

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน : กรณีศึกษา ตำบลหนองไม้กอง
อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร
Village Fund Management Efficiency A Case Study at
Nongmaikong Sub-district, Sai-Ngam District, Kamphaeng Phet Province

วรรณนิภา จันทจันทร์¹ ธนัสตา โรจนตระกูล² กัมปนาท วงษ์วัฒน์พงษ์³
Wannipa Chinthachan, Tanastha Rojanatrakul, Kampanart Wongwatthanaphong

บทคัดย่อ (Abstract)

บทความวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ ดังนี้ 1) เพื่อศึกษาปัจจัยการบริหารจัดการกองทุนที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน 2) เพื่อศึกษาสภาพการบริหารจัดการและคุณภาพที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน และ 3) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ดำเนินการตามระเบียบวิธีวิจัยเชิงปริมาณ คัดเลือกกลุ่มตัวอย่างจากสมาชิกและคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร สมาชิกและคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร จำนวน 332 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์เชิงพรรณนา คือ ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) ในส่วนของการนำเสนอ

ผลการวิจัยพบว่า

- ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่มีประสิทธิภาพ โดยรวมพบว่าอยู่ในระดับมากทุกด้าน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าด้านการบริหารงานบุคคล มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด
- การบริหารจัดการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน โดยรวมพบว่าอยู่ในระดับมากทุกด้าน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการปรับปรุงงาน มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด

Received: 2024-06-22 Revised: 2024-07-03 Accepted: 2024-07-04

¹ นักศึกษาลัทธิรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต คณะสังคมศาสตร์และการพัฒนาท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม Master of Public Administration Program Students, Faculty of Social Sciences and Local Development Phibunsongkhram Rajabhat University. E-mail: wnp.jeentajun@gmail.com

² ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อาจารย์ลัทธิรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต คณะสังคมศาสตร์และการพัฒนาท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม Assistant Professor Dr. Lecturer, Maser of Public Administration Program Students Faculty of Social Sciences and Local Development Phibunsongkhram Rajabhat University. E-mail: Tanastha.r@psru.ac.th

³ รองศาสตราจารย์ ดร. อาจารย์ลัทธิรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต คณะสังคมศาสตร์และการพัฒนาท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม Assistant Professor Dr. Lecturer, Maser of Public Administration Program Students Faculty of Social Sciences and Local Development Phibunsongkhram Rajabhat University. E-mail: wnp.jeentajun@gmail.com

3. ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านปัญหาด้านเงินทุนของกองทุนหมู่บ้าน เนื่องจากเงินกู้ยืมที่ทางกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมไปประกอบอาชีพ นั้นไม่สอดคล้องต่อความต้องการของสมาชิกที่จะนำไปต่อยอดสร้างรายได้ สร้างอาชีพ ด้วยความที่เงินทุนที่มีอยู่การจำกัดสมาชิกกองทุนหมู่บ้านยังคงขาดความรู้เรื่องอาชีพเสริมที่จะนำเงินมาลงทุน เนื่องจากสมาชิกกองทุนหมู่บ้านยังขาดการอบรม แนะนำ และการพัฒนาฝีมือด้านอาชีพที่หลากหลาย

คำสำคัญ (Keywords) : ประสิทธิภาพ; การบริหารจัดการ; กองทุนหมู่บ้าน

Abstract

The objectives of this study were 1) to study factors affect the efficiency of village fund management; 2) to study management conditions and quality affecting the performance of village funds and 3) to study problems and obstacles in the management of the Village Fund Committee for accomplishment. The study employed quantitative research. A sample group was selected from members and village fund committees in Nong Mai Kong subdistrict, Sai Ngam district, Kamphaeng Phet Province. The member and Village Fund Committee consisted of 332 people, Questionnaires was a tool for collecting data. Statistics instruments used in descriptive analysis were mean (\bar{X}) and standard deviation (SD).

The research results found that:

1. Factors affecting effective the village fund management Overall, every aspect was at a high level With consideration of each aspect, the personnel management had the highest average.

2. Management affects the performance of village funds Overall, e at a high level in very aspect was at a high level With consideration of each aspect, work improvement had the highest average.

3. Problems and obstacles the fund management of the Village Fund Committee: there were funding problems because the loans granting for pursuing careers was consistent with the needs of members for generating income and creating a career. Due to the limitations of funds available, the village fund members were still lacking of knowledge about additional careers gaining money to investment.

