



ศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการมหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้
ประเทศต่อผลสัมฤทธิ์ตามแผนการพัฒนาชุมชนในจังหวัดขอนแก่น*
THE POTENTIAL OF THE COMMUNITIES PARTICIPATING IN THE PROJECT
UNIVERSITY TO THE SUB-DISTRICT, BUILDING A GLASS ROOT FOR THE
NATION” TOWARDS THE ACHIEVEMENT OF THE WELL-BEING DEVELOPMENT
PLAN IN KHONKAEN PROVINCE



ณรงค์เดช มหาศิริกุล, ปานปิ่น รonghanam

Narondet Mahasirikul, Panpun Ronghanam

มหาวิทยาลัยขอนแก่น

Panpun Ronghanam

Corresponding Author E-mail: narongdet@kku.ac.th

บทคัดย่อ

บทความวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ 1. ศึกษาศักยภาพในภาพรวมของแต่ละตำบล ในจังหวัดขอนแก่นที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในเชิงองค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว และในเชิงองค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน และ 2. เพื่อจัดลำดับศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงปริมาณ เครื่องมือที่ใช้คือ แบบสอบถาม ทำการสุ่มแบบเจาะจงและเก็บข้อมูลจากผู้เข้าร่วมโครงการ วิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีวิเคราะห์เนื้อหา มีตัวแทนประชากรจำนวนรวม 252 คน โดยพิจารณาจาก 1) การวิเคราะห์องค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัวและ 2) การวิเคราะห์องค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานของโครงการ ผลการศึกษาจำแนกเครือข่ายที่มีศักยภาพออกเป็น 3 ระดับ ระดับสูง ระดับปานกลาง และระดับศักยภาพขั้นพื้นฐานหรือระดับต่ำ

ผลการวิจัยพบว่า 1. ศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในจังหวัดขอนแก่นในระดับที่สูงได้แก่ ตำบลโนนแดง ตำบลโนนเมือง ตำบลกุดกว้าง รองลงมาได้แก่ ตำบลตะกั่วป่า ตำบลหนองเรือ และ 2. ศักยภาพความพร้อมของชุมชนระดับต่ำ ได้แก่ ตำบลก้านเหลือง ตำบลหนองตม และตำบลบัวใหญ่ เหตุและปัจจัยสำคัญมาจาก กระบวนการมีส่วนร่วมตั้งแต่ต้นจนจบโครงการ ความเข้าใจในแผนแต่ละขั้นตอน จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ และจำนวน

*Received January 31, 2023; Revised March 21, 2023; Accepted March 23, 2023



เครือข่ายความร่วมมือภายในพื้นที่ ผลการศึกษาสามารถนำไปใช้ในการวางแผนและพัฒนาชุมชนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

คำสำคัญ: มหาวิทยาลัยสุรนารี; ศักยภาพชุมชน; เศรษฐกิจฐานราก; แผนพัฒนาชุมชน; การพัฒนาทักษะใหม่

Abstract

Objectives of this research article were: 1. To study the overall potential of each sub-district in Khon Kaen Province participating in the U2T project in terms of components directing the readiness of community organizations for adaptation and in terms of components directing readiness to proceed according to the plan and 2. To prioritize the potential of communities participating in the U2T project. Conducted by the quantitative research methods. The tool used was a questionnaire that was randomly selected and collected data from project participants. The data was analyzed by content analysis method. There were a total of 252 representatives of the population. In this study, the data collection method was used for project participants in 8 sub-districts. Assessment was conducted in a way that prioritized the success that was achieved from the project and from the on-site questionnaire and both from online questionnaire submissions. By considering from 1) the analysis of factors leading to readiness of community organizations to adapt and 2) analysis of factors leading to readiness for implementation according to the project plan. The results of the study classified potential networks into 3 levels: high, medium, and basic or low potential.

The results of the research showed that communities with high levels of readiness and potential of communities participating in the U2T project in Khon Kaen Province were Non Daeng Sub-districts, Nai Mueang Sub-Districts and Kud Kwang Sub-Districts followed by Takuapa Sub-District, Nong Ruea Sub-District, and low-level readiness potential of communities such as Kan Lueang Sub-District, Nong Tum Sub-District and Bua Yai Sub-District. Causes and important factors came from the participation process from the beginning to the end of the project, the understanding of each step of the plan, the number of members participating in the project, and the number of cooperation networks within the area. The results of the study can be used for planning and community development for the development of grassroots economy and sustainable community development.



Keywords: University to district (U2T); community potential; grassroots economy; community development plan; Upskill-Reskill

บทนำ

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 เป็นการแพร่ระบาดของโรคที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมทั่วโลก วิกฤตการณ์ครั้งนี้เกิดขึ้นในยุคที่มนุษย์มีระบบดิจิทัลและเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสารเป็นฐานทรัพยากรสำคัญ แม้ว่าประเทศไทยนับเป็นหนึ่งในประเทศที่สามารถบริหารจัดการการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ข้อมูลจากองค์การอนามัยโลก (World Health Organization หรือ WHO) จัดลำดับให้ประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 14 ด้านการฟื้นตัว (Recovery Index) จากการประเมิน Global COVID-19 Index (GCI) ประจำปี 2564 แต่ทว่าการบริหารจัดการการแพร่ระบาดของ Covid-19 ยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง รัฐบาลจึงมีนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยจัดตั้งโครงการมหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศในชื่อโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ หรือโครงการยูทูที (U2T) ในการช่วยเหลือประชาชนให้มีทักษะใหม่ เกิดการสร้างงานของแต่ละตำบลแบบพุ่งเป้า ทั้งนี้มหาวิทยาลัยมีหน้าที่ในการร่วมวางแผนและจัดทำแผนในการพัฒนาความเป็นอยู่ของแต่ละชุมชน และจัดทำแผนการดำเนินโครงการ ทั้งนี้มหาวิทยาลัยทั่วประเทศของแต่ละท้องถิ่นได้ดำเนินการเป็นผู้นำกระบวนการของโครงการดังกล่าวนี้

