

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ

Problems and Obstacles in Implementing of the Promotion of Supplementary Occupations Project under Her Royal Initiatives in Silalad District, Srisaket Province

อดิศักดิ์ ไชยศรีสุทธิ¹ และ ประโยชน์ สงกลิ่น²
Adisak Chaisrisuth¹ and Prayote Songklin²

Received : 9 ก.ย. 2562

Revised : 24 ต.ค. 2562

Accepted : 28 ต.ค. 2562

บทคัดย่อ

งานวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ และศึกษาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง 3 กลุ่ม จำนวน 20 คน ประกอบด้วย 1) สมาชิกโครงการ จำนวน 10 คน 2) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานประจำโครงการ จำนวน 4 คน และ 3) เจ้าหน้าที่ในองค์กรที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 คน งานวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพโดยการสัมภาษณ์ ผลการศึกษาพบว่าปัญหาและอุปสรรค ด้านบุคลากรพบว่าขาดแคลนกำลังคนปฏิบัติงาน มีการหมุนเวียนบุคลากรอยู่บ่อยครั้ง ด้านงบประมาณไม่มีงบประมาณที่เพียงพอ ต้องอาศัยงบประมาณจากหน่วยงานราชการอื่น ด้านวัสดุอุปกรณ์ไม่มีวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอ และโครงการไม่มียานพาหนะของตนเอง ด้านระบบงานมีการปฏิบัติงานที่เป็นระบบแต่ขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค ด้านบุคลากรไม่ควรมีการสับเปลี่ยนหัวหน้าชุดปฏิบัติการบ่อยครั้ง ควรเพิ่มกำลังพลให้สอดคล้องกับพื้นที่รับผิดชอบและมีความรู้ตรงกับงาน ด้านงบประมาณควรจัดทำแผนงานเสนอความต้องการงบประมาณในปีถัดไปและแจ้งให้ทราบในช่วงเวลาที่เหมาะสม ด้านวัสดุอุปกรณ์ควรมีการวางแผนบริหารจัดการเกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์ล่วงหน้าและให้สอดคล้องกับช่วงเวลาเสนอของบประมาณประจำปี ด้านระบบงานเจ้าหน้าที่ของโครงการควรสร้างความสัมพันธ์อันดี เพื่อลดปัญหาช่องว่างด้านการช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น

ความสำคัญ : ปัญหาและอุปสรรค, การดำเนินงาน, โครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

Abstract

This research aimed to examine problems and obstacles in implementing of the Promotion of Supplementary Occupations Project under Her Royal Initiatives in Silalad district, Srisaket province and study guidelines for solving the problems and obstacles. The research was conducted by collecting data from 3 groups of stakeholders with 20 participants; including 1) 10 project members, 2) 4 project staffs, and 3) 6 staffs from the related organizations. This research was a qualitative research with guided

¹ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการเมืองการปกครอง วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม อีเมล: adisak.8541@gmail.com

² รองศาสตราจารย์ ดร. วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

¹ Master Student Program in Politics and Governments, College of Politics and Governance, Mahasarakham University,
Email: adisak.8541@gmail.com

² Associate Professor Dr. Collage of Politic and Governance, Mahasarakham University

interview. The results of the study showed that in human resource aspects, there were problems and obstacles of inadequate human resources with high turnover rate. In budgeting aspect, the research indicated that there was insufficient budget and needed the supporting budget from other government organizations. According to the material aspect, the research found that the project could not provide enough materials and did not have its own vehicles. For the project system aspect, although the project has proper operation system, it lacks of integration between other related agencies. Guidelines for solving problems and obstacles in human resource aspect, the project should not rotate operating heads too often and should provide enough qualified staffs for responsible areas. In budget aspect, they should prepare the budget plan for the next year and inform in proper period of time. In material aspect, they should provide a material management plan in congruence with the annual budgeting. In system aspect, the project staffs should create good relationship with other agencies in order to reduce the gap of cooperation.

Keywords : Problems and Obstacles, Implementing, Promotion Project of Supplementary Occupations under Royal Initiative

บทนำ

พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือในอดีตประชาชนเคยมีปัญหาความขัดแย้งทางความคิดและอุดมการณ์ เกิดการต่อสู้ระหว่างคนไทยด้วยกันเองเป็นเวลานาน รัฐบาลต้องจัดกำลังพลเร่ร่อนตำรวจ และทหารเข้าปฏิบัติงานเพื่อรักษาความมั่นคงภายในประเทศ ต้องสูญเสียชีวิตทั้งเจ้าหน้าที่และประชาชนจำนวนมากรวมทั้งสูญเสียทรัพยากรของประเทศอย่างมากมายนับเป็นมหาศาล ประกอบกับประชาชนในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือต้องประสบปัญหาความยากจน ขาดการพัฒนาในพื้นที่ห่างไกล ประชาชนจึงขาดคุณภาพชีวิตที่ดีมาเป็นเวลานาน (ศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและความมั่นคง กองทัพภาคที่ 2, 2561 : 7)

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ทรงห่วงใยถึงฐานะความเป็นอยู่ของราษฎรทรงมีพระราชประสงค์ จะให้มีฐานะพอมีพอกิน เพื่อที่จะไม่ต้องอดมื้อทำลายป่าและร่วมกันวางแผนดูแลรักษาป่า เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2526 ได้เสด็จฯ เยี่ยมราษฎรบ้านกุดนาขาม ทรงปลูกต้นไม้และชักชวนให้ราษฎรปลูกต้นไม้เพิ่มเติม ทรงมีพระเมตตาให้ราษฎรที่ยากจนขาดแคลนที่ทำกิน จำนวน 21 ครอบครัว ช่วยกันดูแลรักษาป่า โดยพระราชทานเงินเดือน ๆ ละ 1,500 บาท เป็นเวลา 3 ปี ในระหว่างนั้นได้ทรงจัดครูมาช่วยฝึกสอนอาชีพต่าง ๆ ตามที่ราษฎรถนัด ทรงมีพระราชดำริที่จะให้บ้านกุดนาขาม เป็นหมู่บ้านตัวอย่าง มีพระราชประสงค์ให้ทุกคนในหมู่บ้านได้มีอาชีพเสริมภายหลังจากที่เสร็จสิ้นฤดูทำนา ต่อมาทรงมีพระเมตตาให้จัดตั้งศูนย์ศิลปาชีพขึ้นเป็นแห่งแรก ที่บ้านกุดนาขาม ตำบลเจริญศิลป์ อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร (ปัจจุบันได้แบ่งการปกครองออกเป็นอำเภอเจริญศิลป์ จังหวัดสกลนคร) ซึ่งถือเป็นศูนย์แม่บทของศูนย์ศิลปาชีพเป็นศูนย์กลางของโครงการศิลปาชีพในพื้นที่ภาคอีสานตอนบน ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยพระองค์ได้มีพระราชดำรัสอันเป็นที่มาของมูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพ ดังนี้

