

การบริหารเงินทุนของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ ในภาวะเศรษฐกิจถดถอย

Administrative Capital of the Business of Pharmaceutical Raw in Recession

โชคชัย สุธจิตร์ / Chokchai Sudjit

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพรเขตรอุดมศักดิ์ / King Mongkut's Institute of
Technology Ladkrabang Prince of Chumphon Campus, Thailand

E-mail: chokchaisud@hotmail.com

บทคัดย่อ

ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก พ.ศ.2551-2555 เป็นการถดถอยทางเศรษฐกิจทั่วโลกที่ชัดเจนจึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจ
ทุกประเภท โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทผู้ประกอบการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจสัตว์น้ำซึ่งจัดเป็นสินค้าส่งออกที่สำคัญ
ของประเทศไทย ทำให้ธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำได้รับผลกระทบเช่นกัน ดังนั้นการบริหารเงินทุนของธุรกิจ
จำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำในภาวะเศรษฐกิจถดถอย จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนกลยุทธ์จะสามารถช่วยให้เราสามารถ
คาดคะเนเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคตได้เพื่อรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้นอยู่ในปัจจุบัน ด้วยการกำหนดนโยบายเงินทุน
หมุนเวียนที่เหมาะสมทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อการวางแผนและพยากรณ์ทางการเงิน และจัดสรรงบประมาณ
ค่าใช้จ่ายและการเพิ่มรายได้เพื่อการอยู่รอดของธุรกิจในสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย

คำสำคัญ: การบริหาร, เงินทุน, ธุรกิจเวชภัณฑ์, สัตว์น้ำ, เศรษฐกิจถดถอย

Abstract

The world's economic recession between 2008 and 2012 had a massive effect on every type of business, especially to an aquatic animal industry which is a major export product of Thailand. The medical supply industry in aquaculture was also affected by this recession, therefore, the financial management of aquaculture industries during the recession should have set their strategy plans to help predict situations in the future. In order to deal with short term troubles and survive during a business drought, there should be a circulating fund policy that is suitable for both short and long-term situations in order to plan and predict the financial status, manage the expense budget and increase income during a recession.

Keywords: Administration, Capital, Business of Pharmaceutical Raw, Recession

บทนำ

ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก พ.ศ.2551-2555 เป็นการถดถอยทางเศรษฐกิจทั่วโลกที่ชัดเจนซึ่งเริ่มตั้งแต่เดือน
ธันวาคม พ.ศ.2550 และทรุดหนักโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเดือนกันยายน พ.ศ.2551 ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกกระทบ
ต่อเศรษฐกิจของทั้งโลก โดยบางประเทศเสียหายกว่าประเทศอื่นภาวะเศรษฐกิจถดถอยดังกล่าวมีลักษณะของความไม่
สมดุลในระบบต่างๆ และเกิดขึ้นจากวิกฤตการณ์การเงิน พ.ศ.2550-2551 ผลกระทบข้างเคียงทางเศรษฐกิจของวิกฤต
หนี้สาธารณะยุโรป (The World Economic Situation and Prospects, 2012) ร่วมกับการเติบโตที่ช้าลงของ
สหรัฐอเมริกา (Los Angeles Times, 2012) และจีน (The Fiscal Times, 2012; สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ

เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2558) เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกดังกล่าวส่งผลกระทบต่อธุรกิจทุกประเภท โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสัตว์น้ำที่ประเทศเป็นผู้ส่งออกสู่ประเทศต่าง ๆ ลดจำนวนการส่งออกอย่างชัดเจนอันเนื่องมาจากกำลังซื้อของประเทศต่างเกือบทั่วทุกภูมิภาคถดถอยลง ผลกระทบจากการส่งออกสัตว์น้ำ ย่อมส่งผลกระทบต่อจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้สหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นผู้นำเข้าสินค้าสัตว์น้ำ มีการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ของสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีความเสี่ยงที่อยากจะประเมิน ถูกวางขายทั่วโลก เครดิตเฟื่องฟูซึ่งมีหลากหลายกว่ายี่ป๋อนฟองสบู่เก็งกำไรในอสังหาริมทรัพย์ และหุ้นของบริษัทจำกัด ซึ่งเสริมวิธีปฏิบัติสินเชื่อที่เสี่ยง (Foldvary, 2007) สถานการณ์ทางการเงินที่ไม่ปลอดภัยยิ่งยู่ยกขึ้นไปอีกจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและราคาอาหาร การเกิดความเสียหายจากสินเชื่อซัพไพรมีใน พ.ศ. 2550 เป็นจุดเริ่มต้นของวิกฤตการณ์ และเผยให้เห็นสินเชื่อที่เสี่ยงอื่นๆ และราคาสินทรัพย์ที่เฟ้อเกิน ความเสียหายจากสินเชื่อเพิ่มขึ้นและการล้มละลายของเลห์แมนบราเธอร์ส (Lehman Brothers) เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ.2551 ทำให้เกิดความตื่นตระหนกใหญ่ในตลาดสินเชื่อระหว่างธนาคาร วาณิชธนกิจและธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่และมีฐานมั่นคงจำนวนมากในสหรัฐอเมริกาและยุโรปประสบการขาดทุนใหญ่หลวงและกระทั่งล้มละลาย ทำให้ต้องมีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินสาธารณะอย่างใหญ่หลวง (สุภา ตั้งกิตติคุณ, 2554; ถวิล นิลใบ, 2555) ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้ยิ่งทำให้ซ้ำเติมสถานการณ์เศรษฐกิจโลกให้เลวร้ายมากยิ่งขึ้น

ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกนี้ได้ส่งผลให้การค้ำระหว่างประเทศลดลงอย่างสาหัส อัตราการว่างงานเพิ่มขึ้นและราคาโภคภัณฑ์ก็ปรับตัวสูงขึ้น ในเดือนธันวาคม พ.ศ.2551 สำนักวิจัยเศรษฐกิจแห่งชาติ (NBER) ประกาศว่า สหรัฐอเมริกาอยู่ในภาวะเศรษฐกิจถดถอยมาตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ.2551 (Isidore, 2008) นักเศรษฐศาสตร์หลายคนทำนายว่า การฟื้นฟูกำลังเกิดขึ้นหลัง พ.ศ.2554 และภาวะเศรษฐกิจถดถอยนี้อาจเป็นครั้งร้ายแรงที่สุดนับตั้งแต่ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำครั้งใหญ่ช่วงคริสต์ทศวรรษ 1930 (Lightman, 2009; Finch, 2009) สภาพที่น่าสู่วิกฤตการณ์ ซึ่งแสดงลักษณะการเพิ่มขึ้นในราคาสินทรัพย์สูงเกินไป และการเฟื่องฟูที่สัมพันธ์กันในความต้องการทางเศรษฐกิจ ถูกมองว่าเป็นผลของการขยายเวลาของเครดิตที่หาได้ง่าย (Wearden, 2008) และข้อบังคับและการควบคุมดูแลที่ไม่เพียงพอ (Andrews, 2008; สำนักงานวิจัยเศรษฐกิจแห่งชาติสหรัฐอเมริกา, 2553) การถดถอยภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาที่เป็นผู้นำเข้าสินค้าสัตว์น้ำจากไทยยิ่งทำให้ผลกระทบจากการส่งออกสัตว์น้ำของไทยเพิ่มมากขึ้นจนเข้าสู่ขั้นวิกฤตมากยิ่งขึ้น

