

**การจัดการของประชาชนในการปลูกปาล์มน้ำมัน
บนพื้นที่สาธารณประโยชน์ บ้านเกาะยวน ตำบลท่ากระดาน
อำเภอศีร์ษะรินทร์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี**
**People's Management in Cultivating Oil Palm
in a Public Area of Ban Kohyuan, Thakadan,
Khiriratnikhom, Suratthani**

ปิยวรรณ ช่างชุม*

Piyawan Chuangchum

บทคัดย่อ

การศึกษานี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ บ้านเกาะยวน ตำบลท่ากระดาน อำเภอศีร์ษะรินทร์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยใช้แบบสัมภาษณ์ คณะกรรมการกลุ่ม จำนวน 15 คน และทำการวิเคราะห์เอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลที่ได้ใช้การวิเคราะห์เชิงเนื้อหา ใช้การบรรยายเชิงพรรณนา สรุปประเด็นสำคัญตามวัตถุประสงค์การศึกษา

* นักศึกษาปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น; Email: piyawan2517@hotmail.com

ผลการศึกษาพบว่า การรวมกลุ่มในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ พบว่า ได้เกิดขึ้นจากการเล็งเห็นถึงประโยชน์ของการรวมกลุ่ม และเป็นการใช้ประโยชน์ร่วมกันจากพื้นที่สาธารณประโยชน์ของหมู่บ้าน มีการรวมรวมสมาชิกโดยการเปิดรับสมัครด้วยความสมัครใจ และมีการระดมเงินทุนทั้งภายในกลุ่มและภายนอก เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนทำสวนปาล์มน้ำมัน ผลการศึกษาพบว่า การบริหารจัดการในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ พบว่า การบริหารจัดการประกอบด้วย 3 ด้าน คือ 1) ด้านดำเนินการ ได้มีการรวบรวมสมาชิก กำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดข้อบังคับและกฎระเบียบ มีรูปแบบโครงสร้างที่ชัดเจน และจะมีการประชุมสมาชิกกลุ่มเป็นประจำทุกเดือนเพื่อปรึกษาหารือหาแนวทางในการพัฒนาสวนปาล์มน้ำมัน 2) ด้านการเงิน มีการระดมทุนทั้งภายในกลุ่มและภายนอก มีการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย มีการปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเงิน จ่ายเงิน และเก็บรักษาเงิน 3) ด้านการตลาด มีการวางแผนการตลาดในการจำหน่ายผลผลิต และมีการติดตามความเคลื่อนไหวและความต้องการของผลผลิตของตลาดอยู่ตลอดเวลา ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาและอุปสรรคในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ พบว่า ปัญหาด้านการดำเนินการ จะมีปัญหาในช่วงระยะแรกๆ ของการรวมกลุ่ม ประชาชนในหมู่บ้านไม่เข้าใจในวัตถุประสงค์และไม่มั่นใจในกลุ่มที่จัดตั้งขึ้น ด้านการเงินในระยะเริ่มแรกจะมีปัญหาในเรื่องของเงินลงทุนในการทำสวนปาล์มน้ำมันเพราะจะต้องใช้เงินเป็นจำนวนมาก มีการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายแบบง่ายๆ ไม่เป็นระบบเท่าที่ควร ส่วนการตลาดจะมีปัญหากับแหล่งจำหน่ายผลผลิตที่ทางกลุ่มได้เลือกมารับซื้อปาล์มน้ำมันเพียงแห่งเดียวถือเป็นการผูกขาดของลานรับซื้อปาล์มน้ำมัน