Keywords: efficiency; management; village fund

บทนำ (Introduction)

ปัญหาความยากจนเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นในสังคมไทยที่สั่งสมมานานเป็นภาวะความขาดแคลนไม่มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ในระดับบุคคลส่งผลให้เกิดความทุกข์ยากในการดำเนินชีวิต รวมถึงการขาดโอกาสที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตในหลายๆด้าน และส่งผลต่อการพัฒนาในระดับประเทศ (ชนพล สราญจิตร, 2558: 12) ซึ่งเป็นภาวะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศไทยประสบปัญหา ส่งผลกระทบต่อประชาชนในทุกระดับชั้นได้รับความเดือดร้อน ทั้งในพื้นที่ชนบทและชุมชนในเมือง อันเกิดจากมีรายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย ซึ่งเป็นผลมา

จากการตกงาน ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ รัฐบาลจึงได้เกิดมีแนวความคิดเพื่อการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศขึ้นมา โดยตั้งเป้าหมายที่จะดำเนินนโยบายเพื่อลดความยากจนและนำไปสู่การสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน ซึ่งเป็นแนวความคิดมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ เพื่อให้ประชาชนมีรายได้เพียงพอกับรายจ่าย นำไปสู่การดำรงชีวิตอย่างพอมีพอกินและเหลือเก็บ ลดรายจ่าย จากนั้นจึงนำไปสู่การสร้างชีวิตใหม่ของประชาชนและมุ่งให้โอกาสแก่ภาคประชาชน โดยเฉพาะคนที่มีฐานะยากจนในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยใช้กลไกทุกส่วนของภาครัฐในการสร้างโอกาสให้ประชาชน (เชาวลิต แจ่มสว่าง, 2561: 25)

ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน รวมทั้งปัญหาอุปสรรคของการบริหารกองทุนหมู่บ้านตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค การบริหารกองทุนหมู่บ้าน และเพื่อนำมาศึกษาและพัฒนากองทุนหมู่บ้านให้มีประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย (Research Objectives)

1. เพื่อศึกษาปัจจัยการบริหารจัดการกองทุนที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร
2. เพื่อศึกษาสภาพการบริหารจัดการและคุณภาพที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร
3. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร

สมมติฐานการวิจัย (Research Hypothesis)

คณะกรรมการกองทุนมีการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่อยู่ในเกณฑ์ที่ดีมีประสิทธิภาพส่งผลต่อการพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้มีประสิทธิภาพ

วิธีดำเนินการวิจัย (Research Methods)

การวิจัยเรื่อง ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน : กรณีศึกษา ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร เป็นการวิจัยทั้งเชิงปริมาณ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ขอบเขตของการวิจัย

1.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

ศึกษาการประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน : กรณีศึกษา ตำบลหนองไม้กองอำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร โดยมุ่งเน้นการศึกษาการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน ประกอบด้วย 1.ด้านการจัดองค์การ 2.ด้านการปฏิบัติตามข้อบังคับ 3.ด้านการมีส่วนร่วม 4.ด้านการการปรับปรุงงาน

1.2 ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ คณะกรรมการกองทุนและสมาชิกหมู่บ้านตำบลหนองไม้กอง อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดกำแพงเพชร จำนวน 10 หมู่บ้าน 1,956 คน

กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน 10 หมู่บ้านในตำบลหนองไม้กอง อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดกำแพงเพชร จำนวน 332 คน ได้มาจากการกำหนด ขนาดของกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างของทาโร่ ยามาเน (Yamane, 1973) ความคลาดเคลื่อน (E) เป็น 10% จากคณะกรรมการสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน 10 หมู่บ้าน ซึ่งได้มาจากการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

1.3 ขอบเขตด้านวิธีดำเนินการวิจัย ดำเนินการวิจัยเชิงปริมาณ โดยมีการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งเป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยแบบสอบถาม เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้านในตำบลหนองไม้กอง อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดกำแพงเพชร

1.4 ขอบเขตด้านพื้นที่การวิจัย คือ เขตพื้นที่ตำบลหนองไม้กอง อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดกำแพงเพชร มีจำนวนหมู่บ้านทั้งสิ้นจำนวน 10 หมู่บ้าน ได้แก่ 1.หมู่บ้านหนองไม้กอง 2.หมู่บ้านสักขี 3.หมู่บ้านแม่ย้อย 4.หมู่บ้านทุ่งรวงทอง 5.หมู่บ้านหนองยาง 6.หมู่บ้านหนองไผ่ล้อม 7.หมู่บ้านจิกลาด 8.หมู่บ้านแม่ย้อย 9.หมู่บ้านแม่ย้อย และ 10.หมู่บ้านสักขีพัฒนา

