

การศึกษาวิเคราะห์การบริหารงานพัสดุ ในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน อำเภอฟุนพิน  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี

The Study of Procurement in the Past Decade  
of Maluan Subdistrict Administrative Organisation,  
Phunphin, Suratthani

สุภาพร สุทธิประเสริฐ\*

Supaporn Suthprasert

บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและวิเคราะห์กระบวนการจัดหาพัสดุ รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบการจัดหาพัสดุ ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในรอบ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน อำเภอฟุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยวิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสาร ผู้ศึกษาได้ใช้แหล่งข้อมูลปฐมภูมิ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ได้จากรายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง รายงานงบแสดงฐานะการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2545-2554 ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2545-2554 ดำเนินการวิเคราะห์โดยใช้ตารางมาเรียบเรียง

---

\* นักศึกษา หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น; Email: jom\_jam2511@hotmail.com

เปรียบเทียบ การบริหารงานพัสดุในกระบวนการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในแต่ละปี และการแยกประเภท ในแต่ละปี ผลการศึกษาพบว่า ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้จัดตั้งงบประมาณในการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีแหล่งที่มาของงบประมาณ 3 แหล่ง รวมทั้งสิ้น 87,136,553.00 บาท คือ จากเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีสูงสุด จำนวนเงิน 47,720,178 บาท รองลงมาคือเงินสะสม จำนวนเงิน 32,557,875 บาท และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวนเงิน 6,858,500 บาท ซึ่งเป็นโครงการประเภทถนนมากที่สุด ในการจัดทำแผนการจัดหาพัสดุในระยะ 10 ปี มีโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างทั้งสิ้น 252 โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีทั้งสิ้น 206 โครงการ และไม่เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุได้จำนวน 46 โครงการ ซึ่งจัดหาโดยวิธีการสอบราคามากที่สุด จากงบประมาณในการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างทั้งสิ้น 87,136,553.00 บาท สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและเบิกจ่ายเงิน ทั้งสิ้น 70,078,566.18 บาท และไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและเบิกจ่ายเงินภายในกำหนดได้ จำนวน 17,057,986.82 บาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการบริหารงานพัสดุ ในการจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ยังขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้

**คำสำคัญ:** การบริหารงานพัสดุ องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน

## Abstract

The purposes of this study were to analyse procurement process including comparative analysis of procurement in the division of land and buildings in the past 10 years (B.E. 2545-2554) of Maluan Subdistrict Administrative Organisation, Phunphin, Suratthani, by analysing data from documents and primary sources which were performance reports according to the procurement plan, statement of financial position for the fiscal years of B.E.2545-2554 and the budget provision of B.E.2545-2554 by using comparative analysis on the tables of the material procurement processes under the land and building section including typology analysis on each year. The results showed that over the past ten years Maluan Sub-district Administrative Organisation set a budget for land and buildings of Maluan Sub-district Administrative Organisation from three sources in the total of 87,136,553.00 baht, which comprised of yearly expense 47,720,178 baht, reserves 32,557,875 baht, and special subsidies 6,858,500 baht that was mostly paid for the street projects. As for setting ten-year procurement processes for 252 projects of land and buildings, there were projects that followed the annual purchase plan and procurement processes of 206 projects and 46 projects that did not follow material procurement processes. Of the total budget 87,136,553.00 baht, 70,078,566.18 Baht was paid according to the plan but 17,057,986.82 baht was not timely paid at the right time. This could

be concluded that the operation of Maluan Sub-district Administrative Organisation was still inefficient and ineffective.

**Key Word:** Procurement Operations, Maluan Subdistrict Administrative Organisation

## บทนำ

การบริหารงานพัสดุ เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ถือเป็นภารกิจที่สำคัญที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องตระหนักถึง หากการบริหารงานไม่มีประสิทธิภาพย่อมส่งผลถึงความสัมฤทธิ์ผลของแผนงานโครงการ และถ้าการบริหารงานไม่เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว นั้นหมายความว่าองค์กรมีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการ และส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์กรในภาพรวมได้ ดังนั้น การบริหารงานพัสดุ จะต้องนำเอาศาสตร์สาขาต่างๆ แม้กระทั่งนำศิลปะในการบริหารจัดการมาใช้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านพัสดุบรรลุเป้าหมาย สนองตอบต่อความต้องการขององค์กร และที่สำคัญที่สุด ต้องมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง มีความคุ้มค่า ต้องโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และต้องยึดประโยชน์ของประชาชนสูงสุด

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาและวิเคราะห์กระบวนการจัดหาพัสดุ ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ในรอบ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะละวัน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

2. เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบการจัดหาพัสดุ ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ในรอบ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะละวัน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

### ขอบเขตการวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา ศึกษาวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารงานพัสดุ ในกระบวนการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา (พ.ศ. 2545-2554) ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะละวัน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

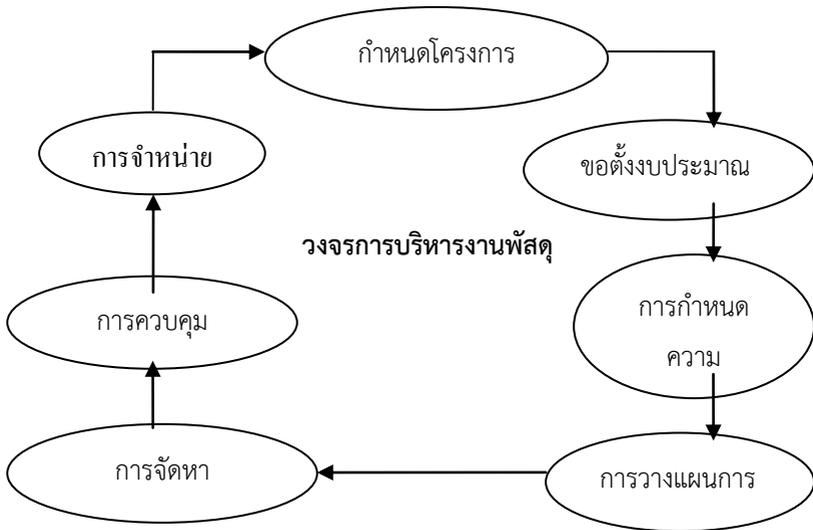
2. ขอบเขตด้านพื้นที่ การศึกษาในส่วนนี้ผู้ศึกษาจะทำการศึกษาในสำนักงาน องค์การบริหารส่วนตำบลมะละวัน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เท่านั้น

3. ขอบเขตด้านระยะเวลา ศึกษาวิเคราะห์การบริหารงานพัสดุ ในกระบวนการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา ปี 2545-2554 ของ องค์การบริหารส่วนตำบลมะละวัน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