มหาวิทยาลัยขอนแก่นเป็นหนึ่งในมหาวิทยาลัยประจำภาคตะวันออกเฉียงเหนือซึ่งได้ดำเนินโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ ทั้งนี้เพื่อรวบรวมข้อมูลและแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับท้องถิ่นเพื่อวางแผนการดำเนินการจนกระทั่งการยกระดับ ความเป็นอยู่และรายได้ของคนในชุมชน ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาได้มีการดำเนินกิจกรรมหลายรูปแบบ เช่น การส่งเสริมอาชีพ การลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร การเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ การสร้างเสริมอัตลักษณ์ของตำบล การพัฒนานวัตกรรม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น (มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2565) และมีหลายหน่วยงานโดยเฉพาะในระดับคณะซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านแตกต่างกันออกไป ในการช่วยเหลือพัฒนานวัตกรรมท้องถิ่น และการสร้างมูลค่าเพิ่มดังที่ได้กล่าวไปข้างต้น

ในการดำเนินการและดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาศักยภาพของท้องถิ่นนั้นตั้งอยู่บนสถานการณ์และความพร้อมของท้องถิ่นที่แตกต่างกันออกไป อนึ่ง แม้ว่าสถานการณ์ในภาพรวมของทั้งประเทศนั้น มีสาเหตุเดียวกันคือมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ซึ่งทำให้ประชาชนจำนวนมากที่เคยทำงานอยู่ในภาคบริการในเมืองขนาดใหญ่ และภาคมหานครนั้นตกงาน (Samart, 2021)

โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการจึงมีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนาทักษะฝีมือของผู้คนในชุมชนและรวมไปถึงประชาชนอีกส่วนหนึ่งซึ่งย้ายตัวเองมายัง



ภูมิลาเนาหรือบ้านเกิดทั้งนี้เพื่อให้มีทักษะและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม อีกทั้งยังทำให้ประชาชนอีกส่วนหนึ่งซึ่งไม่มีความถนัดในงานภาคเกษตรกรรม ที่เป็นศักยภาพหรือจุดแข็งของท้องถิ่น อีกทั้งยังเป็นการต่อยอดกิจกรรมทางเศรษฐกิจรากฐานของท้องถิ่นเอง ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของโครงการด้วยการพัฒนาเศรษฐกิจของฐานรากและนำไปสู่ความยั่งยืนของชุมชน

แต่อย่างไรก็ตาม การที่วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น สังกัดองค์กรภายใต้การกำกับดูแลของมหาวิทยาลัยขอนแก่นได้มีส่วนร่วมในโครงการนี้ มีพื้นที่รับผิดชอบโครงการในจังหวัดขอนแก่นจำนวน 8 แห่ง ได้แก่ 1) ตำบลโนนแดง อำเภอโนนศิลา 2) ตำบลในเมือง อำเภอเวียงเก่า 3) ตำบลหนองเรือ อำเภอหนองเรือ 4) ตำบลกุดกว้าง อำเภอหนองเรือ 5) ตำบลก้านเหลือง อำเภอแวงน้อย 6) ตำบลหนองตม อำเภอเมือง 7) ตำบลบัวใหญ่ อำเภอน้ำพอง และ 8) ตำบลตะกั่วป่า อำเภอหนองสองห้อง จากการลงพื้นที่และดำเนินกิจกรรมจนแล้วเสร็จทุกแห่งนอกจากจะทำให้ได้ทราบถึงหลักการ กระบวนการดำเนินการของโครงการแล้ว ยังทำให้ทราบและมีความเข้าใจต่อบริบทของชุมชนแต่ละพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย จากการดำเนินกิจกรรมของโครงการทำให้ทราบว่าแต่ละท้องถิ่นหรือพื้นที่นั้นมีศักยภาพในการดำเนินตามกิจกรรมที่แตกต่างกันออกไป โดยแต่ละท้องถิ่นเองมีศักยภาพความพร้อมรวมไปถึงรูปแบบการมีส่วนร่วมในโครงการที่แตกต่างกันออกไป ทั้งนี้อาจจะมียุทธศาสตร์ประกอบหลายอย่างที่สนับสนุนและเป็นข้อจำกัดในการพัฒนาแต่ละชุมชน (Alexander & Faludi, 1989) รวมไปถึงความพร้อมของการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่โครงการวางไว้ (ประถม ศิริวงศ์วานงาม และศรัณย์ ธิติลักษณ์, 2022) สิ่งเหล่านี้แสดงให้เห็นว่าแต่ละท้องถิ่น หรือองค์กรนั้นมีศักยภาพและปัจจัยของความสำเร็จที่แตกต่างกันออกไป บทความนี้ จึงมีวัตถุประสงค์ในการศึกษาศักยภาพในภาพรวมของแต่ละตำบล ในจังหวัดขอนแก่นที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในเชิงองค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว และในเชิงองค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน และเพื่อจัดลำดับศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ทั้งนี้เพื่อที่จะเข้าใจถึงปัจจัยแห่งความสำเร็จ แนะนำไปสู่การเตรียมการในการจัดการและการวางแผนการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาศักยภาพในภาพรวมของแต่ละตำบล ในจังหวัดขอนแก่นที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในเชิงองค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว และในเชิงองค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน
2. เพื่อจัดลำดับศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T