“ข้าพเจ้าได้ตามเสด็จพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร รัชกาลที่ 9 ทรงนำของพระราชทานไปช่วยเหลือราษฎร มักจะเป็นเครื่องอุปโภคบริโภค แล้วก็รับสั่งกับข้าพเจ้าว่าการช่วยเหลือแบบนี้เป็นการช่วยเหลือเฉพาะหน้า ซึ่งช่วยเขาไม่ได้จริง ๆ ไม่เพียงพอ ทรงคิดว่าทำอย่างไรจึงจะช่วยเหลือชาวบ้านเป็นระยะยาวคือ ทำให้เขามีความหวังที่จะอยู่ดีกินดีขึ้น ลูกหลานได้เข้าโรงเรียนได้เรียนหนังสือ ซึ่งในเรื่องนี้รัฐบาลได้พยายามส่งเสริมอยู่แล้ว เขาเพิ่มจำนวน

โรงเรียนขึ้นอย่างสม่ำเสมอ แต่ชาวบ้านชาวไร่บอกว่า เขาส่งให้ลูกไปเรียนหนังสือ ไปเข้าโรงเรียนไม่ได้เพราะต้องอาศัย อยู่เป็นกำลังช่วยกันทำมาหากิน ดังนั้น จะพบเด็กที่อยู่ในวัยเรียนและไม่ได้เรียนหนังสืออีกมาก ส่วนมากก็จบ ป.4 ซึ่งก็น่าเป็นห่วง ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงเริ่มคิดหาอาชีพเสริมให้แก่ครอบครัวชาวนาชาวไร่ และพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ก็ทรงหาแหล่งน้ำ ให้การทำไร่ ทำนา ของเขาเป็นผลต่อประเทศชาติ ต่อบ้านเมือง ทรงพระราชดำเนินไปตามไร่ของเขาต่าง ๆ ทรงคิดว่าเป็นการให้กำลังใจ และที่ทรงให้ข้าพเจ้าดูแลพวกครอบครัว ก็เลยเป็นที่เกิดของมูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพ” (ศูนย์ประสานงานโครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริและความมั่นคง กองทัพอากาศที่ 2, 2561 : 9)

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ทรงมีความห่วงใย ความเป็นอยู่ ของราษฎรบริเวณชายแดนและทหารกองหนุน ที่อาสาสมัครดูแลความปลอดภัยบริเวณชายแดน ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานเงินจำนวน 500,000 บาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2540 ให้เป็นกองทุนเริ่มแรก สำหรับการดำเนินงานโครงการ พัฒนาพื้นที่ เพื่อเป็นแหล่งผลิตอาหารที่ บ้านบ่อเหมืองน้อย ตำบลแสงภา อำเภอนาหว้า จังหวัดเลย ต่อมาพระองค์ท่าน ได้เสด็จฯ เยี่ยมราษฎรบ้านผไทรวมพล ตำบลหนองแขว อำเภอละหานทราย จังหวัดบุรีรัมย์ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2540 ทรงมีพระราชดำริให้ กองทัพอากาศที่ 2 หาแนวทางช่วยเหลือในเรื่องอาชีพและรายได้ ในพื้นที่หมู่บ้านใดที่มีความเหมาะสม น่าจะเป็นแหล่งผลิตอาหาร ก็ให้ส่งเสริมให้ราษฎรใช้แนวทางทฤษฎีใหม่เป็นหลักในการประกอบอาชีพ โครงการแหล่งผลิต อาหารในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพอากาศที่ 2 จึงได้เกิดขึ้นหลายพื้นที่ เช่น โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งผลิตอาหาร บ้านผไทรวมพล อำเภอละหานทราย จังหวัดบุรีรัมย์ โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งผลิตอาหาร บ้านนกรบไทย อำเภอสว่างวีรวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี และโครงการแหล่งผลิตอาหาร บ้านคกจั่ว อำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย เป็นต้น (ศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและความมั่นคง กองทัพอากาศที่ 2 (2561 : 10))

กองทัพอากาศที่ 2 เป็นอีกหน่วยงานหนึ่ง ซึ่งได้รับมอบหมายจากกองทัพบก ให้ปฏิบัติงานด้านการช่วยเหลือและพัฒนา ประเทศ และอีกทั้งยังมีการสนับสนุนการดำเนินงานในโครงการศิลปาชีพฯ แต่ด้วยการปฏิบัติงานในโครงการศิลปาชีพฯ ได้ขยายขอบเขตและพื้นที่ปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น แต่การจัดกำลังพลเข้าไปช่วยเหลือดูแลจัดการบริหารโครงการศิลปาชีพฯ ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการกำหนดนโยบายและวางแผนการปฏิบัติงานให้แก่กำลังพลและจะต้องมีการคัดเลือก กำลังพลที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาอย่างแท้จริง เพราะหากหัวหน้าโครงการและกำลังพลเข้าไป ปฏิบัติงานในพื้นที่ ไม่เข้าใจปัญหาและสาเหตุของการพัฒนาอย่างแท้จริงแล้ว อาจก่อให้เกิดความเสียหายและขัดแย้งในพื้นที่ได้ เช่นเดียวกับ โครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ ที่ได้จัดตั้งขึ้นจัดตั้งขึ้น ตามพระราชเสาวนีย์ของ สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ในวโรกาสทรงเสด็จฯ เยี่ยมราษฎร บ้านสงยาง ตำบลกุง อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ และกองทัพอากาศที่ 2 ได้มอบหมายให้ศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจาก พระราชดำริและความมั่นคงเขตพื้นที่ กองพลทหารราบที่ 6 เป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งได้มอบหมายให้กองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 16 เป็นหน่วยจัดกำลังพลเข้าปฏิบัติงานประจำโครงการฯ