เนื้อหา

ในการการบริหารเงินลงทุนของธุรกิจทุกประเภทรวมทั้งธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำนั้นจำเป็นต้องมีการวางแผนกลยุทธ์จะสามารถช่วยให้สามารถคาดคะเนเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคตได้ ซึ่งการวางแผนกลยุทธ์ที่มีความสำคัญในสายตาผู้บริหารมี 4 ประการคือ การวางแผนกลยุทธ์จะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจในปัจจุบันที่มีผลต่ออนาคต การวางแผนกลยุทธ์เป็นกระบวนการ การวางแผนกลยุทธ์เป็นปรัชญา และการวางแผนกลยุทธ์เป็นโครงสร้างของแผน (บริษัท จีโนซิส จำกัด, 2554; ศิริวรรณ ว่องวีรุฒ และ อารมณ รวีอินทร์, 2556; เอกกมล เอี่ยมศรี, 2556).

นอกจากนี้ธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องมีเงินทุนหมุนเวียนซึ่งเป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนของธุรกิจ ส่วนเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ เป็นผลต่างระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนกับหนี้สินหมุนเวียน เงินทุนหมุนเวียนจึงมีสองประเภทคือ เงินทุนหมุนเวียนถาวรซึ่งเป็นมูลค่าของเงินทุนหมุนเวียนที่ธุรกิจต้องการอย่างต่ำที่สุด เพื่อรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานตามปกติ และ เงินทุนหมุนเวียนผันแปรที่เป็นมูลค่าของเงินทุนหมุนเวียนที่ธุรกิจต้องรักษาไว้ในการดำเนินงานตามฤดูกาลหรือในกรณีพิเศษ ทั้งนี้ต้องกำหนดนโยบายเงินทุนหมุนเวียนที่พิจารณาจากการแลกเปลี่ยนชดเชยระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งเกี่ยวข้องกันจากสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ถาวร และสัดส่วนระหว่างหนี้สินหมุนเวียนและเงินทุนระยะยาวใช้ในการลงทุนสินทรัพย์หมุนเวียน (เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์, 2558; ธนาคารแห่งประเทศไทย, 2554)

โดยธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องมีการกำหนดนโยบายการเงินแบ่งเป็น 4 แบบ คือ

1. นโยบาย Matching กำหนดให้ธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องหาเงินทุนตามอายุของสินทรัพย์ที่ธุรกิจต้องใช้ นโยบายนี้มีความเสี่ยงเกิดขึ้นเนื่องจากไม่สามารถคาดคะเนกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง
2. นโยบาย Conservative ไม่แบ่งแยกสินทรัพย์หมุนเวียนออกเป็นส่วนและส่วนผันแปร ในนโยบายนี้ฝ่ายบริหารมีนโยบายที่จะจัดหาเงินทุนเพื่อนำมาลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนผันแปรหลังจากหักเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายด้วยการก่อหนี้ระยะยาว การจัดหาเงินทุนในลักษณะนี้ ความเสี่ยงในเรื่องการชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวนั้นไม่มี ธุรกิจจะมีความคล่องตัวสูง ใ้เงินเหลือใช้ในบางเวลา
3. นโยบาย Aggressive ใช้เงินทุนระยะสั้นจัดหาสินทรัพย์ส่วนผันแปรและสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนถาวรบางส่วน และใช้เงินทุนระยะยาวจัดหา สินทรัพย์หมุนเวียนส่วนถาวรที่เหลือ และสินทรัพย์ถาวร นโยบายนี้สามารถทำกำไรได้สูงสุด เนื่องจากใช้เงินทุนจากแหล่งเงินทุนระยะสั้น แต่จะมีความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องสูง เกิดจากการที่ธุรกิจต้องจัดหาเงินทุนระยะสั้น ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยไม่แน่นอนอยู่เสมอ หรือเกิดจากความไม่สมดุลของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน
4. นโยบาย Balanced ใช้เงินทุนระยะยาวจัดหาสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์หมุนเวียนส่วนถาวรตลอดจนสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนผันแปรบางส่วน และใช้เงินทุนระยะสั้นจัดหาสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนผันแปรส่วนที่เหลือ นโยบายนี้จะทำให้ธุรกิจมีส่วนสำรองเพื่อความปลอดภัย

นโยบายเงินทุนหมุนเวียนของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำที่เหมาะสมขึ้นอยู่กับ

1. ความสามารถในการคาดคะเนจำนวนและระยะเวลาของกระแสเงินสดของผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ
2. Cash Conversion Cycle ธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำจะต้องมีระดับเงินทุนหมุนเวียนสูงเพื่อหลีกเลี่ยงการขาดสภาพคล่อง
3. ทักษะที่ดีของผู้บริหารของผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำจะช่วยนโยบายเงินทุนหมุนเวียนประสบความสำเร็จ

ประโยชน์ของการใช้แหล่งเงินทุนระยะสั้นของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ

1. ของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องแสวงหาต้นทุนต่ำกว่า เพราะกิจการจะชำระดอกเบี้ยของทุนเฉพาะช่วงที่นำมาใช้เท่านั้น
2. ของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องมีความสัมพันธ์กับธนาคารอย่างใกล้ชิด กู้ยืมเฉพาะเวลาที่ต้องการและชำระคืนทันทีเมื่อหมดความต้องการ

ประโยชน์ของการใช้แหล่งเงินทุนระยะยาว ของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ

1. ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องพยายามลดความเสี่ยงด้วยใช้แหล่งเงินทุนระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ
2. ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องใช้แหล่งเงินทุนระยะยาว ที่ให้ความมั่นคง
3. ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องเพิ่มสภาพคล่องด้วยการใช้แหล่งเงินทุนระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ

การวางแผนและพยากรณ์ทางการเงินของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ (มนชยา สภาบุชาติ, จุลสุชดา ศิริสม และ เกสินี หมั่นไธสง, 2554)

1. ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องพยากรณ์โดยใช้แนวโน้ม ขึ้นอยู่กับข้อมูลที่ผ่านมาทั้งหมดของรายการทางการเงินที่ได้ถูกพยากรณ์ขึ้น ขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีตและ ความถูกต้องตามฤดูกาล
2. ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องพยากรณ์โดยใช้อัตราส่วน แสดงถึงความสัมพันธ์ของข้อมูลทางการเงินสองชนิด แสดงในรูปอัตราส่วน ซึ่งการพยากรณ์รายการทางการเงินแต่ละรายการได้สูตร ดังนี้

Financial Variable = Ratio x base Variable

3. ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำต้องพยากรณ์โดยใช้กราฟและสถิติ เป็นวิธีการที่ให้ผลค่อนข้างแน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการพิจารณาความสัมพันธ์ของรายการทางการเงินสองรายการที่เกิดขึ้นในอดีตเพื่อใช้ในการพยากรณ์

ปัญหาในการพยากรณ์ทางการเงิน ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะต้องเกิดขึ้นจริงตามที่ใดพยากรณ์ไว้เสมอไป การพยากรณ์ที่ดีและให้ผลค่อนข้างแน่นอนนั้นขึ้นอยู่กับความคิดเห็นส่วนตัว รวมทั้งการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นผู้จัดการทางการเงินจะต้องเลือกใช้วิธีพยากรณ์ที่จะให้ผลออกมาสมเหตุสมผลใกล้เคียงกับความจริงได้

งบประมาณของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ (มงคล ลุสมฤทธิ์, 2015) เป็น แผนการที่คาดว่าจะต้องจ่าย โดยการคิดล่วงหน้าและแสดงออกมาเป็นตัวเลขงบประมาณ อาจแสดงออกมาในรูปของตัวเงิน จำนวนชั่วโมงในการทำงาน จำนวนผลิตภัณฑ์ จำนวนชั่วโมงเครื่องจักร

