

ผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการ
ดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.2558-2559

วันที่ได้รับต้นฉบับบทความ : 2 ธันวาคม 2562
วันที่แก้ไขปรับปรุงบทความ : 18 มกราคม 2563
วันที่ตอบรับตีพิมพ์บทความ : 25 กุมภาพันธ์ 2563

มาริน จันทรวงศ์*

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และเพื่อเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 กับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบการติดตามและประเมินผลโครงการมีการเก็บข้อมูลจากคณะทำงานติดตามและประเมินผลที่แต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามและนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์หาค่าความถี่ ร้อยละ เปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลดำเนินงาน ผลการวิจัยพบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ 2559 ตามแผนปฏิบัติการจำนวนทั้งสิ้น 104 โครงการ จำแนกโครงการตามภารกิจ 100 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 96.15) และโครงการตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 3.84)

ผลการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการระหว่างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 97.25 เป็นร้อยละ 99.04

คำสำคัญ : วิเคราะห์และเปรียบเทียบ ติดตามและประเมินผล

An Analysis and comparison of monitoring and evaluation of Faculty of Management Science and Fiscal Year 2017 -2018

Received: December 2, 2019

Revised: January 18, 2020

Accepted: February 25, 2020

Marin Juntrawong^{*}

Administration Officer

Faculty of Management Science Pibulsongkram Rajabhat University

Abstract

The purpose of this research is to analyze the result of monitoring and evaluation of the Faculty of Management Science. Fiscal year 2016 to compare the results of monitoring and evaluation of the Faculty of Management Science. Fiscal year 2015 with the fiscal year 2016. The tools used are project monitoring and evaluation. Data collected from the monitoring and evaluation team appointed by Pibulsongkram Rajabhat University. The data was analyzed to find the frequency. Compare the results of monitoring and evaluation. The research found that Monitoring and evaluation results of the Faculty of Management Science Fiscal year 2016 According to the plan, the total of 104 projects. Classified by 100 projects. At 96.15 percent And 4 university strategic projects. Accounted for 3.84 percent. Results of monitoring and evaluation results of the Faculty of Management Science during the Fiscal Year 2015 and the Fiscal Year 2016. The overall performance is likely to achieve more objectives, from 97.25 percent to 99.04 percent.

Keywords: Analysis and comparison, monitoring and evaluation

^{*} Corresponding Author: marin.j@psru.ac.th

บทนำ

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีพันธกิจ 5 พันธกิจ ดังนี้ 1) ผลิตรายการด้านบริหารจัดการตามมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาและมาตรฐานวิชาชีพ 2) สร้างงานวิจัยทางด้านการจัดการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น 3) ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการที่ทันสมัย 4) ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม และ 5) บริหารจัดการด้านธรรมาภิบาลให้เป็นองค์กรแห่งความสุข (แผนปฏิบัติการ, 2559) : 2) โดยมีระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ลักษณะ 4 การรายงานผล ข้อ 35 เพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผล ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจจัดให้มีระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ และให้จัดทำรายงาน ดังนี้ (สำนักงบประมาณ, 2552) (1) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณตามเกณฑ์การวัดของตัวชี้วัดผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ หรือตามที่ได้ตกลงกับสำนักงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณพร้อมทั้งระบุปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงบประมาณกำหนด และจัดส่งด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐเมื่อสิ้นระยะเวลาในแต่ละไตรมาสภายในสิบห้าวันนับแต่วันสิ้นไตรมาส (2) รายงานประจำปีที่แสดงถึงความสำเร็จในการปฏิบัติงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายการให้บริการกระทรวง โดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจนส่งสำนักงบประมาณภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

ตามที่คณะวิทยาการจัดการ ได้รับอนุมัติงบประมาณ โดยสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีมติอนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ตามเอกสารข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เพื่อให้การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามจึงได้จัดทำประกาศเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ (กองนโยบายและแผน, 2559) ข้อ 4 ว่าด้วยการรายงานและประเมินผลให้หน่วยงานจัดทำรายงานเพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค แนวทาง การแก้ไขภายใน 15 วันนับแต่สิ้นไตรมาส นั้นๆ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม นอกจากจะติดตามและประเมินผลแล้ว จะดำเนินการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับปีที่ผ่านมา ว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่อย่างไร เพื่อให้เห็นแนวโน้มการดำเนินงานให้เป็นแนวทางการดำเนินงานเพื่อใช้ในการวางแผนดำเนินการต่อไปว่าพบปัญหาอุปสรรคอะไรบ้างที่ควรจะได้รับการสนับสนุนหรือแก้ไขทั้งนี้ในฐานะผู้วิจัยและเป็นผู้รับผิดชอบงานติดตามและประเมินผล จึงจัดทำผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ เสนอต่อผู้บริหารเพื่อสามารถนำเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