ซึ่งโครงการฯ ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ปัญหาความเดือดร้อนให้แก่ราษฎรในพื้นที่ ได้มีอาชีพเสริมภายหลังเสร็จสิ้นฤดูกาล ทำนา ไม่ละทิ้งถิ่นฐานตนเอง เข้าไปรับจ้างตามเมืองใหญ่ ส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถในอาชีพที่ตนถนัด เป็นการยกระดับ รายได้ของราษฎรให้เพิ่มสูงขึ้น และช่วยเหลือตนเองได้และทำให้ราษฎรมีส่วนช่วยในการอนุรักษ์สืบทอดประเพณีวัฒนธรรม ท้องถิ่นลงบนผลิตภัณฑ์ ถ่ายทอดให้กับอนุชนรุ่นหลังรวมทั้งประชาชนทั่วไปได้ศึกษาและถ่ายทอดต่อไป และยังเป็นการส่งเสริม การท่องเที่ยวในระดับท้องถิ่น แต่ปัญหาที่พบของโครงการฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2544 คือ เดิมไม่มีอาคารสำนักงาน เพื่อการปฏิบัติงาน ซึ่งได้ใช้พื้นที่ด้านข้างทางทิศเหนือ ของที่ว่าการอำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ เป็นที่ตั้งของโครงการฯ นี้ เป็นพื้นที่ที่เป็นรอยต่อระหว่าง 5 อำเภอ ใน 3 จังหวัด คือ ทิศเหนือ ติดต่อกับอำเภอนงนอญและอำเภอยะรัง จังหวัดร้อยเอ็ด ทิศตะวันออก ติดต่อกับอำเภอมหาชนะชัย จังหวัดยโสธร และ ทิศใต้ ติดต่อกับอำเภอรามคำไชย และทิศตะวันตก ติดต่อกับ

อำเภอโพธารน จังหวัดร้อยเอ็ด มีแค่อาคารเล็กๆ ใช้เป็นอาคารสำนักงานในการติดต่อประสานงาน และหอประชุมเก่าของที่ว่าการอำเภอศีลาลาด เป็นพื้นที่สำหรับการผลิตผ้าไหมและการปลูกหม่อนเลี้ยงไหม ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เป็นทั้งสถานที่ฝึกอบรมและถ่ายทอดความรู้สู่สมาชิกและประชาชนในพื้นที่ และไม่มีวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัย ในส่วนวัสดุอุปกรณ์ที่มีอยู่แล้วก็มีชำรุดมากและไม่เพียงพอในการส่งเสริมสนับสนุนให้กับสมาชิกมีอาชีพเสริมและมีรายได้เพิ่ม ซึ่งวัสดุอุปกรณ์ที่สำคัญในการเริ่มต้นในการพัฒนาอาชีพของสมาชิก อีกทั้งยังไม่มียางงบประมาณสนับสนุนในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์เพิ่มเติมหรือทดแทนวัสดุอุปกรณ์อันเก่าที่ชำรุด และการออกปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของโครงการฯ ซึ่งพื้นที่รับผิดชอบครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด 5 อำเภอ ของจังหวัดศรีสะเกษ ประกอบด้วย อำเภอศีลาลาด อำเภอรามัน อำเภอขุขันธ์ อำเภอโพธิ์ศรีสุวรรณ และอำเภอเมืองจันทร์ และมีระยะทางในการเดินทางไกล กับที่ตั้งของโครงการฯ จึงจำเป็นจะต้องใช้ยานพาหนะในการออกปฏิบัติงาน ซึ่งการใช้ยานพาหนะนั้นจะไม่ใช่น้ำมันของทางราชการแต่อย่างใด เป็นการใช้ยานพาหนะส่วนตัวของกำลังพลในการออกปฏิบัติงาน แต่ในส่วนของการน้ำมันของยานพาหนะนั้นจะมีหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนคือศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและความมั่นคงเขตพื้นที่ กองพลทหารราบที่ 6 ให้การสนับสนุนเป็นรายเดือน จากพื้นที่การปฏิบัติงานที่ได้กล่าวมานั้นถือว่าพื้นที่ห่างไกลและมีความกว้างพอสมควรในการออกปฏิบัติงานจึงส่งผลให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เข้าดูแลสมาชิกและประชาชนในพื้นที่ไม่ทั่วถึงและไม่ปฏิบัติงานได้เต็มที่และไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร อีกทั้งยังมีกำลังพลที่ไม่เพียงพอต่อพื้นที่รับผิดชอบอีกด้วย ส่วนในการปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ จะไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จะต้องเป็นการประสานงานขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากส่วนราชการต่าง ๆ แต่กว่าจะได้งบประมาณก็ใช้เวลาในการดำเนินการส่งผลให้มีความล่าช้าทำให้การปฏิบัติงานไม่สำเร็จและลุล่วงตามวัตถุประสงค์และเพื่อพัฒนาโครงการฯ ในด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนาอาชีพการส่งเสริมเพิ่มรายได้ รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพของสมาชิกของโครงการฯ การจัดอบรม การศึกษาดูงานนอกพื้นที่

อย่างไรก็ตามการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษยังมีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษอยู่หลายประการ ผู้วิจัยได้ตระหนักในความสำคัญของปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ เพราะปัญหาและอุปสรรคต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อพัฒนาและประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ดังนั้นผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาวิจัยเรื่องปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ และศึกษาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยจะสามารถนำไปเป็นแนวทางในการพัฒนาการปฏิบัติงานของโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ
2. เพื่อศึกษาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ

กรอบแนวคิด

การวิจัยเรื่อง ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจาก พระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิด 4'M (ธงชัย สันติวงษ์ (2543 : 7-8) ในการวิจัยซึ่งมีทั้งหมด 4 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านบุคลากร
2. ด้านงบประมาณ
3. ด้านวัสดุอุปกรณ์
4. ด้านระบบงาน

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาเกี่ยวกับ “ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจาก พระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ” เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ และเพื่อศึกษาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ โดยผู้วิจัยได้ดำเนินการศึกษาตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ผู้ให้สัมภาษณ์ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ สมาชิกโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 10 คน เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานประจำโครงการฯ โดยเลือกแบบเจาะจงจากบัญชีรายชื่อกำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่ จำนวน 4 คน และเจ้าหน้าที่ในองค์กรที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 คน มีรายละเอียดดังนี้

1.1 สมาชิกโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 10 คน โดยเลือกแบบเจาะจงจากกลุ่มอาชีพ ได้แก่ สมาชิกกลุ่มอาชีพทอผ้าไหม จำนวน 5 คน สมาชิกกลุ่มอาชีพเลี้ยงเป็ดจำนวน 2 คน สมาชิกผู้ป่วยในพระบรมราชานุเคราะห์ จำนวน 1 คน สมาชิกราษฎรยากจน จำนวน 1 คน และสมาชิกวาดภาพ จำนวน 1 คน