คำสำคัญ: การรวมกลุ่มของประชาชน, การบริหารจัดการกลุ่ม

Abstract

The purpose of this study was to investigate the gathering and management amongst people including problems and obstacles of planting oil palms in a public area of Bankohyuan, Thakada, Khiriratnikhom, Suratthani. 15 of the committee were interviewed and related documents were analysed. The content data analysis, description and conclusion of the objectives were used. The results on studying people gathering to plant oil palms in the public area showed that they realised the benefits of people grouping and shared utilisation of public space in the village. They volunteered to be members and collected internal and external fund to be a capital for oil palm plantation investment. The findings also showed that the management consisted of three aspects. 1) The performance aspect composed of gathering members, and determining objectives, rules and regulations. The frameworks were designed clearly. Monthly meetings were conducted to discuss and try to solve the issues in oil palm plantation development. 2) As for the finance, the internal and external capitals were provided. The accountings of revenues and expenses were made. Acts of paying,

receiving and saving the money were conducted. 3) In marketing planning, there were plans of product sales and the market trends were always monitored. Moreover, the study found that there were the problems and obstacles in planting oil palm trees on the public area. At the beginning of the gathering, people did not understand the objectives and lacked of confidence in the formed group. There were also finance problems because they had to pay a lot of money to invest in the palm plantation. A simple accounting of revenues and expenses was designed but it was rather unsystematic. There was distribution problems in marketing aspect. The group chose only to sell to oil palm buyers, which was a monopoly.

Key Word: People Group Gathering, Group Management

บทนำ

การจัดตั้งเป็นองค์กรชุมชน การรวมตัวกันต้องมีกระบวนการจัดการให้ผู้คนหรือสมาชิกอยู่ร่วมกันได้อย่างเท่าเทียม และมีส่วนร่วม เกิดความตระหนักร่วมยึดเหนี่ยวร่วมและรู้สึกเป็นครอบครัวเดียวกัน เพื่อให้การแก้ไขปัญหาต่างๆ ดำเนินไปได้อย่างลุล่วง (สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน, 2555) กลุ่มหรือองค์กรชุมชนจะประสบความสำเร็จหรือมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้นั้น จะต้องมีการสร้างเครือข่ายและการบริหารจัดการที่ดี จึงจะส่งผลให้กลุ่มหรือองค์กรชุมชนมีความเข้มแข็ง โดยเฉพาะ

กิจกรรมที่มีเงิน คน เกี้ยวข้อง จำเป็นจะต้องมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ (สมพันธ์ เตชะอธิก และคณะ, 2540: 6) ซึ่งการสร้างเศรษฐกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็งจะต้องอาศัยองค์กรชุมชนเป็นศูนย์กลางในการร่วมคิด ร่วมสร้าง และร่วมแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น (มนทิรา อุตมานันท์, 2548) จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2550-2554) สู่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) โดยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นปรัชญานำทางในการพัฒนาประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งให้เกิดภูมิคุ้มกัน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้การพัฒนาประเทศสู่ความสมดุลและยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 พ.ศ.2555-2559) ซึ่งการจะให้เกิดความสุขของชีวิตที่ยั่งยืนได้นั้นจะต้องสร้างพื้นฐานให้พอกิน พอใช้ก่อน โดยจะต้องมีการประกอบอาชีพและมีฐานะเพียงพอที่จะพึ่งตนเอง พัฒนารักษาพื้นฐานเดิมให้มีความมั่นคง รู้จักที่จะทำงานร่วมกับคนอื่นได้ มีการร่วมมือร่วมแรงคนอื่น ช่วยเหลือ เห็นอกเห็นใจ เมตตาซึ่งกันและกัน ซึ่งในระดับชุมชนการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงจะประกอบด้วยบุคคล และครอบครัวที่มีความพอเพียง โดยคนในชุมชนรวมกลุ่มทำประโยชน์เพื่อส่วนรวม อาศัยภูมิปัญญาและความสามารถของบุคคลและชุมชน (สุเมธ ตันติเวชกุล, 2551)

การรวมกลุ่มภายใต้ยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขจังหวัด โดยมีหลักการสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ จำเป็นจะต้องมีการยอมรับและให้ความสำคัญกับความคิด และการมีส่วนร่วมของชาวบ้าน/ชุมชน ที่ต้องผสมผสานเชื่อมโยงกับบทบาทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อมุ่งให้ประชาชนและครอบครัวสามารถพึ่งตนเอง (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2550) กลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีวิชัยนิคมจังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้ร่วมกันดำเนินการจัดทำโครงการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ เพื่อเสนอของบประมาณตามโครงการยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขระดับ

จังหวัด ปี พ.ศ.2550 ซึ่งใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการหาแนวทางการดำเนินการ โดยมีวัตถุประสงค์คือ 1) เพื่อให้สมาชิกได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์และเป็นอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว 2) เพื่อส่งเสริมให้คนในครอบครัวมีความสุข 3) เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกและชุมชนรู้จักการเรียนรู้ และจัดการเองอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้ดำเนินการปลูกปาล์มน้ำมัน จำนวน 40 ไร่ จำนวน 900 ต้น ตั้งแต่ปี 2550 โดยมีสมาชิกถือหุ้น จำนวน 104 คน มีคณะกรรมการกลุ่ม จำนวน 15 คน และมีสมาชิกทำงาน จำนวน 35 คน โดยใช้งบประมาณจากโครงการยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขระดับจังหวัด ปี พ.ศ.2550 จำนวน 320,000 บาท และได้รับเงินอุดหนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบลท่ากระดานในปีงบประมาณ 2552 จำนวน 50,000 บาท ซึ่งปาล์มน้ำมันได้ให้ผลผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ.2553-ปัจจุบัน จำนวนประมาณ 300 ต้น/ปี คิดเป็นเงิน 800,000 บาท/ปี (กลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันบ้านเกาะยวน, 2553)

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการของประชาชนในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอสวีร์รัฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี
2. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการ ตลอดจนแนวทางแก้ไขปัญหของประชาชนในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอสวีร์รัฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ขอบเขตของการศึกษา

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา ศึกษาการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการของประชาชนในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีร์ฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี ในด้านการรวมกลุ่มด้านการบริหารจัดการ ปัญหาและอุปสรรคในการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการ
2. ขอบเขตด้านพื้นที่ ศึกษากลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบล ท่ากระดาน อำเภอศรีร์ฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี
3. ขอบเขตด้านกลุ่มเป้าหมาย กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ คณะกรรมการกลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีร์ฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 15 คน

การตรวจเอกสาร

ในการศึกษาการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการของประชาชนในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีร์ฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี ผู้ศึกษาได้ค้นคว้าวรรณกรรม และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการศึกษา ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการรวมกลุ่ม

การรวมกลุ่ม คือ การรวมตัวกันของคน 2 คน หรือมากกว่านั้น ที่มีบุคลิกภาพคล้ายกัน หรือต้องการความสำเร็จทางสังคม หรือการบรรลุเป้าหมายในการทำงานอย่างเดียวกัน ซึ่งการรวมกลุ่มจะเกิดขึ้นได้จะต้องอาศัยปัจจัย 3 ประการ คือ 1) มี

กิจกรรม 2) มีการปฏิบัติการโต้ตอบซึ่งกันและกัน 3) เกิดความรู้สึก ดังนั้น การรวมกลุ่มจะประสบความสำเร็จได้นั้นสมาชิกในกลุ่มจะต้องมุ่งให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน มีการประสานสัมพันธ์ และรักษามาตรฐานความผูกพัน จึงจะทำให้การรวมกลุ่มในการกระทำกิจการใดกิจการหนึ่งประสบความสำเร็จได้ กลุ่มสามารถจำแนกประเภทในแต่ละองค์กรได้ 2 ประเภท ได้แก่ กลุ่มแบบเป็นทางการ (Formal Group) และ กลุ่มแบบไม่เป็นทางการ (Informal Group)

