และบุคคล 3 ระดับ คือ ระดับผู้กำหนดนโยบายโครงการ ระดับผู้ประสานงานโครงการ และระดับผู้ปฏิบัติงานโครงการ แต่ละระดับจะเป็นการปฏิบัติงานโดยคณะบุคคล

การวิเคราะห์โครงการจะต้องวิเคราะห์ทั้งองค์ประกอบหรืออิทธิพลภายนอกในโครงการ เช่น สังคม เศรษฐกิจ การเมือง และกลุ่มอิทธิพลต่างๆ และการวิเคราะห์องค์ประกอบภายในหรือตัวโครงการเอง เช่น วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หลักการ และเหตุผล เป็นต้น การวิเคราะห์องค์ประกอบภายในโครงการควรต้องวิเคราะห์คำถามหลัก 7 ประการ ที่ใช้เรียกว่า 6W 2H และในฐานะที่โครงการเป็นระบบ จึงต้องวิเคราะห์ทุกส่วนของระบบ คือ ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ และผลงาน จึงจะถือได้ว่าเป็นการวิเคราะห์โครงการอย่างสมบูรณ์

การจัดลำดับของความสำคัญของโครงการเป็นหน้าที่อันสำคัญของผู้บริหาร โครงการที่จะได้รับการจัดลำดับและมีความจำเป็นในการปฏิบัติงานก่อนย่อมต้องอาศัยเกณฑ์หรือหลักการใดหลักการหนึ่งหรือหลายหลักการ เพื่อการพิจารณาตัดสินใจ เช่น หลักการตอบสนองนโยบายขององค์การ หลักการวิเคราะห์ต้นทุนและผลประโยชน์ หลักการวิเคราะห์ประสิทธิภาพ หลักการพิจารณาผลผลิตหรือผลงาน และหลักการวิเคราะห์การนำผลไปใช้

บุคคลหรือกลุ่มคนที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดลำดับความสำคัญโครงการมักประกอบด้วย ผู้เสนอโครงการ ผู้วิเคราะห์โครงการ ผู้บริหารโครงการ และผู้บริหารระดับสูงหรือผู้มีอำนาจตัดสินใจในองค์การ

ผู้บริหารโครงการในองค์การนอกจากจะมีคุณลักษณะความรู้ความสามารถและทักษะของผู้บริหารโดยทั่วไปแล้วผู้บริหารโครงการควรต้องมีความรู้ความสามารถและทักษะที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการ เช่น ทักษะและความรู้เกี่ยวกับมโนทัศน์ การประเมินโครงการ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการประเมินผลและความรู้ความเข้าใจในวิชาการแขนงอื่นๆ เช่น วิชารัฐศาสตร์ วิชาสังคมศาสตร์ วิชาเศรษฐศาสตร์ และระบบการเมืองการปกครอง เป็นต้น โดยผู้บริหารโครงการจะต้องมีลักษณะเป็นพหูสูตหรือนักบูรณาการมากกว่าที่จะมีลักษณะเป็นผู้ชำนาญการหรือผู้ชำนาญเฉพาะเรื่อง

ผู้บริหารโครงการเป็นบุคคลสำคัญที่จะนำโครงการไปสู่ความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารโครงการจำแนกออกได้เป็น 2 ระดับ คือ ระดับการกำหนดนโยบายโครงการ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับผู้ปฏิบัติการโครงการ ผู้บริหารโครงการระดับสูงจะมีลักษณะเป็นผู้บริหารทั่วไป แต่ผู้บริหารโครงการระดับปฏิบัติการจะมีลักษณะเป็นผู้ชำนาญเฉพาะเรื่อง ผู้บริหารโครงการทั้งสองระดับจะสามารถปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี ขึ้นอยู่กับกลุ่มหรือคณะที่ร่วมปฏิบัติงาน โดยผู้บริหารโครงการมีบทบาทในฐานะผู้ดำเนินงานโครงการทั้งหมดตามบทบาทและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้อำนาจในการบริหารโครงการสองชนิด คือ อำนาจตามกฎหมายในอำนาจตามความเป็นจริง หรืออำนาจบารมีเป็นตัวนำในการบริหารงาน จึงจะทำให้การบริหารโครงการประสบความสำเร็จและมีผลในการดำเนินงานดีกว่าการใช้อำนาจตามกฎหมายเป็นหลัก ในการบริหารและดำเนินงานควรมีลักษณะของการวางแผน เพื่อการบริหารโครงการในองค์การมีความสอดคล้องกับแผนที่ดีควรมีลักษณะสำคัญอย่างน้อย 6 ประการ ดังนี้