### การทบทวนวรรณกรรม

การบริหารงานพัสดุ เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารองค์กร ถือได้ว่าเป็นงานที่ให้บริการเพื่อช่วยเหลือสนับสนุนงานหลักหรือโครงการต่างๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ การบริหารงานพัสดุจะต้องนำเอาศาสตร์ และศิลปะในการบริหารมาใช้ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารจัดการได้มาซึ่งพัสดุ การควบคุม การแจกจ่าย การบำรุงรักษา และการจำหน่าย เพื่อสนับสนุนและสนองตอบความต้องการในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน หรือโครงการ ให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมาย รวมทั้งให้การดำเนินงานพัสดุมีประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่า โดยคำนึงถึงประโยชน์ และผลเสียต่อสังคม ภาวะประชาชน เป็นหลัก

#### กระบวนการบริหารงานพัสดุ



แผนภาพ 1 กระบวนการบริหารงานพัสดุ

การบริหารพัสดุนั้นมีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบจะหมุนเวียนเป็นวงจร การปฏิบัติงานจะขาดขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่งไม่ได้ แต่ละขั้นตอนจะต้องมีปฏิสัมพันธ์กัน จึงจะทำให้การบริหารงานพัสดุมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## วิธีการวิจัย

### แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิจัย

แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสาร ซึ่งผู้ศึกษา ได้ใช้แหล่งข้อมูลปฐมภูมิ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ได้จากรายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง รายงานงบแสดงฐานะการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2545-2554 ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2545-2554

### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้เลือกใช้แบบวิเคราะห์เอกสารจาก แหล่งข้อมูลปฐมภูมิ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ได้จาก 1) รายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง 2) รายงานงบแสดงฐานะการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2545-2554 3) ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2545-2554 ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบวิเคราะห์เอกสาร เป็นการรวบรวมข้อมูลจากรายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง รายงานงบแสดงฐานะการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2545-2554 ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

งบประมาณ พ.ศ.2545-2554 ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยจำแนกออกเป็น 4 ส่วน

ส่วนที่ 1 การศึกษาวิเคราะห์การบริหารงานพัสดุในกระบวนการจัดหาหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในรอบ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) งบประมาณในการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ซึ่งจำแนกตามแหล่งงบประมาณ

ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี เพื่อจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ในการจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

ส่วนที่ 4 การเปรียบเทียบการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้ศึกษาได้ดำเนินการวิเคราะห์ โดยใช้ตารางมาเรียบเรียง เปรียบเทียบ (Comparative Analysis) การบริหารงานพัสดุในกระบวนการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในแต่ละปี และการแยกประเภท (Typology Analysis)

### ผลการวิจัย

งบประมาณในการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีแหล่งที่มาของงบประมาณ 3 แหล่ง คือ งบประมาณรายจ่ายประจำปี เงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ตั้งงบประมาณรายจ่ายสำหรับหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างสูงสุด

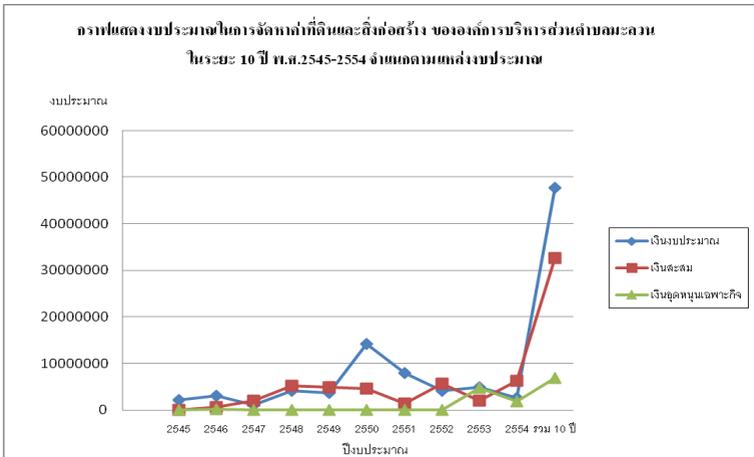
จำนวนเงิน 47,720,178 บาท คิดเป็น 54.77% รองลงมาคือเงินสะสม จำนวนเงิน 32,557,875 บาท คิดเป็น 37.36 % และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวนเงิน 6,858,500 บาท คิดเป็น 7.87 % ของยอดงบประมาณในการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างทั้งหมด

**ตารางที่ 1** งบประมาณในการจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามแหล่งที่มาของงบประมาณ

ปีงบประมาณ	เงินงบประมาณ	เงินนอก งบประมาณ	รวมทั้งสิ้น	
			เงินสะสม	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ
2545	2,133,640	-	-	2,133,640
2546	3,062,390	591,600	198,500	3,852,490
2547	1,000,000	2,044,300	-	3,044,300
2548	4,178,150	5,167,000	-	9,345,150
2549	3,654,475	4,935,575	-	8,590,050
2550	14,202,000	4,590,000	-	18,792,000
2551	8,003,700	1,358,400	-	9,362,100
2552	4,120,223	5,667,900	-	9,788,123
2553	4,838,600	1,966,600	4,762,000	11,567,200
2554	2,527,000	6,236,500	1,898,000	10,661,500
<b>รวม 10 ปี</b>	<b>47,720,178</b>	<b>32,557,875</b>	<b>6,858,500</b>	<b>87,136,553</b>

ตารางที่ 2 ร้อยละของงบประมาณในการจัดหาที่ดินและสิ่งก่อสร้างขององค์การบริหารส่วน ตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามแหล่งที่มาของงบประมาณ

ปีงบประมาณ	เงินงบประมาณ	เงินนอก งบประมาณ	รวมทั้งสิ้น	
			เงินสะสม	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ
2545	100.00	-	-	100.00
2546	79.49	15.36	5.15	100.00
2547	32.85	67.15	-	100.00
2548	44.71	55.29	-	100.00
2549	42.54	57.46	-	100.00
2550	75.57	24.43	-	100.00
2551	85.49	14.51	-	100.00
2552	42.09	57.91	-	100.00
2553	41.83	17.00	41.17	100.00
2554	23.70	58.50	17.80	100.00
<b>รวม 10 ปี</b>	<b>54.77</b>	<b>37.36</b>	<b>7.87</b>	<b>100.00</b>



**ภาพที่ 2** งบประมาณในการจัดหาที่ดินและสิ่งก่อสร้าง  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554)  
จำแนกตามแหล่งที่มาของงบประมาณ

งบประมาณค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในรอบ 10 ปี ซึ่งจำแนกตามประเภทของค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จากการวิเคราะห์ใน ครั้งนี้ จะเห็นได้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีงบประมาณสำหรับการจัดหาพัสดุ ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างประเภทถนนมากที่สุด เป็นจำนวนเงิน 22,658,378 บาท คิดเป็น 47.48 % ของงบประมาณรายจ่ายหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจาก เงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ทั้งหมด รองลงมาคือประเภทอาคาร จำนวนเงิน 13,939,300 บาท คิดเป็น 29.21 % ถัดไปคือ ประเภทประปา จำนวนเงิน 4,268,000 บาท คิดเป็น 8.94 % ถัดไปคือประเภทถมดิน จำนวนเงิน 2,185,000 บาท คิดเป็น 4.58 % ถัดไปคือ ประเภทคูระบายน้ำ จำนวน เงิน 1,572,600 บาท คิดเป็น 3.30 % ถัดไปคือประเภทบ่อบาดาล จำนวนเงิน 956,400 บาท คิดเป็น 2.00 % ถัดไปคือประเภทไฟฟ้า จำนวนเงิน 525,100 บาท คิด