2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

การบริหารจัดการถือได้ว่าเป็นหัวใจสำคัญของผู้บริหารทุกคนที่จะต้องทำให้ได้ตามเป้าหมาย ไม่ว่าจะเป็นทางด้านธุรกิจหรือองค์กร เนื่องจากในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็ว จึงส่งผลให้เกิดการแข่งขันกันมากขึ้น ซึ่งไม่เพียงแต่จะดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายเท่านั้น แต่จะต้องมีวิธีการและการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การบริหารจัดการจึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการแก้ปัญหา และสร้างความสำเร็จให้แก่ธุรกิจหรือองค์กร โดยใช้ทรัพยากรในการบริหารจัดการ ประกอบด้วย 1) คน 2) เงิน 3) วัตถุดิบ 4) เครื่องจักร 5) วิธีการ และ 6) การบริหาร โดยจะต้องมีหน้าที่ของการบริหารประกอบด้วยกิจกรรมพื้นฐาน 4 ประการ คือ 1) การวางแผน 2) การจัดการองค์การ 3) การนำหรือการสั่งการ และ 4) การควบคุม

3. แนวคิดเกี่ยวกับธุรกิจชุมชน

ธุรกิจชุมชน คือ ธุรกิจที่เป็นของชุมชน มีกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีประชาชนในชุมชนเป็นเจ้าของ และมีกรรมสิทธิ์ร่วมกัน ตลอดจนมีส่วนร่วมในการคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมรับประโยชน์ โดยอาศัยปัจจัยการผลิต (ที่ดิน ทุน แรงงาน) ที่มีอยู่ในชุมชนเพื่อเรียนรู้ในการบริหารจัดการ ภายใต้การดำเนินงานของกฎระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่มที่สมาชิกเป็นผู้ร่วมกำหนด ตามกลไกของกลุ่ม และศักยภาพของชุมชน การ

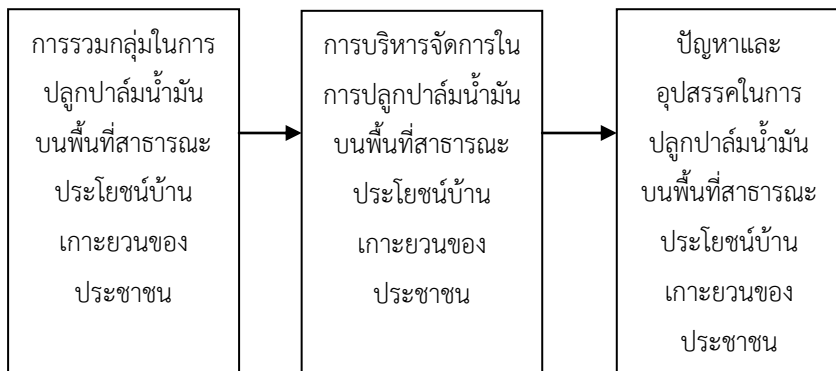
ดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจชุมชนจะประสบความสำเร็จได้นั้น ควรมีขั้นตอนที่สำคัญคือ 1) ค้นหาความต้องการของตลาด 2) เลือกวิธีการผลิตที่เหมาะสม 3) ใครคือกลุ่มเป้าหมาย และ 4) กำหนดรูปแบบที่เหมาะสม (ธนาวิทย์ บัวฝ้าย, 2555)

4. แนวคิดเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่ม

องค์ประกอบของกลุ่มที่เข้มแข็งตามหลัก 5 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มสมาชิกที่สมัครใจ พร้อมให้ความร่วมมือ 2) กรรมการได้รับมอบหมายและเป็นตัวแทนจากสมาชิกให้บริหารกลุ่ม 3) กฎระเบียบ ข้อบังคับกลุ่มเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกัน 4) กองทุน ปัจจัยเงินหรือเครื่องมือที่ทำให้กิจกรรมดำเนินการได้และบรรลุวัตถุประสงค์ และ 5) กิจกรรมสิ่งที่ร่วมกันปฏิบัติเพื่อสร้างรายได้

5. กรอบแนวคิดในการศึกษา

จากการศึกษาแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้ศึกษาได้นำมากำหนดเป็นกรอบแนวคิดดังนี้