2. เพื่อเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และนำมาเปรียบเทียบกับผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยมีขอบเขตการวิจัย ดังนี้ 1) จากเอกสารรายงานผลการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล 2) รายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของคณะวิทยาการจัดการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิดทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดไว้ดังนี้ (แผนปฏิบัติการ, 2559 : หน้าที่ 2)

วิสัยทัศน์

เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการบริหารจัดการ ผลิตรายการที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของชุมชนท้องถิ่น

พันธกิจ

1. ผลิตรายการด้านการบริหารจัดการตามมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาและมาตรฐานวิชาชีพ
2. สร้างงานวิจัยทางด้านการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น
3. ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการที่ทันสมัย
4. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม
5. บริหารจัดการด้านธรรมาภิบาลให้เป็นองค์กรแห่งความสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตให้มีศักยภาพด้านการบริหารจัดการ มีคุณธรรมและคุณภาพตามมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาและมาตรฐานวิชาชีพ
2. การเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านวิชาการและการวิจัย มีการบูรณาการไปสู่การเรียนการสอน และบริการวิชาการ
3. การสนับสนุนและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทย
4. การพัฒนาบริหารจัดการคณะฯ ตามหลักธรรมาภิบาลให้เป็นองค์กรแห่งความสุข

ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี

1. ร้อยละ 80 ของความสำเร็จโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน
2. ร้อยละ 96 ของผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเกณฑ์

จากที่กล่าวข้างต้น มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานในการจัดทำโครงการและงบประมาณของมหาวิทยาลัย

แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของคณะวิทยาการจัดการ

มหาวิทยาลัยได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีแนวทางเดียวกัน ดังนี้ (คู่มือการติดตามและประเมินผล, 2558)

1. **ตัวชี้วัดด้านเวลา** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

ไตรมาสที่ 1 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 2 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 3 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 4 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ

2. **ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตาม ร้อยละ 96 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

3. **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

4. **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

5. เกณฑ์การประเมินผลโครงการ :

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

จากแนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผลข้างต้น มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้นำไปใช้เป็นเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

เทคนิคในการควบคุมและติดตามผลแบ่งออกเป็น 4 ด้าน (ธงชัย สันติวงศ์, อ้างถึงใน ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร : 2559) ดังนี้

- 1) การควบคุมด้านคุณภาพหมายถึงเทคนิคต่างๆ ที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้นั้นตรงต่อความต้องการของลูกค้า
- 2) การควบคุมด้านปริมาณคือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณเช่น การวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่
- 3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่ายโดยการใช้ระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายซึ่งเป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุดโดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุกๆ ด้านไว้ล่วงหน้าเมื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ตั้งเอาไว้
- 4) การควบคุมด้านเวลาคือการควบคุมให้งานต่างๆ ดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำได้เสร็จตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ (เสนาะ ตียาว์, อ้างถึงใน ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร : 2559) ประกอบด้วย

- 1) *ความถูกต้อง (Accuracy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิดความน่าเชื่อถือและนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการหากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้องจะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุดโดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไรหรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร
- 2) *ความทันเวลา (Timeliness)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลาเพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควรดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา
- 3) *ความประหยัด (Economy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุดประหยัดที่สุดแต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- 4) *ความยืดหยุ่น (Flexibility)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม
- 5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)* ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุดเพื่อความสะดวกในการใช้และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)* การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผลและสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)* ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรมเหตุการณ์และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กรซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสมก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)* ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญหรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริงๆ ไม่ไถ่ลงไปในรายละเอียดทุกเรื่อง การเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลกระทบต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการอีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) *การใช้มาตรฐานหลายๆอย่าง (Multiple Criteria)* การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่งหรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่งจะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุมเพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active)* การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้นแต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่าควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้องและสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