1.2 เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานประจำโครงการฯ โดยเลือกแบบเจาะจงจากบัญชีรายชื่อกำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่ จำนวน 4 คน ได้แก่ หัวหน้าชุดปฏิบัติการ จำนวน 1 คน และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ จำนวน 3 คน

1.3 เจ้าหน้าที่ในองค์กรที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 คน โดยเลือกแบบเจาะจงจากกลุ่มงานที่มีภาระงานที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย เกษตรอำเภอ จำนวน 1 คน พัฒนาการอำเภอ จำนวน 1 คน เจ้าหน้าที่ศูนย์หม่อนไหมเฉลิมพระเกียรติศรีสะเกษ จำนวน 1 คน เจ้าหน้าที่สถานีพัฒนาที่ดินศรีสะเกษ จำนวน 1 คน เจ้าหน้าที่ศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 1 คน และนายกองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 1 คน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ คือแบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง (Semi-Structured Interview) จำนวน 3 ชุด ประกอบด้วย ชุดที่ 1 แบบสัมภาษณ์สมาชิกโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ชุดที่ 2 แบบสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานประจำโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ และชุดที่ 3 แบบสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ในองค์กรที่เกี่ยวข้องแต่ละชุดประกอบด้วย 3 ตอน ดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ให้สัมภาษณ์แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วยสมาชิกโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอสาลาด จังหวัดศรีสะเกษ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานประจำโครงการฯ และเจ้าหน้าที่ในองค์กรที่เกี่ยวข้อง

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอสาลาด จังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 4 ด้าน ประกอบด้วย ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้านระบบงาน

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอสาลาด จังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 4 ด้าน ประกอบด้วย ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้านระบบงาน

2.2 การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

ผู้ศึกษาดำเนินการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลตามลำดับขั้นตอนดังนี้

2.2.1 ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการสร้างแบบสัมภาษณ์

2.2.2 นำผลจากการศึกษาตามข้อ 1 มาสร้างแบบสัมภาษณ์แบ่งเป็น 3 ตอน โดยพิจารณาถึงรายละเอียดให้ครอบคลุมความมุ่งหมายและสมมติฐานการวิจัย

2.2.3 นำแบบสัมภาษณ์เสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์เพื่อพิจารณาความเหมาะสมและแก้ไขตามที่อาจารย์ที่ปรึกษาแนะนำ

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้ศึกษาดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลดังนี้

3.1 ขออนุญาตการจากวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อนำส่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.2 ผู้วิจัยนัดหมายกับผู้ให้สัมภาษณ์ล่วงหน้าและดำเนินการจนแล้วเสร็จภายในเวลา 2 เดือน

3.3 ตรวจสอบความสมบูรณ์ของเนื้อหาจากการสัมภาษณ์ และนำข้อมูลที่ได้รับมาทำการวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์ ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้วิจัยนำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ จัดหมวดหมู่ และนำเสนอในเชิงพรรณนา

4.2 การตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ผู้วิจัยได้มีการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเส้า เมื่อได้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์และจดบันทึกมาแล้ว ผู้วิจัยได้ตรวจสอบความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของข้อมูล ว่าจะสามารถตอบปัญหาของการศึกษาได้อย่างครบถ้วน ดังนั้น ผู้วิจัยจึงใช้วิธีการตรวจสอบสามเส้าด้านข้อมูล ซึ่งจะทำให้การพิสูจน์ว่าข้อมูลที่ผู้วิจัยได้นั้นถูกต้อง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่แท้จริงและตอบปัญหาการวิจัย โดยการตรวจสอบแหล่งข้อมูลพิจารณาในแหล่งบุคคล หมายถึง ถ้าบุคคลผู้ให้ข้อมูลเปลี่ยนไป ข้อมูลจะเหมือนเดิมหรือไม่ ในการศึกษาในครั้งนี้ได้ใช้การตรวจสอบจากแหล่งบุคคลมากที่สุด โดยการสอบถามข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างหลายกลุ่ม ในคำถามเดียวกัน และจากกลุ่มตัวอย่างคนเดียวกันจากแหล่งบุคคลหลาย ๆ คน เพื่อเป็นการยืนยันในข้อมูลที่ได้รับว่ามีความถูกต้องกันหรือไม่

สรุปผล

ปัจจุบันโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ มีพื้นที่รับผิดชอบครอบคลุมทั้งหมด 5 อำเภอ ของจังหวัดศรีสะเกษ ดังนี้ อำเภอกิตติลาต อำเภอราษีไศล อำเภอบึงบูรพ์ อำเภอโพธิ์ศรีสุวรรณ และอำเภอเมืองจันทร์ มีสมาชิกรวมทั้งสิ้น จำนวน 176 คน ปัจจุบัน กองพันทหารราบที่ 1 กรมทหารราบที่ 16 เป็นหน่วยรับผิดชอบ มีกำลังพลในการปฏิบัติงานโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ จำนวน 5 นาย ในการติดตามงานประสานงานและอำนวยความสะดวกให้กับดูแลรายงานผล ซึ่งผู้ศึกษาสามารถสรุปผลการศึกษาได้โดยมีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ และแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ รายละเอียดดังนี้

1. สรุปผลในเรื่องปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ ดังนี้

1.1 สรุปผลจากการศึกษาสมาชิกโครงการฯ สรุปผลทั้ง 4 ด้าน รายละเอียดดังนี้

1.1.1 ด้านบุคลากร พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต

จังหวัดศรีสะเกษ ขาดแคลนกำลังพลในการปฏิบัติงานเมื่อเทียบกับพื้นที่ที่รับผิดชอบแล้ว และบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่นั้น ไม่มีความรู้และทักษะในการทำงานด้านต่าง ๆ ตามเนื้อหาของงานในหน้าที่นั้น ๆ อีกทั้งยังมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่บ่อยครั้ง ซึ่งส่งผลถึงการดำเนินงานที่ไม่ต่อเนื่องในการปฏิบัติงานที่มีศักยภาพและมีประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ ให้มีความก้าวหน้าและยั่งยืนต่อไป

1.1.2 ด้านงบประมาณ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต

จังหวัดศรีสะเกษ ไม่มีงบประมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ต้องอาศัยการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานราชการอื่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการ ให้สามารถพัฒนาศักยภาพและดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องยั่งยืน

1.1.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต

จังหวัดศรีสะเกษ ไม่มีวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอในการส่งเสริมอาชีพและดูแลสมาชิกของโครงการฯ รวมทั้งวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการพัฒนาโครงการฯ เช่น เครื่องตัดหญ้าและโต๊ะประจำสำนักงาน ฯลฯ รวมถึงไม่มียานพาหนะประจำโครงการฯ เพื่อใช้ในการออกปฏิบัติงานตามพื้นที่ต่าง ๆ ซึ่งปัจจุบันโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ ได้ใช้ยานพาหนะส่วนตัวของบุคลากรในการออกปฏิบัติงานในพื้นที่ต่าง ๆ

