มค่าหุ้นได้ปีละ 1 ครั้ง (รายงานประจำปีกองทุนหมู่บ้าน ตำบลศรีนคร, 2562: 3) แต่ยังมีปัญหามากมายที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน สิ่งสำคัญประการแรกคือคณะกรรมการกองทุนยังขาดความรู้ และความสามารถในการบริหารจัดการเงินกองทุน ซึ่งส่วนหนึ่งไม่ได้รับการจัดตั้งเป็นชุมชน และขาดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน จะเกิดได้ทั้งการไม่เข้าร่วมหรือไม่ได้รับทราบแนวทางการพัฒนาและข้อมูลข่าวสารของเทศบาล รวมถึงประชาชนมีความหลากหลายทำให้เกิดการรวมกลุ่มยาก การพัฒนาชุมชนค่อนข้างยาก ประชาชนในพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นวัยทำงานจึงมีความสนใจในการทำงานมากกว่าการมีส่วนร่วม นอกจากนี้ประชากรแฝงก็มีจำนวนมากอีกด้วย ส่งผลให้ประชาชนรอหน่วยงานภาครัฐเข้ามาให้ความช่วยเหลือมากกว่าช่วยเหลือตนเอง (ทองสา สีสมบัติ, 2560: 90)

จากสภาพปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านนั้น ผู้วิจัยได้เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับกระบวนการบริหารจัดการของกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล และจากการทบทวนเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร พบว่าหลักในการบริหารจัดการที่นิยมในปัจจุบันและน่าจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านฯ ได้เป็นอย่างดีวิธีหนึ่งคือการบริหารงานที่ยึดหลัก “ธรรมาภิบาล” ที่ตรงกับคำว่า “Good Governance” ในภาษาอังกฤษ ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน ได้มีบทบัญญัติที่กล่าวถึงรัฐบาลกับ ธรรมาภิบาลในหลายประเด็น เช่น ความโปร่งใส ภาควิชาการตรวจสอบได้ ความมีประสิทธิภาพ และการมีส่วนร่วมของประชาชน ดังนั้นการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน น่าจะสามารถนำหลักธรรมาภิบาลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านได้เป็นอย่างดี ผู้วิจัยจึงได้ศึกษาขึ้น เพื่อจะได้ใช้ข้อมูลของการศึกษาวิจัยไปใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้มีหลักธรรมาภิบาล จึงนำไปสู่การประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลของกองทุนหมู่บ้าน

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลกรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย
2. เพื่อการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย
3. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการ กองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

สมมติฐานการวิจัย

1. ปัจจัยบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน ระยะเวลาในการเข้าร่วม เป็นสมาชิกกองทุน แตกต่างกันไปส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของ คณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขต ตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัยแตกต่างกัน
2. การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย 4 ด้าน ได้แก่ 1) การมีส่วนร่วมในการวางแผน 2) การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน 3) การมีส่วนร่วมในการ ใช้บริการจากโครงการ และ 4) การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการ กองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุน หมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

วิธีการวิจัย

ประชากร และกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ คือ สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 1,345 คน (รายงานประจำปีกองทุนหมู่บ้านตำบลศรีนคร, 2562: 3) คำนวณหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่จะใช้ เป็นตัวแทนของประชากรโดยใช้ การคำนวณของ สูตรของ ทาโร ยามาเน่ (Taro Yamane, 1967 อ้างถึงใน กัลยา วานิชย์บัญชา, 2556: 28) ที่ระดับความเชื่อมั่น 95 % โดยใช้ความคลาดเคลื่อนใน การสุ่ม 5% เท่ากับ 308 คน วิธีการสุ่มตัวอย่างแบ่งตามสัดส่วนของประชากร ตามพื้นที่กำหนดไว้ ใช้ วิธีสุ่มตัวอย่างแบบง่ายจนครบจำนวน

เครื่องมือในการวิจัย ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามแบบปลายปิด (Close ended Questionnaire) เพื่อสะดวกในการตอบ และป้องกันการสับสน โดยประกอบด้วยแบบสอบถาม 1 ชุด โดยแบ่งเป็น เนื้อหาของแบบสอบถามออกเป็น 4 ส่วน ดังต่อไปนี้คือ

ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามเป็นการเลือกตอบ (Checklist) จำนวน 5 ข้อ ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน และระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ โดยใช้ข้อความถามเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล มี 4 ด้าน ได้แก่ 1) การมีส่วนร่วมในการวางแผน 2) การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน 3) การมีส่วนร่วมในการใช้บริการจากโครงการ และ 4) การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ จำนวนทั้งหมด 20 ข้อ

ส่วนที่ 3 เป็นแบบสอบถามส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ โดยใช้ข้อความถามเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย จำนวน มี 6 หลัก ประกอบด้วย 1) ด้านหลักนิติธรรม 2) ด้านหลักคุณธรรม 3) ด้านหลักความโปร่งใส 4) ด้านหลักการมีส่วนร่วม 5) ด้านหลักความรับผิดชอบ และ 6) ด้านหลักความคุ้มค่า จำนวนทั้งหมด 18 ข้อ

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นข้อเสนอแนะทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลนครพิษณุโลกอำเภอเมืองจังหวัดพิษณุโลกแบบสอบถามเป็นคำถามปลายเปิด จำนวน 1 ข้อ

ตรวจสอบความเที่ยงตรง เชิงความครอบคลุมเนื้อหา (Content Validity) และความถูกต้องในสำนวนภาษาของแบบสอบถาม นำแบบสอบถามที่ได้แก้ไขปรับปรุงแล้วไปทดลองใช้กับประชากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง (Try Out) เพื่อนำมาวิเคราะห์หาความเที่ยง (Reliability) ปรากฏผลว่าได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (Reliability) ของแบบสอบถามด้วยการคำนวณค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (α -Coefficient) ตามวิธีการของ ครอนบาค (Cronbach, 1990) ได้ผล ค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) เท่ากับ 0.80 มากกว่า .50 ($IOC > .50$) และสัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha Coefficient) เท่ากับ 0.975 มากกว่าเกณฑ์ 0.70 อยู่ในเกณฑ์ใช้ได้

การวิเคราะห์ข้อมูล ในการวิจัยครั้งนี้ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ ซึ่งวิธีการวิเคราะห์สามารถจำแนกตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

วัตถุประสงค์การวิจัยข้อที่ 1 และข้อที่ 2 คือ ระดับแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและ ระดับแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยใช้สถิติ ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ส่วนวัตถุประสงค์การวิจัยข้อที่ 3 แบ่งการวิเคราะห์ตามข้อสมมติฐานการวิจัย ดังนี้

สมมติฐานการวิจัยข้อที่ 1 สำหรับปัจจัยบุคคล ได้แก่ เพศ ใช้การวิเคราะห์สถิติ t-test เปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย 2 กลุ่ม และปัจจัยบุคคล ได้แก่ กลุ่ม อายุ ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน ระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุน ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่างที่มีมากกว่า 2 กลุ่ม

สมมติฐานการวิจัยข้อที่ 2 การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย 4 ด้าน ได้แก่ 1) การมีส่วนร่วมในการวางแผน 2) การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน 3) การมีส่วนร่วมในการใช้บริการจากโครงการ และ 4) การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลแบบสถิติเชิงอนุมาน (Quantitative Statistic Inferential analysis) โดยใช้สถิติวิเคราะห์สมการถดถอยชนิดตัวแปรหลายตัว (Multiple Regression Analysis) สมการถดถอยเชิงซ้อนในรูปแบบความสัมพันธ์เชิงเส้นตรง (กัลยา วานิชย์บัญชา, 2556: 35)

ผลการวิจัย

ระดับการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล
กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของ การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตาม หลักธรรมาภิบาล	ระดับความคิดเห็น		
	$\bar{X}$	SD	ความหมาย
1. การมีส่วนร่วมในการวางแผน	3.74	0.48	มาก
2. การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน	3.54	0.57	มาก
3. การมีส่วนร่วมในการใช้บริการจากโครงการ	3.52	0.46	มาก
4. การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์	3.79	0.38	มาก
รวม	3.62	0.30	มาก

จากตารางที่ 1 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็น การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย ภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก โดยด้านมีการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาลค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก รองลง คือ การมีส่วนร่วมในการวางแผนมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก

และ ด้านมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาลค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ การมีส่วนร่วมในการใช้บริการจากโครงการมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก

ระดับแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของ แนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของ คณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

แนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการ กองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	ระดับความคิดเห็น		
	$\bar{X}$	SD	ความหมาย
1. ด้านหลักนิติธรรม	3.45	0.31	มาก
2. ด้านหลักคุณธรรม	3.12	0.67	ปานกลาง
3. ด้านหลักความโปร่งใส	3.76	0.41	มาก
4. ด้านหลักการมีส่วนร่วม	3.57	0.45	มาก
5. ด้านหลักความรับผิดชอบ	3.50	0.51	มาก
6. ด้านหลักความคุ้มค่า	3.39	0.55	ปานกลาง
รวม	3.43	0.70	มาก

จากตารางที่ 2 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็น แนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย ภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก โดยด้านมีแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ด้านหลักความโปร่งใสมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก รองลง คือ ด้านหลักการมีส่วนร่วมมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก และด้านมีแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ด้านหลักคุณธรรมมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับปานกลาง

ปัจจัยที่ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

สมมติฐานการวิจัยข้อที่ 1 ปัจจัยบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน ระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุน แตกต่างกันในแง่ผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัยแตกต่างกัน

ตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความแตกต่างของแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ปัจจัยส่วนบุคคล	t- test	F- test	Sig.
เพศ	1.578		0.116
อายุ		4.607	0.004*
ระดับการศึกษา		5.635	0.001*
รายได้เฉลี่ยต่อเดือน		0.410	0.746
ระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุน		5.157	0.002*

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 3 ผลการทดสอบสมมติฐานปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ปัจจัยเพศ ซึ่งวิเคราะห์ด้วยค่า t-test มีค่า sig 0.116 และ รายได้เฉลี่ยต่อเดือน ซึ่งวิเคราะห์ด้วยค่า F-test มีค่า Sig. เท่ากับ 0.746 ตามลำดับ มีค่า Sig มากกว่า 0.05 แสดงว่าปัจจัยส่วนบุคคล ด้านเพศ และรายได้เฉลี่ยต่อเดือนที่แตกต่างกัน ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัยไม่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ส่วนปัจจัยอายุ ระดับการศึกษา และระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุน ซึ่งวิเคราะห์ด้วยค่า F-test มีค่า Sig. เท่ากับ 0.004, 0.001, และ 0.002 ตามลำดับ และมีค่า Sig. น้อยกว่า 0.05 ซึ่งหมายความว่า ปัจจัยส่วนบุคคล ด้านอายุ ระดับการศึกษา และระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุน ที่แตกต่างกัน ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัยแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

สมมติฐานการวิจัยข้อที่ 2 การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย 4 ด้าน ได้แก่ 1) การมีส่วนร่วมในการวางแผน 2) การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน 3) การมีส่วนร่วมในการใช้บริการจากโครงการ และ 4) การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการ

บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

ตารางที่ 4 การวิเคราะห์ความถดถอยพหุคูณแบบปกติของแปร ปัจจัยการมีส่วนร่วมของชุมชน ที่ใช้ทำนายแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

ตัวแปรทำนาย	แนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน				
	b	SE(b)	β	t	Sig.
ค่าคงที่	2.407	0.163		14.742	0.000*
การมีส่วนร่วมในการวางแผน (X_1)	0.153	0.065	0.232	2.371	0.018
การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน (X_2)	0.105	0.061	0.171	1.730	0.085
การมีส่วนร่วมในการใช้บริการจากโครงการ (X_3)	0.003	0.071	0.005	0.046	0.964
การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ (X_4)	0.093	0.067	0.128	1.378	0.169
การมีส่วนร่วมของชุมชน (X)	-0.022	0.130	-0.028	-0.172	0.864

หมายเหตุ $r=0.441$, $R^2=0.194$, Adjusted $R^2=0.181$, $F=14.559$, $Sig.=0.000^*$