1.5 ขอบเขตด้านระยะเวลา

ระยะเวลาในการวิจัย คือ ระหว่างเดือน พฤษภาคม 2566-มีนาคม 2567

1.6 ขอบเขตตัวแปร

ตัวแปรต้น ได้แก่ ข้อมูลทั่วไปของประชาชนในตำบลหนองไม้กอง อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดกำแพงเพชร ได้แก่ 1.เพศ 2.อายุ 3.ระดับการศึกษา 4.รายได้เฉลี่ยต่อเดือน 5.อาชีพหลัก 6.หมู่บ้านที่อยู่อาศัย และ 7.ระยะเวลาที่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการงาน 4 ด้าน ได้แก่ 1.ด้านการบริหารงานบุคคล 2.ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน 3.ด้านการควบคุมติดตามงาน 4.ด้านการทำงานเป็นทีม (ธีรยุทธ พึ่งเกียรติ, 2543: 35)

ตัวแปรตาม ได้แก่ การบริหารจัดการที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน 4 ด้าน ได้แก่ 1. ด้านการจัดองค์การ 2. ด้านการสั่งการ 3. ด้านการมีส่วนร่วม 4. ด้านการการปรับปรุงงาน (วิชา ศรีสุข, 2555: 10)

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลผ่านแบบสอบถาม ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ แบบสอบถาม แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของคณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านในตำบลหนองไม้กอง อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดกำแพงเพชร ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา รายได้เฉลี่ยต่อเดือน อาชีพหลัก หมู่บ้านที่อยู่อาศัย และ ระยะเวลาที่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ให้ผู้ตอบแบบสอบถามตอบตามข้อเท็จจริง และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการงาน ประกอบด้วย ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน ด้านการควบคุมติดตามงาน ด้านการทำงานเป็นทีม

ส่วนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร ประกอบด้วย ด้านการจัดการองค์กร ด้านการสั่งการ ด้านการมีส่วนร่วม ด้านการปรับปรุงงาน

ส่วนที่ 3 เป็นคำถามเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร เป็นคำถามแบบปลายเปิดที่แสดงปัญหา อุปสรรค

3. การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ แบบสอบถาม มีรายละเอียดดังนี้

3.1 ศึกษาแนวคิดทฤษฎี ทบทวนวรรณกรรม และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในเรื่องการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร จากนั้นได้กำหนดกรอบแนวคิดที่ใช้ในการศึกษาเพื่อใช้เป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถาม

3.2 สร้างแบบสอบถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการและคุณภาพที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงาน ปัจจัยการบริหารจัดการกองทุนที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชรและตรวจสอบแบบสอบถามว่าครอบคลุมวัตถุประสงค์ หรือไม่ จากนั้นนำไปให้อาจารย์ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญทำการตรวจสอบและนำมาปรับปรุงตามคำแนะนำ

3.3 นำแบบสอบถามที่ผ่านการแก้ไขแล้วไปให้ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย 1) รองศาสตราจารย์ ดร.โชติ บดีรัฐ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม อาจารย์ประจำหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต 2) รองศาสตราจารย์ ดร.ภาสกร ดอกจันทร์ อาจารย์ประจำหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต และ 3) นายพินัญชาติ ปานทองคำ ประธานเครือข่ายกองทุนหมู่บ้านตำบลหนองไม้กอง (ผู้เชี่ยวชาญด้านวิชาชีพ)

3.4 นำแบบสอบถามที่ผ่านการตรวจสอบของผู้เชี่ยวชาญมาแก้ไขและนำเสนอคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์อีกครั้งหนึ่ง แล้วตรวจสอบคุณภาพด้วยการนำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try Out) กับกลุ่มตัวอย่างที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยจำนวน 30 คน และหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (Reliability) โดยการค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha - Coefficient) ตามวิธีการของครอนบาค (Cronbach)

4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถาม ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล มีขั้นตอน ดังนี้

4.1 รวบรวมข้อมูลจากเอกสารต่าง ๆ เช่น ข้อมูลที่ได้จากการรวบรวมข้อมูลเอกสารต่าง ๆ (Document Research) อาทิ หนังสือ ตำรา เอกสารวิชาการ งานวิจัย และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