1.1.4 ด้านระบบงาน พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต

จังหวัดศรีสะเกษ มีระบบงานในการดำเนินงานที่เป็นระบบเป็นไปตามขั้นตอนและสายการบังคับบัญชา มีการรายงานการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา และการไม่มีความต่อเนื่องในการเข้าดูแลสมาชิก ซึ่งสาเหตุมาจากยานพาหนะในการเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน

1.2 สรุปผลจากการศึกษาเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานประจำโครงการฯ สรุปผลทั้ง 4 ด้าน รายละเอียดดังนี้

1.2.1 ด้านบุคลากร พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต

จังหวัดศรีสะเกษ ขาดแคลนกำลังพลในการปฏิบัติงานเมื่อเทียบกับพื้นที่ที่รับผิดชอบแล้ว และยังมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่บ่อยครั้ง ซึ่งส่งผลถึงการดำเนินงานที่ไม่ต่อเนื่องในการปฏิบัติงานที่มีศักยภาพและมีประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตติลาต จังหวัดศรีสะเกษ ให้มีความก้าวหน้าและยั่งยืนต่อไป

1.2.2 ด้านงบประมาณ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ งบประมาณไม่เพียงพอ ต้องอาศัยการสนับสนุนงบประมาณจากส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการฯ ให้สามารถพัฒนาศักยภาพและดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

1.2.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ไม่มีวัสดุอุปกรณ์เพียงพอในการส่งเสริมอาชีพของเกษตรกรที่ดูแลและสมาชิกโครงการฯ รวมทั้งยังไม่มียานพาหนะในการออกปฏิบัติงานตามพื้นที่ต่าง ๆ ซึ่งเป็นสิ่งที่เอื้อต่อการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของโครงการฯ

1.2.4 ด้านระบบงาน พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ไม่มีการสรุปประชุมประจำเดือนในส่วนของผู้บริหารที่ปฏิบัติงาน จึงส่งผลให้ไม่มีการถ่ายทอดข่าวสารอย่างต่อเนื่อง ในส่วนการดูแลสมาชิกและการรายงานการปฏิบัติงานมีความอย่างต่อเนื่องอยู่ตลอดเวลา

1.3 สรุปผลจากการศึกษาเจ้าหน้าที่ในองค์กรที่เกี่ยวข้อง สรุปผลทั้ง 4 ด้าน รายละเอียดดังนี้

1.3.1 ด้านบุคลากร พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ มีกำลังพลไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและยังมีการสับเปลี่ยนบุคลากรบ่อยครั้ง จึงทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กำลังพลไม่มีความรู้เกี่ยวกับงานด้านศิลปาชีพฯ จะส่งผลต่อการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับสมาชิกไม่ดีพอ

1.3.2 ด้านงบประมาณ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ มีงบประมาณในการสนับสนุนไม่เพียงพอต่อการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของโครงการฯ และพัฒนาอาชีพของสมาชิกฯ รวมทั้งความล่าช้าและไม่เพียงพอของงบประมาณของหน่วยงานสนับสนุนงบประมาณในพื้นที่

1.3.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ไม่มีวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการส่งเสริมอาชีพของสมาชิกที่ดูแล มีการขาดแคลนไม่เพียงพอต่อความต้องการของชุมชน ในส่วนวัสดุอุปกรณ์ที่มีอยู่แล้วก็มีความเก่า มีอายุการใช้งานมานานแล้วไม่ทันสมัยและขาดประสิทธิภาพ และในการพัฒนาสถานที่ต้องอาศัยการยืมของชาวบ้านและส่วนราชการอื่น ๆ เพื่อพัฒนาพื้นที่ให้มีความก้าวหน้า

1.3.4 ด้านระบบงาน พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ การปฏิบัติงานเป็นระบบ ตามลำดับขั้นตอน ตามสายการบังคับบัญชา การส่งการรวดเร็วกระทัดรัด การประสานงานดีเยี่ยม และการติดต่อขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ มีลายลักษณ์อักษรชัดเจน แต่ระบบงานยังขาดการบูรณาการที่ชัดเจนระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. สรุปผลในเรื่องแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ดังนี้

2.1 สรุปผลจากการศึกษาสมาชิกโครงการฯ สรุปผลทั้ง 4 ด้าน รายละเอียดดังนี้

2.1.1 ด้านบุคลากร พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ปัจจุบันมีบุคลากรปฏิบัติงานน้อยเกินไปไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ต้องการให้เพิ่มบุคลากรในการดำเนินงาน จะได้ดูแลสมาชิกได้ทั่วถึง และที่สำคัญไม่ควรสับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรบ่อยจนเกินไป เพราะทำให้การทำงานไม่ต่อเนื่อง และศักยภาพของแต่ละคนทำงานต่างกัน และควรมีการจัดบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่นั้นให้มีความรู้และทักษะให้ตรงกับงานที่กระทำ ให้เป็นไปตามการทำงานในด้านต่าง ๆ ตามเนื้อหาของงานในหน้าที่นั้นๆ เพื่อการดำเนินงานในที่ที่มีศักยภาพและมีประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ให้มีความก้าวหน้าและยั่งยืนต่อไป

2.1.2 ด้านงบประมาณ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ต้องมีการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงานโครงการฯ เพิ่มเติมให้มากกว่าเดิม เพื่อการดูแลสมาชิกอย่างต่อเนื่องและพัฒนาศักยภาพของสมาชิกของโครงการฯ ให้ทั่วถึง

2.1.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ หากมีงบประมาณสนับสนุนโครงการฯ เพิ่มเติม ก็สามารถจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ประจำสำนักงานได้ รวมทั้งยานพาหนะในการการเข้าพื้นที่ปฏิบัติงานและวัสดุอุปกรณ์ในการพัฒนาศักยภาพของสมาชิกของโครงการฯ

2.1.4 ด้านระบบงาน พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ระบบการทำงานเป็นระบบเรียบร้อยดี แต่ให้เพิ่มการบูรณาการที่ชัดเจนกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง และให้ดำเนินการตรวจเยี่ยมสมาชิกของโครงการฯ อย่างต่อเนื่องและเพิ่มมากขึ้น

2.2 สรุปผลจากการศึกษาเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานประจำโครงการฯ สรุปผลทั้ง 4 ด้าน รายละเอียดดังนี้