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4 ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า มีเพียง 1 ตัวแปร คือ การมีส่วนร่วมในการวางแผน (X_1) ($Sig.=0.018$, $\beta_{x_1}=0.232$) ที่มีส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล (Y) กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัยอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสามารถอธิบายสรุปจากผลการทดสอบสมมติฐานได้ว่ามีความสอดคล้องกับสมมติฐานบางส่วนโดยมีสัมประสิทธิ์การทำนายได้ร้อยละ 18.1 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และมีปัจจัยอื่นๆที่สามารถส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล (Y) กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัยโดยรวมได้อีก ร้อยละ 81.9 ดังนั้นสามารถเขียนสมการความถดถอยของคะแนนมาตรฐาน ดังนี้

$$Y=2.407+0.153 X_1$$

$$Z=0.232 X_1$$

$$\text{Adjusted } R^2=0.181, r=0.441, F=14.559, Sig.=0.000^*$$

จากสมการจะเห็นว่า ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการวางแผน (X_1) ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล (Y)

กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย ในทิศทางเดียวกัน
อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

อภิปรายผล

1. อายุ การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล
ภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก เนื่องจากการให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ของกองทุนในทุกระดับ มีการเปิดโอกาสให้กลุ่มได้มีสิทธิและส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่
เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกองทุนตามหลักประชาธิปไตย และมีการเปิดโอกาสให้ชุมชนสามารถ
แสดงความคิดเห็นในการบริหารจัดการต่าง ๆ รวมไปถึงการใช้หลักกลยุธยมนิทรในการบริหารจัดการ
กองทุน มีการแบ่งหน้าที่ในการทำงานที่ทำให้หน้าที่รับผิดชอบของแต่ละคนมีความชัดเจน ส่งผลให้
กระบวนการบริหารและการทำงานมีประสิทธิภาพมีความสอดคล้องกัน และการจัดให้มีการประชุม
สมาชิก โดยในทุกการประชุมจะมีการเปิดโอกาสให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
และเกิดเป็นความรู้ที่ก่อให้เกิดการพัฒนาต่อไป สอดคล้องกับ ทองสา สีสมบัติ (2560) ได้ผลการวิจัย
พบว่า สร้างยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาบ้านตามหลักธรรมาภิบาลโดย
รวมอยู่ในระดับมาก ควรมีการประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของกองทุนพัฒนาบ้านให้
สมาชิกได้รับทราบ การมีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินงานของกองทุนพัฒนา สมาชิกหรือ
ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการกองทุนพัฒนาบ้าน

2. แนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงาน
ตามหลักธรรมาภิบาล ภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก เนื่องจากการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน
กันเอง โดยสมาชิกจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความรับผิดชอบที่จะบริหารจัดการ
กองทุน ส่วนข้าราชการจะทำหน้าที่คอยสนับสนุนการดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการสนับสนุน
การดำเนินงานเท่านั้น หัวใจสำคัญของการดำเนินงาน คือคณะกรรมการกองทุนจะต้องมีบทบาทใน
การบริหารจัดการ ช่วยกันดูแลรักษาเงินกองทุนให้เกิดประโยชน์ ไม่ให้ใครนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วน
ตนหรือพวกพ้อง ซึ่งเป็นหลักการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง สอดคล้องกับ สุนทร
ปัญญะพงษ์ และคณะ (2562) ได้ผลการวิจัยพบว่าการบริหารจัดการกองทุนชุมชนส่วนใหญ่เป็น
คณะกรรมการกองทุนชุมชนในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล ภาพรวมสูงมาก ประกอบด้วย
หลักกฎหมายหลักความโปร่งใสหลักการมีส่วนร่วมและหลักคุณค่า ปัญหาและอุปสรรคในการ
ดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านพบว่าการกู้ยืมเงินจากกองทุนชุมชนที่ได้รับอนุมัติเงินกู้การรับและการ
คืนเงินกู้เป็นประเด็นสำคัญในการบริหารกองทุนตามลำดับ การศึกษาในพื้นที่นี้สามารถทำให้ผู้คน
สามารถเรียนรู้การบริหารจัดการในชุมชนที่มีผลงานที่ดีในการเรียนรู้การจัดการกองทุนชุมชนและที่
สำคัญคือการถอดกระบวนการแนวคิดใหม่ ๆ ยังคงนำไปใช้กับชุมชนในอนาคตต่อไป

