

รูปแบบการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี

A MODEL OF ADMINISTRATIVE DEVELOPMENT FOR BUDDHIST

PROPAGATION COUNCIL IN PHETCHABURI PROVINCE

พระครูปลัดมหาเถรานุวัตร (ศรัณภิรมย์ กิตติธโร)*

พระมหาภคญาณ กิตติโสภโณ (แช่หลี่)** เกียรติศักดิ์ สุขเหลือง***

Phrakhrupaladmahatheranuwat (Saranphirom,
Kittitaro) Kiattisak Sukleung, Phramaha Krissada Kittisophano

Received: March 10, 2019

Revised: August 08, 2019

Accepted: September 28, 2019

บทคัดย่อ

บทความนี้มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปในการบริหารจัดการ สภาพระนักเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับรูปแบบการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี และ 3) เพื่อนำเสนอรูปแบบการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี

การวิจัยเป็นแบบผสมวิธี โดยการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยได้สัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวน 18 รูป/คนและสนทนากลุ่มเฉพาะ (Focus group Discussion) จำนวน 12 ท่าน โดยวิเคราะห์เนื้อหาเชิงพรรณนา และการวิจัยเชิงปริมาณได้แจกแบบสอบถามกลุ่มตัวอย่าง คือ พระสังฆาธิการและพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี จำนวน 350 รูป/คน วิเคราะห์ข้อมูล โดย

* Doctor of Philosophy in Buddhist Management, Faculty of Social Science, Mahachulalongkornrajavidyalaya University.

** Department of Political Science, Faculty of Social Sciences, Mahachulalongkornrajavidyalaya University.

*** Department of Political Science, Faculty of Social Sciences, Mahachulalongkornrajavidyalaya University.

การหา ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ทดสอบความสัมพันธ์โดยใช้สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สัน

ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพทั่วไปเกี่ยวกับรูปแบบการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี โดยภาพรวมคือ 1) ด้านบุคลากร สภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีพระสงฆ์ที่ความรู้ความสามารถในการทำการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเป็นจำนวนมาก วัดและพระในจังหวัดเพชรบุรีมีเพียงพอกับพุทธศาสนิกชนที่ต้องการบำเพ็ญกุศลต่าง ๆ พุทธศาสนิกชนมีความศรัทธาเลื่อมใส และให้การสนับสนุนพระสงฆ์ที่ทำการเผยแผ่พระพุทธศาสนา 2) ด้านงบประมาณ พระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี ร่วมกันบริจาคให้การสนับสนุน ด้วยการทอดผ้าป่าบ้าง บริจาคเป็นการส่วนตัวบ้าง เชิญชวนและทำการประชาสัมพันธ์ให้พุทธศาสนิกชนและคณะสงฆ์ คณะอื่นร่วมบริจาคสมทบทุนด้วย 3) ด้านวัสดุอุปกรณ์ พระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีสถานีวิฑูญกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดเพชรบุรี มีหอกระจายข่าวตามหมู่บ้านต่าง ๆ และมีสถานีวิฑูญชุมชนเป็นอุปกรณ์ทำการเผยแผ่พระพุทธศาสนา มีศิลปะปูนปั้นตามวัดต่าง ๆ ในเขตจังหวัดเพชรบุรี 4) ด้านการบริหารจัดการ พระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรีสามารถรวมตัวกันจัดตั้งสภาพระนักเผยแผ่ประจำจังหวัดเพชรบุรีได้โดยการร่วมพระนักเทศน์ต้นแบบ พระนักเทศน์ประจำจังหวัด พระจริยานิเทศ, พระปริยัตินิเทศ, พระธรรมทูต, พระสอนศีลธรรมในโรงเรียน พระครูสอนพระปริยัติธรรม พระวิปัสสนาจารย์ไว้ด้วยกัน

2. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับรูปแบบการบริหารจัดการสภาพระ นักเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี พบว่าค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) แล้วพบว่ามีค่า 0.946 ซึ่งแสดงว่า ปัจจัยที่ส่งผล คือ หลักการเทศนาวิธี 4 หน้า ที่ของสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีความสัมพันธ์กัน และมีความสัมพันธ์กันในระดับมากและค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) แล้วพบว่ามีค่า 0.953 ซึ่งแสดงว่า ปัจจัยที่ส่งผล คือ หลักการบริหารจัดการ 4 M กับหน้าที่ของสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีความสัมพันธ์กัน และมีความสัมพันธ์กันในระดับมาก

3. รูปแบบการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีดังนี้คือ 1) ด้านบุคลากร สภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรีมีการรวมตัวกันจัดตั้งเป็นสภาขึ้นมามีคณะกรรมการบริหารและมีสมาชิกสภาที่เป็นพระนักเผยแผ่แผนกต่างๆรวมอยู่ในสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี 2) ด้านงบประมาณของสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี สภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีงบประมาณส่วนหนึ่งที่ได้รับการเสี่ยสละจากพระนักเผยแผ่ร่วมกันทอดผ้าป่าทุกวัน ที่ 11 ของเดือนกันยายนของทุกปีและมีทุนจำนวน 4 ล้านบาทฝากไว้กับธนาคารเพื่อนำดอก

ผลจากการฝากมาบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่ฯ 3) ด้านวัสดุอุปกรณ์ของสภาพระนักเผยแผ่พระพุทธรูปศาสนาจังหวัดเพชรบุรี พระนักเผยแผ่อาศัยวัสดุที่มีอยู่ภายในวัด เช่น พระพุทธรูปและข้อวัตรปฏิบัติของพระนักเผยแผ่ฯ อาศัยศาสนสถานงานศิลปะปูนปั้น งานจิตรกรรมฝาผนังและโบราณสถาน กลองระฆัง และศาลากลางหมู่บ้านในเขตที่วัดตั้งอยู่เป็นที่ทำการเผยแผ่ฯ และมีสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดเพชรบุรี คลื่น FM 95.75 MHz 4) ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี ด้านการบริหารจัดการต้องประกอบด้วย การมีส่วนร่วมของหลายฝ่าย โดยเฉพาะฝ่ายบริหารต้องให้ความร่วมมือในการพัฒนาโดยบูรณาการในด้านการบริหารจัดการที่เหมาะสมในรูปแบบที่น่าสนใจและเป็นที่พึงพอใจของพระนักเผยแผ่ฯ และพุทธศาสนิกชน

คำสำคัญ : รูปแบบการพัฒนาการบริหาร, พระนักเผยแผ่, จังหวัดเพชรบุรี

ABSTRACT

The objectives of research paper were; 1) to study general condition of Buddhism propagation monks management model in Phetchaburi province, 2) to study the correlation factors of Buddhism propagation monks management model in Phetchaburi province, and (3) to propose the development model of Buddhism propagation monks council in Phetchaburi province. The research methodology was the mixed-methods research by using the qualitative research that researcher had in-depth interview from 18 key informants and focus group with 14 persons by analyzing the descriptive content and the quantitative research by using the questionnaire for a sample of 350 monks. The data were analyzed by frequency, percentage, mean and standard deviation : S.D.) and the Pearson's correlations coefficient.

The findings of this research were as following:

1. The general condition of Buddhism propagation monks management model in Phetchaburi province in overall were 1) the personnel aspect; the condition of Buddhism propagation monks in Phetchaburi province had the many educated monks to propagate Buddhism. There are enough temples and monks in

Phetchaburi province for Buddhists to making merits for many good action ceremonies. Buddhists had the faith and gave the monks support for Buddhism propagation. 2) The budget aspect; Buddhism propagation monks in Phetchaburi province helped to donate for the support by offering robes the monks and donating individually, and to invite and advertise to Buddhists and the Sangha and others to co-donate the fund. 3) The materials aspect; Buddhism propagation monks in Phetchaburi province had the radio broadcast station of Thailand in Phetchaburi province, had village broadcast halls and had the community radio broadcast for Buddhism propagation, had the stucco arts at many temples in the area of Phetchaburi province. 4) The management aspect; Buddhism propagation monks in Phetchaburi province had the cooperation to set up the Buddhist propagation monks council in Phetchaburi province by combining the best sermon monks, provincial sermon monks, behavior supervisor monks, education supervisor monks, Buddhist missionary monks, moral teaching monks in the schools, Phrapariyattidhamma school teacher monks and Insight meditation master monks.