2.2.1 ด้านบุคลากร พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ต้องการให้เพิ่มจำนวนบุคลากรในการปฏิบัติงาน และไม่ควรมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่บ่อยครั้งเกินไป เพราะจะทำให้การดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง

2.2.2 ด้านงบประมาณ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ มีความต้องการงบประมาณเพิ่มเติมไม่ว่าจะเป็นหน่วยบังคับบัญชา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการฯ ให้สามารถพัฒนาศักยภาพคุณภาพและดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

2.2.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ มีความต้องการให้จัดงบประมาณเพิ่มขึ้น เพื่อที่จะดำเนินการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่ขาดแคลน

2.2.4 ด้านระบบงาน พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ควรให้มีการสรุปประชุมประจำเดือนระดับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ เพื่อการถ่ายทอดข่าวสารให้มีความต่อเนื่องอยู่ตลอดเวลา

2.3 สรุปผลจากการศึกษาเจ้าหน้าที่ในองค์กรที่เกี่ยวข้อง สรุปผลทั้ง 4 ด้าน รายละเอียดดังนี้

2.3.1 ด้านบุคลากร พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ไม่ควรมีการสับเปลี่ยนหัวหน้าชุดปฏิบัติการบ่อยครั้ง ซึ่งเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน ควรเพิ่มอัตรากำลังพลในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับพื้นที่รับผิดชอบ และควรจัดกำลังพลให้มีความรู้ตรงกับงานด้านต่าง ๆ รวมทั้งเกี่ยวกับงานด้านศิลปาชีพฯ ด้วย

2.3.2 ด้านงบประมาณ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ถ้าต้องการงบประมาณสนับสนุนจากภายนอก โครงการควรจัดทำแผนงานความต้องการและรายละเอียดงบประมาณ ที่จะดำเนินงานในปีถัดไปให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าภายในไตรมาสที่ 3 เพื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้บรรจุเข้าแผนงานการดำเนินงาน เพื่อเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุนต่อไปและต้องขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมจากหน่วยงานของรัฐ และจากสำนักงานคณะกรรมการประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) ซึ่งต้องดำเนินการตามความจำเป็นสำคัญเร่งด่วนของโครงการเป็นอันดับแรก รวมทั้งยังให้หน่วยงานของรัฐเข้ามาดูแลส่งเสริมมากกว่าเดิม

2.3.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ถ้าต้องการวัสดุอุปกรณ์เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ควรเสนอแผนงาน ต้องการที่จะดำเนินงานในปีถัดไปให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าภายในไตรมาสที่ 3 เพื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้บรรจุเข้า

แผนงานการดำเนินงานเพื่อเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุนต่อไป วัสดุอุปกรณ์เก่าควรซ่อมบำรุงและจัดหาวัสดุที่ทันสมัย และมีความจำเป็นลำดับแรกโดยอาศัยฟังฟังเครือข่าย ถ้ามีงบประมาณมากก็สามารถจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ได้

2.3.4 ด้านระบบงาน พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกีฬาสด จังหวัดศรีสะเกษ ให้ดำรงความเป็นมิตร การติดต่อสื่อสารประสานงานที่ดี ความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานภายนอก ซึ่งมีความสำคัญช่วยให้ภารกิจบางส่วนได้รับการช่วยเหลือและประสานงานได้อย่างคล่องตัวขึ้น ให้พัฒนาระบบงานสร้างภาคี เครือข่ายแบบบูรณาการประสานงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดปัญหาช่องว่างการช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น

อภิปรายผล

จากการศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกีฬาสด จังหวัดศรีสะเกษ และแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกีฬาสด จังหวัดศรีสะเกษ จากการสอบถามสมาชิก เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการประจำโครงการฯ และเจ้าหน้าที่ในองค์กรที่เกี่ยวข้อง สามารถนำมาอภิปรายผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกีฬาสด จังหวัดศรีสะเกษ สรุปผลปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการฯ ทั้ง 4 ด้าน เมื่อพิจารณาในแต่ละด้านแล้ว ดังต่อไปนี้

1.1 ด้านบุคลากร พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกีฬาสด จังหวัดศรีสะเกษ ขาดแคลนกำลังพลในการปฏิบัติงาน และยังมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่บ่อยครั้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานที่ไม่ต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน ที่มีศักยภาพและมีประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกีฬาสด จังหวัดศรีสะเกษ สอดคล้องกับการศึกษาของ วีระวัตร ไวยานวัณ (2544 : 68) ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามผังเมืองรวมเมืองอุดรธานี พบว่า บุคลากรที่ทำหน้าที่ในการควบคุมและติดตาม ผลการใช้ที่ดินในเขตผังเมืองรวม โดยเฉพาะยังไม่มีความหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับผิดชอบอยู่ในปัจจุบัน มีภาระงานประจำมากอยู่แล้ว และไม่มีบุคลากรเพียงพอจะทำหน้าที่นี้โดยเฉพาะ นอกจากนี้แล้วบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ เหล่านี้ อาจต้องมีการโยกย้าย หน้าที่ไปตามวาระ ดังนั้นการดำเนินงานในด้านการควบคุมและการติดตามผลจึง ไม่มีความต่อเนื่อง และสอดคล้องกับการศึกษาของ ประสิทธิ์ ไชยเวช (2550 : 69) ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ตามมาตรการด้านการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ ของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดเชียงใหม่ พบว่าปัญหาด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ เป็นปัญหามาก กล่าวคือบุคลากรมีจำนวนน้อย ไม่เพียงพอต่อภาระหน้าที่ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรน้อย

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า บุคลากรเป็นปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการฯ ถ้าขาดแคลนกำลังพลในการปฏิบัติงาน และยังมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่บ่อยครั้ง ก็จะทำให้การดำเนินงานที่ไม่ต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน ทำให้โครงการฯ ไม่มีที่มีศักยภาพและไม่มีความมีประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการ

1.2 ด้านงบประมาณ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกีฬาสด จังหวัดศรีสะเกษ ไม่มีงบประมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ต้องอาศัยการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานราชการอื่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการฯ ให้สามารถพัฒนาศักยภาพและดำเนินการ ได้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการศึกษาของ กิ่งกาญจน์ บุญประสิทธิ์ (2545 : 46) ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการเพิ่มงาน ด้านการฝึกและอบรมเด็กและเยาวชนที่กระทำผิดในสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนกลาง พบว่าด้านงบประมาณ ไม่เพียงพอต่อการฝึกและอบรม วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ในการฝึกอบรมไม่เพียงพอกับจำนวนเด็กและเยาวชน ขาดแคลนสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็นสำหรับเด็ก เช่น เสื้อผ้า ของใช้ส่วนตัว