งบประมาณสัมพันธ์กับหน้าที่หลักในการบริหารธุรกิจทั้ง 5 หน้าที่ คือ

1. การวางแผนของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ เป็นการกำหนดเกี่ยวกับสิ่งที่จะต้องจัดทำในอนาคตไว้ล่วงหน้า
2. การจัดการองค์การของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ เป็น การระบุให้ชัดว่าหน้าที่ใดเป็นหน้าที่หลัก
3. การมอบอำนาจหน้าที่ของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ เป็น การบรรจุพนักงานให้เหมาะสมกับตำแหน่ง
4. การอำนวยการของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ เป็น การอำนวยการในการปฏิบัติงานหน้าที่ในการจัดการองค์การ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และการอำนวยการทั้งสามหน้าที่นี้
5. การควบคุมของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ คือ การจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ

ชนิดของงบประมาณของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ แบ่งตามชนิดของการวางแผนได้เป็น 2 ชนิด คือ งบประมาณระยะสั้นและระยะยาว งบประมาณระยะสั้นแบ่งออกเป็น 2 ชนิดคือ

1. งบประมาณดำเนินการ เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในหน่วยงานทุกแผนก
2. งบประมาณการเงิน ข้อมูลที่อยู่ในงบประมาณดำเนินการสามารถนำมาคำนวณเป็นตัวเลขได้

งบประมาณขาย เกิดจากการที่แผนกขายประมาณปริมาณการขายในหน่วยงานของตน มักจะทำในระยะสั้นและระยะยาว

งบประมาณสินค้าคงเหลือ เป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งในการกำหนดปริมาณที่จะทำการผลิต หรือปริมาณสินค้าคงเหลือ กิจการจะต้องมีสินค้าคงเหลือเผื่อไว้สำหรับกรณีที่ต้องการสอนมากกว่าปกติ ส่วนงบประมาณการซื้อ ต้องอาศัยงบประมาณของคงคลัง เพื่อทราบจำนวนของคงเหลือทั้งต้นและปลายงวด และงบประมาณวัตถุดิบเพื่อทราบปริมาณที่ต้องใช้ในแต่ละงวด

งบประมาณการผลิต ต้องอาศัยข้อมูลต่างๆประกอบ ดังนี้ ปริมาณสินค้าจะขาย, ปริมาณสินค้าคงเหลือ, นโยบายสินค้าคงเหลือ, นโยบายการผลิต, สมรรถภาพของโรงงานและปัจจัยการผลิตอื่นๆ, นโยบายการผลิตคงที่, นโยบายการผลิตผันแปรตามยอดขาย และนโยบายการผลิตผันแปรตามความ

เหมาะสม

การจัดทำงบประมาณการผลิตของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ เป็นการวางแผนล่วงหน้าทำให้ประหยัดต้นทุนการผลิตได้ งบประมาณวัตถุดิบของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ ต้องอาศัยงบประมาณการผลิต เพื่อทราบหน่วยที่ต้องผลิต งบกำไรขาดทุนโดยประมาณด้วยการนำข้อมูลจากงบประมาณขายหักด้วยต้นทุนสินค้าโดยประมาณ และงบประมาณค่าใช้จ่ายการผลิต งบประมาณเงินสดของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ เป็นการประมาณจำนวนเงินสดรับและเงินสดจ่ายของกิจการในช่วงระยะเวลาหนึ่ง งบประมาณค่าแรงโดยตรง ค่าแรงที่ทำการผลิตสินค้าโดยตรงเท่านั้น การทำงานงบประมาณค่าแรงโดยตรงจึงต้องการข้อมูล

1. งบประมาณการผลิต เพื่อทราบหน่วยของสินค้าที่ต้องการผลิตในงวด
2. อัตราค่าแรงที่ต้องจ่าย มี 2 ประเภท คอ อัตราค่าแรงต่อสินค้าหนึ่งหน่วยและอัตราค่าแรงต่อชั่วโมง