2. The findings of correlation factors analysis of Buddhism propagators management model in Phetchaburi province , it was found that the correlations coefficient (r) had the value of 0.946 that showed that the factors which had affects were the four principles of sermon, duties of Buddhism propagators council in Phetchaburi province had relationship the at the high level and correlations coefficient (r) found that had the value of 0.953 that showed that the factors which had effects were the four Ms management and had the duties of Buddhism propagators' monks council in Phetchaburi province had the relationship and correlations at the high levels.

3. The development model of Buddhism propagator monks council in Phetchaburi province as follows ;1) The personnel aspect, the condition of Buddhism propagator monks in Phetchaburi province set up Buddhism propagator monks council and has the committee and members of Buddhism propagator monks in Phetchaburi province. 2) The budget aspect of the state of Buddhism

propagator monks in Phetchaburi province; the condition of Buddhism propagator monks in Phetchaburi province has the budget that comes from the donation of Buddhist propagator monks by offering robes to the monks every year on September 11, that has the fund for more than four millions Baht and deposit at the bank and uses the interests for Buddhism propagation management. 3) The materials aspect of Buddhism propagator monks council in Phetchaburi province , Buddhism propagator monks have the materials within the temples such as the Buddha Images, practical rules of Buddhism propagator monks and use the religious stucco arts , wall painting and archeological places, drums and bells and village meeting halls located in the temples to propagate Buddhism and has the FM 95.75 MHz radio broadcast station of Thailand in Phetchaburi province. 4). The management aspect of state of Buddhism propagator monks management in Phetchaburi province ; the management aspect consist of participation of many groups by executives must cooperate to have the integrated development to the proper management in the interesting model and be satisfactory to the Buddhism propagator monks and Buddhists.

Keywords: Administrative Development Model, Buddhist Propagation,
Phetchaburi Province

1. บทนำ

การเผยแผ่พระพุทธศาสนานั้น มีที่มาเริ่มตั้งแต่ในยุคเริ่มแรกแห่งการประดิษฐ์และเผยแผ่พระพุทธศาสนาซึ่งได้อาศัยบทบาทของพระพุทธเจ้าและพระสาวกเป็นหลัก โดยใช้วิธีการต่าง ๆ เพื่อนำประชาชนให้เข้าถึงพระศาสนา (Phra Ratworamuni (Prayut Payutto), 1984) โดยดำเนินตามพุทธปณิธานที่ว่า “ภิกษุทั้งหลาย เธอทั้งหลายจงจาริกไป เพื่อประโยชน์และความสุขแก่ชนหมู่มาก เพื่ออนุเคราะห์ชาวโลก เพื่อประโยชน์เกื้อกูลและความสุขแก่ทวยเทพและมนุษย์ทั้งหลาย” ด้วยการบำเพ็ญกรณียกิจดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจริงจังของพระพุทธองค์และพระสงฆ์สาวกทำให้พระพุทธศาสนาได้เจริญแพร่หลายออกไปอย่างรวดเร็วเป็นปึกแผ่นมั่นคงในดินแดนอินเดียตอนกลาง และตอนเหนือการเผยแผ่พระพุทธศาสนาในสมัยก่อนนั้น ได้ทำกันหลายรูปแบบ ได้แก่ การปฏิบัติ

