

บทวิจารณ์หนังสือ



การบัญชีบริหาร (Managerial Accounting)

ผู้แต่ง: รองศาสตราจารย์ ดร.กัญธนา ดิษฐ์แก้ว

ปีที่พิมพ์: 2565 จำนวนหน้า: 507 หน้า

บทวิจารณ์โดย

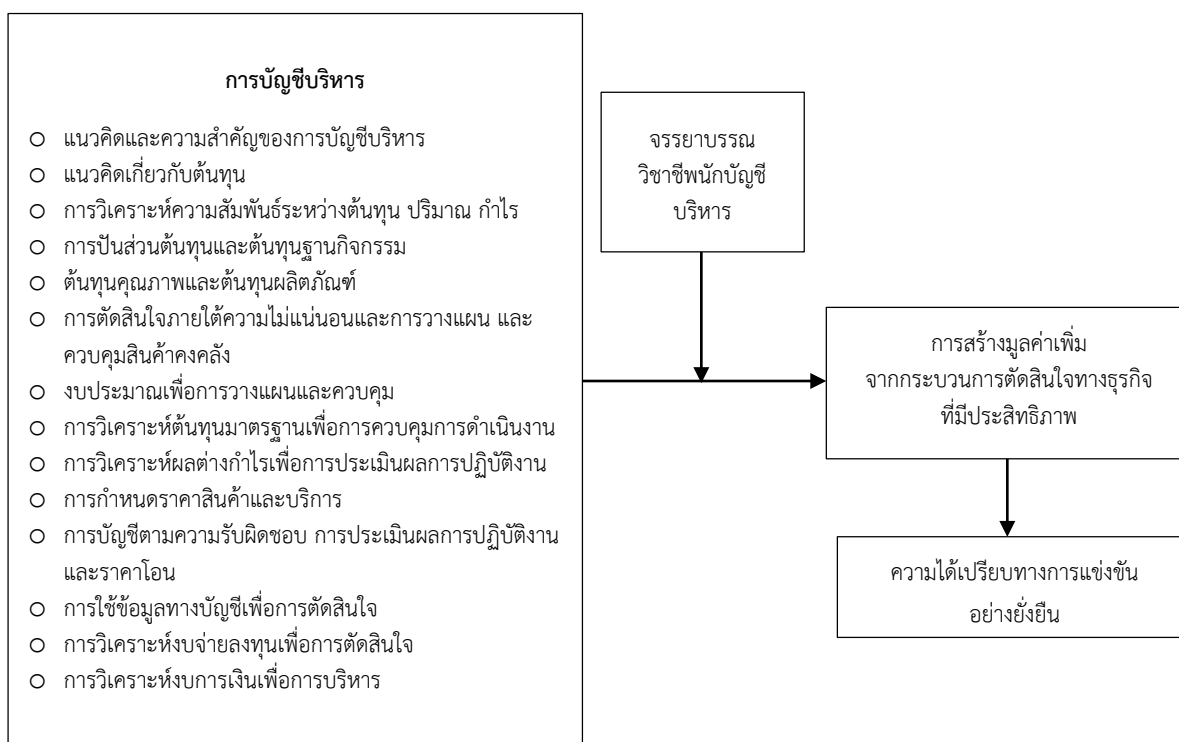
เพ็ญพระพักตร์ มานะปรีชาดีเลิศ¹

หลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทยคลี่คลายลง จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมต่าง ๆ ส่งผลให้การบริโภคในประเทศปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้เศรษฐกิจภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจทยอยฟื้นตัว รวมถึงการอ่อนค่าของเงินบาทส่งผลดีต่อภาคการส่งออกทำให้สินค้าไทยสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก ในขณะที่วิกฤตเศรษฐกิจรัสเซีย-ยูเครน ได้ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้นโดยเฉพาะราคาพลังงานและค่าขนส่ง รวมถึงสินค้านำเข้า โดยสถานการณ์เงินเฟ้อเริ่มส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีประเด็นที่ต้องเฝ้าระวังจากนโยบาย Dynamic COVID-zero ของประเทศจีนที่อาจทำให้การขนส่งล่าช้า และขาดแคลนสินค้าวัตถุดิบ การบริหารการลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในจากสถานการณ์เช่นนี้ ผู้บริหารจำเป็นต้องเข้าใจถึงแนวคิดการเปลี่ยนแปลงการบัญชีบริหารจากแนวคิดแบบสถานการณ์ปกติสู่การบัญชีบริหารในแบบสถานการณ์ที่ผันผวน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาภายในกิจการทั้งใน

¹ ผู้ช่วยศาสตราจารย์, คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
Assistant Professor, Faculty of Business Administration and Information Technology, Rajamangala
University of Technology Suvarnabumi. E-mail: penprapak.m@rmutsb.ac.th

แง่ของการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การใช้เทคนิคการบัญชีบริหารให้เหมาะสม มาช่วยในการบริหารงานของกิจการให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