งบประมาณค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการผลิตสินค้ามักจะแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ ค่าใช้จ่ายคงที่ และค่าใช้จ่ายผันแปร ซึ่งผันแปรไปตามปริมาณของสินค้าที่ผลิต งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ เป็นการประมาณค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแผนงานนั้นๆ ผู้ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการประมาณค่าใช้จ่ายนี้คือ หัวหน้างานฝ่ายขาย และฝ่ายบริหารทั่วไป งบกำไรขาดทุนโดยประมาณ นำข้อมูลจากงบประมาณขายหักด้วยงบประมาณต้นทุนสินค้า โดยประมาณ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ งบประมาณรายจ่ายลงทุน เป็นการประมาณการลงทุนของกิจการในระยะยาว ซึ่งการประมาณนี้มักจะทำควบคู่กับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ การลงทุนในรายจ่ายประเภทนี้ผู้ที่เป็นเจ้าของโครงการจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา การวิเคราะห์ทางการเงินของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำ ต้องเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ทางการเงินที่นิยมใช้กันแพร่หลาย อาจแบ่งได้เป็น

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง
2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร
3. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการก่อหนี้
4. อัตราส่วนต่อภาระประเมินผลของกิจการโดยส่วนรวม

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มีเครื่องมือ เช่น วิเคราะห์จุดคุ้มทุนของกิจการ การประมาณการงบการเงิน

บทส่งท้าย

จากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกในช่วงทศวรรษนี้ได้ส่งผลให้การค้าระหว่างประเทศลดลงอย่างสาหัส อัตราการว่างงานเพิ่มขึ้นและราคาโภคภัณฑ์ดิบตัวสูงขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจทุกประเภท โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทผู้ประกอบการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจสัตว์น้ำซึ่งจัดเป็นสินค้าส่งออกที่สำคัญของประเทศไทย ทำให้ธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน ดังนั้นการบริหารเงินทุนของธุรกิจจำหน่ายเวชภัณฑ์สัตว์น้ำในภาวะเศรษฐกิจถดถอย จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนกลยุทธ์จะสามารถช่วยให้เราสามารถคาดคะเนเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคตได้เพื่อรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้นอยู่ในปัจจุบัน ด้วยการทำหนดนโยบายเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสมทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อการวางแผนและพยากรณ์ทางการเงิน และจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายและการเพิ่มรายได้เพื่อการอยู่รอดของธุรกิจ ในสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอยู่ในขณะนี้ รวมทั้งลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ผู้ประกอบการจึงต้องคำนึงถึงการบริหารจัดการเรื่องความสมดุลของรายได้และค่าใช้จ่าย อย่างรอบคอบด้วยการใช้ความรู้การบริหารจัดการทางการเงินดังกล่าวมาแล้วข้างต้นในการป้องกันและลดความเสียหายที่เกิดจากสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยรวมทั้งตั้งตัวรับกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจเพื่อที่จะสามารถขยายธุรกิจเมื่อโอกาสมาถึง

เอกสารอ้างอิง

- เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์. 2558. การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจในสภาวะเงินบาทแข็งค่าตลาดทุนอ่อนแรง. สืบค้นจาก www.kriengsak.com/Stabilization%20in.
- บริษัท จีโนซิส จำกัด. 2554. 10 กฎเหล็กในการบริหารเงินสด SME. สืบค้นจาก www.gnosisadvisory.com/gnosisblog/?p=481.
- มงคล ลุสมิฤทธิ์. 2558. แผนการเงิน ฉบับใช้ได้ตลอดชีพ. กรุงเทพฯ: สติอคทูมอร์โรว์, สนพ.
- มนชยา สภาอนุชาติ, จุลสุชดา ศิริสม และ เกสินี หมั่นไธสง. 2554. “ผลกระทบของการบริหารงานตรวจสอบภายในเชิงกลยุทธ์ที่มีต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษา.” วารสารการบัญชีและการจัดการ 3 (4): 20-30.
- ถวิล นิลใบ. 2555. สภาพการเงินสหรัฐอเมริกาและบทบาทของเงิน euro. สืบค้นจาก www.eco.ru.ac.th/tawin/article/euro.htm.