ตนที่น่าเลื่อมใส การสนทนา การแนะนำ การตอบปัญหาข้อข้องใจ และการแสดงธรรมไปตามลำดับ โดยที่พระพุทธเจ้าทรงประทานหลักการเผยแผ่ให้พระสาวกยึดถือเป็นหลักปฏิบัติว่า ให้แสดงธรรมมีเหตุผลสัมพันธ์ต่อเนื่องกันไปโดยลำดับ ชี้แจงให้เข้าใจในแต่ละแง่แต่ละประเด็นแสดงธรรมด้วยจิตเมตตาอนุเคราะห์มุ่งจะให้ประโยชน์แก่ผู้ฟัง ไม่แสดงธรรมเพราะเห็นแก่ลาภสักการะ แสดงธรรมไม่ยกตน ไม่เสียดสีข่มผู้อื่น (Suchip Punyanuphap, 1981) ตลอดจนยึดหลักโอวาทปาติโมกข์คือการไม่กล่าวร้ายผู้ใด มีความสำรวมในศีล เป็นต้น

ผู้วิจัยจึงต้องการที่จะศึกษาในเรื่องนี้ โดยนำเอาหลักทฤษฎีและแนวคิดในการบริหารจัดการ มาเป็นแนวทาง เพื่อมาศึกษาสภาพปัญหาการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่พระพุทธศาสนาของคณะสงฆ์ จังหวัดเพชรบุรี และเพื่อจะได้นำมาพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่พระพุทธศาสนาของคณะสงฆ์ จังหวัดเพชรบุรี ได้ดีขึ้น เป็นประโยชน์ แก่กลุ่มบุคคล หรือคณะผู้ทำการเผยแผ่ พระพุทธศาสนา ในที่อื่นๆ อีกด้วย

2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- 2.1 เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปในการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี
- 2.2 เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับรูปแบบการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี
- 2.3 เพื่อนำเสนอรูปแบบการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี

3. วิธีดำเนินการวิจัย

งานวิจัยเรื่อง “รูปแบบการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี” ใช้ระเบียบวิธีวิจัยแบบผสมวิธี (Mixed Methods Research) ระหว่างการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยทำการวิจัยเชิงเอกสาร (Documentary Analysis) และการสัมภาษณ์เชิงลึก (In depth Interview) จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) จากนั้นนำมาสังเคราะห์เป็นรูปแบบเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอการสนทนากลุ่มเฉพาะ (Focus Group Discussion) เพื่อพัฒนารูปแบบให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น และการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) ที่ใช้การศึกษาวินิจฉัยเชิงสำรวจ (Survey Research) จากแบบสอบถาม (Questionnaire)

ผู้วิจัยได้สัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวน 18 รูป/คนและสนทนากลุ่มเฉพาะ (Focus group Discussion) จำนวน 12 ท่าน โดยวิเคราะห์เนื้อหาเชิงพรรณนา และการวิจัยเชิงปริมาณได้แจกแบบสอบถามกลุ่มตัวอย่าง คือ พระสังฆาธิการและพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี

จำนวน 350 รูป/คน วิเคราะห์ข้อมูล โดยการหา ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ทดสอบความสัมพันธ์โดยใช้สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สัน

4. สรุปผลการวิจัย

4.1 สภาพทั่วไปในการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี

1) ด้านบุคลากร สภาพระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีพระสงฆ์ที่ความรู้ความสามารถในการทำการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเป็นจำนวนมาก วัดและพระในจังหวัดเพชรบุรีมีเพียงพอกับพุทธศาสนิกชนที่ต้องการบำเพ็ญกุศลต่าง ๆ พุทธศาสนิกชนมีความศรัทธาเลื่อมใส และให้การสนับสนุนพระสงฆ์ที่ทำการเผยแผ่พระพุทธศาสนา 2) ด้านงบประมาณ พระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี ร่วมกันบริจาคให้การสนับสนุน ด้วยการทอดผ้าป่าบ้าง บริจาคเป็นการส่วนตัวบ้าง เชิญชวนและทำการประชาสัมพันธ์ให้พุทธศาสนิกชนและคณะสงฆ์ คณะอื่นร่วมบริจาคสมทบทุนด้วย 3) ด้านวัสดุอุปกรณ์ พระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดเพชรบุรี มีหอกระจายข่าวตามหมู่บ้านต่าง ๆ และมีสถานีวิทยุชุมชนเป็นอุปกรณ์การทำการเผยแผ่พระพุทธศาสนา มีศิลปะปูนปั้นตามวัดต่าง ๆ ในเขตจังหวัดเพชรบุรี 4) ด้านการบริหารจัดการ พระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรีสามารถรวมตัวกันจัดตั้งสภาพระณิกเผยแผ่ประจำจังหวัดเพชรบุรีได้ โดยการร่วมพระณิกเทศน์ต้นแบบ พระณิกเทศน์ประจำจังหวัด พระจริยานิเทศ, พระปริยัตินิเทศ, พระธรรมทูต, พระสอนศีลธรรมในโรงเรียน พระครูสอนพระปริยัติธรรม พระวิปัสสนาจารย์ไว้ด้วยกัน