เป็น 1.10 % ถัดไปคือประเภทป้าย จำนวนเงิน 522,700 บาท คิดเป็น 1.10 % ถัดไปคือประเภทป้าย จำนวนเงิน 522,700 บาท คิดเป็น 1.10 % ถัดไปคือประเภทปีกหลักเขต จำนวนเงิน 260,300 บาท คิดเป็น 0.55 % ถัดไปคือประเภทเสียงตามสาย จำนวนเงิน 217,400 บาท คิดเป็น 0.46 % ถัดไปคือประเภทลานกีฬา จำนวนเงิน 215,000 บาท คิดเป็น 0.45 % ประเภทที่น้อยสุด จำนวนเงิน 100,000 บาท คิดเป็น 0.21 % คือประเภทเสาวิทยุ

งบประมาณค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินสะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในรอบ 10 ปี ซึ่งจำแนกตามประเภทของค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จากการวิเคราะห์ในครั้งนี้จะเห็นได้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีการจ่ายขาดเงินสะสมสำหรับการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างประเภทถนนมากที่สุด เป็นจำนวนเงิน 18,872,875 บาท คิดเป็น 57.25 % ของงบประมาณรายจ่ายหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินสะสมทั้งหมด รองลงมาคือประเภทประปา จำนวนเงิน 4,241,300 บาท คิดเป็น 12.87 % ถัดไปคือประเภทคูระบายน้ำ จำนวนเงิน 2,918,300 บาท คิดเป็น 8.85 % ถัดไปคือประเภทถมดิน จำนวนเงิน 2,412,000 บาท คิดเป็น 7.32 % ถัดไปคือประเภทอาคาร จำนวนเงิน 1,400,000 บาท คิดเป็น 4.25 % ถัดไปคือประเภทไฟฟ้า จำนวนเงิน 1,216,500 บาท คิดเป็น 3.69 % ถัดไปคือประเภทป้าย จำนวนเงิน 701,180 บาท คิดเป็น 2.13 % ถัดไปคือประเภทบ่อบาดาล จำนวนเงิน 427,000 บาท คิดเป็น 1.30 % ถัดไปคือประเภทเสียงตามสาย จำนวนเงิน 254,700 บาท คิดเป็น 0.77 % ถัดไปคือประเภทลานกีฬา จำนวนเงิน 192,400 บาท คิดเป็น 0.58 % ถัดไปคือประเภทปีกหลักเขต จำนวนเงิน 180,000 บาท คิดเป็น 0.55 % ประเภทที่น้อยสุดคือประเภทเสาธง จำนวนเงิน 149,000 บาท คิดเป็น 0.45 %

ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างประเภทถนนมากที่สุด จำนวนเงิน 6,858,500 บาท คิดเป็น 73.82 % ของงบประมาณค่าที่ดินและ

สิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจทั้งหมด จำนวน 4 โครงการ รองลงมาคือ ประเภทอาคาร จำนวนเงิน 1,236,000 บาท คิดเป็น 13.30 % จำนวน 1 โครงการ

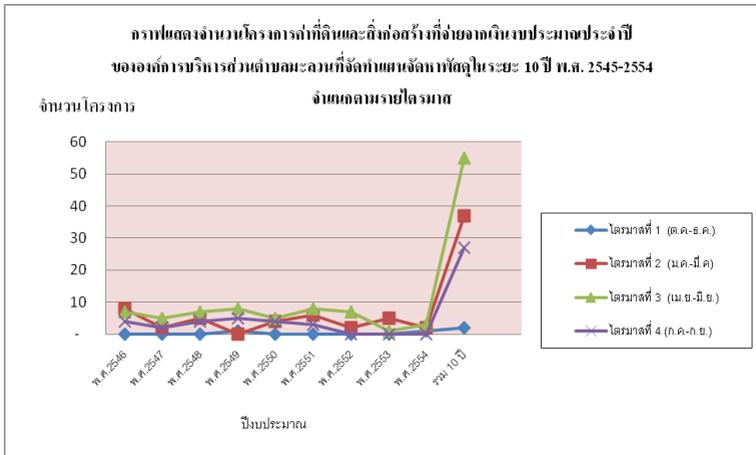
องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี ได้วางแผนการจัดหาพัสดุโดย การจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงิน งบประมาณรายจ่ายประจำปี ทั้งหมด 121 โครงการ โดยจำแนกตามรายไตรมาส จาก การวิเคราะห์ในครั้งนี้นับว่า ในไตรมาสที่ 3 องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้ กำหนดโครงการที่ต้องจัดหามากที่สุด จำนวน 55 โครงการ คิดเป็น 45.45 % ของ จำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินงบประมาณทั้งหมด รองลงมาเป็น ไตรมาสที่ 2 จำนวน 37 โครงการ คิดเป็น 30.58 % ถัดมาคือ ไตรมาสที่ 4 จำนวน 27 โครงการ คิดเป็น 22.31 % น้อยที่สุดคือไตรมาสที่ 1 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็น 1.65 % พิจารณาจากเอกสารข้อมูลจะเห็นว่า ในตลอดระยะเวลา 10 ปี องค์การบริหารส่วน ตำบลมะลวน มีการบริหารงานพัสดุ ในขั้นตอนการวางแผนการจัดหาค่อนข้างจะ กระจุกตัวอยู่ในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 ซึ่งมีผลมาจากรายได้ขององค์การบริหารส่วน ตำบล มักจะได้รับการจัดสรรช่วงรายไตรมาสที่ 2 และ 3 การจัดทำแผนการจัดหาพัสดุ ส่วนใหญ่จะต้องสอดคล้องกับรายได้ จึงมีผลทำให้การจัดหาพัสดุล่าช้าเนื่องจากมี ปริมาณงานมากเกินไป และทำให้มีการกระจุกตัวของปริมาณงานตอนใกล้สิ้น ปีงบประมาณ

**ตารางที่ 3** แสดงจำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี ที่จัดทำแผนการจัดหาพัสดุในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามรายไตรมาส

ปีงบประมาณ	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	รวมทั้งสิ้น
	1	2	3	4	
2545	-	3	4	5	12
2546	-	8	7	4	19
2547	-	2	5	2	9
2548	-	5	7	4	16
2549	1	-	8	5	14
2550	-	4	5	4	13
2551	-	6	8	3	17
2552	-	2	7	-	9
2553	-	5	1	-	6
2554	1	2	3	-	6
<b>รวม 10 ปี</b>	<b>2</b>	<b>37</b>	<b>55</b>	<b>27</b>	<b>121</b>

**ตารางที่ 4** ร้อยละของจำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงิน  
งบประมาณประจำปี ที่จัดทำแผนการจัดหาพัสดุในระยะ 10 ปี (พ.ศ.  
2545-2554) จำแนกตามรายไตรมาส