วิธีดำเนินการวิจัย

รูปแบบของการวิจัย

เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research)

ประชากร และกลุ่มตัวอย่าง

คือ ประชาชนผู้เข้าร่วมโครงการ U2T ใน 8 ตำบล ได้แก่ 1) ตำบลโนนแดง อำเภอโนนศิลา 2) ตำบลในเมือง อำเภอเวียงเก่า 3) ตำบลหนองเรือ อำเภอหนองเรือ 4) ตำบลกุดกว้าง อำเภอหนองเรือ 5) ตำบลก้านเหลือง อำเภอแวงน้อย 6) ตำบลหนองตม อำเภอเมือง 7) ตำบลบัวใหญ่ อำเภอป่าพอง และ 8) ตำบลตะกั่วป่า อำเภอหนองสองห้อง ซึ่งโครงการมีเป้าหมายในการสร้างนวัตกรรมหรือผู้ซึ่งเป็นแกนนำในการพัฒนาเศรษฐกิจและการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนทั้งนี้ ประชาชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่รับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้ง 8 แห่ง กลุ่มเป้าหมายที่เป็นอาสาสมัครในการเก็บข้อมูลเชิงปริมาณ คือ ประชาชนผู้เข้าร่วมโครงการ U2T ทั้ง 8 ตำบล ในจังหวัดขอนแก่น จำนวนไม่น้อยกว่าตำบลละ 30 คน กล่าวคือจำนวนรวมไม่น้อยกว่า 252 คน ทั้งนี้อาสาสมัครทั้ง 8 พื้นที่ทำการประเมินความสามารถในการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานของโครงการ ซึ่งได้มาจากการแนะนำภาคประชาสังคมเข้าประชุมเชิงปฏิบัติการ และจากการทำแบบสอบถามที่ได้จากการลงพื้นที่ และทำการประเมินความสามารถในการปรับตัวโดยทำการวิเคราะห์เชิงจำแนกศักยภาพตามพื้นที่

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบบสอบถาม ทำการสุ่มแบบเจาะจงและเก็บข้อมูลจากผู้เข้าร่วมโครงการ

การเก็บรวบรวมข้อมูล

เก็บรวบรวมข้อมูลโดยให้ผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 8 ตำบล ทำการประเมินในรูปแบบการจัดลำดับความสำคัญของความสำเร็จที่เกิดขึ้นจากการทำโครงการ และจากการทำแบบสอบถามที่ได้จากการลงพื้นที่และทั้งที่เกิดขึ้นจากการส่งข้อมูลแบบสอบถามออนไลน์

การวิเคราะห์ข้อมูล

สำหรับข้อมูลที่นำมาใช้ในการวิเคราะห์ศักยภาพหรือความสามารถของแต่ละชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนของโครงการที่กำหนดไว้ เก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถามและข้อมูลสถิติผู้เข้าร่วม แบ่งการเก็บข้อมูลออกเป็น 2 ส่วน โดยส่วนแรกเป็นข้อมูลทั่วไปและการประเมินการเข้าร่วมโครงการ U2T ได้แก่ ข้อมูลจำนวนผู้เข้าร่วมแต่ละพื้นที่ จำนวนชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ จำนวนองค์กรที่มีส่วนร่วมในโครงการ รูปแบบความร่วมมือและจำนวนโครงการที่เกี่ยวข้อง ผลการประเมินการปรับตัวทางเศรษฐกิจและสังคม การปรับตัวของชุมชนและบริบทโดยรวม

ข้อมูลอีกส่วนได้จากแบบสอบถามการประเมินตนเองด้านการดำเนินกิจกรรมให้เป็นไปตามแผนของโครงการที่ตั้งไว้ ได้แก่ ระดับการมีส่วนร่วมในการวางแผนงาน ความเข้าใจต่อแผนงานที่ต้องดำเนินงานในแต่ละส่วน ความเข้าใจต่อบทบาทที่ได้รับมอบหมาย ความเหมาะสม



ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินแผน ความเหมาะสมของแผนปฏิบัติการ การดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน ระดับความสำเร็จที่เป็นไปตามแผนงาน การรายงานผลปฏิบัติงานตามแผนที่ตั้งไว้แต่ต้นจนสิ้นสุดโครงการ

ในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้อย่างเป็นทางการและเป็นรูปธรรมและประสบผลสำเร็จนั้นอาศัยอาสาสมัครผู้เข้าร่วมโครงการและผู้ที่มีส่วนร่วมในโครงการเป็นผู้ขับเคลื่อนและประสานงานกับองค์กรต่าง ๆ ในพื้นที่ ดังนั้นองค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานเป็นการนำแผนที่ถูกจัดทำไว้มาให้รายละเอียดการดำเนินการที่วางไว้จากนั้นเป็นการให้อาสาสมัครและผู้เข้าร่วมโครงการทำการประเมินความสำคัญของแผนแต่ละขั้นตอนและทำการประเมินถึงความสำเร็จของโครงการ (Lyles et al., 2016)