3. ปัจจัยที่ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

3.1 ปัจจัยส่วนบุคคลอายุ ระดับการศึกษา และระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นสมาชิก กองทุนที่แตกต่างกันมีผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัยอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สอดคล้องกับ พิณผกา วงษ์แสน (2558) พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่มีเพศและระดับการศึกษาต่างกัน มีบทบาทในการบริหารจัดการ กองทุนหมู่บ้านด้านการติดตามผลการดำเนินงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่อีกสี่ด้านที่เหลือและโดยรวมไม่แตกต่างกัน ควรให้คณะกรรมการควรได้รับการอบรมด้านการจัดทำ บัญชีและการทำงบการเงินกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการควรรับผิดชอบหน้าที่ที่ตนเองได้รับ มอบหมายอย่างเคร่งครัด และควรมีการกำหนดแนวทางให้ผู้กู้ยืมเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของ โครงการที่ขอกู้

3.2 การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล ด้านการ มีส่วนร่วมในการวางแผน ส่งผลต่อ แนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สอดคล้องกับ ภัทราจิตร แสงสว่าง (2561) ได้ ผล การทดสอบสมมติฐานเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการตามหลัก PDCA ของทั้ง 2 หมู่บ้าน พบว่า กระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านฯ ที่แตกต่างกันมีผลจากการวางแผนการดำเนินงาน (P) ที่แตกต่างกัน สำหรับความรู้ของสมาชิกที่ต่างกัน ส่งผลต่อกระบวนการตรวจสอบและติดตาม (C) กระบวนการแก้ไขปรับปรุง (A) ของกองทุนหมู่บ้านฯ

3. การมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัยการมีส่วนร่วมในการ ดำเนินงาน ภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ระดับมาก เนื่องจากการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมที่กองทุน หมู่บ้านจัดขึ้นในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใต้สถานการณ์นโยบายของรัฐบาลต่อกองทุนหมู่บ้าน การตรวจสอบผลการดำเนินการตามแผนของกองทุนหมู่บ้านที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ แก้ไขข้อบกพร่องของกองทุนหมู่บ้านการพัฒนาปรับปรุงให้การบริการของกองทุนหมู่บ้านแก่สมาชิก สอดคล้องกับ สุวรงค์ วงศ์สุรวัฒน์ (2562) การศึกษาวิจัยเรื่อง การบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองระดับดีมาก กรณีศึกษาจังหวัดนครปฐม มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาถึงกระบวนการ ปัญหาและ อุปสรรคในการบริหารงานของกองทุนหมู่บ้านฯ ที่มีการ บริหารจัดการที่ดีมาก และ 2) เพื่อนำเสนอ แนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านฯ ที่จะสามารถนำไปใช้ใน การพัฒนาและยกระดับการ

บริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอื่นให้มีประสิทธิภาพผ่านการวิจัยเชิงคุณภาพใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล กับกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และสมาชิกของกองทุน ในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม โดยในส่วนของ การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการนำข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์มาถอดคำสำคัญเพื่อสรุปความหมายของแนวทางการ พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนชุมชนตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย ผลการศึกษาพบว่ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ประสบความสำเร็จมีกระบวนการในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ได้มาซึ่งแนวทางในการบริหารจัดการกองทุนทั้งสิ้น 4 ด้าน ได้แก่ 1) แนวทางการบริหารจัดการด้านผู้นำ 2) แนวทางการบริหารจัดการด้านการมีส่วนร่วม 3) แนวทางการบริหารจัดการด้านการจัดสรรผลประโยชน์ และ 4) แนวทางการบริหารจัดการด้านการเข้าถึงและการตรวจสอบข้อมูลกองทุน ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสามารถนำไปใช้พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้มีประสิทธิภาพต่อไป

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

แนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีสึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอสรีนคร จังหวัดสุโขทัย ในแต่ละด้านควรปรับปรุงพัฒนาดังนี้