ปีงบประมาณ	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	รวมทั้งสิ้น
	1	2	3	4	
2545	-	25.00	33.33	41.67	100.00
2546	-	42.11	36.84	21.05	100.00
2547	-	22.22	55.56	22.22	100.00
2548	-	31.25	43.75	25.00	100.00
2549	7.14	-	57.14	35.71	100.00
2550	-	30.77	38.46	30.77	100.00
2551	-	35.29	47.06	17.65	100.00
2552	-	22.22	77.78	-	100.00
2553	-	83.33	16.67	-	100.00
2554	16.67	33.33	50.00	-	100.00
<b>รวม 10 ปี</b>	<b>1.65</b>	<b>30.58</b>	<b>45.45</b>	<b>22.31</b>	<b>100.00</b>



**ภาพที่ 3** จำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี  
ที่จัดทำแผนการจัดหาพัสดุในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามรายไตรมาส

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนะ จน ในระยะ 10 ปี ได้วางแผนการจัดหาพัสดุโดย  
การจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงิน  
สะสม โดยจำแนกตามรายไตรมาส จากการวิเคราะห์ในครั้งนีพบว่า ในไตรมาสที่ 3  
องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนะ จน ได้กำหนดโครงการที่ต้องจัดหามากที่สุด จำนวน 44  
โครงการ คิดเป็น 35.20 % ของจำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงิน  
สะสมทั้งหมด รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 2 จำนวน 38 โครงการ คิดเป็น 30.40 % ถัดมา  
คือ ไตรมาสที่ 4 จำนวน 22 โครงการ คิดเป็น 17.60 % น้อยที่สุดคือไตรมาสที่ 1  
จำนวน 21 โครงการ คิดเป็น 16.80 % พิจารณาจากเอกสารข้อมูลจะเห็นว่า องค์การ  
บริหารส่วนตำบลมะลวนะ จน มีการบริหารงานพัสดุ ในขั้นตอนการวางแผนการจัดหา  
กระจายงานระหว่างปีไม่กระจุกงาน เนื่องจากเมื่อมีการขออนุมัติจ่ายขาดเงินสะสม  
จัดทำโครงการแล้วจะต้องรีบดำเนินการจัดหาทันที ซึ่งเป็นโครงการที่จัดทำเพื่อบำบัด  
ความเดือดร้อนของประชาชน

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี ได้วางแผนการจัดหาพัสดุโดยการจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โดยจำแนกตามรายไตรมาส จากการวิเคราะห์ในครั้งนีพบว่า ในไตรมาสที่ 1 องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้กำหนดโครงการที่ต้องจัดหามากที่สุด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็น 50.00 % ของจำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจทั้งหมด รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็น 33.33 % น้อยสุด ไตรมาสที่ 2 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็น 16.67 % พิจารณาจากเอกสารข้อมูลจะเห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีการบริหารงานพัสดุในขั้นตอนการวางแผนการจัดหากระจายอยู่ระหว่างปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับว่าได้รับการอนุมัติยอดจัดสรรเงินอุดหนุนเฉพาะกิจเมื่อใด จะต้องรีบดำเนินการจัดหาในช่วงเวลานั้น เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินงบประมาณทั้งหมด จำนวน 121 โครงการหรือ 121 ครั้ง จากการวิเคราะห์ในครั้งนีพบว่ามากที่สุด จำนวน 82 โครงการหรือ 82 ครั้ง คิดเป็น 66.67 % ของจำนวนโครงการหรือจำนวนครั้งทั้งหมดจัดหาด้วยวิธีสอบราคา รองลงมา จำนวน 36 โครงการหรือ 36 ครั้ง คิดเป็น 29.75 % จัดหาด้วยวิธีตกลงราคา และ 3 โครงการหรือ 3 ครั้ง คิดเป็น 2.48 % วิธีประมูลด้วยอิเล็กทรอนิกส์น้อยที่สุด พิจารณาจากเอกสารข้อมูลจะเห็นว่าในแต่ละปี องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีการจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในแต่ละวิธีการจัดหาหลายครั้ง องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ควรวางแผนการจัดหาให้เหมาะสมกับฐานะการคลัง จัดเตรียมขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างให้สามารถดำเนินการได้โดยเร็วที่สุด และกระจายงานออกกระหว่างปี โครงการประเภทเดียวกันและที่มีความต้องการจัดหาในคราวเดียวกันควรรวมกันจัดหาในเวลาเดียวกัน เพื่อเป็นการลดปริมาณงานและให้ทันกับความจำเป็นในการใช้พัสดุนั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินสะสม จำนวน 71 โครงการหรือ 71 ครั้ง คิดเป็น 56.80 % ด้วยวิธีสอบราคามากที่สุด รองลงมาจำนวน 54 โครงการหรือ 54 ครั้ง คิดเป็น 43.20 % พิจารณาจากเอกสารข้อมูลจะเห็นว่าในแต่ละปี องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีการจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในแต่ละวิธีการจัดหาหลายครั้ง องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ควรวางแผนการจัดหาและจัดเตรียมขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างให้สามารถดำเนินการได้โดยเร็วที่สุด และกระจายงานออกกระหว่างปี โครงการประเภทเดียวกันและที่มีความต้องการจัดหาในคราวเดียวกันควรรวมกันจัดหาในเวลาเดียวกันและสามารถดำเนินการจัดหาในวิธีที่สูงกว่าได้ เพื่อเป็นการลดปริมาณงานและให้ทันกับความต้องการจำเป็นในการใช้พัสดุนั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 4 โครงการหรือ 4 ครั้ง คิดเป็น 66.67 % ด้วยวิธีสอบราคามากที่สุด รองลงมา จำนวน 2 โครงการหรือ 2 ครั้ง คิดเป็น 33.33 % พิจารณาจากเอกสารข้อมูลจะเห็นว่าการจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างจากงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจะเป็นโครงการที่มีวงเงินในการจัดหาสูง จะดำเนินการจัดหาได้ก็ต่อเมื่อหน่วยงานเจ้าของงบประมาณมีงบประมาณเพียงพอ และได้รับการอนุมัติจากสำนักงบประมาณแล้ว รวมทั้งได้แจ้งยอดการจัดสรรงบประมาณให้ท้องถิ่นแล้วเท่านั้น

ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินงบประมาณประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี ในไตรมาสที่ 4 ได้ดำเนินการจัดหาตามโครงการแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานรวมทั้งเบิกจ่ายเงินมากที่สุด จำนวน 47 โครงการ คิดเป็น 38.84 % ของโครงการทั้งหมด รองลงมาคือไตรมาสที่ 3 จำนวน 29 โครงการ คิดเป็น 23.97 % ถัดไปคือไตรมาสที่ 2 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็น 8.26 % และไตรมาสที่ 1 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็น