วิธีการวิจัย

เป็นการศึกษาเชิงคุณภาพ โดยใช้แบบสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย คณะกรรมการกลุ่ม จำนวน 15 คน และศึกษาจากเอกสารต่างๆ เช่น รายงานการประชุมของกลุ่ม บัญชีรายรับรายจ่าย กฎระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม หรือเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้ศึกษานำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ข้อมูล โดยวิธีวิเคราะห์เนื้อหา ใช้การบรรยายเชิงพรรณนา สรุปประเด็นสำคัญตามวัตถุประสงค์การศึกษา

ผลการวิจัย

จากการศึกษาการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการของประชาชนในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศีร์ษะเกษ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ผลการศึกษาพบว่า

การรวมกลุ่มในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอ ศีร์ษะเกษ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ในการรวมกลุ่มโดยได้แนวคิดในการรวมกลุ่มมาจากการไปศึกษาตัวอย่างจากหมู่ที่ 12 บ้านขุนทอง ตำบลท่าขนอน อำเภอศีร์ษะเกษ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งประชาชนได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการรวมกลุ่ม เพราะทุกคนคิดว่าการรวมกลุ่มจะทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง เกิดความสามัคคีขึ้นระหว่างกลุ่มคน มีการรวบรวมสมาชิกโดยเปิดรับสมัครสมาชิกด้วยความสมัครใจ มีเป้าหมายครัวเรือนละ 1 คน ในครั้งแรกมีสมาชิกจำนวน 58 คน สมาชิกที่เข้าร่วมเพราะต้องการจะใช้เวลาว่างจากการประกอบอาชีพหลักของตนเองให้เกิดประโยชน์ และมีรายได้เสริมให้กับครอบครัว และ

ยังเป็นการเรียนรู้ในกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง และเป็นการสร้างความสามัคคีให้เกิดขึ้นในชุมชนได้ สมาชิกกลุ่มจะแยกเป็น 2 ประเภท คือ 1) สมาชิกลงทุนอย่างเดียวเรียกว่าหุ้นนอน เป็นการลงทุนอย่างเดียวไม่ต้องเข้าร่วมทำกิจกรรม เมื่อปาล์มน้ำมันได้รับผลผลิตจะได้รับการปันผล 2) สมาชิกลงทุนและเป็นผู้ทำงานด้วย มีคณะกรรมการในการบริหารจัดการกลุ่ม จำนวน 15 คน มีการระดมทุนทั้งภายในและภายนอก โดยมีการระดมทุนภายในกลุ่ม ตั้งแต่เริ่มต้นซึ่งได้มีการระดมทุนจากสมาชิกจำนวนเท่าๆ กัน โดยให้สมาชิกถือหุ้นๆ ละ 200 บาทต่อครัวเรือน ส่วนทุนภายนอก กลุ่มได้งบประมาณจากโครงการยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขระดับจังหวัด ปี พ.ศ.2550 จำนวน 320,000 บาท และได้รับเงินอุดหนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบลท่ากระดานในปีงบประมาณ 2552 จำนวน 50,000 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการเริ่มต้นทำสวนปาล์มน้ำมันของกลุ่ม สมาชิกมีความเข้าใจในวัตถุประสงค์เพียงแค่ว่าเมื่อปาล์มน้ำมันได้รับผลผลิตแล้วจะมีการปันผลตามจำนวนหุ้น ส่วนวัตถุประสงค์ด้านอื่น ๆ จะไม่ค่อยเข้าใจ และสมาชิกทุกคนจะให้ความสำคัญในเรื่องของการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมในสวนปาล์มน้ำมันแต่ละครั้ง เนื่องจากสมาชิกได้กำหนดรูปแบบของการทำงานไว้อย่างชัดเจน เพราะถ้าขาดการทำกิจกรรมในแต่ละครั้งจะมีผลกับเงินปันผลด้วย

การบริหารจัดการในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีรัตนนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