การวิเคราะห์ศักยภาพศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการมหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ ต่อผลสัมฤทธิ์ตามแผนการพัฒนาชุมชน สามารถแสดงการวิเคราะห์แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. การวิเคราะห์องค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว (Relative Community-Adapting Organizations Readiness) คือวิธีการศึกษาความพร้อมของชุมชนผ่านองค์ประกอบหรือตัวชี้วัดสำคัญ โดยทั่วไปเป็นการผสมผสานการใช้ข้อมูลทุติยภูมิและข้อมูลปฐมภูมิที่ได้จากการใช้แบบสอบถาม การสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้มาซึ่งลักษณะหรือศักยภาพจำเพาะของแต่ละชุมชน (DeFilippis et al., 2010) ในการศึกษาครั้งนี้ใช้องค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมของชุมชนต่อการปรับตัวให้สามารถเข้ากับกิจกรรมที่เพิ่มเข้าไปใหม่ด้วยปัจจัย 6 ข้อ ดังนี้

1.1 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ของแต่ละชุมชน จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการจะแสดงถึงความพร้อมและความตระหนักรู้ของชุมชนในแต่ละตำบลที่ดำเนินการ

1.2 จำนวนชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ ของแต่ละพื้นที่ จำนวนชุมชน (หมู่) ที่เข้าร่วมแสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชน การส่งต่อข้อมูล ความสัมพันธ์ระหว่างกัน และความยินดีที่จะแบ่งปันประสบการณ์

1.3 จำนวนองค์กรที่มีส่วนร่วมในโครงการ ของแต่ละพื้นที่ แสดงถึงความสามารถของแต่ละพื้นที่ แต่ละกิจกรรม ที่สามารถเข้าถึงทรัพยากร อำนาจ บทบาท หน้าที่ต่าง ๆ หมายถึง การดึงเอาบุคคลที่อยู่ในกิจกรรมต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ เอกชน ภาคประชาสังคม เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมได้

1.4 รูปแบบความร่วมมือและจำนวนโครงการที่เกี่ยวข้อง กิจกรรมที่เกิดขึ้นในโครงการนี้ เป็นส่วนหนึ่ง ส่วนสำคัญ หรือเป็นการต่อยอด กิจกรรมหรือกิจการที่ชุมชนดำเนินการอยู่มากน้อยเพียงใด เป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพ และความต่อเนื่องของการพัฒนาผลิตภัณฑ์และคุณภาพชีวิตขององค์กรท้องถิ่น

1.5 ผลการประเมินการปรับตัวทางเศรษฐกิจและสังคม ข้อมูลพื้นฐานผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่ว่าจะเป็นชุมชน นวัตกรรม และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยดำเนินการเก็บข้อมูลเชิงเศรษฐกิจ-สังคมที่เกี่ยวข้อง เช่น อายุ อาชีพ รายได้ เป็นต้น

1.6 การปรับตัวของชุมชนและบริบทโดยรอบ เป็นการเก็บข้อมูลความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นหลังจากได้เข้าร่วมโครงการ การเปลี่ยนแปลงในเชิงวิถีชีวิต องค์กรความรู้ การต่อยอดหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น เป็นต้น

2. การวิเคราะห์องค์ประกอบชี้้นำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน (Relative Planning Implementation) Lyles et al., (2016) อธิบายถึงปัจจัยสำคัญในการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนซึ่งมีองค์ประกอบสำคัญดังนี้

Berke et al. (2006); อาณัติ สิมัคเดช (2016) แบ่งระดับการมีส่วนร่วม เพื่อใช้ในการวัดหรือประเมินการมีส่วนร่วมในการวางแผนหรือกิจกรรมของชุมชน ซึ่งการวิจัยนี้ใช้ในการวัดความพร้อมต่อการดำเนินการไปตามแผน มีองค์ประกอบชี้้นำได้แก่ 1) ระดับการมีส่วนร่วมในการวางแผนงาน 2) ความเข้าใจต่อแผนงานที่ต้องดำเนินงานในแต่ละส่วน 3) ความเข้าใจต่อบทบาทที่ได้รับมอบหมาย 4) ความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินแผน 5) ความเหมาะสมของแผนปฏิบัติการ 6) การดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน 7) ระดับความสำเร็จที่เป็นไปตามแผนงาน 8) การรายงานผลปฏิบัติงานตามแผนที่ตั้งไว้แต่ต้นจนสิ้นสุดโครงการ

3. การแบ่งระดับศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ ด้วยการพิจารณาด้วยผลการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้นำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว และผลการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้นำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน นำมาจัดกลุ่มศักยภาพของชุมชนในการรองรับกิจกรรมโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (Long & Fox, 1999)

ผลการวิจัย

1. ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้นำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว องค์ประกอบชี้นำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัวเป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบเพื่อจัดกลุ่มของพื้นที่ตามระดับศักยภาพ และเนื่องจากตัวชี้วัดแต่ละตัวมีมาตรวัดที่ต่างกัน หลังจากดำเนินการเก็บแบบสอบถามทั้ง 8 พื้นที่ จึงได้ทำการแปลงข้อมูลให้อยู่ในรูปค่ามาตรฐานเพื่อให้สามารถเปรียบเทียบระหว่างกันได้ในที่นี้นำเสนอด้วยค่า Z-Score ผลของการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้นำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัวพบว่าสามารถแบ่งกลุ่มพื้นที่ตามระดับศักยภาพเป็น 3 ระดับตามอันตรภาคชั้น คือระดับศักยภาพขั้นพื้นฐานหรือระดับต่ำ ระดับปานกลาง และระดับสูงดังแสดงในตารางที่ 1