3.31 % น้อยที่สุด และมีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีได้ จำนวน 31 โครงการ คิดเป็น 25.62 % ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนได้ขออนุมัติกันเงินไว้เบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป พิจารณาจากเอกสารข้อมูลพบว่าในปี พ.ศ.2548 ไม่สามารถดำเนินการตามแผนการจัดหาพัสดุได้มีการกันเงินไว้ทั้งหมด เนื่องจากในปีนั้นผู้บริหารท้องถิ่นรวมทั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหมดวาระลง และมีการเลือกตั้งใหม่ และอีกเหตุผลหนึ่งที่ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินการตามแผนการจัดหาพัสดุได้คือผู้ปฏิบัติงานรวมทั้งผู้บริหารไม่ใช้แผนการจัดหาพัสดุเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน จึงทำให้การบริหารงานพัสดุไม่ทันต่อความต้องการ

ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินสะสม ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี ในไตรมาสที่ 3 ได้ดำเนินการจัดหาตามโครงการแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานรวมทั้งเบิกจ่ายเงินมากที่สุด จำนวน 40 โครงการ คิดเป็น 32.00 % ของโครงการทั้งหมด รองลงมาคือไตรมาสที่ 4 จำนวน 35 โครงการ คิดเป็น 28.00 % ถัดไปคือไตรมาสที่ 2 จำนวน 23 โครงการ คิดเป็น 18.40 % และไตรมาสที่ 1 จำนวน 12 โครงการ คิดเป็น 9.60 % น้อยที่สุด และมีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีได้ จำนวน 15 โครงการ คิดเป็น 12.00 % ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนได้กันเงินไว้เบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป พิจารณาจากเอกสารข้อมูลพบว่า การจ่ายขาดเงินสะสมในหนึ่งปี จะมีการประชุมสภาเพื่อขออนุมัติจ่ายขาดจำนวนหลายครั้ง วงเงินการจัดหาพัสดุส่วนใหญ่จะเป็นวิธีการสอบราคา ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการจัดหาผู้รับจ้าง จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนการจัดหาได้ทั้งหมดภายในปีงบประมาณ ดังนั้นในขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้าง ให้นำโครงการที่มีลักษณะงานประเภทเดียวกันมารวมกัน ดำเนินการจัดหาในคราวเดียวกัน เพื่อลดปริมาณงาน และลดภาระงานทางด้านเอกสาร

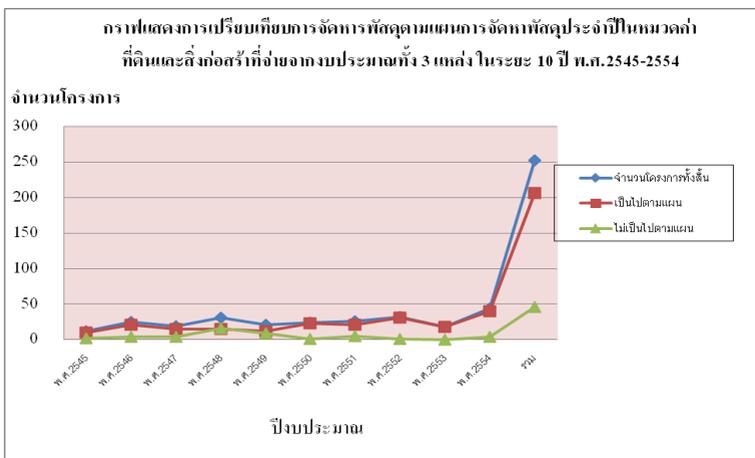
ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการพัสดุประจำปี ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ในระยะ 10 ปี ในไตรมาสที่ 3 ได้ดำเนินการจัดหาตามโครงการแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานรวมทั้งเบิกจ่ายเงินมากที่สุด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็น 66.67 % ของโครงการทั้งหมด รองลงมาคือไตรมาสที่ 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็น 33.33 % ถือว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการจัดการพัสดุประจำปี ถึงแม้ว่าได้วางแผนการจัดหาไว้ตั้งแต่ไตรมาสแรก แต่การจัดหาจากงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ใช้ระยะเวลาในการจัดหาค่อนข้างมาก โดยเฉพาะการจัดหาโดยวิธีการประมูลจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์

ในตลอดระยะ 10 ปี องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้มีการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างทั้งสิ้น 252 โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนการจัดการพัสดุประจำปีทั้งสิ้น 206 โครงการ และไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดการพัสดุได้จำนวน 46 โครงการ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ในการบริหารงานพัสดุ ในกระบวนการจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ยังมีความล่าช้าไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จทันต่อความต้องการของประชาชนได้ มีการกระจุกตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ แต่ในช่วงระยะ 3 ปีหลัง การบริหารงานพัสดุมิแนวโน้มไปในทางที่ดีขึ้น มีการดำเนินการจัดหาเป็นไปตามแผนค่อนข้างสูง ซึ่งคิดเป็นค่าเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 90

การเปรียบเทียบการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2545-2554)

ตารางที่ 5 เปรียบเทียบการจัดหาพัสดุตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีในหมวดค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินงบประมาณทั้ง 3 แหล่ง ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554)

ปีงบประมาณ	จำนวนโครงการทั้งสิ้น	ไม่		ร้อยละ	
		เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน	โครงการที่เป็นไปตามแผน	โครงการที่ไม่เป็นไปตามแผน
พ.ศ.2545	12	10	2	83.33	16.67
พ.ศ.2546	25	21	4	84.00	16.00
พ.ศ.2547	19	15	4	78.95	21.05
พ.ศ.2548	31	15	16	48.39	51.61
พ.ศ.2549	21	12	9	57.14	42.56
พ.ศ.2550	24	23	1	95.83	4.17
พ.ศ.2551	26	21	5	80.77	19.23
พ.ศ.2552	32	31	1	96.88	3.13
พ.ศ.2553	18	18	0	100.00	0.00
พ.ศ.2554	44	40	4	90.91	9.09
<b>รวม</b>	<b>252</b>	<b>206</b>	<b>46</b>	<b>81.75</b>	<b>18.25</b>



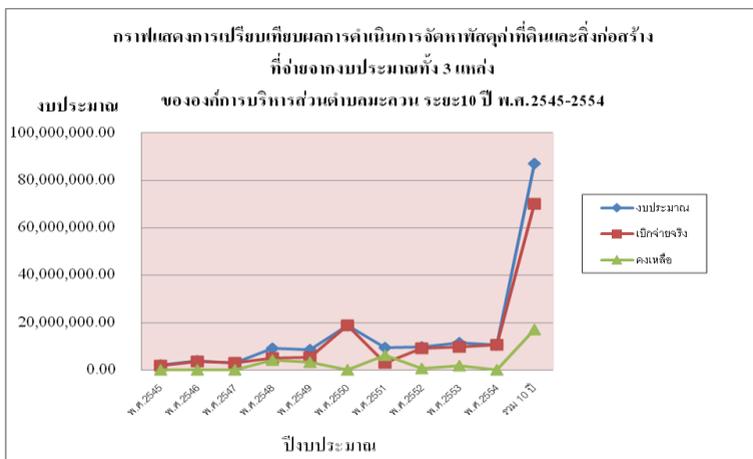
**ภาพที่ 4** แสดงการเปรียบเทียบการจัดการที่สอดคล้องตามแผนการจัดการที่สุุดประจำปี  
 ในหมวดค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินงบประมาณทั้ง 3 แหล่ง  
 ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554)