4.2 ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ได้ส่งแบบสอบถามคณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร จำนวน 332 ชุด ได้รับกลับคืนมา จำนวน 332 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100

4.3 จากนั้นทำการลงรหัสข้อมูล นำข้อมูลไปประมวลผล โดยคอมพิวเตอร์ใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อการวิจัยทางสังคมศาสตร์ในการประมวลผลค่าทางสถิติ

5. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการเก็บแบบสอบถามโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ซึ่งประกอบด้วยค่าสถิติ ซึ่งมีการวิเคราะห์ข้อมูล ดังต่อไปนี้

สถิติพรรณนา (Descriptive Statistics) สำหรับอธิบายข้อมูลทั่วไปของคณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านในตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา รายได้เฉลี่ยต่อเดือน อาชีพหลัก หมู่บ้านที่อยู่อาศัย และ ระยะเวลาที่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน สถิติที่ใช้คือ ค่าความถี่ (frequency) ค่าร้อยละ (Percentage)

สถิติอนุมาน (Inferential Statistics) ใช้สำหรับทดสอบสมมติฐานในการวิจัยเพื่อเปรียบเทียบการบริหารจัดการและคุณภาพที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานและปัจจัยการบริหารจัดการกองทุนที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านในตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร สถิติที่ใช้ คือการทดสอบค่าที (t-test) ในกรณีที่มีตัวแปร 2 ตัวเลือก และการทดสอบค่า (F-Test) ใน กรณีตัวแปรต้นตั้งแต่ 3 ตัวเลือกขึ้นไป ด้วยการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One Way ANOVA) โดยกำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 เกณฑ์การวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย (mean= \bar{x}) และการหาส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation = S.D.)

ในส่วนข้อมูลจากแบบสอบถามปลายเปิดที่แสดงปัญหาและอุปสรรค ผู้วิจัยทำการรวบรวมจากแบบสอบถามแล้วจัดกลุ่มตามประเด็นที่กำหนดไว้จากนั้นจึงทำการวิเคราะห์ โดยใช้การแจกแจงความถี่ (Frequency) และ ค่าร้อยละ (Percentage) โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ เนื้อหาประกอบบริบท (Content Analysis Techniques)

ผลการวิจัย (Research Results)

ผลการวิจัยจากการศึกษากลุ่มตัวอย่างในการตอบแบบสอบถาม จำนวน 332 คน โดยใช้แบบสอบถามในการวิจัยเชิงปริมาณ จากนั้นนำข้อมูลมาวิเคราะห์ด้วยค่าสถิติ สามารถสรุปผลจากการศึกษาได้ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	140	42.20
หญิง	192	58.80
อายุ		
อายุไม่เกิน 20 ปี	0	0.00
อายุระหว่าง 20-30 ปี	37	11.10
อายุระหว่าง 31-40 ปี	88	26.50
อายุระหว่าง 41-50 ปี	62	18.70
อายุระหว่าง 51-60 ปี	70	21.10
อายุ 61 ปีขึ้นไป	75	22.60

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
ระดับการศึกษาสูงสุด		
ประถมศึกษา	150	45.20
มัธยม/ปวช.	152	45.80
ปวส. / อนุปริญญา	30	9.00
ปริญญาตรี/เทียบเท่า	0	0.00
สูงกว่าปริญญาตรี	0	0.00
รายได้		
น้อยกว่า/เท่ากับ 10,000 บาท	141	42.50
10,001 – 20,000 บาท	132	39.80
20,0001 – 30,000 บาท	59	17.80
30,001 บาทขึ้นไป	0	0.00
อาชีพ		
เกษตรกรกรรม	212	63.90
รับจ้างทั่วไป/ลูกจ้าง	100	30.10
ค้าขาย/ทำธุรกิจส่วนตัว	20	6.00
รับราชการ/พนักงานของรัฐ	0	0.00
อื่นๆ	0	0.00

จากตารางที่ 1 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 192 คน คิดเป็นร้อยละ 58.80 มีอายุระหว่าง 31-40 ปี จำนวน 88 คน คิดเป็นร้อยละ 26.50 มีระดับการศึกษาสูงสุดมัธยม/ปวช. จำนวน 152 คน คิดเป็นร้อยละ 45.80 มีรายได้น้อยกว่า/เท่ากับ 10,000 บาท จำนวน 141 คน คิดเป็นร้อยละ 42.50 มีอาชีพเกษตรกรกรรม จำนวน 212 คน คิดเป็นร้อยละ 63.90

ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่มีประสิทธิภาพ

ความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการ กองทุนหมู่บ้านที่มีประสิทธิภาพ	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน
1. ด้านการบริหารงานบุคคล	3.93	0.72	มาก
2. ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน	3.84	0.82	มาก
3. ด้านการควบคุมติดตามงาน	3.70	0.82	มาก
4. ด้านการทำงานเป็นทีม	3.61	0.82	มาก

จากตารางที่ 2 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่มีประสิทธิภาพระดับมาก ซึ่งเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ด้านการบริหารงานบุคคล ($\bar{X} = 3.93$, S.D. = 0.72) รองลงมา คือ ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.84$, S.D. = 0.82) ด้านการควบคุมติดตามงาน ($\bar{X} = 3.70$, S.D. = 0.82) และด้านการทำงานเป็นทีม ($\bar{X} = 3.61$, S.D. = 0.82) ตามลำดับ

ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน

ความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน
1. ด้านการจัดการองค์กร	3.79	0.84	มาก
2. ด้านการปฏิบัติตามข้อบังคับ	3.81	0.75	มาก
3. ด้านการมีส่วนร่วม	3.72	0.92	มาก
4. ด้านการปรับปรุงงาน	3.84	0.74	มาก

จากตารางที่ 3 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านการปรับปรุงงาน (\bar{X} = 3.84, S.D. = 0.74) รองลงมา คือ ด้านการปฏิบัติตามข้อบังคับ (\bar{X} = 3.81, S.D. = 0.75) ด้านการจัดการองค์กร (\bar{X} = 3.79, S.D. = 0.84) และด้านการมีส่วนร่วม (\bar{X} = 3.72, S.D. = 0.92) ตามลำดับ

ปัญหาที่เป็นอุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านผู้วิจัยขอสรุปดังนี้

1. ปัญหาด้านเงินทุนของกองทุนหมู่บ้านที่นำมาปล่อยให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านและคณะกรรมการหมู่บ้านก็ยังมียังคงไม่เพียงพอต่อความต้องการต่อการนำไปประกอบอาชีพที่เป็นการลงทุนขนาดใหญ่เพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืน

2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านยังคงขาดความรู้เรื่องอาชีพเสริมที่จะนำเงินมาลงทุน

3. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านขาดความเข้าใจและการเข้าถึงสื่อ โซเชียล เฟซบุ๊ก ไลน์ ในการศึกษาหาความรู้ใหม่ๆเกี่ยวกับอาชีพเสริมที่ควรลงทุน เนื่องจากสมาชิกกองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่จะเป็นวัยผู้สูงอายุจึงทำให้การเข้าถึงสื่ออยู่ในระดับน้อย

อภิปรายผลการวิจัย (Research Discussion)

อภิปรายผลจากการศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน กรณีศึกษา ตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร สามารถอธิบายได้ดังนี้

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่มีประสิทธิภาพ

1. ด้านการบริหารงานบุคคล โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ มีการจัดการประชุมชี้แจงการดำเนินงานของกองทุนฯอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เป็นเพราะกองทุนหมู่บ้านมีความพร้อมในการทำงานในทุกๆด้าน จึงมีการจัดการประชุมเพื่อชี้แจงลักษณะงานและหน้าที่การดำเนินงานของกองทุนฯอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสอดคล้องกับ ชญาณ์นันท์ ณิชภัคปฐมภพ (2561: 163) ได้ศึกษาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอย่างยั่งยืนในจังหวัดเพชรบูรณ์ ผลการศึกษาพบว่า ด้านการประชุม ปัจจัยโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า การตัดสินใจดำเนินการเรื่องต่างๆ เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รองลงมาคือ การประชุมสมาชิก เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน และความเคลื่อนไหวของกองทุนให้สมาชิกทราบ และในระดับสุดท้าย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ได้ร่วมกันจัดทำร่างข้อบังคับของกองทุนเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสมาชิก การให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงาน การดำเนินงาน และกฎระเบียบต่างๆ

2. ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ มีแผนการให้สมาชิกได้กู้เงินอย่างทั่วถึงตามความต้องการของสมาชิก ทั้งนี้เป็นเพราะกองทุนหมู่บ้านได้มีการวางแผนและพัฒนาแผนการดำเนินงานอยู่เสมอเป็นประจำทุกเดือน เพื่อที่สมาชิกจะได้มีการกู้เงินกันอย่างทั่วถึงทั้งสมาชิกเก่าและสมาชิกใหม่ ซึ่งสอดคล้องกับ ญัตติพัชร์ พงษ์พระเกตุ (2562) พบว่าด้านการวางแผน สมาชิกกองทุนหมู่บ้านสระนา มีความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านสระนา ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี อยู่ในระดับดีมาก ทั้งนี้เป็นเพราะกองทุนหมู่บ้านสระนา เป็นกองทุนที่มีการประชุมวางแผนการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน อีกทั้งยังมีการกำหนดแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน รวมทั้งได้เผยแพร่แผนการดำเนินงานให้สมาชิกทราบ และนำผลกำไรที่ได้รับไปจัดสรรตามระเบียบการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน และข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านสระนา

3. ด้านการควบคุมติดตามงาน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงานและให้คำแนะนำแก่สมาชิก ทั้งนี้เป็นเพราะ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบกันอย่างชัดเจนในการให้บริการ การติดตามเร่งรัดการส่งใช้เงินกู้ยืม และมีการติดตามผลการดำเนินงานพร้อมมีการให้คำแนะนำแก่สมาชิกเพิ่มเติม ซึ่งสอดคล้องกับ ชญาณันันท์ ฌษักคปฐมภพ (2561: 120) ได้ศึกษาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอย่างยั่งยืนในจังหวัดเพชรบูรณ์ ผลการศึกษาพบว่า ด้านการควบคุมติดตามผล พบว่าปัจจัยโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา ตามรายประเด็นพบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านออกติดตามตรวจสอบการใช้เงินของสมาชิก ให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ที่ขอกู้เงิน อยู่ในระดับมาก รองลงมาคือ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีการติดตามเร่งรัด การส่งใช้เงินกู้ยืม ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และในระดับสุดท้าย คือสมาชิกมีการติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุน

4. ด้านการทำงานเป็นทีม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ มีการประสานงานเพื่อบริหารงานกองทุนร่วมกัน ทั้งนี้เป็นเพราะ คณะกรรมการกองทุนมีการประสานงานเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างกองทุนกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนเพื่อยุบายและแผนงานใหม่ ซึ่งสอดคล้องกับ ประภัสสร ขวัญกะโผะ (2564: 398) พบว่า ด้านการทำงานเป็นทีม การที่สมาชิกส่วนใหญ่ทราบถึงเป้าหมายของโครงการ อยู่ในระดับมาก

การบริหารจัดการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน

1. ด้านการจัดการองค์กร โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ มีการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เป็นเพราะ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีความรับผิดชอบในหน้าที่สูง ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัด แบ่งหน้าที่การทำงานกันอย่างชัดเจนเมื่อมีการมอบหมายงานก็จะรีบดำเนินการโดยทันที ซึ่งสอดคล้องกับ ญัตติพัชร์ พงษ์พระเกตุ (2562) พบว่าด้านการจัดองค์กร อยู่ในระดับดีมาก เป็นเพราะกองทุนหมู่บ้านสระนา มีการจัดการองค์กรที่ดีมีการแต่งตั้งคณะกรรมการครบทุกตำแหน่งตามโครงการสร้างการบริหารงาน และคณะกรรมการมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งอย่างชัดเจน

2. ด้านการปฏิบัติตามข้อบังคับ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ การทำสัญญากู้ยืมเงินต้องแนบเอกสาร หลักฐานประกอบครบถ้วน ถูกต้อง ก่อนการอนุมัติเงินกู้ ทั้งนี้เป็นเพราะ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อตกลง และข้อบังคับ อย่างเคร่งครัด ในการทำสัญญากู้ยืม สมาชิกต้องแนบเอกสารหลักฐานการกู้ยืมที่ทาง

กองทุนหมู่บ้านกำหนดไว้มาขึ้นก้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และคณะกรรมการมีการตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน ต่างๆ อย่างครบถ้วนก่อนจึงจะมีการอนุมัติเงินกู้ ซึ่งสอดคล้องกับ ดวงสุดา สุวรรณโชติ (2559) พบว่า ด้าน การสั่งการ สมาชิกมีความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการอยู่ในระดับมาก