ตารางที่ 1 ค่ามาตรฐานองค์ประกอบชี้้นำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว

พื้นที่	จำนวนผู้ร่วมโครงการ	จำนวนชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ	จำนวนองค์กรที่เข้าร่วมในโครงการ	รูปแบบความร่วมมือและจำนวนโครงการที่เกี่ยวข้อง	ผลการประเมินการปรับตัวทางเศรษฐกิจและสังคม	การปรับตัวของชุมชนและปรับตัวโดยรวม	ระดับความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว	ระดับความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว
ตำบลโนนแดง	0.030	0.007	0.076	0.087	0.087	0.086	0.070	สูง
ตำบลในเมือง	-0.020	0.105	0.060	0.059	-0.004	-0.003	0.050	สูง
ตำบลหนองเรือ	-0.021	0.007	-0.010	0.007	-0.004	-0.037	-0.005	ปานกลาง
ตำบลกุดกว้าง	0.003	-0.025	-0.019	0.006	0.028	-0.035	-0.002	ปานกลาง
ตำบลก้านเหลือง	0.003	-0.024	-0.020	-0.020	-0.034	-0.007	-0.020	ต่ำ
ตำบลหนองตุม	0.030	-0.021	-0.044	0.033	-0.029	-0.008	-0.009	ปานกลาง
ตำบลบัวใหญ่	-0.032	-0.044	-0.077	-0.072	-0.032	0.024	-0.055	ต่ำ
ตำบลตะกั่วป่า	0.003	0.007	0.034	-0.087	-0.002	-0.005	-0.012	ปานกลาง

จากการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้้นำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัวตามตารางที่ 1 โดยกำหนดค่านำหนักความสำคัญของแต่ละตัวชี้วัดเท่ากัน ทำการแปลงค่าจากตัวชี้วัดทุกตัวเป็นค่ามาตรฐานเพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้ และแบ่งกลุ่มด้วยช่วงค่าคะแนนเท่า ๆ กันเป็นสามกลุ่ม (Noddings, 1996) พบว่าเมื่อเปรียบเทียบกันระหว่างชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ของจังหวัดขอนแก่นในส่วนของการวิจัยนี้ได้รับผิดชอบ พื้นที่ที่มีความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัวตามสูงที่สุดได้แก่ ตำบลโนนแดง และตำบลในเมือง ตามลำดับ เนื่องจากมีความพร้อมในองค์ประกอบจากความพร้อมในหลาย ๆ ด้าน เช่น จำนวนองค์กรที่มีส่วนร่วมในโครงการ รูปแบบความร่วมมือและจำนวนโครงการที่เกี่ยวข้องสำหรับตำบลโนนแดงที่ผ่านมามีหลายหน่วยงานและองค์กรเข้าไปมีบทบาทสำคัญในการช่วยเหลือและเปลี่ยนแปลง และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนจำนวนมาก และในหลากหลายมิติ ทั้งในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การรักษาสุขภาพแวดล้อม ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมโครงการที่มาจากตำบลโนนแดงโดยตลอดกระบวนการ เป็นตัวแทนจากชุมชนที่หลากหลาย ซึ่งมีโอกาสในการขยายวงของเครือข่าย ซึ่งเป็นผลดีต่อกระบวนการในด้านการให้ความตระหนักรู้และเข้าใจถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งกระบวนการ

ทั้งนี้ องค์กรชุมชนตำบลในเมืองมีความเข้มแข็งโดยเฉพาะด้านจำนวนองค์กรที่มีส่วนร่วมในโครงการ ซึ่งมีพันธมิตรในการขับเคลื่อนกระบวนการที่หลากหลายและปริมาณมากที่สุดในพื้นที่ 8 ตำบล ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการบริหารจัดการและบูรณาการการทำงานของเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพจังหวัดส่วนใหญ่ได้รับการประเมินด้านความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว อยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ตำบลตะกั่วป่า ตำบลหนองเรือ ตำบลกุดกว้าง และตำบลหนองตุม ตามลำดับ ทั้งนี้ส่วนใหญ่จะมาจากยังขาดความหลากหลายขององค์ที่มีส่วนร่วม และภาคประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วมมีการกระจายตัวไม่สูงมากนัก ทำให้การขยายเครือข่ายจึงไม่สามารถขยายวงไปได้มากพอสมควร รวมไปถึงงบประมาณการสนับสนุนหรือเกี่ยวข้องกับแผนงานที่ได้จัดทำขึ้นมาอาจมีอุปสรรคในการดำเนินงานให้ประสบผลสำเร็จ

ในขณะที่ตำบลก้านเหลืองและตำบลบัวใหญ่ มีความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัวในระดับต่ำ โดยเฉพาะในด้าน จำนวนชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ (ความหลากหลายเชิงประชากรและพื้นที่) และผลการประเมินการปรับตัวทางเศรษฐกิจและสังคม เนื่องจากการปรับเปลี่ยนกระบวนการ เกษนนำ และองค์กรในชุมชนอยู่บ่อยครั้ง ทำให้เสถียรภาพในการดำเนินงานด้านการสร้างความเข้มแข็งของเครือข่าย

2. ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้้นำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานการประเมินองค์ประกอบชี้นำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานเป็นการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของพื้นที่ที่จะเกิดการพัฒนาหรือมีศักยภาพในการดำเนินงานให้สำเร็จทั้งในปัจจุบันและอนาคตวิธีการวิเคราะห์ที่ใช้หลักการแปลงข้อมูลที่ได้จากการสำรวจเป็นค่า Z-Score การวิเคราะห์องค์ประกอบชี้นำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว รายละเอียดการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้นำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานมีรายละเอียดตามตารางที่ 2 ดังนี้

ตารางที่ 2 ค่ามาตรฐานองค์ประกอบชี้นำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน

พื้นที่	ระดับการมีส่วนร่วมในการวางแผนงาน	ความเข้าใจต่อแผนงานที่ต้องดำเนินงานในแต่ละส่วน	ความเข้าใจต่อบทบาทที่ได้รับมอบหมาย	ความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับมอบหมายได้ดำเนินงาน	ความเหมาะสมของแผนปฏิบัติการ	การดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน	ระดับความสำเร็จที่เป็นไปตามแผนงาน	การรายงานผลปฏิบัติการตามแผนที่ตั้งไว้ตั้งแต่ต้นจนถึงที่สุดโครงการ	ความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน	ความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน
ตำบลโนนแดง	0.006	0.046	0.049	0.044	-0.055	0.008	0.022	0.064	0.006	สูง
ตำบลในเมือง	0.004	0.063	-0.046	0.035	0.155	-0.058	0.010	0.000	0.007	สูง
ตำบลหนองเรือ	0.044	0.034	0.038	-0.021	-0.006	-0.044	0.019	0.058	-0.002	ปานกลาง
ตำบลกุดกว้าง	0.027	0.033	-0.102	0.044	0.007	0.069	0.022	-0.063	0.004	สูง
ตำบลก้านเหลือง	0.024	0.033	-0.028	-0.034	-0.058	-0.058	0.060	0.000	-0.006	ต่ำ
ตำบลหนองชุม	-0.018	-0.018	0.080	0.028	-0.058	-0.058	-0.051	0.063	-0.004	ต่ำ
ตำบลบัวใหญ่	0.005	0.008	0.004	0.034	-0.008	-0.025	0.043	-0.063	-0.001	ปานกลาง
ตำบลตะกั่วป่า	0.027	0.006	-0.083	0.012	-0.004	0.068	0.032	-0.058	0.000	ปานกลาง

จากตารางที่ 2 เป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้นำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน โดยกำหนดค่าน้ำหนักความสำคัญของแต่ละตัวชี้วัดเท่ากัน ทำการแปลงค่าจากตัวชี้วัดทุกตัวเป็นค่ามาตรฐานเพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้ และแบ่งกลุ่มด้วยช่วงค่าคะแนนเท่า ๆ กันออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับสูง ปานกลางและต่ำ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ ชุมชนที่มีความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานระดับสูง ได้แก่ ตำบลในเมือง ตำบลโนนแดง และตำบลกุดกว้าง ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นได้ว่าตำบลเหล่านี้มีค่าคะแนนความเข้าใจต่อแผนงานที่ต้องดำเนินงานในแต่ละส่วนอยู่ในระดับที่สูง สอดคล้องกันกับผลการจัดการประเภทของแผนงานซึ่งแสดงให้เห็นว่า กลุ่มพื้นที่นี้ ให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจต่อแผนงานได้เป็นอย่างดี หากเปรียบเทียบกับพื้นที่อื่น ผลจากการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้นำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน รายละเอียดตามตารางที่ 2



พื้นที่ที่มีความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานในระดับปานกลาง ได้แก่ ตำบลตะกั่วป่า ตำบลบัวใหญ่ และหนองเรือ ตามลำดับ ทั้งนี้อาจมีสาเหตุมาจากพื้นที่เหล่านี้มีความเข้มแข็งในด้านการสร้างเครือข่าย แกนนำของพื้นที่เหล่านี้มีเครือข่ายและองค์กรที่เข้ามีส่วนร่วมจำนวนมาก และมีกลุ่มประชากรในพื้นที่ให้ให้ความร่วมมือจำนวนมากเช่นเดียวกัน ในขณะที่ตำบลหนองตุมและตำบลก้านเหลืองมีความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานในระดับต่ำ โดยเฉพาะกรณีของตำบลก้านเหลืองนั้นขาดเสถียรภาพของแกนนำ ทำให้ผู้เข้าร่วมโครงการ ยังมีความรู้ความเข้าใจไม่สอดคล้องกับภาพรวม ซึ่งจำเป็นจะต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจ เรียนรู้ ทั้งในเชิงความร่วมมือและบทบาทของการขับเคลื่อนองค์กร

3. การแบ่งระดับศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการจากตารางที่ 1 และ 2 สามารถแสดงข้อสรุปผลการวิเคราะห์องค์ประกอบชี้นำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการ ซึ่งสามารถจำแนกระดับศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการมหาวิทยาลัยสุโขทัย สร้างรากแก้วให้ประเทศต่อผลสัมฤทธิ์ตามแผนการพัฒนาชุมชนในจังหวัดขอนแก่นออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ A B และ C ตามตารางที่ 3 ดังนี้