การนำเสนอ “การบัญชีบริหาร (Managerial Accounting)” ในหนังสือเล่มนี้มุ่งเน้นให้ผู้อ่านได้รับความรู้ในการนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้สำหรับการวางแผน ควบคุมและการตัดสินใจของผู้บริหารหรือผู้ประกอบการอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในเนื้อหาจะมีการประยุกต์ใช้การบัญชีต้นทุนเพื่อการตัดสินใจและการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีเพื่อการบริหาร รวมถึงผู้เขียนได้มีการบูรณาการด้วยการสอดแทรกผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องและมีการเชื่อมโยงแนวคิด ทฤษฎีด้านการบัญชีบริหารเพื่อให้ผู้อ่านสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในทางปฏิบัติสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน โดยเนื้อหาที่นำเสนอ มีทั้งหมด 14 บท สามารถสังเคราะห์ออกมาได้ดังแผนภาพที่ 1 ดังนี้



ภาพที่ 1 การสังเคราะห์เนื้อหาหนังสือการบัญชีบริหาร

ผลจากการสังเคราะห์ความรู้พื้นฐาน ทฤษฎีและแบบฝึกหัดประยุกต์จากหนังสือสะท้อนให้เห็นคุณค่าในเนื้อหาสาระที่นำเสนอกระบวนการของข้อมูลทางบัญชีบริหารอย่างละเอียดและเป็นระบบโดยครอบคลุมสาระสำหรับการประยุกต์ใช้ในตัดสินใจของผู้บริหารหรือเจ้าของกิจการได้อย่างทันเวลาตามสภาวะการณ์ที่มีเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงทั้งภายในและภายนอก เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงทั้งการวางแผนงบประมาณ การปฏิบัติงาน และกระบวนการตัดสินใจในธุรกิจอย่างครบวงจร อีกทั้งสามารถลดต้นทุนในการสูญเสีย การใช้ทรัพยากรในกระบวนการทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและพัฒนาศักยภาพของผู้ปฏิบัติงานตามแนวคิดของการเพิ่มผลผลิตเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันที่ยั่งยืนในระยะยาว (Sustainability competitive advantage) ประเด็นสำคัญอีกประการหนึ่งของหนังสือเล่มนี้คือ นำเสนอจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีบริหารโดยยึดหลักการนำเสนอข้อมูลจากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ที่กำหนดข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี ว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2561

เพื่อเป็นหลักการพื้นฐาน แนวทางในการส่งเสริม พัฒนาและกำกับการปฏิบัติงานของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีบริหารได้ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ซึ่งเชื่อว่าผู้อ่านไม่ว่าจะเป็นนักบัญชี ผู้บริหาร เจ้าของกิจการ และบุคคลที่สนใจทั่วไปก็สามารถทำความเข้าใจและประยุกต์ใช้ได้เป็นอย่างดี