จากที่กล่าวข้างต้น ผู้วิจัยได้นำแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล มาเป็นแนวทางการปรับปรุงแก้ไข และเสนอแนะวิธีการต่างๆ ให้กับคณะวิทยาการจัดการ

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ ใช้วิธีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบเอกสารการติดตามและประเมินผล โดยข้อมูลที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการ จำนวน 10 หลักสูตร เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบการติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้จากการศึกษาและวิเคราะห์จากหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล มีการเก็บข้อมูลจากคณะทำงานติดตามและประเมินผลที่แต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม และนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ข้อมูลหาค่าความถี่ ร้อยละ เปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลดำเนินงาน

ผลการวิจัย

ตอนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ตาราง 1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

	ลักษณะของโครงการ/กิจกรรม						รวม		
	งานประจำ			ยุทธศาสตร์					
	ทั้งหมด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ทั้งหมด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ทั้งหมด	ผ่าน	ไม่ผ่าน
1 : พัฒนาระบบการเรียนรู้ สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมี อาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	75	75	-	-	-	-	75	75	-
2 : ปฏิรูปการวิจัยและการ บริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยโดยใช้ แนวทางตามพระราชดำริ	7	7	-	4	4	-	11	11	-
3 : ยกระดับการทะนุบำรุงงาน ด้านศิลปะและวัฒนธรรม ภาคเหนือตอนล่าง	4	4	-	-	-	-	4	4	-
4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านการ บริหารจัดการตามหลักธรร มาภิบาลเพื่อพัฒนา องค์กรอย่างยั่งยืน	14	13	1	-	-	-	14	13	1
รวม	100	99	1	4	4	-	104	103	1

จากตาราง 1 พบว่า โครงการระดับหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการของคณะวิทยาการจัดการที่มีการ
ดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 104 โครงการ จำแนกเป็นโครงการตามภารกิจ 100 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 96.15)
และโครงการตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 3.84) โครงการระดับหน่วยงานตาม
ภารกิจ บรรลุวัตถุประสงค์ จำนวน 99 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 99.00) ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ จำนวน 1
โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 1.00) โครงการระดับหน่วยงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย บรรลุวัตถุประสงค์
จำนวน 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100)

โครงการไม่บรรลุวัตถุประสงค์เนื่องจากผู้จัดโครงการไม่จัดโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน
รวมถึงจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่ครบตามที่กำหนดและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพมีตั้งไว้ในแผนหลายตัวชี้วัดมาก

เกินไปเวลาสรุปแบบประเมินผลตัวชี้วัดสรุปมาเพียงด้านเดียวทำให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน

ตาราง 2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด	การประเมินผลตามเกณฑ์ (โครงการ)			
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ
1 : พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	75	75	100	-	-
2 : ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	11	11	100	-	-
3 : ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	4	4	100	-	-
4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	14	13	92.86	1	7.14
รวม	104	103	99.04	1	0.96

จากตาราง 2 พบว่า โครงการระดับคณะวิทยาการจัดการ มีการดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 104 โครงการ จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 75 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 72.11) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 11 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 10.57) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 3.84) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 14 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 13.46) มีผลผ่านตามเกณฑ์การประเมินจำนวน 103 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 99.04) และไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 0.96) เมื่อพิจารณาตามประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น มีจำนวน 75 โครงการ ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 75 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100)

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ มีจำนวน 11 โครงการ ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 11 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100) ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวน 4 โครงการ ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100)

ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน มีจำนวน 14 โครงการ ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 13 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 92.86) ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 7.14)

ตาราง 3 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

หลักสูตรสาขาวิชา	บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4)	มี ประสิทธิภาพ	มี ประสิทธิผล	โครงการ ที่บรรลุ ในแผนฯ	ร้อยละ
หลักสูตรสาขาวิชานิติศาสตร์	6	6	6	6	100
หลักสูตรสาขาวิชาการบัญชี	11	10	9	11	100
หลักสูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยวและ การโรงแรม	11	11	11	11	100
หลักสูตรสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ ธุรกิจ	5	4	5	5	100
หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการ	14	13	12	14	100
หลักสูตรสาขาวิชาการตลาด	13	13	13	13	100
หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการ ทรัพยากรมนุษย์	9	9	8	9	100
หลักสูตรสาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	15	14	13	15	100
หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการ ประยุกต์	3	3	3	3	100
สำนักงานคณบดีคณะวิทยาการ จัดการ	16	14	15	17	94.11
รวม	103	97	95	104	99.04