1. ด้านการดำเนินการ

1.1 การรวมกลุ่ม ได้มีการรวบรวมสมาชิกโดยการเปิดรับสมัครสมาชิก และมีการลงทุนๆ ละ 200 บาท ซึ่งการเข้าร่วมเป็นสมาชิกจะแยกเป็น 2 ประเภท คือ 1) เป็นสมาชิกลงทุนอย่างเดียวเรียกว่าหุ้นนอน 2) เป็นสมาชิกลงทุนและเป็นผู้ทำงานด้วย

1.2 การกำหนดวัตถุประสงค์และแนวทางในการรวมกลุ่ม จะมีการกำหนดวัตถุประสงค์และแนวทางการรวมกลุ่มที่ชัดเจน คือ 1) เพื่อให้สมาชิกได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์และเป็นอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว 2) เพื่อส่งเสริมให้คนในครอบครัวได้มีความสุข 3) เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกและชุมชนรู้จักการเรียนรู้และจัดการเองอย่างมีประสิทธิภาพ และ 4) เพื่อส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้สมาชิกกลุ่ม

1.3 ข้อตกลงหรือกฎระเบียบภายในกลุ่ม มีข้อตกลง กฎระเบียบที่เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน โดยมีการประชุมสมาชิกเพื่อจัดทำข้อตกลง กฎระเบียบขึ้น และประกาศใช้เมื่อวันที่ 5 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.2551 ซึ่งใช้ชื่อว่า ระเบียบข้อบังคับกลุ่มปลูกปาล์มน้ำมัน หมู่ที่ 1 บ้านเกาะยวน ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีรัตนนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งมีทั้งหมด 9 หมวด ประกอบด้วย หมวดที่ 1 ข้อความทั่วไป หมวดที่ 2 วัตถุประสงค์และนโยบาย หมวดที่ 3 นโยบายกลุ่ม หมวดที่ 4 คุณสมบัติของการเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มปลูกปาล์มน้ำมัน หมวดที่ 5 การขาดจากการเป็นสมาชิก หมวดที่ 6 กฎระเบียบของกลุ่มปาล์มน้ำมัน หมวดที่ 7 การจัดสรรผลประโยชน์ หมวดที่ 8 คณะกรรมการ และหมวดที่ 9 บทเฉพาะกาล

1.4 โครงสร้างของกลุ่ม และการแบ่งหน้าที่ รูปแบบของโครงสร้างกลุ่มมีความชัดเจน ประกอบด้วย 3 กลุ่ม คือ คณะกรรมการกลุ่ม สมาชิกทำงาน และสมาชิกผู้ถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจน

1.5 การมีส่วนร่วมของสมาชิกในการดำเนินการ สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินการตั้งแต่การรวมกลุ่ม การคัดเลือกคณะกรรมการ การเสนอข้อบังคับกฎระเบียบ ลงหุ้น และการทำงานในสวนปาล์มน้ำมัน

1.6 การประชุมกลุ่มเพื่อปรึกษาหารือหรือการวางแผนการดำเนินงานกลุ่ม มีการประชุมสมาชิกเพื่อปรึกษาหารือหรือการวางแผนการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือนในวันที่ 5 ของเดือน ซึ่งถ้าหากสมาชิกคนใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้จะต้อง

แจ้งให้คณะกรรมการทราบก่อนประชุมเพื่อกรรมการจะได้ร่วมพิจารณาร่วมกันว่า เห็นสมควรหรือไม่ โดยจะขอมติจากที่ประชุมเป็นสำคัญ

2. ด้านการเงิน

2.1 แหล่งที่มาของเงินทุนได้มาจาก 3 แหล่ง คือ 1) โครงการยุทธศาสตร์อยู่ดี มีสุขระดับจังหวัด ปี พ.ศ.2550 2) เงินอุดหนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบลท่ากระดาน 3) สมาชิกลงทุนๆ ละ 200 บาท และค่าธรรมเนียมหุ้นละ 10 บาท