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า งบประมาณเป็นปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ ถ้าไม่มีงบประมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ก็จะไม่สามารถดำเนินโครงการฯ ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนได้

1.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ไม่มีวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอในการส่งเสริมอาชีพและดูแลสมาชิกของโครงการฯ รวมถึงไม่มียานพาหนะประจำโครงการฯ เพื่อใช้ในการออกปฏิบัติงานตามพื้นที่ต่าง ๆ ซึ่งปัจจุบันโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ได้ใช้ยานพาหนะส่วนตัวของบุคลากรในการออกปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างๆ ในส่วนวัสดุอุปกรณ์ที่มีอยู่แล้วก็มีความเก่า มีอายุการใช้งานมานานแล้วไม่ทันสมัยและขาดประสิทธิภาพ และในการพัฒนาสถานที่ต้องอาศัยการยืมของชาวบ้าน และส่วนราชการอื่น ๆ เพื่อพัฒนาพื้นที่ให้มีความก้าวหน้า สอดคล้องกับการศึกษาของ ชัยวัฒน์ สวัสดิเวช (2553 : 98) ได้ศึกษาปัญหา อุปสรรค และแนวทางพัฒนาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดภูเก็ต พบว่าด้านวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องจักร โดยภาพรวมแล้ว งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีปัญหาและอุปสรรคในด้านวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องจักรหลายประการ เช่น มีจำนวนไม่เพียงพอกับความต้องการ ขาดงบประมาณในการจัดซื้อ ตลอดจนมีปัญหาทางด้านการซ่อมบำรุงดูแลวัสดุอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานตลอดเวลา แต่อย่างไรก็ตามงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ก็ยังสามารถออกปฏิบัติงานให้การช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยได้ทันทั่วทั้งที่ แต่ก็อาจมีความล่าช้าอยู่บ้าง เพราะเกิดปัญหาด้านคุณภาพของเครื่องมือ ทำให้ไม่สามารถช่วยเหลือผู้ประสบภัยได้เร็วพอ กล่าวคือ คุณภาพในการให้บริการของงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในจังหวัดภูเก็ต จะได้นั้นต้องอาศัยด้านวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือและเครื่องจักรด้วยเช่นกัน และสอดคล้องกับการศึกษาของ วนิดา รัตนะ (2551 : 82) ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของศูนย์เครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญหาด้านส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น หรือ Clinic Center ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยะลา พบว่าด้านทรัพยากรงบประมาณ สถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องมืออำนวยความสะดวกมีไม่เพียงพอ ขาดความเหมาะสมของการจัดสรรงบประมาณ การกระจายงบประมาณไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า วัสดุอุปกรณ์เป็นปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการฯ ถ้าไม่มีวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอ รวมถึงไม่มียานพาหนะประจำโครงการฯ และวัสดุอุปกรณ์ที่มีอยู่แล้วก็มีความเก่า ไม่ทันสมัยและขาดประสิทธิภาพ ก็ไม่สามารถพัฒนาพื้นที่ให้มีความก้าวหน้าได้

1.4 ด้านระบบงาน พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ มีการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ ตามลำดับขั้นตอนตามสายการบังคับบัญชา การสั่งการรวดเร็ว การประสานงานดีเยี่ยม และการติดต่อขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ มีลายลักษณ์อักษรชัดเจน แต่ระบบงานยังขาดการบูรณาการที่ชัดเจนระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า ระบบงานเป็นปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการฯ ถ้าไม่มีการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ เป็นไปตามลำดับขั้นตอนตามสายการบังคับบัญชาแล้ว ก็จะทำให้งานไม่ดำเนินไปได้อย่างสะดวกและรวดเร็วที่จะส่งผลต่อการประสานงานดีเยี่ยม ทำให้เกิดการขาดการติดต่อขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ ไม่ดี ทำให้โครงการฯ ไม่มีศักยภาพและไม่มีประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการ

2. เรื่องแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ เมื่อพิจารณาในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

2.1 ด้านงบประมาณ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริอำเภอศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ หากต้องการงบประมาณสนับสนุนจากภายนอก โครงการควรจัดทำแผนงานความต้องการและรายละเอียดงบประมาณที่จะดำเนินงานในปัดไปให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าภายในไตรมาสที่ 3 เพื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้บรรจุเข้าแผนงานการดำเนินงานเพื่อเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุนต่อไปและต้องขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม

จากหน่วยงานของรัฐและจากสำนักงานคณะกรรมการประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) ซึ่งต้องดำเนินการตามความจำเป็นสำคัญเร่งด่วนของโครงการเป็นอันดับแรก รวมทั้งยังให้หน่วยงานของรัฐเข้ามาดูแลส่งเสริมมากกว่าเดิม สอดคล้องกับการศึกษาของ วนิดา รัตนะ (2551 : 83) ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของศูนย์เครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญห และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น หรือ Clinic Center ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยะลา พบว่าด้านทรัพยากร การจัดสรรงบประมาณ สถานที วัสดุอุปกรณ์และเครื่องมืออำนวยความสะดวกให้เพียงพอและสะดวกต่อการปฏิบัติงาน การจัดสรรงบประมาณควรกระจายงบประมาณไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า งบประมาณจึงเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญห และอุปสรรคในการดำเนินโครงการฯ ถ้ามีการเพิ่มเติมหรือสนับสนุนงบประมาณเพิ่มมากขึ้น ก็จะส่งผลให้การดำเนินโครงการฯ พัฒนาได้อย่างเป็นระบบ และอย่างยั่งยืนต่อไป

2.2 ด้านวัสดุอุปกรณ์ พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาแลด จังหวัดศรีสะเกษ หากต้องการวัสดุอุปกรณ์เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ควรเสนอแผนงานความต้องการที่จะดำเนินงานในปีถัดไปให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าภายในไตรมาสที่ 3 เพื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้บรรจุเข้าแผนงาน การดำเนินงานเพื่อเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุนต่อไป วัสดุอุปกรณ์เก่าควรซ่อมบำรุงและจัดหาวัสดุที่ทันสมัยและมีความจำเป็นลำดับแรกโดยอาศัยฟังเครือข่าย ถ้ามีงบประมาณมากก็สามารถจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ได้ สอดคล้องกับการศึกษาของ วนิดา รัตนะ (2551 : 83) ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของศูนย์เครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญห และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น หรือ Clinic Center ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยะลา พบว่าด้านทรัพยากร การจัดสรรงบประมาณ สถานที วัสดุอุปกรณ์และเครื่องมืออำนวยความสะดวกให้เพียงพอและสะดวกต่อการปฏิบัติงาน การจัดสรรงบประมาณควรมีการกระจายงบประมาณไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า วัสดุอุปกรณ์ จึงเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญห และอุปสรรคในการดำเนินโครงการฯ ถ้าหากมีการเพิ่มเติมหรือสนับสนุนงบประมาณเพิ่มมากขึ้น ก็จะส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมของโครงการฯ มีความต่อเนื่อง และสมบูรณ์ เพื่อพัฒนาได้อย่างสมบูรณ์