4.2 ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับรูปแบบการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับรูปแบบการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี พบว่าค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) แล้วพบว่ามีค่า 0.946 ซึ่งแสดงว่า ปัจจัยที่ส่งผลคือ หลักการเทศนาวิธี 4 หน้าที่ของสภาพระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีความสัมพันธ์กัน และมีความสัมพันธ์กันในระดับมากและค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r) แล้วพบว่ามีค่า 0.953 ซึ่งแสดงว่า ปัจจัยที่ส่งผล คือ หลักการบริหารจัดการ 4 M กับหน้าที่ของสภาพระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีความสัมพันธ์กัน และมีความสัมพันธ์กันในระดับมาก

4.3 รูปแบบการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระณิกเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี

1) ด้านบุคลากร สภาพระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรีมีการรวมตัวกันจัดตั้งเป็นสภาขึ้นมา มีคณะกรรมการบริหารและมีสมาชิกสภาที่เป็นพระณิกเผยแผ่แผนกต่างๆรวมอยู่ในสภาพระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี 2) ด้านงบประมาณของสภาพระณิกเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี สภาพระณิกเผยแผ่

จังหวัดเพชรบุรี มีงบประมาณส่วนหนึ่งที่ได้รับการเสียสละจากพระนักเผยแผ่ร่วมกันทอดผ้าป่าทุกวัน ที่ 11 ของเดือนกันยายนของทุกปีและมีทุนจำนวน 4 ล้านบาทฝากไว้กับธนาคารเพื่อนำดอกผลจากการฝากมาบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่ฯ 3) ด้านวัสดุอุปกรณ์ของสภาพระนักเผยแผ่ พระพุทธศาสนาจังหวัดเพชรบุรี พระนักเผยแผ่อาศัยวัดที่มีอยู่ภายในวัด เช่น พระพุทธรูปและข้อวัตรปฏิบัติของพระนักเผยแผ่ฯ อาศัยศาสนสถานงานศิลปะปูนปั้น งานจิตรกรรมฝาผนังและโบราณสถาน กลองระฆัง และศาลากลางหมู่บ้านในเขตที่วัดตั้งอยู่เป็นที่ทำการเผยแผ่ฯ และมีสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดเพชรบุรี คลื่น FM 95.75 MHz 4) ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี ด้านการบริหารจัดการต้องประกอบด้วยการมีส่วนร่วมของหลายฝ่าย โดยเฉพาะฝ่ายบริหารต้องให้ความร่วมมือในการพัฒนาโดยบูรณาการในด้านการบริหารจัดการที่เหมาะสมในรูปแบบที่น่าสนใจและเป็นที่พึงพอใจของพระนักเผยแผ่ฯ และพุทธศาสนิกชน