3. ด้านการมีส่วนร่วม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ย สูงที่สุดคือ มีส่วนร่วมในการตัดสินใจวางแผนขั้นตอนการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรม ทั้งนี้เป็นเพราะ คณะ กองทุนหมู่บ้านตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัดกำแพงเพชร มีส่วนร่วมในการบริหารงานกองทุนร่วม ในทุกด้านและทุกขั้นตอน ซึ่งสอดคล้องกับ สุภาพชน เหล็กกล้าและปราโมทย์ ประจนปัจจนึก (2556: 116) พบว่า มีระดับการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยรวมอยู่ในระดับมาก ประกอบด้วย ด้านการตัดสินใจ ด้านการดำเนินกิจกรรม ด้านการดำเนินกิจกรรม และด้านการประเมินผล

4. ด้านการปรับปรุงงาน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มี ค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ มีการรับรู้ผลการประเมินการดำเนินงานของกองทุน หมู่บ้านและนำผลการประเมินมาปรับ ใช้ในการดำเนินงาน ทั้งนี้เป็นเพราะ คณะกองทุนหมู่บ้านตำบลหนองไม้กอง อำเภอไทรงาม จังหวัด กำแพงเพชร มีการประเมินผลการดำเนินงานเพื่อหาข้อแก้ไข ปรับปรุงและพัฒนาางานของกองทุน นำมาปรับใช้ ในการดำเนินงานของกองทุนเพื่อที่กองทุนจะได้มีการพัฒนาเดินหน้าต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่ง สอดคล้องกับ อติศักดิ์ วงศ์ย้ายตาล (2564: 12) พบว่า ด้านการพัฒนาปรับปรุงกองทุนหมู่บ้านของประชาชน ตำบลเขาแก้วศรีสมบูรณ์ อำเภอทุ่งเสลี่ยม จังหวัดสุโขทัย โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีการกำหนดเป้าหมายใน การดำเนินงานกองทุนมีความชัดเจน ส่งผลให้กองทุนมีความจำเป็นในการเดินหน้าพัฒนาชุมชนเคียงข้างกัน ต่อไป กองทุนมีการชี้แจงเรื่องปัญหาที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านรวมถึงวางแผนการปรับปรุงโครงสร้าง กองทุนในอนาคตอยู่เสมอๆ โดยได้รับความร่วมมือของสมาชิกในการแก้ไขปัญหากองทุนเป็นอย่างดี

ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

1. ปัญหาด้านเงินทุนของกองทุนหมู่บ้าน เนื่องจากเงินกู้ยืมที่ทางกองทุนให้สมาชิกกู้ยืมไปประกอบ อาชีพนั้นไม่สอดคล้องต่อความต้องการของสมาชิกที่จะนำไปต่อยอดสร้างรายได้ สร้างอาชีพ ด้วยความที่ เงินทุนที่มีอยู่จำกัดจึงทำให้สมาชิกไม่สามารถนำไปประกอบอาชีพที่เป็นการลงทุนขนาดใหญ่ได้

2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านยังคงขาดความรู้เรื่องอาชีพเสริมที่จะนำเงินมาลงทุน เนื่องจากสมาชิก กองทุนหมู่บ้านยังขาดการอบรม แนะนำ และการพัฒนาฝีมือด้านอาชีพที่หลากหลาย จึงทำให้สมาชิกกองทุน ขาดโอกาสในการลงทุนทางด้านอาชีพที่ควรจะมีการลงทุนนอกเหนืออาชีพหลักแต่ควรจะได้ลงทุนในอาชีพ เสริมด้วยเพื่อเพิ่มรายได้อีกด้วย

3. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านขาดความเข้าใจและการเข้าถึงสื่อ โซเชียล เฟซบุ๊ก ไลน์ ในการศึกษาหา ความรู้ใหม่ๆเกี่ยวกับอาชีพเสริมที่ควรลงทุน เนื่องจากสมาชิกกองทุนส่วนใหญ่จะเป็นวัยผู้สูงอายุจึงทำให้การ เข้าถึงสื่ออยู่ในระดับที่น้อย เลยทำให้ขาดโอกาสการค้นคว้าหาอาชีพเสริมที่นำลงทุนสร้างอาชีพและรายได้ เสริม

องค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย (Research Knowledge)

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านจะต้องมีการจัดฝึกอบรมเพิ่มทักษะให้มีความรู้ อย่าง ต่อเนื่อง จัดเตรียมงบประมาณเพื่อใช้ในการจัดหาระบบสารสนเทศและอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการบริหารจัดการ กองทุนให้และจัดให้มีมาตรการการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินที่กู้ยืมให้ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แท้จริง

ส่งเสริมความรู้ ด้านการอาชีพและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารเงินกู้จากเงินกองทุนหมู่บ้าน ติดตาม กำกับ ดูแลและกำกับการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านเพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านมีประสิทธิภาพมากขึ้น

