การวางแผนเหล่านี้จัดเป็นหน้าที่การบริหารงานประการแรกที่สำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งเกี่ยวข้องกับการต้องจัดทำวัตถุประสงค์ นโยบาย และกลยุทธ์ ตลอดจนแผนงานย่อยต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่อง เพื่อให้ได้แผนงานที่ดีและเข้ากันได้มากที่สุด

ในการวางแผน มักจะตอบคำถาม 3 ประการ คือ

1. ปัจจุบันอยู่ที่ใด
2. อนาคตต้องการจะไปที่ใด
3. ทำอย่างไรจึงจะไปถึง

3. วิวัฒนาการของการวางแผน

การวางแผนเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นโดยการกระทำของมนุษย์ และถือได้ว่าเป็นสิ่งที่มีขึ้นเป็นเวลานานมาแล้วในประวัติศาสตร์ของมนุษย์ ปัจจุบันนี้เป็นที่ยอมรับกันอย่างกว้างขวางว่าการวางแผนเป็นสิ่งที่ดีเด่น และได้รับการสนับสนุนในหมู่นักบริหารผู้เชี่ยวชาญและนักการเมืองโดยทั่วไป และถือว่าเป็นกิจกรรมที่สำคัญจำเป็นของสังคม ความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วของวิทยาศาสตร์ และการอุตสาหกรรมก่อให้เกิดความยุ่งยากและปัญหาอย่างมากมายในสังคม ทำให้มนุษย์ต้องพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันในด้านการผลิต มีการแลกเปลี่ยนขายสินค้าซึ่งกันและกัน การคมนาคมเพื่อติดต่อสื่อสารเจริญขึ้นเป็นต้น สิ่งเหล่านี้ทำให้สังคมกว้างขวางกว่าแต่เดิม ดังนั้นการดำเนินการต่างๆ จำเป็นต้องทำเป็นแผนหรือขึ้นอยู่กับความวางแผนที่ถูกต้องด้วย

จากเหตุผลดังกล่าวนี้เอง ที่ทำให้ผู้บริหารขององค์การตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องมีการวางแผนเพื่อสำหรับอนาคตเอาไว้ตลอดเวลา การวางแผนจึงมีขึ้นแพร่หลายและมีจัดทำในองค์การ ธุรกิจขนาดใหญ่มักจะเป็นกลุ่มแรกที่สนใจและนำเอาแผนมาใช้ก่อน แต่สำหรับในหลายประเทศ การวางแผนมักจะเริ่มต้นโดยรัฐบาลเป็นส่วนใหญ่และทำธุรกิจขนาดเล็ก ธุรกิจแบบครอบครัว มักมีจุดอ่อนที่มิได้วางแผนเท่าที่ควร ซึ่งมักจะเป็นสาเหตุที่ทำให้ต้องล้มเหลวไปในที่สุด

สำหรับลำดับขั้นตอนการนำเอาการวางแผนมาใช้ในองค์การนั้น ในระยะเริ่มนั้นการวางแผนส่วนใหญ่มาจากกระทำโดยกลุ่มบุคคลที่อยู่ในระดับสูงเพียงไม่กี่คนเท่านั้น และต่อมาเมื่อผู้บริหารเหล่านี้ได้มีความเข้าใจและเห็นถึงคุณประโยชน์ของการวางแผนมากขึ้นแล้ว ผู้บริหารเหล่านี้ก็จะตระหนักดีว่าผู้บริหารทุกระดับควรต้องมีส่วนร่วมในการวางแผน ทั้งนี้ก็เพื่อช่วยให้แผนงานต่างๆมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและสามารถนำไปใช้งานได้ดี การที่หน่วยงานต่างๆเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนนั้นจะช่วยให้งานนั้นผูกพันกับแผนงานที่ทำขึ้น และจะทุ่มเทความพยายามปฏิบัติให้บรรลุผลตามที่ได้วางไว้แล้ว

กล่าวโดยสรุป อาจกล่าวได้ว่าในปัจจุบันมีผู้บริหารต่างก็ยอมรับถึงความสัมพันธ์และได้ร่วมในการวางแผนภายในองค์การของตนเป็นอันมาก ทั้งนี้เพราะทุกคนต่างก็เห็นชัดไม่ว่าจะเป็นอาชีพหรืองานในหน้าที่ และแม้แต่ชีวิตส่วนตัวก็ตามจะเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพเพียงใดนั้น ส่วนสำคัญจะอยู่ที่การวางแผนนี้เอง