5. อภิปรายผลการวิจัย

5.1 สภาพทั่วไปในการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี

สภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีพระสงฆ์ที่ความรู้ความสามารถในการทำการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเป็นจำนวนมาก พุทธศาสนิกชนมีความศรัทธาเลื่อมใส และให้การสนับสนุนพระสงฆ์ที่ทำการเผยแผ่พระพุทธศาสนา พระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี ร่วมกันบริจาคให้การสนับสนุน ด้วยการทอดผ้าป่าบ้าง บริจาคเป็นการส่วนตัวบ้าง เชิญชวนและทำการประชาสัมพันธ์ให้พุทธศาสนิกชนและคณะสงฆ์ คณะอื่นร่วมบริจาคสมทบทุนด้วย มีสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดเพชรบุรี มีหอกระจายข่าวตามหมู่บ้านต่าง ๆ จัดตั้งสภาพระนักเผยแผ่ประจำจังหวัดเพชรบุรีได้ โดยการร่วมพระนักเทศน์ต้นแบบ พระนักเทศน์ประจำจังหวัด สอดคล้องกับงานวิจัยของ Phramaha Kraiwan Punkhan (2009) การวิจัยเรื่อง “การพัฒนารูปแบบการจัดการการศึกษาพระปริยัติธรรม” ผลการวิจัย พบว่า การจัดการในปัจจุบันนี้ พระสังฆาธิการได้ดำเนินการพัฒนารูปแบบบูรณาการที่เหมาะสมกับความสอดคล้องตามพระราชบัญญัติคณะสงฆ์ ตลอดจนถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสำนักเรียนเพื่อส่งเสริมการสร้างทรัพยากรบุคคลคือ พระภิกษุสามเณร ผู้เป็นศาสนทายาทสืบทอดอายุพระพุทธศาสนาในอนาคต

5.2 ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับรูปแบบการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับรูปแบบการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี คือ หลักการเทศนาวิธี 4 หน้าทีของสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีความสัมพันธ์กัน และมีความสัมพันธ์กันในระดับมากและค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ปัจจัยที่ส่งผล

คือ หลักการบริหารจัดการ 4 M กับหน้าที่ของสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีความสัมพันธ์กัน และมีความสัมพันธ์กันในระดับมาก สอดคล้องกับงานวิจัยของ Nansaphon Ninarun (2009) ได้วิจัยเรื่อง “การพัฒนาระบบการจัดการความรู้ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา” ผลการวิจัย ระบบการจัดการความรู้ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประกอบด้วย ระบบที่สำคัญ 2 ระบบหลัก คือ 1) ระบบทั่วไปของการจัดการความรู้ 2) ระบบเฉพาะของการจัดการความรู้โดยระบบที่ออกแบบระบบความเป็นมาและความสำคัญ ความหมาย วัตถุประสงค์ หลักการ วิธีการดำเนินการ คาอธิบายประกอบ แนวทางและเงื่อนไขของการนำระบบไปใช้ ได้รับการตรวจสอบรับรองจากผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิมีค่าเฉลี่ยความคิดเห็นอยู่ในเกณฑ์เหมาะสมมากที่สุด จากการทดลองมีผลการดำเนินการจัดการความรู้ในภาพรวมระดับมาก และมีค่าเฉลี่ยผลการจัดการความรู้ระดับกลุ่มและองค์กร

5.3 รูปแบบการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่ จังหวัดเพชรบุรี