ตารางที่ 3 ระดับความพร้อม-ศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในจังหวัดขอนแก่น

ศักยภาพความพร้อมของชุมชน ระดับสูง (A)	ศักยภาพความพร้อมของชุมชน ระดับปานกลาง (B)	ศักยภาพความพร้อมของชุมชน ระดับต่ำ (C)
- ตำบลโนนแดง - ตำบลในเมือง - ตำบลกุดกว้าง	- ตำบลตะกั่วป่า - ตำบลหนองเรือ	- ตำบลก้านเหลือง - ตำบลหนองตุม - ตำบลบัวใหญ่

กลุ่ม A คือ กลุ่มที่มีระดับศักยภาพสูง จากชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในจังหวัดขอนแก่นในการตอบสนองต่อแผนการพัฒนาชุมชน ได้แก่ ตำบลโนนแดง ตำบลในเมือง และตำบลกุดกว้าง ตามลำดับ กลุ่มเครือข่ายภาคประชาสังคมกลุ่มนี้มีศักยภาพทั้งในด้านความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว และ ความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานในระดับสูงที่สุด ยกเว้นเครือข่ายตำบลกุดกว้างที่มีความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัวอยู่ระดับปานกลาง เนื่องจากขนาดและปริมาณการกระจายตัวของเครือข่ายยังมีอยู่จำกัด

กลุ่ม B คือ กลุ่มที่มีระดับศักยภาพปานกลาง จากชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในจังหวัดขอนแก่นในการตอบสนองต่อแผนการพัฒนาชุมชน ได้แก่ เครือข่ายภาคประชาสังคมตำบลตะกั่วป่า ตำบลหนองเรือ และตำบลหนองตุม กลุ่มนี้มีความพร้อมในด้านองค์กรชุมชนต่อการปรับตัวเนื่องจากการมีเครือข่ายที่เข้มแข็ง มีองค์กรหลากหลายที่ให้การสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่ แต่ยังคงมีความเปราะบางในเชิงการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เนื่องจากตำบลตะกั่วป่าและตำบลหนองเรือเป็นพื้นที่ที่เป็นพื้นที่ที่พบภัยพิบัติซึ่งทำลายทรัพยากรอยู่บ่อยครั้ง เช่น น้ำแล้ง น้ำท่วม จึงมีข้อกังวลเกี่ยวกับการมีอยู่ของทรัพยากรทางธรรมชาติรวมไปถึงความพยายามที่จะทำนุบำรุงรักษาทรัพยากรไว้ จึงมีอุปสรรคมากกว่าพื้นที่ที่มีความอุดมสมบูรณ์อย่างตาลหรืออำเภอนี้

กลุ่ม C คือ กลุ่มที่มีระดับศักยภาพต่ำ จากชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในจังหวัดขอนแก่นในการตอบสนองต่อแผนการพัฒนาชุมชน ได้แก่ เครือข่ายภาคประชาสังคมตำบลก้านเหลือง ตำบลหนองตูม และบัวใหญ่ เป็นกลุ่มภาคประชาสังคมมีความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว และ ความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานในระดับที่ต่ำ เนื่องจากขาดเสถียรภาพของการมีอยู่ของแกนนำ รวมถึงการประเมินการรับรู้และความเข้าใจต่อสถานการณ์ยังจำเป็นจะต้องได้รับการทำความเข้าใจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงการกระจายตัวของเครือข่ายก็ยังอยู่ในระดับที่มีข้อจำกัด แต่อย่างไรก็ดี เครือข่ายภาคประชาสังคมในกลุ่มนี้มีจุดแข็งด้านจำนวนองค์กรที่มีส่วนร่วมในโครงการ และรูปแบบความร่วมมือและจำนวนโครงการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นจุดแข็ง

อภิปรายผลการวิจัย

ชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในจังหวัดขอนแก่นต่อผลสัมฤทธิ์ของแผนงานและโครงการในพื้นที่ของตนเอง มีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับประชาชนผู้ที่อาศัยทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงสภาพแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม ด้วยปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของภาคประชาชนในท้องถิ่นโดยตรง ดังนั้นแล้วกลุ่มคนเหล่านี้จึงจำเป็นจะต้องทำความเข้าใจกับสภาพการณ์ที่เกิดขึ้นพร้อมกันนั้นจำเป็นจะต้องมีการเตรียมการเพื่อให้สามารถรับมือและปรับตัวกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