- ธนาคารแห่งประเทศไทย. 2554. เครื่องมือการดำเนินนโยบายการเงิน. สืบค้นจาก [www.bot.or.th/Thai/MonetaryPolicy/MonetPolicyKnowledge/DocLib_NEER\).pdf](http://www.bot.or.th/Thai/MonetaryPolicy/MonetPolicyKnowledge/DocLib_NEER).pdf).
- ศิริวรรณ ว่องวีระวุฒิ และ อารมณ ธีวรินทร์. 2556. "เงินทุนหมุนเวียน ทางเลือกและทางรอดของ SMEs." *วารสารนักบริหาร* 33 (1): 9-14.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2558. รายงานภาวะเศรษฐกิจ. สืบค้นจาก www.nesdb.go.th.
- สำนักงานวิจัยเศรษฐกิจแห่งชาติสหรัฐอเมริกา. 2553. การถดถอยเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา. สืบค้นจาก www.ryt9.com/s/iq03/480925.
- สุภา ตั้งกิตติคุณ. 2554. ข้อมูลเกี่ยวกับวิกฤตการณ์การเงินในสหรัฐอเมริกา. สืบค้นจาก www.masci.or.th/upload_images/file/eu%20news.pdf.
- เอกกมล เอี่ยมศรี. 2556. การเขียนแผนทางการเงินในแผนธุรกิจ. สืบค้นจาก www.masci.or.th/upload_images/file/eu%20news.pdf.
- Andrews, E. 2008. **Greenspan Concedes Error on Regulation**. Retrieved from www.nytimes.com/2008/10/24/business/economy/24panel.html.
- Cooke, K. 2009. **U.S Deficit Poses Potential Systemic Risk: Taylor**. Retrieved from www.reuters.com/article/us-usa-budget-risk-sb/u-s-deficit-poses-potential-systemic-risk-taylor-idUSTRE57K5IV20090821.
- Finch, J. 2009. **Twenty-Five People at the Heart of the Meltdown...** Retrieved from www.theguardian.com/business/2009/jan/26/road-ruin-recession-individuals-economy.
- Foldvary, F. 2007. **The Depression of 2008**. California: The Gutenberg Press.
- IMF. 2009. **World Economic Outlook, April 2009: Global Prospects and Policies**. Retrieved from www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2009/01/pdf/c1.pdf.
- Isidore, C. 2008. **It's Official: Recession since Dec '07**. Retrieved from money.cnn.com/2008/12/01/news/economy/recession/index.htm?postversion=2008120112.
- Lightman, D. 2009. **Congressional Budget Office Compares Downturn to Great Depression**. Retrieved from www.mcclatchydc.com/news/politics-government/article24522193.html.
- Los Angeles Times. 2012. **U.S. Retail Sales Fall For 3rd Straight Month**. Retrieved from articles.latimes.com/2012/jul/16/business/la-fi-mo-retail-sales-20120716.
- Roubini, N. 2009. **A Global Breakdown of the Recession in 2009**. Retrieved from www.forbes.com/2009/01/14/global-recession-2009-oped-cx_nr_0115roubini.html.
- The Fiscal Times. 2012. **China's Growth Slows Again-Is the Worst Over?**. Retrieved from www.thefiscaltimes.com/Articles/2012/07/14/Chinas-Growth-Slows-Again-Is-the-Worst-Over#page1.
- The World Economic Situation and Prospects. 2012. **European Debt, Unemployment Threaten to Slow Down Global Economy-UN**. Retrieved from www.un.org/apps/news/story.asp?NewsID=40962&Cr=global+economy&Cr1#.VhY5q-yqpHw.
- Wearden, G. 2008. **Oil Prices: George Soros Warns That Speculators Could Trigger Stock Market Crash**. Retrieved from www.theguardian.com/business/2008/jun/03/commodities.