1. ด้านหลักนิติธรรม ควรเพิ่มในเรื่องรับรู้ว่าคุณกรรมการกองทุน ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของสมาชิกของกองทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับรู้ว่าคุณกรรมการกองทุน แจ้งให้สมาชิกของกองทุนทราบถึงกฎเกณฑ์ในการเข้ารับบริการอย่างชัดเจน
2. ด้านหลักคุณธรรม ควรเพิ่มในเรื่องรับรู้ว่าคุณกรรมการกองทุน ปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการสมาชิกของกองทุนด้วยความตั้งใจ เสียสละ ขยัน อดทนรับรู้ว่าคุณกรรมการกองทุน ตัดสินการให้รางวัลหรือบทลงโทษแก่สมาชิกของกองทุนที่กระทำผิด ได้ตัดสินด้วยความตรงไปตรงมาอย่างยุติธรรม
3. ด้านหลักความโปร่งใส ควรเพิ่มในเรื่องรับรู้ว่าคุณกรรมการกองทุน ปฏิบัติหน้าที่ต้องมีการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมาและมีการชี้แจงเมื่อมีข้อสงสัยรับรู้ว่าคุณกรรมการกองทุน ให้บริการและพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
4. ด้านหลักการมีส่วนร่วม ควรเพิ่มในเรื่องรับรู้ว่าคุณกรรมการกองทุน มีช่องทางในการเปิดโอกาสให้บุคลากรสามารถแสดงความคิดเห็นในการคิดแก้ไขปัญหาและร่วมตัดสินใจในกระบวนการต่าง ๆ รับรู้ว่าคุณกรรมการกองทุน มีช่องทางให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของกองทุน

5. ด้านหลักความรับผิดชอบ ควรเพิ่มในเรื่องรับรู้ว่าคุณสมบัติการกองทุน แสดงจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อปัญหาของสมาชิกเมื่อเกิดปัญหาของคุณสมบัติการกองทุน กำลังปฏิบัติหน้าที่ รับรู้ว่าคุณสมบัติการกองทุน มีความกล้าหาญที่จะรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น

6. ด้านหลักความคุ้มค่า ควรเพิ่มในเรื่องรับรู้ว่าคุณสมบัติการกองทุน มีความตระหนักในการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดรับรู้ว่าคุณสมบัติการกองทุน มีกฎระเบียบในการใช้ทรัพยากร
ข้อเสนอแนะในการวิจัยต่อไป

1. ควรมีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการอื่น ๆ นอกจากการใช้แบบสอบถาม เช่น การสัมภาษณ์ กองทุนหมู่บ้าน การสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ของสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เป็นต้น

2. ควรศึกษาพฤติกรรมการปฏิบัติงานของคุณสมบัติการกองทุนหมู่บ้านที่ส่งผลต่อแนวทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคุณสมบัติการกองทุน ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

เอกสารอ้างอิง

- กัลยา วานิชย์บัญชา. (2556). **การวิเคราะห์สถิติ: สถิติสำหรับบริหารและวิจัย**. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ทองสา สีสมนัติ. (2560). **ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการการจัดการกองทุนพัฒนาบ้านตามหลักธรรมาภิบาล: กรณีศึกษาบ้านโนนสมบุญ เมืองบลิดัน แขวงบลิดำไซ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว**. วิทยานิพนธ์บัณฑิตศึกษา สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.
- นิรมิต เทียมพัน. (2554). **ศาสตร์และศิลป์สำหรับองค์กรสมัยใหม่**. กรุงเทพฯ: ปัญญาชน.
- พรทิพย์ ทวีพงษ์. (2561). **การบริหารทรัพยากรมนุษย์**. สุราษฎร์ธานี: ศูนย์หนังสือ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี.
- พิณผกา วงษ์แสน. (2558). **บทบาทของคุณสมบัติการในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ตำบลทุ่งหลวง อำเภอสวรรณภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด**. สารนิพนธ์รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา รัฐศาสตร์การปกครอง มหาวิทยาลัยมหาจุฬาราชวิทยาลัย วิทยาเขตร้อยเอ็ด.
- ภัทราจิตร แสงสว่าง. (2561). **การประเมินกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง: กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านในเขตตำบลเมืองศรีไค อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี**. วิทยานิพนธ์สาขาการบัญชี คณะบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี.
- รายงานประจำปีกองทุนหมู่บ้านศรีนครตำบลศรีนคร. (2562). **กองทุนหมู่บ้าน ตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย**.

- สุนทร ปัญญาพงษ์ และคณะ. (2562). การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตามหลักธรรมาภิบาล: กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้านช่อระกา ตำบลนาฝาย อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ. *วารสารวิชาการ มจร.บุรีรัมย์*. 42): 27-37.
- สุวลังก์ วงศ์สุรวัฒน์. (2562). การบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองระดับดีมาก กรณีศึกษา จังหวัดนครปฐม. *วารสารสันติศึกษาปริทรรศน์มจร*. 73): 890–898.
- Cronbach, Lee. J. (1990). *Essentials of Psychology Testing*. 5th ed. New York: Harper Collins Publishers Inc.