จากตาราง 3 พบว่า โครงการระดับหลักสูตรสาขาวิชา มีการดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 104 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) มี 103 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 99.04) และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ มี 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 0.96)

ประสิทธิภาพ ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเวลา และตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ) โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 97 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 93.27) โครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพ จำนวน 7 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 6.73)

ประสิทธิผล ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพโครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 95 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 91.35) โครงการที่ไม่มีประสิทธิผล จำนวน 9 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 8.65)

ตอนที่ 2 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2558 – 2559

ตาราง 4 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะวิทยาการจัดการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		จำนวนโครงการ ที่บรรลุ วัตถุประสงค์		ร้อยละโครงการ ที่บรรลุ วัตถุประสงค์	
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
1 : พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	64	75	63	75	98.44	100
2 : ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	11	11	11	11	100	100
3 : ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	4	4	4	4	100	100
4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	30	14	28	13	93.33	92.86
รวม	109	104	106	103	97.25	99.04

จากตาราง 4 พบว่า เมื่อเปรียบเทียบการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะวิทยาการจัดการระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 97.25 เป็นร้อยละ 99.04

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะวิทยาการจัดการตามประเด็นยุทธศาสตร์ มีผลเปรียบเทียบการดำเนินงาน ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 98.44 เป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ พบว่า ผลการดำเนินงานในภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง พบว่า ผลการดำเนินงานในภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนา
องค์การอย่างยั่งยืน พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์ลดลง จากร้อยละ 93.33
เป็นร้อยละ 92.86

ตาราง 5 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะวิทยาการจัดการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

หลักสูตรสาขาวิชา	จำนวนโครงการ		จำนวนโครงการ ที่บรรลุ วัตถุประสงค์		ร้อยละโครงการ ที่บรรลุ วัตถุประสงค์	
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
1. หลักสูตรสาขาวิชานิติศาสตร์	8	6	8	6	100.00	100.00
2. หลักสูตรสาขาวิชาการบัญชี	9	11	9	11	100.00	100.00
3. หลักสูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยวและ การโรงแรม	9	11	8	11	88.89	100.00
4. หลักสูตรสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ	6	5	6	5	100.00	100.00
5. หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการประยุกต์	3	3	3	3	100.00	100.00
6. สำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ	42	17	40	16	95.24	94.12
7. หลักสูตรสาขาวิชาบริหารธุรกิจ	32	-	32	-	100.00	-
7.1 หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการ	-	14	-	14	-	100.00
7.2 หลักสูตรสาขาวิชาการตลาด	-	13	-	13	-	100.00
7.3 หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการ ทรัพยากรมนุษย์	-	9	-	9	-	100.00
7.4 หลักสูตรสาขาวิชาคอมพิวเตอร์ ธุรกิจ	-	15	-	15	-	100.00
รวม	109	104	106	103	97.25	99.04

จากตาราง 5 พบว่า ผลการเปรียบเทียบระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ.
2559 ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้นจากร้อยละ 97.25 เป็นร้อยละ 99.04

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามหน่วยงานมีผลเปรียบเทียบการดำเนินงาน ดังนี้

1. หลักสูตรสาขาวิชานิติศาสตร์ พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100
2. หลักสูตรสาขาวิชาการบัญชี พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100
3. หลักสูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้ม
บรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 88.89 เป็นร้อยละ 100
4. หลักสูตรสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100

5. หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการประยุกต์ พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100
6. สำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์ลดลง จากร้อยละ 95.24 เป็นร้อยละ 94.12
7. หลักสูตรสาขาวิชาบริหารธุรกิจ พบว่า ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100 ส่วนปีงบประมาณ พ.ศ.2559 มีการปรับปรุงหลักสูตรสาขาวิชา จึงทำให้หลักสูตรสาขาวิชาบริหารธุรกิจ แยกออกเป็น 4 หลักสูตร ในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ดังนี้
 - 7.1 หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการ พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100
 - 7.2 หลักสูตรสาขาวิชาการตลาด พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100
 - 7.3 หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100
 - 7.4 หลักสูตรสาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100

สรุปและอภิปรายผล

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ 2559 โครงการระดับมหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการที่มีการดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 104 โครงการ จำแนกเป็นโครงการตามภารกิจ 100 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 96.15) และโครงการตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 3.84) โครงการระดับมหาวิทยาลัยตามภารกิจ จำนวน 100 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ จำนวน 99 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 99.00) ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ จำนวน 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 1.00) เนื่องจากผู้จัดโครงการไม่จัดโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนรวมถึงจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่ครบตามที่กำหนดและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพมีตั้งไว้ในแผนหลายตัวชี้วัดมากเกินไปเวลาสรุปแบบประเมินตัวชี้วัดสรุปมาเพียงด้านเดียวทำให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน โครงการระดับมหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย จำนวน 4 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ จำนวน 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100) ทั้งนี้เป็นเพราะผู้จัดโครงการให้ความสำคัญต่อการจัดโครงการและนโยบายของผู้บริหารระดับคณะที่ให้ไว้อย่างชัดเจนถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ผลการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการระหว่าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 97.25 เป็นร้อยละ 99.04 เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะวิทยาการจัดการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ มีผลการดำเนินงานแนวโน้มในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 98.44 เป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ
บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง ระหว่าง
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีผลการดำเนินงานภาพรวมบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ
100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้
สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ
พ.ศ. 2559 มีผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์ลดลง จากร้อยละ 93.33 เป็นร้อยละ
92.86 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะมีการเลื่อนการเปิดภาคเรียนของนักศึกษา จึงทำให้ตัวชี้วัดด้านเวลาไม่เป็นไปตาม
แผนที่วางไว้ ประกอบกับตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีมีหลายตัว ซึ่งเวลาจัดทำ
โครงการจริง สรุปรายตัวชี้วัดเชิงคุณภาพเพียงตัวชี้วัดเดียว จึงทำให้โครงการนี้ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4
ดังนั้น ผู้จัดโครงการควรให้ความสำคัญและจัดโครงการให้สอดคล้องกับแผนที่วางไว้ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ

ข้อเสนอแนะ

คณะและหลักสูตรสาขาวิชา ควรให้ความสำคัญกับวางแผนการดำเนินงาน/โครงการ และดำเนินการ
ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้แผนทั้ง 4 มิติ (ด้านเวลา ด้านงบประมาณ ด้านเชิงปริมาณ ด้านเชิงคุณภาพส่วน
หลักสูตรสาขาวิชาและผู้รับผิดชอบโครงการ ที่มีการ/โครงการกำหนดไว้ในแผนแต่ไม่สามารถดำเนินการตามที่
กำหนดไว้ได้ไม่ด้วยสาเหตุอะไร ควรเร่งดำเนินการทบทวน ปรับปรุงงาน/โครงการในช่วงเดือนมีนาคม-
เมษายน เพื่อไม่ให้กระทบต่อผลการประเมินการดำเนินงานด้านตัวชี้วัดทั้ง 4 มิติ

เอกสารอ้างอิง

- ชัยวัฒน์ อยู่เพชร. (2559). *คู่มือการบริหารโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2559*. งานติดตามและ
ประเมินผล กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี. พิษณุโลก : มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูล
สงคราม.
- ชูเกียรติ รักบำเหน็จ. (2559). *คู่มือแนวทางการติดตามประเมินผล*. สำนักงบประมาณของรัฐบาล. กรุงเทพฯ
: สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร.
- ชัยสิทธิ์ เถลิงมีประเสริฐ. (2546). *ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการระบบงบประมาณ
แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB)
และกรณีตัวอย่างกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข*. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย.

- มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. (2559, 28 ตุลาคม). คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามว่าด้วย
แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559.
_____. (2558, 31 ตุลาคม). ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง การบริหารงบประมาณ
รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 (งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ และงบกันเงิน
เหลือปี).
- _____. (2559). ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559.
- หิรัญย์ พุดหน้อย. (2549). การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะ
วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- อุษณีย์ เส่งพานิช. (2559). แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 คณะวิทยาการจัดการ. พิษณุโลก
: มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- อุษณีย์ เส่งพานิช. (2559). แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 คณะวิทยาการจัดการ.
พิษณุโลก : มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.