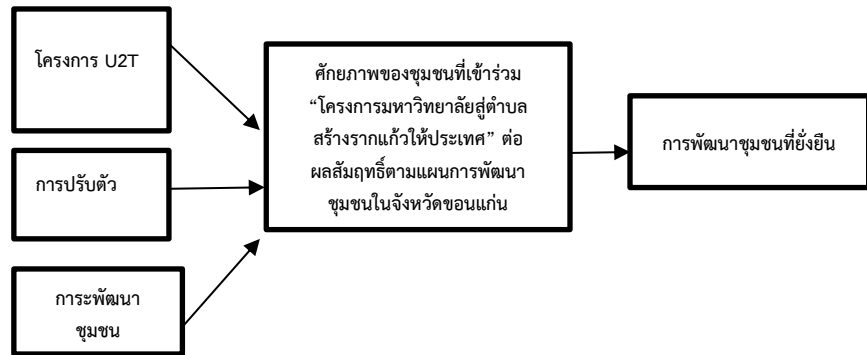
การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์ 1. เพื่อศึกษาศักยภาพในภาพรวมของแต่ละตำบล ในจังหวัดขอนแก่นที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในเชิงองค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมขององค์กรชุมชนต่อการปรับตัว และในเชิง องค์ประกอบซึ่งนำความพร้อมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน 2. เพื่อจัดลำดับศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการมหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ ต่อผลสัมฤทธิ์ตามแผนการพัฒนาชุมชนในจังหวัดขอนแก่นเป็นการศึกษา ศักยภาพในภาพรวมของแต่ละตำบลในจังหวัดขอนแก่นที่เข้าร่วมโครงการ U2T ที่วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่นได้ดำเนินการและรับผิดชอบจำนวน 8 ตำบล ได้แก่ 1) ตำบลโนนแดง อำเภอโนนศิลา 2) ตำบลในเมือง อำเภอเวียงเก่า 3) ตำบลหนองเรือ อำเภอหนองเรือ 4) ตำบลกุดกว้าง อำเภอหนองเรือ 5) ตำบลก้านเหลือง อำเภอเวียงชัย 6) ตำบลหนองตูม อำเภอเมือง 7) ตำบลบัวใหญ่ อำเภอน้ำพอง และ 8) ตำบลตะกั่วป่า อำเภอหนองสองห้อง ทั้งนี้ เพื่อเสนอนโยบายและการบริหารจัดการโครงการของภาครัฐ

ผลการศึกษาพบว่าชุมชนที่มีระดับความพร้อม-ศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในจังหวัดขอนแก่นในระดับที่สูงได้แก่ ตำบลโนนแดง ตำบลในเมือง ตำบลกุดกว้าง รองลงมาได้แก่ ตำบลตะกั่วป่า ตำบลหนองเรือ และศักยภาพความพร้อมของชุมชนระดับต่ำได้แก่ ตำบลก้านเหลือง ตำบลหนองตูม และตำบลบัวใหญ่ เหตุและปัจจัยสำคัญมาจาก



กระบวนการมีส่วนร่วมตั้งแต่ต้นจนจบโครงการ ความเข้าใจในแผนแต่ละขั้นตอน จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ และจำนวนเครือข่ายความร่วมมือภายในพื้นที่

องค์ความรู้จากการวิจัย



ภาพที่ 1 องค์ความรู้จากการวิจัย

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

นำผลการศึกษาศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T จำเป็นจะต้องหาเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนองค์กรภาคประชาสังคมให้เกิดความเข้มแข็งในเชิงการให้ความรู้ ความเข้าใจ การปรับตัว รวมไปถึงการขยายวงเครือข่ายให้รับทราบข้อมูลและสร้างความร่วมมือระหว่างชุมชนกับภาครัฐ และทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

ควรจะต้องพิจารณางบประมาณให้สอดคล้องกับศักยภาพชุมชน หากมีศักยภาพต่ำให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการประเมิน เช่น กรมพัฒนาชุมชน กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เป็นต้นที่ทำหน้าที่บูรณาการและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นให้สามารถเลี้ยงตนเองได้อย่างยั่งยืน

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

ควรมีการศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาศักยภาพของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ U2T ในระดับภูมิภาคเพื่อให้ชุมชนในพื้นที่ต่าง ๆ ได้พัฒนาไปพร้อมกัน



เอกสารอ้างอิง

- ประถม ศิริวงศ์วานงาม และศรัณย์ ธิติลักษณ์. (2022). การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ในภาคเหนือตอนบนของไทย: ศักยภาพและ บทบาทของชุมชนและรัฐในการพัฒนา. *วารสารสันติศึกษาปริทรรศน์ มจร*, 10(1), 227-239.
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น. (2565). รายงานผลการดำเนินงานโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (U2T) ระยะที่ 1. สืบค้นเมื่อ 18 ธันวาคม 2565, จาก <https://th.kku.ac.th/91791/>
- อานัติ ลีมีคเดช. (2016). จัดทำระบบฐานข้อมูล ผลการดำเนินงาน ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ. ปทุมธานี: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- Alexander, E. R., & Faludi, A. (1989). Planning and plan implementation: notes on evaluation criteria. *Environment and planning B: Planning and Design*, 16(2), 127-140.
- Berke, P., et al. (2006). What makes plan implementation successful? An evaluation of local plans and implementation practices in New Zealand. *Environment and Planning B: Planning and Design*, 33(4), 581-600.
- DeFilippis, J., et al., (2010). *Contesting community: The limits and potential of local organizing*. Rutgers University Press.
- Long, D., & Fox, M. (1999). Efficient implementation of the plan graph in STAN. *Journal of Artificial Intelligence Research*, 10, 87-115.
- Lyles, W., et al. (2016). Local plan implementation: Assessing conformance and influence of local plans in the United States. *Environment and Planning B: Planning and Design*, 43(2), 381-400.
- Noddings, N. (1996). On community. *Educational theory*, 46(3), 245-267.
- Samart, P. (2021). Survey of community adaptation in new normal during the covid-19 pandemic in nakhon nayok. *Research Journal Phranakhon Rajabhat: Social Sciences and Humanity*, 16(2), 52-71.