**ตารางที่ 6** เปรียบเทียบผลการดำเนินการจัดการที่สุุด ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่  
 จ่าย จากเงินงบประมาณทั้ง 3 แหล่ง ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554)

ปีงบประมาณ	งบประมาณ	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	ร้อยละ
				เงินคงเหลือ	เงินที่เบิกจ่ายจริง
พ.ศ.2545	2,133,640.	1,889,388.	244,252.00	11.45	88.55
	00	00			
พ.ศ.2546	3,852,490.	3,690,187.	162,303.00	4.21	95.79
	00	00			

## ตารางที่ 6 (ต่อ)

ปีงบประมาณ	งบประมาณ	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	ร้อยละ
				เงิน คงเหลือ	เงินที่เบิก จ่ายจริง
พ.ศ.2547	3,044,300. 00	2,993,158. 00	51,142.00	1.68	98.32
พ.ศ.2548	9,345,150. 00	5,155,027. 68	4,190,122. 32	44.84	55.16
พ.ศ.2549	8,590,050. 00	5,260,445. 00	3,329,605. 00	38.76	61.24
พ.ศ.2550	18,792,000 .00	18,741,091 .00	50,909.00	0.27	99.73
พ.ศ.2551	9,362,100.0 0	2,941,700. 00	6,420,400. 00	68.58	31.42
พ.ศ.2552	9,788,123. 00	9,159,029. 50	629,093.50	6.43	93.57
พ.ศ.2553	11,567,200 .00	9,650,000. 00	1,917,200. 00	16.57	83.43
พ.ศ.2554	10,661,500 .00	10,598,540 .00	62,960.00	0.59	99.41
รวม	87,136,553 .00	70,078,566 .18	17,057,986 .82	19.58	80.42



ภาพที่ 5 แสดงการเปรียบเทียบผลการดำเนินการจัดหาพัสดุตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีหมวดค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินงบประมาณทั้ง 3 แหล่ง ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554)

## สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

### สรุปผลการวิจัย

จากการศึกษาอิสระเรื่องการศึกษาวิเคราะห์การบริหารงานพัสดุในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ผลการศึกษามีข้อเสนอแนะออกเป็นสี่ส่วน ประกอบด้วย

**ส่วนที่ 1 การศึกษาวิเคราะห์การบริหารงานพัสดุในกระบวนการจัดหาหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในรอบ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554)**

งบประมาณในการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ซึ่งจำแนกตามแหล่งงบประมาณมีแหล่งที่มาของงบประมาณ 3

แหล่ง คือ งบประมาณรายจ่ายประจำปีสูงสุด จำนวนเงิน 47,720,178 บาท คิดเป็น 54.77 % รองลงมาคือเงินสะสม จำนวนเงิน 32,557,875 บาท คิดเป็น 37.36 % และ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวนเงิน 6,858,500 บาท คิดเป็น 7.87 %

1. ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่ตั้งจ่ายจากเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) ซึ่งจำแนกตาม ประเภทของค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จากการวิเคราะห์ในครั้งนี้จะเห็นได้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีงบประมาณสำหรับการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง ประเภทถนนมากที่สุด เป็นจำนวนเงิน 22,658,378 บาท คิดเป็น 47.48 % ของงบประมาณรายจ่ายหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินงบประมาณ รายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนทั้งหมด

2. ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่ตั้งจ่ายจากเงินสะสมขององค์การบริหารส่วนตำบล มะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) ซึ่งจำแนกตามประเภทของค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง จากการวิเคราะห์ในครั้งนี้จะเห็นได้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีการจ่ายขาดเงินสะสมสำหรับการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างประเภท ถนนมากที่สุด เป็นจำนวนเงิน 18,872,875 บาทคิดเป็น 57.25 % ของงบประมาณ รายจ่ายหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินสะสมขององค์การบริหารส่วน ตำบลมะลวนทั้งหมด

3. ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้รับการ จัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ประเภทถนน มากที่สุด เป็นจำนวนเงิน 6,858,500 บาท คิดเป็น 73.82 % ของงบประมาณค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจทั้งหมด

**ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี เพื่อจัดหาค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง**

1. จำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี ได้วางแผนการจัดหาพัสดุโดยการ จัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงิน งบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยจำแนกตามรายไตรมาส จากการวิเคราะห์ในครั้ง นี้ พบว่า ในไตรมาสที่ 3 องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้กำหนดโครงการที่ต้องจัดหา มากที่สุด จำนวน 55 โครงการ คิดเป็น 45.45 % ของจำนวนโครงการค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินงบประมาณทั้งหมด รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 2 จำนวน 37 โครงการ คิดเป็น 30.58 % ถัดมาคือ ไตรมาสที่ 4 จำนวน 27 โครงการ คิดเป็น 22.31 % น้อยที่สุดคือไตรมาสที่ 1 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็น 1.65 %

2. จำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินสะสม องค์การบริหาร ส่วนตำบลมะลวนได้จัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปีในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545- 2554) จากการวิเคราะห์ในครั้ง นี้พบว่า ในไตรมาสที่ 3 องค์การบริหารส่วนตำบล มะลวน ได้กำหนดโครงการที่ต้องจัดหา มากที่สุด จำนวน 44 โครงการ คิดเป็น 35.20 % ของจำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินสะสมทั้งหมด รองลงมา เป็นไตรมาสที่ 2 จำนวน 38 โครงการ คิดเป็น 30.40 % ถัดมาคือ ไตรมาสที่ 4 จำนวน 22 โครงการ คิดเป็น 17.60 % น้อยที่สุดคือไตรมาสที่ 1 จำนวน 21 โครงการคิดเป็น 16.80 %

3. จำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ที่ จัดทำแผนการจัดหาพัสดุ ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามรายไตรมาส จากการวิเคราะห์ในครั้ง นี้พบว่า ในไตรมาสที่ 1 องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้ กำหนดโครงการที่ต้องจัดหา มากที่สุด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็น 50.00 % ของ จำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจทั้งหมด รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็น 33.33 % น้อยสุด ไตรมาสที่ 2 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็น 16.67 %

4. จำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามวิธี จัดหา ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินงบประมาณ ทั้งหมด จำนวน 121 โครงการหรือ 121 ครั้ง จากการวิเคราะห์ในครั้งนีพบว่า มากที่สุด จำนวน 82 โครงการหรือ 82 ครั้ง คิดเป็น 66.67 % ของจำนวนโครงการหรือจำนวน ครั้ง ทั้งหมดจัดหาด้วยวิธีสอบราคา รองลงมา จำนวน 36 โครงการหรือ 36 ครั้ง คิด เป็น 29.75 % จัดหาด้วยวิธีตกลงราคา และ 3 โครงการหรือ 3 ครั้ง คิดเป็น 2.48 % วิธีประมูลด้วยอิเล็กทรอนิกส์น้อยที่สุด

5. จำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินสะสมขององค์การ บริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามวิธีจัดหา จำนวน 71 โครงการหรือ 71 ครั้ง คิดเป็น 56.80 % ด้วยวิธีสอบราคามากที่สุด รองลงมา จำนวน 54 โครงการหรือ 54 ครั้ง คิดเป็น 43.20 %

6. จำนวนโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจของ องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามวิธี จัดหา จำนวน 4 โครงการหรือ 4 ครั้ง คิดเป็น 66.67 % ด้วยวิธีสอบราคามากที่สุด รองลงมา จำนวน 2 โครงการหรือ 2 ครั้ง คิดเป็น 33.33 %

### ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ในการจัดหาค่า ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

1. ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดหาพัสดุค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจาก เงินงบประมาณประจำปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2545-2554) จำแนกตามรายไตรมาส ไตรมาสที่ 4 ได้ดำเนินการจัดหาตามโครงการ แล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานรวมทั้งเบิกจ่ายเงินมากที่สุด จำนวน 47 โครงการ คิด เป็น 38.84 % ของโครงการทั้งหมด รองลงมาคือไตรมาสที่ 3 จำนวน 29 โครงการ คิด เป็น 23.97 % ถัดไปคือไตรมาสที่ 2 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็น 8.26 % และไตร

มากที่สุด 1 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็น 3.31 % น้อยที่สุด และมีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีได้ จำนวน 31 โครงการ คิดเป็น 25.62 % ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนได้ขออนุมัติกันเงินไว้เบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป

2. ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดหาพัสดุนำที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินสะสม ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามรายไตรมาส ในไตรมาสที่ 3 ได้ดำเนินการจัดหาตามโครงการแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานรวมทั้งเบิกจ่ายเงินมากที่สุด จำนวน 40 โครงการ คิดเป็น 32.00 % ของโครงการทั้งหมด รองลงมาคือไตรมาสที่ 4 จำนวน 35 โครงการ คิดเป็น 28.00 % ถัดไปคือไตรมาสที่ 2 จำนวน 23 โครงการ คิดเป็น 18.40 % และไตรมาสที่ 1 จำนวน 12 โครงการ คิดเป็น 9.60 % น้อยที่สุด และมีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีได้ จำนวน 15 โครงการ คิดเป็น 12.00 % ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนได้กันเงินไว้เบิกจ่ายในปีงบประมาณ

3. ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดหาพัสดุนำที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามรายไตรมาส ในไตรมาสที่ 3 ได้ดำเนินการจัดหาตามโครงการแล้วเสร็จ และมีการส่งมอบงานรวมทั้งเบิกจ่ายเงินมากที่สุด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็น 66.67 % ของโครงการทั้งหมด รองลงมาคือไตรมาสที่ 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็น 33.33 % ถือว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ถึงแม้ว่าได้วางแผนการจัดหาไว้ตั้งแต่ไตรมาสแรก แต่การจัดหาจากงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจใช้ระยะเวลาในการจัดหาค่อนข้างมาก โดยเฉพาะการจัดหาโดยวิธีการประมูลจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์

ส่วนที่ 4 การเปรียบเทียบการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในระยะ 10 ปีพ.ศ.2545-2554 ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน

ในตลอดระยะเวลา 10 ปี องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้มีการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างทั้งสิ้น 252 โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีทั้งสิ้น 206 โครงการ และไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุได้จำนวน 46 โครงการ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ในการบริหารงานพัสดุ ในกระบวนการจัดหาที่ดินและสิ่งก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ยังมีความล่าช้าไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จทันต่อความต้องการของประชาชนได้ มีการกระจุกตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ แต่ในช่วงระยะ 3 ปีหลัง การบริหารงานพัสดุมิแนวโน้มไปในทางที่ดีขึ้น มีการดำเนินการจัดหาเป็นไปตามแผนค่อนข้างสูง ซึ่งคิดเป็นค่าเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 90 และในระยะ 10 ปี องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้มีงบประมาณในการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างทั้งสิ้น 87,136,553.00 บาท สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและเบิกจ่ายเงิน เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีทั้งสิ้น 70,078,566.18 บาท และไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุได้จำนวน 17,057,986.82 บาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ในการบริหารงานพัสดุ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ยังขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้

จากผลการศึกษาในครั้งนี้ จึงสามารถใช้เป็นแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้พิจารณาและเป็นแนวทางในการบริหารงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนต่อไปในอนาคตว่า ควรจะปรับเปลี่ยนทิศทางการวางแผนการดำเนินงาน รวมทั้งวางแผนในการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณ ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

## อภิปรายผลการวิจัย

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีงบประมาณในการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา ปี พ.ศ.2545-2554 จากแหล่งงบประมาณ 3 แหล่ง คือ งบประมาณรายจ่ายประจำปี จำนวนเงิน 47,720,178 บาท เงินสะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน จำนวนเงิน 32,557,875 บาท และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวนเงิน 6,858,500 บาท หากในปีงบประมาณมีรายได้เข้ามาไม่เพียงพอก็ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการได้ แต่สำหรับเงินสะสม องค์การบริหารส่วนตำบลมีเงินอยู่ในมืออยู่แล้ว เมื่อได้รับการอนุมัติให้จ่ายขาดเงินสะสมองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถจัดทำแผนการจัดหาพัสดุ และจะต้องดำเนินการได้โดยทันที เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน การจ่ายขาดเงินสะสมจะต้องเป็นโครงการที่แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน และเป็นกิจการซึ่งจัดทำเพื่อวางโครงการโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่ใช้เป็นสาธารณะ การวิเคราะห์ การจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี เพื่อจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง แผนการจัดหาพัสดุเป็นขั้นตอนอีกขั้นตอนหนึ่งในกระบวนการบริหารงานพัสดุ หากมีการวางแผนที่ดี สามารถยืดหยุ่นได้ย่อมส่งผลให้ผู้ปฏิบัติสามารถปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนและลุล่วงตามวัตถุประสงค์ได้ การจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปีที่จ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนที่จัดทำแผนการจัดหาพัสดุในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) ซึ่งมีโครงการทั้งหมดจำนวน 121 โครงการ จำแนกตามรายไตรมาส จากการวิเคราะห์ในครั้งนี้พบว่า ในไตรมาสที่ 3 องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้กำหนดโครงการที่ต้องจัดหามากที่สุด จำนวน 55 โครงการ รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 2 จำนวน 37 โครงการ ถัดมาคือ ไตรมาสที่ 4 จำนวน 27 โครงการ น้อยที่สุดคือไตรมาสที่ 1 จำนวน 2 โครงการ สำหรับค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินสะสม ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน มีโครงการทั้งหมด 125 โครงการ โดยการจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินสะสม จำแนกตามรายไตรมาส

ในไตรมาสที่ 3 จัดหามากที่สุด จำนวน 44 โครงการ รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 2 จำนวน 38 โครงการ ถัดมาคือ ไตรมาสที่ 4 จำนวน 22 โครงการ น้อยที่สุดคือไตรมาสที่ 1 จำนวน 21 โครงการ และค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 6 โครงการโดยจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี ในไตรมาสที่ 1 จัดหามากที่สุด จำนวน 3 โครงการ ไตรมาสที่ 4 จำนวน 2 โครงการ น้อยสุดไตรมาสที่ 2 จำนวน 1 โครงการ จะเห็นได้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้จัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี จะกระจุกอยู่ในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 จึงทำให้ผลการดำเนินการตามแผนการจัดหาพัสดุไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควรทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนหรือผู้มีส่วนได้เสียได้ทันทั่วทั้งที่ วิธีการจัดหาพัสดุ ในระยะ 10 ปี พ.ศ.2545-2554 องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินงบประมาณ ทั้งหมด จำนวน 121 โครงการหรือ 121 ครั้ง จากการวิเคราะห์ในครั้งนีพบว่า มากที่สุด จำนวน 82 โครงการหรือ 82 ครั้ง ของจำนวนโครงการหรือจำนวนครั้งทั้งหมดจัดหาด้วยวิธีสอบราคา รองลงมา จำนวน 36 โครงการหรือ 36 ครั้ง จัดหาด้วยวิธีตกลงราคา และ 3 โครงการหรือ 3 ครั้ง วิธีประมูลด้วยอิเล็กทรอนิกส์น้อยที่สุด และโครงการค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินสะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินสะสม จำนวน 71 โครงการ หรือ 71 ครั้ง ด้วยวิธีสอบราคา มากที่สุด รองลงมา จำนวน 54 โครงการหรือ 54 ครั้ง เช่นเดียวกับค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจของ ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 4 โครงการหรือ 4 ครั้ง ด้วยวิธีสอบราคามากที่สุด รองลงมา จำนวน 2 โครงการหรือ 2 ครั้ง

สรุปว่า องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ใช้วิธีการจัดหาพัสดุ โดยวิธีการสอบราคามากที่สุด ซึ่งวิธีการสอบราคาจะเป็นวิธีที่มีความโปร่งใส เนื่องจากเปิดโอกาสให้ผู้มีอาชีพรับจ้างสามารถเข้ามายื่นเสนอราคาโดยไม่มีการกีดกัน มีการเผยแพร่

ประชาสัมพันธิ์ให้ผู้รับจ้างทราบอย่างทั่วถึง รวมทั้งขั้นตอนการเสนอราคาไม่ซับซ้อน เหมือนวิธีการประมูลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการพัสดุประจำปี ในการจัดหาที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินงบประมาณประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ในระยะ 10 ปี (พ.ศ.2545-2554) จำแนกตามรายไตรมาส ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการพัสดุประจำปี ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ไตรมาสที่ 4 ได้ดำเนินการจัดหาตามโครงการแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานรวมทั้งเบิกจ่ายเงินมากที่สุด จำนวน 47 โครงการ ของโครงการทั้งหมด รองลงมาคือไตรมาสที่ 3 จำนวน 29 โครงการ ถัดไปคือไตรมาสที่ 2 จำนวน 10 โครงการ และไตรมาสที่ 1 จำนวน 4 โครงการ น้อยที่สุด และมีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดการพัสดุประจำปีได้ จำนวน 31 โครงการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนได้ขออนุมัติกั้นเงินไว้เบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป และผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการพัสดุค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินสะสม ในระยะ 10 ปี ในไตรมาสที่ 3 ได้ดำเนินการจัดหาตามโครงการแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานรวมทั้งเบิกจ่ายเงินมากที่สุด จำนวน 40 โครงการ ของโครงการทั้งหมด รองลงมาคือไตรมาสที่ 4 จำนวน 35 โครงการ ถัดไปคือไตรมาสที่ 2 จำนวน 23 โครงการ และไตรมาสที่ 1 จำนวน 12 โครงการ น้อยที่สุด และมีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดการพัสดุประจำปีได้ จำนวน 15 โครงการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนได้กั้นเงินไว้เบิกจ่ายในปีงบประมาณ เช่นเดียวกับค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะ ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการพัสดุประจำปี ในไตรมาสที่ 3 ได้ดำเนินการจัดหาตามโครงการแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานรวมทั้งเบิกจ่ายเงินมากที่สุด จำนวน 4 โครงการ ของโครงการทั้งหมด รองลงมาคือไตรมาสที่ 4 จำนวน 2 โครงการ จะเห็นได้ว่าผลการดำเนินการจัดหาพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนที่จ่ายจากเงินงบประมาณทั้ง 3 แหล่ง มีการกระจุกตัวในช่วงไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 และยังมีโครงการที่ไม่สามารถ

ดำเนินการได้ทันภายในปีงบประมาณได้ จำนวน 46 โครงการในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา การเปรียบเทียบการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างในระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2545-2554) ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวนในตลอดระยะ 10 ปี องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้มีการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างทั้งสิ้น 252 โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีทั้งสิ้น 206 โครงการ และไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุได้จำนวน 46 โครงการ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ในการบริหารงานพัสดุ ในกระบวนการจัดหาค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ยังมีความล่าช้าไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จทันต่อความต้องการของประชาชนได้ มีการกระจุกตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ แต่ในช่วงระยะ 3 ปีหลัง การบริหารงานพัสดุมิแนวโน้มไปในทางที่ดีขึ้น มีการดำเนินการจัดหาเป็นไปตามแผนค่อนข้างสูง ซึ่งคิดเป็นค่าเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 90 และในระยะ 10 ปี องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ได้มีงบประมาณในการจัดหาพัสดุในหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างทั้งสิ้น 87,136,553.00 บาท สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและเบิกจ่ายเงิน เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปีทั้งสิ้น 70,078,566.18 บาท และไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุได้จำนวน 17,057,986.82 บาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ในการบริหารงานพัสดุ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ยังขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

### ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาอิสระเรื่องการศึกษาวิเคราะห์การบริหารงานพัสดุในรอบ 10 ปีที่ผ่านมาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะในเชิงปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาการบริหารงานด้านพัสดุ โดยกำชับให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในหน้าที่ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ พ.ศ.2543 ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2543

2. ในการบริหารงานพัสดุ องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ควรให้ความสำคัญในการจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปีรวมทั้งใช้แผนการจัดหาพัสดุเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองนโยบายของผู้บริหาร

3. ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ มีเอกภาพในการปฏิบัติงานในหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายโดยไม่มีการแทรกแซงจากผู้ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ที่เข้ามาแฝงเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว

### เอกสารอ้างอิง

สำนักนายกรัฐมนตรี. 2543. จรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ พ.ศ.2543.

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2544. ข้อบังคับตำบล ประจำปีงบประมาณ 2545.

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2545. ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2546.

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2546. ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2547.

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2547. ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2548.

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2548. **ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี  
งบประมาณ 2549.**

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2549. **ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี  
งบประมาณ 2550.**

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2550. **ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี  
งบประมาณ 2551.**

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2551. **ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี  
งบประมาณ 2552.**

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2552. **ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี  
งบประมาณ 2553.**

องค์การบริหารส่วนตำบลมะลวน. 2553. **ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี  
งบประมาณ 2554.**