2.3 ด้านบุคลากร พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาแลด จังหวัดศรีสะเกษ ไม่ควรมีการสับเปลี่ยนหัวหน้าชุดปฏิบัติการบ่อยครั้ง ซึ่งเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน ควรเพิ่มอัตรากำลังพลในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับพื้นที่รับผิดชอบและควรจัดกำลังพลให้มีความรู้ตรงกับงานด้านต่าง ๆ รวมทั้งเกี่ยวกับงานด้านศิลปาชีพฯ ด้วยสอดคล้องกับการศึกษาของ วนิดา รัตนะ (2551: 83) ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของศูนย์เครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญห และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น หรือ Clinic Center ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยะลา พบว่าด้านบุคลากร ควรสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและเพิ่มบุคลากรในการปฏิบัติงาน

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า บุคลากร จึงเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญห และอุปสรรคในการดำเนินโครงการฯ ถ้าหากไม่มีการสับเปลี่ยนหัวหน้าชุดปฏิบัติการบ่อยครั้ง และควรมีการเพิ่มอัตรากำลังพลในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับพื้นที่รับผิดชอบ และควรจัดกำลังพลให้มีความรู้ตรงกับงานด้านต่าง ๆ รวมทั้งเกี่ยวกับงานด้านศิลปาชีพฯ

2.4 ด้านระบบงาน พบว่าโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอศีลาแลด จังหวัดศรีสะเกษ ให้ดำรงความเป็นมิตร การติดต่อสื่อสารประสานงานที่ดี ความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานภายนอก ซึ่งมีความสำคัญช่วยให้ภารกิจบางส่วนได้รับการช่วยเหลือและประสานงานได้อย่างคล่องตัวขึ้น ให้พัฒนาระบบงาน สร้างภาคีเครือข่ายแบบบูรณาการ ประสานงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดปัญหาช่องว่างการช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่าระบบงานจึงเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการฯ ถ้าหากมีการดำรงความเป็นมิตร การติดต่อสื่อสารประสานงานที่ดี ความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานภายนอก และให้พัฒนาระบบงานสร้างภาคีเครือข่ายแบบบูรณาการประสานงานให้มีประสิทธิภาพ

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

1.1 ด้านบุคลากร โครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ควรมีการเพิ่มจำนวนบุคลากรให้เพียงพอต่อพื้นที่การปฏิบัติงานและควรกำหนดระยะเวลาเป็นวาระในการเข้าปฏิบัติงานของบุคลากร เร่งพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ ทั้งการพัฒนาความรู้ รวมถึงการอบรมเพิ่มพูนทักษะให้สอดคล้องกับความต้องการของสมาชิกด้วย

1.2 ด้านงบประมาณ โครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ควรจัดทำแผนงาน/โครงการฯ เพื่อเสนอความต้องการงบประมาณให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกปี และให้กำหนดความจำเป็นสำคัญเร่งด่วนของแผนงาน/โครงการฯ นั้น ๆ ด้วย

1.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ โครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ควรดำเนินการขอรับการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ ในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมโดยรอบของสำนักงานเป็นลำดับแรก เพื่อแสดงออกถึงภาพลักษณ์และความสง่างามขององค์กร

1.4 ด้านระบบงานโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ควรให้ดำรงความสัมพันธ์อันดีกับส่วนราชการในพื้นที่และนอกพื้นที่ เพื่อการประสานงานได้อย่างราบรื่นและคล่องตัวขึ้น

2. ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาความสัมพันธ์และความร่วมมือของสมาชิกและส่วนราชการ กับการพัฒนาความเจริญเติบโตของโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ

2.2 ควรมีการศึกษาบทบาทและหน้าที่ของบุคลากรที่ส่งผลต่อการพัฒนาโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ

2.3 ควรมีการศึกษาสภาพปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการเขียนแผนงาน/โครงการฯ เสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณ เพื่อพัฒนาโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ

2.4 ควรมีการศึกษาแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างส่วนราชการ และเครือข่ายในระดับต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการพัฒนาและดำเนินโครงการส่งเสริมศิลปาชีพ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอกิตลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ

เอกสารอ้างอิง

- กึ่งกาญจน์ บุญประสิทธิ์. (2545). ปัญหาและอุปสรรคในการเพิ่มงานด้านการฝึกและอบรมเด็กและเยาวชนที่กระทำผิด ในสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนกลาง. ปัญหาพิเศษ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะ. ชลบุรี: มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ชัยวัฒน์ สวัสดิเวช. (2553). ปัญหา อุปสรรค และแนวทางพัฒนาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดภูเก็ต. วิทยานิพนธ์ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนา. ภูเก็ต: มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต.
- ธงชัย สันติวงษ์. (2543). หลักการจัดการ. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพานิช.

- ประสิทธิ์ ไชยเวช. (2550). ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามมาตรการด้านการช่วยเหลือผู้ประสบอัคคีภัย
ของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดเชียงใหม่. การค้นคว้าแบบอิสระ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชานโยบายสาธารณะ. เชียงใหม่: มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- วนิดา รัตนะ. (2551). ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของศูนย์เครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญหาและส่งเสริมการมีส่วนร่วม
ในการพัฒนาท้องถิ่น หรือ Clinic Center ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยะลา. รายงานการศึกษาอิสระ
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น. ขอนแก่น: มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- วีระวัตร ไททยานุวัตติ. (2544). ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามผังเมืองรวมเมืองอุดรธานี. สารนิพนธ์
สังคมสงเคราะห์ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- ศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและความมั่นคง กองทัพอากาศที่ 2. (2561). คู่มือการปฏิบัติงานโครงการ
อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ทภ.2 และ กอ.รมน.ภาค 2. ฉบับแก้ไข. นครราชสีมา: ค่ายสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา.