

การศึกษาปัจจัยสู่ความสำเร็จของโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
กรณีศึกษา องค์การบริหารส่วนตำบลแสงอรุณ อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
Factors for Community Operation Projects to Sustainably Resolve Drug Problems Following Royal Thai Police National Strategy: a Case Study of Saeng Arun Subdistrict Administrative Organization, Thap Sakae District, Prachuap Khiri Khan Province

ช็อคคำ ขัดทิพงษ์¹ นิรุมณ รัตนะรัต² สฤณดี สืบพงษ์ศิริ³

Chokham Kadtipong, Nirumon Rattanarat, Sarit Suebpongsiri

บทคัดย่อ (Abstract)

บทความวิจัยเรื่องนี้ มีวัตถุประสงค์คือ 1.เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการขับเคลื่อนโครงการฯ 2.เพื่อศึกษาปัจจัยสู่ความสำเร็จของโครงการฯ และ 3.เพื่อเสนอแนะแนวทางการบูรณาการการทำงานให้แก่หมู่บ้าน/ชุมชนที่ต้องการเป็นต้นแบบในการแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยเครื่องมือที่ใช้ คือ การตั้งคำถามลักษณะปลายเปิดหรือกึ่งโครงสร้าง ซึ่งมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยการสังเกตแบบมีส่วนร่วมและการสัมภาษณ์ร่วมกัน และใช้การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยการตรวจสอบสามเส้า ได้แก่ด้านข้อมูลด้านผู้ศึกษา และด้านวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล แล้วนำเสนอโดยวิธีการพรรณนา

ผลการศึกษาพบว่า 1. ปัญหาและอุปสรรคมี 5 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติ (2) ด้านการสนับสนุนงบประมาณ (3) ด้านการติดตามและประเมินผล (4) ด้านแรงจูงใจอื่น ๆ และ (5) ด้านความเข้มงวดของกฎหมายยาเสพติด 2. ปัจจัยสู่ความสำเร็จมี 3 ปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ (1) มาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย (2) การติดต่อสื่อสาร คุณลักษณะ และการสนับสนุนระหว่างหน่วยงาน และ (3) การมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติ และ 3. แนวทางการบูรณาการ เช่น (1) ด้านการป้องกันปราบปราม และการควบคุมยาเสพติด (2) ด้านการบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสภาพทางสังคมแก่ผู้ติดยาเสพติด และ (3) ด้านการติดตามและประเมินผล ปัจจัยที่ทำให้การขับเคลื่อนโครงการฯ ประสบความสำเร็จนั้น ประกอบไปด้วย การขับเคลื่อนงานของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จำนวน 3 ส่วน ได้แก่ (1) ผู้บริหาร/ผู้กำหนดนโยบาย (2) ผู้บังคับใช้กฎหมาย (ฝ่ายอำนาจการ) และ (3) เจ้าหน้าที่ชุดปฏิบัติการโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ (ฝ่ายปฏิบัติการ/ฝ่ายสนับสนุน)

คำสำคัญ (Keywords) : ปัจจัย; ชุมชน; ยาเสพติด

Received: 2025-06-18 Revised: 2025-07-02 Accepted: 2025-07-03

¹ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชานโยบายและการบริหารงานยุติธรรม คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master Student in Justice Policy and Administration, Faculty of Social Administration, Thammasat University. E-mail: chokham.kad@dome.tu.ac.th

² รองศาสตราจารย์, คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Associate Professor, Faculty of Social Administration, Thammasat University. E-mail: narumonpr@yahoo.com

³ ผู้ช่วยศาสตราจารย์, คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Assistant Professor, Faculty of Social Administration, Thammasat University. E-mail: saritsu2019@gmail.com

Abstract

This research article aimed to: 1. study the problems and obstacles in driving the project, 2. study the factors leading to the success of the project, and 3. suggest guidelines for integrating work for villages/communities as models in solving drug problems in the area. Qualitative research was used, using open-ended or semi-structured questions as the tools. The data collection method was observation along with joint interviews. Data analysis was performed by triangulating data, researcher, and data collection method, and presented in a descriptive manner.

As results, problems and obstacles were identified in five areas: 1) practitioner participation; 2) budgetary support; 3) monitoring and evaluation; 4) other motivations; and 5) drug law strictness. Three significant factors led to success: 1) policy standards and objectives; 2) communication, characteristics and inter-agency support; and 3) practitioner participation with three integrative approaches: a) drug prevention, suppression and control; b) addict treatment and social rehabilitation; and c) monitoring and evaluation. It can be concluded that the project's success resulted from three stakeholder groups: 1) administrators and policy makers; 2) law enforcement officers (administrative division); and 3) the Operational Team of the Sustainable Community-Based Integrated Drug Intervention Project (Operations and Support Divisions)

Keywords: community; drug problems; factors

บทนำ (Introduction)

โครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็นโครงการเชิงนโยบายที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (การประกาศแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580), 2562) และพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายยาเสพติด พ.ศ. 2564 (พระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายยาเสพติด พ.ศ. 2564, 2564) ซึ่งเปลี่ยนมุมมองจากผู้เสพยาเสพติดเป็นผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านสุขภาพมากกว่าเป็นอาชญากรด้านยาเสพติด ส่งผลให้มีการปรับวิธีการแก้ปัญหารูปแบบใหม่ คือ มุ่งเน้นการบำบัดรักษาโดยใช้แนวทางสาธารณสุขมากกว่าการลงโทษทางอาญา การลดปัญหาเชิงโครงสร้างและเสริมสร้างปัจจัยที่เอื้อต่อการดูแลผู้ใช้ ผู้เสพ และผู้ติดยาเสพติดโดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม โดยใช้กระบวนการทำงานตามคู่มือการดำเนินงานโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนโครงการฯ (สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (2564: 6-30)

จากการขับเคลื่อนโครงการฯ พบว่า สถิติประชาชนในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานโดยรวมของรัฐบาลในการป้องกัน ปราบปราม และแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยมีผู้ให้คะแนนความพึงพอใจ 0-4 คะแนน จำนวนร้อยละ 23.3 มีผู้ให้คะแนนความพึงพอใจ 5-6 คะแนน จำนวนร้อยละ 41.8 และมีผู้ให้คะแนนความพึงพอใจ 7-10 คะแนน จำนวนร้อยละ 34.9 ของสำนักงานสถิติแห่งชาติ (2566: 195) ทั้งนี้ จากการขับเคลื่อนกิจกรรม ในปี 2566 องค์การบริหารส่วนตำบลแสงอรุณ อำเภอทับสะแก จังหวัด

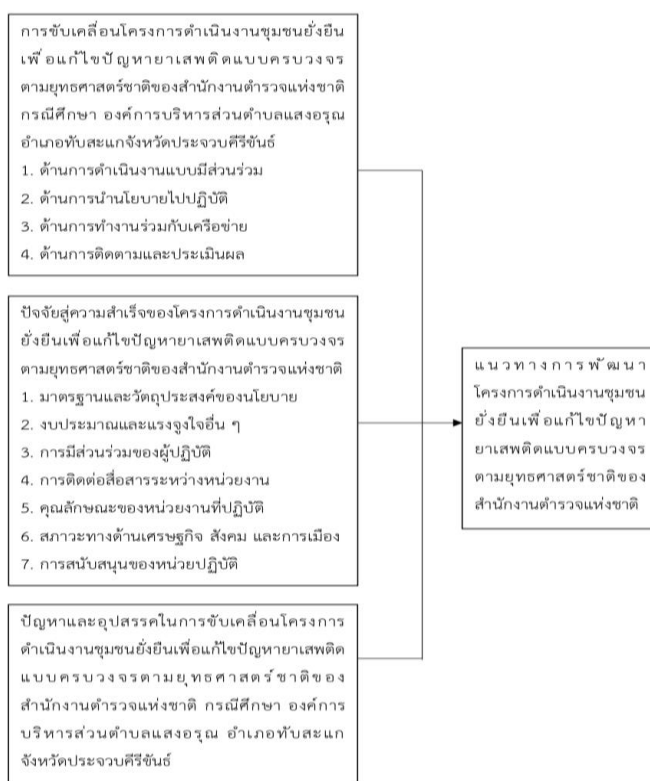
ประจวบคีรีขันธ์ ได้รับการประเมินการขับเคลื่อนโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติเป็นลำดับที่ 1 ของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์และผ่านการประเมินจากกองบัญชาการตำรวจภูธรภาค 7 เป็นลำดับที่ 2 ส่งผลให้ได้รับการยกย่องยกย่องเชิดชูเกียรติ และใบประกาศเกียรติคุณ แก่บุคคลและหน่วยงานที่มีผลการปฏิบัติดีเด่นในโครงการ “ชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ” (ออนไลน์นิวส์, 2566)

ผู้ศึกษาจึงมีความสนใจในการศึกษาปัจจัยสู่ความสำเร็จของโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแสงอรุณ อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และคาดหวังว่าผลจากการศึกษาจะก่อให้เกิดการพัฒนางานด้านการแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในชุมชน/หมู่บ้าน โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปสร้างการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน/หมู่บ้านในพื้นที่ได้อย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์การวิจัย (Research Objectives)

1. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการขับเคลื่อนโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ
2. เพื่อศึกษาปัจจัยสู่ความสำเร็จของโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ
3. เพื่อเสนอแนะแนวทางการบูรณาการการทำงานให้แก่หมู่บ้าน/ชุมชนที่ต้องการเป็นต้นแบบในการแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่

กรอบแนวคิดการวิจัย (Conceptual Framework)



วิธีดำเนินการวิจัย (Research Methods)

การศึกษาในครั้งนี้ผู้ศึกษาใช้วิธีการศึกษาเชิงคุณภาพ โดยแบ่งรูปแบบการศึกษาวิจัยเพื่อใช้ในการสำรวจการเก็บข้อมูลออกเป็น 2 รูปแบบ ดังนี้

1. ขอบเขตของการวิจัย

1.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

1) การขับเคลื่อนโครงการฯ จำนวน 4 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านการดำเนินงานแบบมีส่วนร่วม (2) ด้านการนำนโยบายไปปฏิบัติ (3) ด้านการทำงานร่วมกับเครือข่าย และ (4) ด้านการติดตามและประเมินผล

2) ปัจจัยสู่ความสำเร็จของโครงการฯ ได้แก่ (1) มาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย (2) งบประมาณและแรงจูงใจอื่น ๆ (3) การมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติ (4) การติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงาน (5) คุณลักษณะของหน่วยงานที่ปฏิบัติ (6) สภาพทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง และ (7) การสนับสนุนของหน่วยปฏิบัติ

3) ปัญหาและอุปสรรคในการขับเคลื่อนโครงการฯ ได้แก่ (1) ด้านการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติ (2) ด้านการสนับสนุนงบประมาณ (3) ด้านการติดตามและประเมินผล (4) ด้านแรงจูงใจอื่น ๆ และ (5) ด้านความเข้มงวดของกฎหมายยาเสพติด

1.2 ขอบเขตด้านผู้ให้ข้อมูลสำคัญ โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม รวมจำนวนทั้งสิ้น 19 คน ประกอบด้วย 1) กลุ่มผู้บังคับใช้กฎหมาย คือ ผู้บริหารชุดปฏิบัติการ จำนวนทั้งสิ้น 14 คน และ 2) เจ้าหน้าที่ชุดปฏิบัติการ จำนวนทั้งสิ้น 5 คน

1.3 ขอบเขตด้านพื้นที่ คือ องค์การบริหารส่วนตำบลแสงอรุณ อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

1.4 ขอบเขตด้านระยะเวลา ระหว่างเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ใช้การวิจัยเชิงคุณภาพโดยวิธีการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างในรูปแบบเฉพาะเจาะจงและการสัมภาษณ์แบบกลุ่มและเลือกใช้เครื่องมือด้วยรูปแบบการตั้งคำถามลักษณะปลายเปิดหรือกึ่งโครงสร้าง

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

3.1 กำหนดวัตถุประสงค์และกำหนดกลุ่มเป้าหมายของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

3.2 ประสานงานพื้นที่เพื่อขอความร่วมมือในการเข้าศึกษาตามกระบวนการสัมภาษณ์

3.3 รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นเหตุเป็นผลตามวัตถุประสงค์และกรอบแนวคิดที่กำหนดไว้ต่อไป

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 การตรวจสอบสามเส้าด้านข้อมูล โดยพิจารณาแหล่งเวลา แหล่งสถานที่ และแหล่งบุคคลที่แตกต่างกัน

4.2 การตรวจสอบสามเส้าด้านผู้ศึกษา โดยการเปลี่ยนตัวผู้สัมภาษณ์หรือผู้สังเกตการณ์

4.3 การตรวจสอบสามเส้าด้านวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการใช้การสังเกตควบคู่ไปกับการสัมภาษณ์ร่วมกันเพื่อจัดทำเป็นหมวดหมู่และคัดสรรข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการศึกษามาวิเคราะห์ แล้วนำเสนอโดยวิธีการพรรณนา

ผลการวิจัย (Research Results)

ผลจากการศึกษาสามารถแสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูล โดยการนำเสนอข้อมูลอย่างเป็นเหตุเป็นผลตามวัตถุประสงค์และกรอบแนวคิดที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

1. ปัญหาและอุปสรรคในการขับเคลื่อนโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ กรมศึกษา องค์การบริหารส่วนตำบลแสงอรุณ อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

1.1 ด้านการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติ

“การสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานในระยะแรกของการเริ่มการดำเนินงานเป็นขั้นตอนแรกที่สำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากการเปิดใจและเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีบทบาทสำคัญในกระบวนการโดยเฉพาะผู้ใหญ่บ้านและคณะกรรมการหมู่บ้านเข้ามามีส่วนร่วมตั้งแต่กระบวนการตัดสินใจ การวางแผน การปฏิบัติงาน และได้รับทราบถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นอันส่งผลทั้งทางบวกและทางลบต่อชุมชน นอกจากนี้ยังได้รับฟังถึงแนวทางการบูรณาการการทำงานของหน่วยงานภาครัฐที่จะเข้ามาดำเนินงานในพื้นที่ในขณะเดียวกันหน่วยงานภาครัฐที่จะเข้ามาดำเนินงานในพื้นที่ยังได้มีโอกาสในการรับฟังความคิดเห็น ข้อจำกัด และโอกาสหรือแนวทางในการขับเคลื่อนงานที่แสดงให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการขับเคลื่อนงานให้ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เมื่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนรับทราบแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ ไปในทิศทางเดียวกันแล้ว ก็จะส่งผลให้เกิดเครือข่ายการมีส่วนร่วมที่เข้มแข็งและเป็นรูปธรรมชัดเจนมากยิ่งขึ้น”

1.2 ด้านการสนับสนุนงบประมาณ

“การสนับสนุนงบประมาณเป็นปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญประการหนึ่งซึ่งส่งผลต่อการขับเคลื่อนโครงการฯ เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณมีค่อนข้างจำกัด และการตั้งงบประมาณประจำปีจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนงบประมาณล่วงหน้า ซึ่งหากชุมชนไม่มีองค์กรภาคีเครือข่ายที่เข้มแข็งก็อาจส่งผลให้การทำงานเป็นไปด้วยความยากลำบากและไม่ประสบผลสำเร็จได้ตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ของโครงการ แต่จากการสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มกระบวนการจึงทำให้พื้นที่ชุมชนบ้านแสงอรุณก้าวข้ามความท้าทายดังกล่าว โดยประสานกับองค์กรภาคีเครือข่ายในชุมชน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเข้มแข็งของเครือข่ายในชุมชนที่พร้อมสนับสนุนอยู่เสมอ ทั้งนี้แม้ว่าจะมีข้อจำกัดทางด้านงบประมาณแต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการสนับสนุนเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน อุปกรณ์ เครื่องมือ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการปรับสภาพแวดล้อมของศูนย์ปฏิบัติการทั้งภายในและภายนอก การสนับสนุนอาหารและเครื่องดื่ม การประสานภาคีเครือข่ายองค์กรในชุมชน เป็นต้น”

1.3 ด้านการติดตามและประเมินผล

“การติดตามและประเมินผลของการขับเคลื่อนโครงการฯ เป็นปัญหาและอุปสรรคที่ส่งผลต่อกระบวนการบำบัดรักษาและฟื้นฟูผู้ป่วยยาเสพติดโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน เพราะนอกจากการสร้างการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนและหน่วยงานภาคีเครือข่ายต่าง ๆ ในพื้นที่แล้ว การสร้างความมั่นใจและการสร้างสิ่งที่กระตุ้นให้ผู้เสพติดที่เข้าร่วมโครงการฯ เกิดความภาคภูมิใจและรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของสังคมเป็นข้อท้าทายอย่างมาก เนื่องจากสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่ส่งผลต่อการตัดสินใจของผู้เข้ารับการบำบัดรักษาดังกล่าวอาจมีแนวโน้มทำให้กลับไปสู่เส้นทางยาเสพติดเดิมได้ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีกลไกในการติดตามเพื่อรักษาสภาพชุมชนประจำพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันยังเป็นการป้องกันคนในชุมชนไม่ให้ไปยุ่งเกี่ยวกับ

ยาเสพติด ป้องกันบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติดเข้ามาในชุมชน และยังเป็นการแสดงออกของหน่วยงาน ผู้นำชุมชน และคนในชุมชนที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการป้องกันปราบปรามยาเสพติด”

1.4 ด้านแรงจูงใจอื่น ๆ

“แม้ว่าผลลัพธ์จากการขับเคลื่อนโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติด แบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติจะบรรลุวัตถุประสงค์ และได้รับการชื่นชมจากหน่วยงานต่าง ๆ ตามที่ตั้งไว้ แต่การสร้างขวัญและกำลังใจหรือการตอบสนองแรงจูงใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานก็เป็นสิ่งจำเป็นที่อาจส่งผลต่อการปฏิบัติหน้าที่และความยั่งยืนของชุมชนในระยะยาวได้ แต่หากไม่มีแรงจูงใจที่ทำให้เจ้าหน้าที่หรือผู้ปฏิบัติงานเกิดความกระตือรือร้นที่จะทำงาน งานนั้นก็ยากที่จะประสบความสำเร็จได้ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการมอบรางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน/ผู้สนับสนุน การเลื่อนขั้นเงินเดือน การเลื่อนตำแหน่ง ฯลฯ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน/ผู้สนับสนุนมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น ซึ่งจักเป็นประโยชน์และก่อให้เกิดความคุ้มค่าในการวัดผลสำเร็จดังกล่าว ในขณะที่เดียวกันการขยายผลของโครงการฯ ไปยังพื้นที่ใกล้เคียงก็จะเป็นการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเชิงพื้นที่ของชุมชน/หมู่บ้านในอีกรูปแบบหนึ่งซึ่งก่อให้เกิดความยั่งยืนในการรวมกลุ่มเชิงพื้นที่เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่ได้อีกด้วย”

1.5 ด้านความเข้มงวดของกฎหมายยาเสพติด

“แม้ว่าการขับเคลื่อนโครงการฯจะบรรลุตามวัตถุประสงค์และเกิดผลลัพธ์ที่เป็นที่พึงพอใจแก่คนในชุมชนก็ตาม แต่ประชาชนหรือผู้แทนคนในชุมชนต่างมีความคาดหวังที่จะเห็นถึงวิธีการที่ใช้ในการจัดการผู้ที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด รวมถึงความเข้มงวดของกฎหมายยาเสพติดที่มีการจัดการเครือข่ายยาเสพติดที่ลักลอบนำยาเสพติดเข้ามาตามแถบชายแดนประเทศไทยที่ติดกับประเทศเพื่อนบ้าน สิ่งนี้จึงเปรียบเสมือนข้อท้าทายอันเป็นปัญหาและอุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการขับเคลื่อนโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ กับคำถามที่ว่า “ความยั่งยืนในการแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติจะยั่งยืนตามชื่อโครงการหรือเป็นเพียงชั่วขณะหนึ่งของโครงการที่ผ่านมาแล้วผ่านไป” นั่นเอง”

2. ปัจจัยสู่ความสำเร็จของการขับเคลื่อนโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ กรณีศึกษา องค์การบริหารส่วนตำบลแสงอรุณ อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

2.1 มาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย

“จากมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบายจากส่วนกลางที่มีการวางแผนและบอกถึงวิธีการปฏิบัติงานตามแนวทางหรือคู่มือในการดำเนินงานขับเคลื่อนโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนด มีการมอบหมายงานกำหนดความรับผิดชอบเฉพาะของแต่ละฝ่ายให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของนโยบาย โดยส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาคม และภาคีเครือข่ายต่าง ๆ ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด รวมถึงติดตามดูแลช่วยเหลือผู้ติดยาเสพติดผ่านกลไกศูนย์ฟื้นฟูสภาพทางสังคมในระดับพื้นที่ มีระบบการวัดผลอย่างเป็นรูปธรรมผ่านการจัดทำคำสั่งจากผู้บังคับบัญชาในพื้นที่ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานเชิงพื้นที่เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการทำงาน และผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานได้ชัดเจนและสามารถนำไปถ่ายทอดให้แก่เจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องให้รับทราบถึงภารกิจและทิศทางการทำงานร่วมกันได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น นำไปสู่การปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน”

2.2 การติดต่อสื่อสาร คุณลักษณะ และการสนับสนุนระหว่างหน่วยงาน

“การติดต่อสื่อสาร คุณลักษณะ และการสนับสนุนระหว่างหน่วยงานเพื่ออำนวยความสะดวกในการประสานงานข้ามหน่วยงานเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นการทำงานเชิงบูรณาการของหน่วยงานและการประสานร่วมกันกับเครือข่ายต่าง ๆ ในพื้นที่ แม้ว่าจะมีการขับเคลื่อนผ่านกลไกคณะทำงานฯ ตามคำสั่งทางการปกครองแต่ในด้านความร่วมมือ การสนับสนุนบุคลากร งบประมาณ รวมถึงเครื่องมือต่าง ๆ อาจเป็นข้อจำกัดที่หน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งไม่สามารถทำให้โครงการฯ บรรลุวัตถุประสงค์ได้ ดังนั้นการประสานเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานกับหน่วยงาน หน่วยงานกับเครือข่ายผู้นำชุมชน ภาคประชาสังคม และภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการก้าวข้ามข้อจำกัดต่าง ๆ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการทำงานและก่อให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ซึ่งการติดต่อสื่อสารประสานงานในการดำเนินโครงการฯ ควรมีหลายรูปแบบ ทั้งการประสานงานทางเอกสารราชการ ทางโทรศัพท์ ทางสื่อออนไลน์ การสนับสนุนเครื่องมือสื่อสาร การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ช่องทางการติดต่อ หรือการนัดหมายพูดคุยแบบไม่เป็นทางการ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อร่วมกันจัดอุปสรรคและข้อท้าทายต่าง ๆ รวมถึงการส่งต่อกำลังใจให้กันและกันอีกด้วย โดยกลไกความร่วมมือดังกล่าวนอกจากจะทำให้เกิดการทำงานที่มีมาตรฐานและแนวทางการทำงานที่ชัดเจนแล้ว การติดต่อสื่อสารแบบเปิดและการมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อกันจึงก่อให้เกิดความเข้มแข็งและเกิดความยั่งยืนในการบูรณาการการทำงานเชิงพื้นที่อีกด้วย”

2.3 การมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติ

“การสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องโดยให้ความสำคัญกับบุคคล กลุ่มเครือข่าย ชุมชนและสังคม เช่น การรับฟังความคิดเห็น โดยเปิดโอกาสให้สมาชิกในหมู่บ้าน/ชุมชนเข้ามามีบทบาทในทุก ๆ ขั้นตอน ตั้งแต่กระบวนการคิด การตัดสินใจ การวางแผน การปฏิบัติและการประเมินผล รวมถึงร่วมกันคิดวิธีการแก้ไขปัญหาและร่วมกันชื่นชมกับผลสำเร็จที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ที่จะทำให้การทำงานบรรลุผลสำเร็จและก่อให้เกิดเครือข่ายความร่วมมือที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเชื่อมร้อยและประสานให้เกิดความรู้สึกร่วมเป็นเจ้าของร่วมในการรักและหวงแหนชุมชน ก่อให้เกิดการสร้างความยั่งยืนและความเข้มแข็งภายในชุมชนในรู้แบบธรรมชาติ ปราศจากข้อสั่งการหรือการบังคับให้ทำ แต่เป็นการเต็มใจทำและร่วมกันพัฒนาเพื่อให้ชุมชนดีขึ้น”

3. แนวทางการบูรณาการการทำงานให้แก่หมู่บ้าน/ชุมชนที่ต้องการเป็นต้นแบบในการแก้ไขปัญหาเสพติดในพื้นที่

3.1 ด้านการป้องกัน ปราบปราม และการควบคุมยาเสพติด

1) ชุมชนควรมีการแบ่งกลุ่มโซนหรือการจัดทำคุ่มเพื่อดูแลสมาชิกกลุ่มครัวเรือนในขอบเขตพื้นที่ชุมชนโดยสมาชิกกลุ่มครัวเรือนตามการแบ่งกลุ่มโซนหรือการจัดทำคุ่มมีหน้าที่ในการสอดส่อง ดูแล และร่วมมือในการเป็นหูเป็นตาไม่ให้ผู้กระทำความผิดได้มีโอกาสในการก่อเหตุ และช่วยกันเฝ้าระวังคนแปลกหน้าและคนในชุมชนที่มีพฤติกรรมที่น่าสงสัย

2) ชุมชนควรมีการจัดตั้งคณะ กรรมการคุ่มหรือผู้นำคุ่มที่ได้รับการคัดเลือก จำนวน 3-5 คน เป็นผู้ที่ทำหน้าที่คอยสอดส่อง ดูแลสมาชิกกลุ่มครัวเรือนให้เกิดความเรียบร้อยตามการแบ่งกลุ่มโซนหรือคุ่มที่ตนได้รับมอบหมาย รวมถึงติดตามดูแล ให้คำปรึกษา ให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางหรือหาช่องทางในการช่วยสงเคราะห์ผู้ผ่านการบำบัดรักษาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3) ชุมชนควรมีการสร้างกฎชุมชนที่มาจากความคิดเห็นและได้รับการยอมรับร่วมกันจากคนในชุมชน โดยกำหนดเป็นกติกาที่คนในชุมชนต้องเคารพร่วมกันเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในพื้นที่อย่างเด็ดขาด มีบทลงโทษที่ชัดเจนเที่ยงธรรม เพื่อใช้บังคับคนในหมู่บ้านให้ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน

4) ชุมชนควรมีการประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายหรือช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ที่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับโทษและพิษภัยของยาเสพติด รวมถึงจัดกิจกรรมสำหรับเด็กและคนในชุมชน ให้คำปรึกษาและช่วยเหลือแก่ครอบครัวผู้ที่ประสบปัญหาจากยาเสพติด

5) ชุมชนร่วมกันปรับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและบริเวณชุมชนให้เหมาะสมกับการเป็นพื้นที่ปลอดภัย แก้ไขจุดเสี่ยงจุดอันตรายโดยการติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดเสี่ยง การตัดต้นไม้เพื่อปรับภูมิทัศน์ให้เกิดความโปร่ง โล่ง สะอาด รวมถึงการติดไฟส่องสว่างเพื่อลดช่องว่างการก่ออาชญากรรม

6) ชุมชนร่วมกันแสวงหาเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม หรือองค์กรเอกชนที่อยู่ในพื้นที่เพื่อเชื่อมโยงความร่วมมือในการพัฒนาชุมชน สร้างกลไกการประสานงานในการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน รวมถึงการจัดการองค์ความรู้และเชื่อมโยงเครือข่ายการทำงานให้เกิดความยั่งยืนและเป็นการพัฒนาให้เด็กและเยาวชนในชุมชนเกิดความตระหนักในการรักษากันเกิดและวางแผนไม่ให้คนภายนอกชุมชนเข้ามาทำร้ายคนในชุมชน

3.2 ด้านการบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสภาพทางสังคมแก่ผู้ติดยาเสพติด

1) สมาชิกของชุมชน/หมู่บ้านควรช่วยกันให้กำลังใจและใช้วิธีการสื่อสารเชิงบวกเพื่อให้ญาติพี่น้องหรือครอบครัวของผู้ที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติดให้ความร่วมมือในการชักชวนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติดเข้ารับการรักษาในรูปแบบสมัครใจ

2) สมาชิกของชุมชน/หมู่บ้านควรให้โอกาส ให้กำลังใจ ดูแลช่วยเหลือผู้ผ่านการบำบัดรักษา รวมถึงร้านค้า โรงแรม องค์กรเครือข่ายต่าง ๆ ในพื้นที่ควรให้การสนับสนุนผู้ผ่านการบำบัดรักษาในการพัฒนาตนเอง ไม่ว่าจะเป็น การฝึกอาชีพ การให้ทุนการศึกษา/ทุนประกอบอาชีพ การเชิญชวนให้เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ การเข้าร่วมเป็นอาสาสมัคร หรือร่วมกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ เพื่อให้ผู้ผ่านการบำบัดรักษาเกิดความเชื่อมั่นในตนเองในการกลับตัวและรู้สึว่าการเลิกยาเสพติดเป็นสิ่งที่น่าชื่นชมซึ่งเป็นสิ่งที่ดีและชุมชนพร้อมให้โอกาสในการดำเนินชีวิตในชุมชนได้อย่างปกติ

3.3 ด้านการติดตามและประเมินผล

1) สมาชิกของชุมชน/หมู่บ้านควรช่วยกันติดตามพฤติกรรม สอดส่องดูแล สนับสนุนให้ผู้ผ่านการบำบัดรักษากลับมาใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างปกติ

2) คณะกรรมการคุ้มหรือผู้นำคุ้มมันสังเกตพฤติกรรม และคอยตักเตือนโดยใช้วิธีการสื่อสารเชิงบวกให้ผู้ผ่านการบำบัดรักษาไม่กลับไปในวิถีชีวิตแบบเดิมในอดีต

3) ชุมชนควรมีการจัดกิจกรรมพบปะพูดคุยเพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ใหม่ ๆ รวมถึงการสร้างการมีส่วนร่วมในการออกแบบกิจกรรมที่จะดำเนินการร่วมกันในชุมชน เช่น กิจกรรมการแข่งขันกีฬาในชุมชน/หมู่บ้าน กิจกรรมศาสนา กิจกรรมพัฒนาชุมชน ฯลฯ เพื่อสร้างความรักความสามัคคีให้แก่สมาชิกในชุมชนอันก่อให้เกิดการสร้างชุมชนเข้มแข็งปลอดยาเสพติดอย่างยั่งยืน

อภิปรายผลการวิจัย (Research Discussion)

การศึกษาปัจจัยสู่ความสำเร็จของโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ กรณีศึกษา องค์การบริหารส่วนตำบลแสงอรุณ อำเภอบ้านดง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ผู้ศึกษามีประเด็นที่จะอภิปราย ดังนี้

1. จากการศึกษาปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการขับเคลื่อนโครงการฯ พบว่า จุดเริ่มต้นของความสำเร็จและความล้มเหลวของการขับเคลื่อนโครงการฯ คือ (1) ด้านการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติ (2) ด้านการสนับสนุนงบประมาณ (3) ด้านการติดตามและประเมินผล (4) ด้านแรงจูงใจอื่น ๆ และ (5) ด้านความเข้มงวดของกฎหมายยาเสพติด สอดคล้องกับงานวิจัยของปณรัตน์ วันชาญเวช (2563: 89-98) ผลการวิจัย พบว่า ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินการดูแลผู้สูงอายุของเทศบาลตำบลบางสีทอง ประกอบด้วย (1) ปัจจัยด้านผู้บริหารองค์กร (2) ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ (3) ปัจจัยด้านงบประมาณ (4) ปัจจัยด้านการดำเนินงานแบบมีส่วนร่วม และ (5) ปัจจัยด้านการทำงานร่วมกับภาคีจะมืองค์กรภายนอกร่วมกับองค์กรภายใน

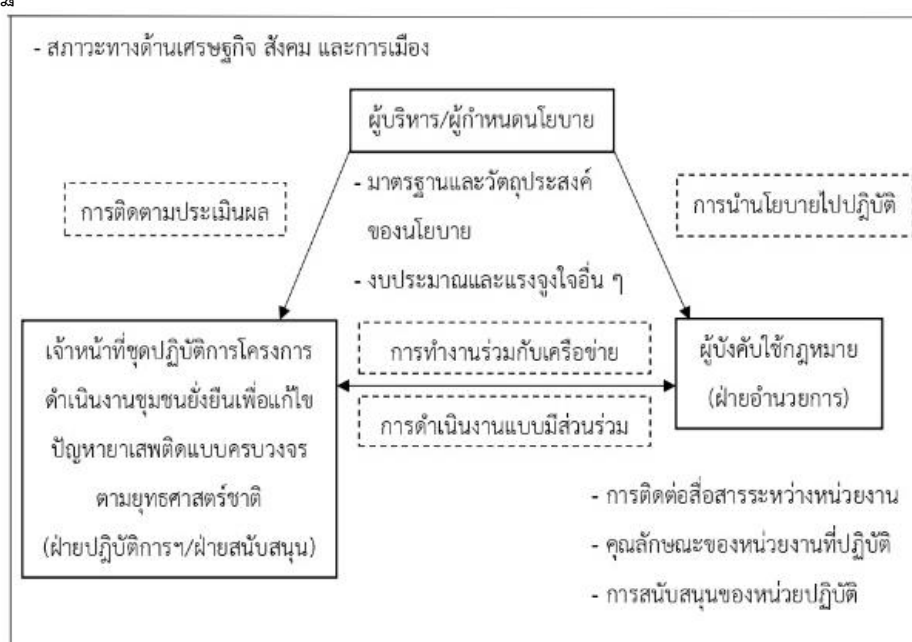
2. จากการศึกษาปัจจัยสู่ความสำเร็จของโครงการฯ พบว่า ปัจจัยสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จของการขับเคลื่อนโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ คือ (1) มาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย (2) การติดต่อสื่อสาร คุณลักษณะ และการสนับสนุนระหว่างหน่วยงาน และ (3) การมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติ สอดคล้องกับงานวิจัยของกฤษฎี รักชาติเจริญ และคณะ (2559: 1-14) ผลการวิจัย พบว่า ปัจจัยที่สำคัญในการนำนโยบายไปปฏิบัติได้ทั้งสิ้น 6 ปัจจัย ได้แก่ 1) ปัจจัยด้านเนื้อหาของนโยบาย (Content) 2) ปัจจัยหน่วยงานและองค์การที่ขับเคลื่อนนโยบาย เช่น มีแม่บท มีหน่วยงานหลัก มีกลุ่มเครือข่ายในการขับเคลื่อน และสนับสนุน (Implementing Agency) 3) ปัจจัยพื้นที่และประชาชนที่ได้รับผลจากนโยบาย (Boundary) 4) ปัจจัยสภาพแวดล้อมของนโยบาย (Context) 5) ปัจจัยผู้นำและผู้ปฏิบัติงานของนโยบาย คือ ความสามารถของผู้นำองค์กรต่าง ๆ ที่เข้าใจนโยบายและนำนโยบายไปปฏิบัติทุกภาคส่วน (Implementer) และ 6) ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลต่อนโยบาย ไม่ว่าจะเป็น การเมือง เศรษฐกิจ และสังคม (Policy Outsiders)

3. จากการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเสนอแนะแนวทางการบูรณาการการทำงาน พบว่า มีแนวทางการบูรณาการให้แก่มูลบ้าน/ชุมชนที่ต้องการเป็นต้นแบบในการแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ เช่น (1) ด้านการป้องกันปราบปราม และการควบคุมยาเสพติด (2) ด้านการบำบัดรักษา และการฟื้นฟูสภาพทางสังคมแก่ผู้ติดยาเสพติด และ (3) ด้านการติดตามและประเมินผล สอดคล้องกับงานวิจัยของธีรพงศ์ วงศ์จอม (2561: 148-162) ผลการวิจัย พบว่า มีแนวทางการดำเนินการป้องกันปัญหายาเสพติดในสถานศึกษาและในชุมชนหลายแนวทาง ไม่ว่าจะเป็น การให้ความรู้แก่ผู้ที่ยังไม่ติดยาเสพติด การจัดกิจกรรมแทรกเข้าไปในช่วงที่เริ่มติดยาเสพติด และการบำบัดรักษา พันฟูผู้ที่ติดยาเสพติด เป็นต้น โดยมุ่งสนับสนุนให้มีหลายมาตรการเข้าดำเนินการและมีการบูรณาการเครือข่ายหน่วยงานที่มีภารกิจเกี่ยวข้องกับยาเสพติด ด้วยมาตรการที่เหมาะสมสำหรับปัญหาในแต่ละพื้นที่เป้าหมาย เป็นต้น

องค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย (Research Knowledge)

ความสำเร็จในการขับเคลื่อนโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแสงอรุณ อำเภอบ้านดง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์นั้น ไม่ได้เกิดขึ้นเพราะเป็นการขับเคลื่อนโครงการของหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง แต่เกิดจากการที่ทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็น

หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม องค์กร บุคคล หรือภาคีเครือข่ายต่าง ๆ ที่เกิดความเข้าใจ ให้ความร่วมมือ และตระหนักถึงผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นอันเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในพื้นที่ โดยปัจจัยที่ทำให้การขับเคลื่อนโครงการฯ ประสบความสำเร็จนั้นประกอบไปด้วยการขับเคลื่อนงานของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จำนวน 3 ส่วน ได้แก่ (1) ผู้บริหาร/ผู้กำหนดนโยบาย (2) ผู้บังคับใช้กฎหมาย (ฝ่ายอำนาจการ) และ (3) เจ้าหน้าที่ชุดปฏิบัติการโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ (ฝ่ายปฏิบัติการ/ฝ่ายสนับสนุน) โดยทั้ง 3 องค์ประกอบนี้ ผู้บริหาร/ผู้กำหนดนโยบายจำเป็นต้องมีการถ่ายทอดเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของนโยบาย วิธีการปฏิบัติงาน เป้าหมายและผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานเพื่อทราบถึงภารกิจและทิศทางการทำงานร่วมกันได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น นำไปสู่การปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน



ภาพที่ 1 ปัจจัยสู่ความสำเร็จของการขับเคลื่อนโครงการชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ที่มา: ช่อคำ ชัดิพงษ์ (2567)

ข้อเสนอแนะการวิจัย (Research Suggestions)

1. ข้อเสนอแนะการนำผลการวิจัยไปใช้

เนื่องจากการศึกษาวิจัยฉบับนี้ เป็นการสัมภาษณ์ผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อใช้ประกอบการศึกษา เรื่อง “ปัจจัยสู่ความสำเร็จของการขับเคลื่อนโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ กรณีศึกษา องค์กรบริหารส่วนตำบลแสงอรุณ อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” ด้วยกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ยังส่วนราชการใหม่ และบางท่านปัจจุบันไม่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบตำบลแสงอรุณ อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ อีกทั้งคุณภาพของข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ซึ่งขึ้นอยู่กับ

ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์การทำงานของกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญอาจทำให้ประเด็นหรือปัจจัยอื่น ๆ เพิ่มเติมส่งผลต่องานวิจัยฉบับนี้ได้

2. ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลระยะยาวในการดำเนินการขับเคลื่อนโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้เห็นถึงความคืบหน้าตลอดจนปัญหาและอุปสรรคของการขับเคลื่อนโครงการฯ ดังกล่าว

2.2 ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบร่วมกับการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ชาติและตามนโยบายรัฐบาลของหน่วยงานอื่น ๆ ในด้านประสิทธิผลและความยั่งยืนของผลสำเร็จในระยะยาว

เอกสารอ้างอิง (References)

- กฤษณ์ รักชาติเจริญ และคณะ. (2559). ปัจจัยชี้วัดความสำเร็จในการขับเคลื่อนมิติสุขภาพแห่งชาติสู่การปฏิบัติ. *BU ACADEMIC REVIEW*. 15(2): 1-16.
- การประกาศแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580). (18 เมษายน 2562). *ราชกิจจานุเบกษา*. เล่ม 136 ตอนที่ 51ก. หน้า 1.
- ธีรพงศ์ วงศ์จอม. (2561). กลไกเยาวชนในการป้องกันปัญหาเสพติดของจังหวัดศรีสะเกษ ศึกษาเฉพาะกลุ่มเยาวชนกัลลาควนจังหวัดศรีสะเกษ และสภาเด็กและเยาวชนจังหวัดศรีสะเกษ. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ. คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- พระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายเสพติด พ.ศ. 2564. (8 พฤศจิกายน 2564). *ราชกิจจานุเบกษา*. เล่ม 138 ตอนที่ 73ก. หน้า 1-80.
- ปณรัตน์ วันชาญเวช. (2563). ปัจจัยความสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค การดำเนินการดูแลผู้สูงอายุของเทศบาลตำบลบางสีทอง. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ (การเมืองการปกครอง) สาขาวิชาการเมืองการปกครอง สำหรับนักบริหาร. คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- สำนักงานตำรวจแห่งชาติ. (2564). คู่มือการดำเนินงานโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหาเสพติดแบบครบวงจรตามยุทธศาสตร์ชาติ. ม.ป.ท.: กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด.
- สำนักงานสถิติแห่งชาติ. (2566). การสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการป้องกัน ปราบปราม และแก้ไขปัญหาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566. กรุงเทพฯ: สำนักงานสถิติแห่งชาติ.
- ออนไลน์นิวส์. (2566). สก.ห้วยยาง จว.ประจวบคีรีขันธ์ จัดโครงการดำเนินงานชุมชนยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหาเสพติดแบบครบวงจร ตามยุทธศาสตร์ชาติ 2566. [ออนไลน์]. แหล่งที่มา: <https://www.online-news.biz/?p=68785> สืบค้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566