องค์ความรู้ใหม่

จากงานวิจัยเรื่อง “ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ตำบลหนองไม้กอง อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดกำแพงเพชร” ประมวลองค์ความรู้ได้ดังนี้

1. คณะกรรมการต้องมีความรู้ในการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสร้างความก้าวหน้ากองทุนหมู่บ้าน
2. สมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมในการพัฒนาเสริมสร้างทักษะต่าง ๆ ของหมู่บ้านหรือชุมชนสมาชิกปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนอย่างเคร่งครัด มีการจัดสรรผลประโยชน์และสวัสดิการให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

ข้อเสนอแนะการวิจัย (Research Suggestions)

1. ข้อเสนอแนะการนำผลการวิจัยไปใช้
 - 1.1 รัฐบาลควรเพิ่มเงินทุนให้กับกองทุนหมู่บ้านพร้อมกับอาชีพหรือโครงการที่เป็นโครงการที่สร้างรายได้ให้กับสมาชิกกองทุนหมู่บ้านแบบยั่งยืนพร้อมวางแผนการตลาดไว้รองรับอาชีพหรือโครงการที่กองทุนหมู่บ้านหรือสมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ทำ
 - 1.2 ควรมีการจัดอบรม แนะนำ และการพัฒนาฝีมือด้านอาชีพที่หลากหลายให้กับสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเพื่อเสริมสร้างรายได้ และสร้างอาชีพเสริมให้แก่สมาชิกกองทุนอย่างยั่งยืน
2. ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งต่อไป
 - 2.1 ควรทำการศึกษาเพิ่มเติมในปัจจัยอื่นๆ เช่น ด้านการพัฒนาอาชีพ ด้านการเงิน ด้านกระบวนการภายในและการทำงานที่ และด้านการบรรลุเป้าหมาย เพื่อความหลากหลายของข้อมูลในการนำผลวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการวิจัยครั้งต่อไป
 - 2.2 ควรทำการวิจัยเชิงคุณภาพคู่กับการทำวิจัยเชิงปริมาณ เพื่อเป็นการเจาะประเด็นสำคัญที่น่าสนใจ และจะทำให้ทราบถึงข้อมูลประเด็นสำคัญมากยิ่งขึ้น

เอกสารอ้างอิง (References)

- ชญาณันท์ ณัชภัคปฐมภพ. (2561). การบริหารงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอย่างยั่งยืนในจังหวัดเพชรบูรณ์. สาขารัฐประศาสนศาสตร์. มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์.
- เชาวลิต แจ่มสว่าง. (2561). ประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในพื้นที่ตำบลนครปฐม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม. วารสารวิชาการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์. 9(2): 23-32.
- ณัฐพัชร์ พงษ์พระเกตุ. (2562). การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านสระนา ตำบลนาวังหิน อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ดวงสุดา สุวรรณโชติ. (2559). ความคิดเห็นของสมาชิกที่มีต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านหนองมะปริง ตำบลกร่ำ อำเภอแกลง จังหวัดระยอง. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา.

- ธนพล สราญจิตร. (2558). ปัญหาความยากจนในสังคมไทย Problem of Poverty in Thailand. **วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย ฉบับสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์**. 5(2): 12-21.
- ธีรยุทธ พึ่งเทียร. (2543). **การบริหารบุคคล**. กรุงเทพฯ: สุตรไฟศาล.
- ประภัสสร ขวัญกะโผะ. (2564). ประสิทธิภาพในกระบวนการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอย่างยั่งยืน ในจังหวัดปัตตานี. **วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยปทุมธานี**. 13(2): 385-402.
- วิชา ศรีสุข. (2555). **การบริหารจัดการขยะขององค์การบริหารส่วนตำบลย่านยาว อำเภอเมืองพิจิตร จังหวัดพิจิตร**. ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยนเรศวร.
- สุภาชนก เหล็กกล้า และปราโมทย์ ประจันปัจฉินิก. (2556). การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี. **วารสารสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**. 9(2): 116.
- อดิศักดิ์ วงศ์อ้ายตาล. (2564). **การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของประชาชนตำบลเขาแก้วศรีสมบูรณ์ อำเภอทุ่งเสลี่ยม จังหวัดสุโขทัย**. สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ. มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- Yamane, T. (1973). **Statistics: an Introductory Analysis**. 3rd ed. New York: Harper and Row.