1) ด้านบุคลากร สภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรีมีการรวมตัวกันจัดตั้งเป็นสภามามีคณะกรรมการบริหารและมีสมาชิกสภาที่เป็นพระนักเผยแผ่แผนกต่างๆรวมอยู่ในสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี 2) ด้านงบประมาณของสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี สภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี มีงบประมาณส่วนหนึ่งที่ได้รับการเสียสละจากพระนักเผยแผ่ร่วมกันทอดผ้าป่าทุกวันที่ 11 ของเดือนกันยายนของทุกปีและมีทุนจำนวน 4 ล้านบาทฝากไว้กับธนาคารเพื่อนำดอกผลจากการฝากมาบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่ฯ 3) ด้านวัสดุอุปกรณ์ของสภาพระนักเผยแผ่พระพุทธศาสนาจังหวัดเพชรบุรี พระนักเผยแผ่อาศัยวัดที่มีอยู่ภายในวัด เช่น พระพุทธรูปและข้อวัตรปฏิบัติของพระนักเผยแผ่ฯ อาศัยศาสนสถานงานศิลปะปูนปั้น งานจิตรกรรมฝาผนังและโบราณสถาน กลองระฆัง และศาลากลางหมู่บ้านในเขตที่วัดตั้งอยู่เป็นที่ทำการเผยแผ่ฯ และมีสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดเพชรบุรี คลื่น FM 95.75 MHz 4) ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการสภาพระนักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี ด้านการบริหารจัดการต้องประกอบด้วย การมีส่วนร่วมของหลายฝ่าย โดยเฉพาะฝ่ายบริหารต้องให้ความร่วมมือในการพัฒนาโดยบูรณาการในด้านการบริหารจัดการที่เหมาะสมในรูปแบบที่น่าสนใจและเป็นที่พึงพอใจของพระนักเผยแผ่ฯ และพุทธศาสนิกชน สอดคล้องกับงานวิจัยของ Phramaha Sahatsa Thitsaro (2008) การวิจัยเรื่อง “การศึกษาวิจัยการบริหารองค์กรคณะสงฆ์” ผลการวิจัยพบว่า การแต่งตั้งและถอดถอนบุคคลในองค์กรคณะสงฆ์ เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารชั้นต้นหรือผู้บริหารที่สูงกว่า แต่การมอบอำนาจในการตัดสินใจยังขึ้นอยู่กับผู้บริหารที่มีลำดับชั้นสูงกว่า การจัดการบริหารในแต่ละวัดยังไม่เด่นชัดรวมทั้งการบริหารกิจการคณะสงฆ์ในระดับต่างๆ ตั้งแต่ระดับภาค จนถึงระดับวัดการปกครองมีการ

รวมศูนย์ และเป็นไปในการสั่งการจากบนลงล่าง การศึกษาของวัดและของคณะสงฆ์โดยรวมขาดระบบบริหารจัดการที่ดีและไม่เป็นระบบ

6. ข้อเสนอแนะ

6.1 ด้านบุคลากร สภานักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรีมีการประชุมสมาชิกของสภาอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และให้การสนับสนุนพระนักเผยแผ่สร้างผลงานทางวิชาการในการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสภานักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี

6.2 ด้านงบประมาณ สภานักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรีมีการใช้งบประมาณตรงตามวัตถุประสงค์ของสภานักเผยแผ่ และทำโครงการเสนอของบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

6.3 ด้านวัสดุอุปกรณ์ สภานักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรีจัดสร้างสำนักงานของพระนักเผยแผ่ และจัดหาเทคนิคโนโลยีสมัยใหม่ช่วยสนับสนุนการเผยแผ่

6.4 ด้านการบริหารจัดการ ผู้บริหารของสภานักเผยแผ่จังหวัดเพชรบุรี ควรจัดระบบฐานข้อมูลระบบสารสนเทศด้วยตนเอง หรือจัดจ้างขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถช่วยให้เกิดขึ้นผลที่เป็นปัจจุบันได้ และผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนานเกิน 4 ปี

References

- Nansaphon Ninarun. (2009). *Development of Knowledge Management System of The Office of Educational Service Area* (Doctor of thesis). Graduate School: Chulalongkorn University.
- Phra Maha Sahatsa Thit Sa Ro. (2008). *Organization Management of Sangha* (Research Report). Faculty of Education. Mahachulalongkornrajavidyalaya, Ministry of Education.
- Phra Ratworamuni (Prayut Payutto). (1984). *Monk Institute and Thai Society*. Bangkok: Lamphun Thong Prateep Foundation.
- Phramaha Kraiwan Punkhan. (2009). *Strategic Leader of The Executive Office of The Buddhist Scripture School* (Doctor of Thesis). Graduate School: Silpakorn University.
- Suchip Punyanuphap. (1981). *Comparative Religion*. Bangkok: Ramkhamhaeng University.