2.2 การวางแผนการใช้เงิน มีการประชุมเพื่อวางแผนการใช้เงิน และเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ โดยได้กำหนดเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าปรับปรุงพื้นที่ ค่าไถพื้นที่ ค่าพันธุ์ปาล์มน้ำมัน ค่าปุ๋ยเคมี ค่าสารเคมีกำจัดวัชพืช ค่าน้ำมันตัดหญ้า ค่าวัสดุอุปกรณ์ เป็นต้น

2.3 การจัดสรรผลตอบแทน มีการจัดสรรผลตอบแทนให้กับสมาชิกกลุ่ม เมื่อปาล์มน้ำมันได้รับผลผลิต ซึ่งเมื่อมีรายได้จากการขายปาล์มน้ำมัน จะนำมาหักค่าใช้จ่ายในการลงทุนทำสวนปาล์มออกก่อน ส่วนที่เหลือจะนำมาจัดสรรแบ่งออกเป็นส่วนๆ ตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม

2.4 การจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย มีการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย อย่างง่าย ไม่ค่อยเป็นระบบทางบัญชีแต่เป็นลายลักษณ์อักษรมีความถูกต้อง สามารถตรวจสอบได้ และมีการชี้แจงรายรับ-รายจ่ายให้สมาชิกทราบทุกครั้งในการประชุมประจำเดือน

2.5 การปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเงิน จ่ายเงิน เก็บรักษาเงิน ที่เป็นเงินหมุนเวียนภายในกลุ่มมีการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย โดยมีเหรัญญิกของกลุ่มเป็นผู้จัดทำ ส่วนการเก็บรักษาเงินได้มีการเปิดบัญชีเงินฝากกับทางธนาคาร ซึ่งทางกลุ่มได้แต่งตั้งคณะกรรมการ จำนวน 3 คน เป็นผู้ดำเนินการ มีหน้าที่ในการลงนามและดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกเงิน ถอนเงิน และการฝากเงินเข้าธนาคาร

3. ด้านการตลาด

3.1 การวางแผนการตลาด ได้มีการประชุมวางแผนการตลาดในการจำหน่ายผลผลิตจากปาล์มน้ำมัน ซึ่งมีการสอบถามราคาผลผลิตจากลานรับซื้อปาล์มน้ำมันที่ใกล้เคียงก่อน จึงจะนำปาล์มน้ำมันออกไปจำหน่าย โดยจะให้ลานรับซื้อปาล์มน้ำมันมาแทงผลผลิต และขนส่งผลผลิตเอง

3.2 แหล่งจำหน่ายผลผลิต มีลานรับซื้อปาล์มน้ำมันอยู่หลายแห่งทั้งในตำบลท่ากระดาน และตำบลใกล้เคียง ซึ่งมีความสะดวกในการจำหน่ายผลผลิต ทางกลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันได้เลือกแหล่งจำหน่ายผลผลิตปาล์มน้ำมันกับลานรับซื้อปาล์มน้ำมันที่อยู่ในตำบลท่ากระดาน คือ ท่ากระดานลานปาล์ม ที่อยู่ 62 หมู่ที่ 7 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีรัตนคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

3.3 การติดตามความเคลื่อนไหวหรือความต้องการของผลผลิต สมาชิกกลุ่มมีการติดตามความเคลื่อนไหว และความต้องการของผลผลิตของตลาดอยู่ตลอดเวลา โดยรับรู้ข่าวสารจากโทรทัศน์ ลานรับซื้อปาล์มน้ำมัน และเมื่อพบปะเพื่อนบ้านก็จะมีการนั่งคุยกัน

ปัญหาและอุปสรรคในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีรัตนคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

1. ด้านการดำเนินการ

1.1 การรวมกลุ่มในครั้งแรกมีปัญหาและอุปสรรคบ้าง เนื่องจากประชาชนในหมู่บ้านยังไม่เข้าใจในวัตถุประสงค์ของโครงการ และไม่มั่นใจในกลุ่มที่ได้ดำเนินการจัดตั้งขึ้น แต่ต่อมาเมื่อมีการประชาสัมพันธ์ และได้ดำเนินการให้เห็นเป็นรูปธรรม ประชาชนในหมู่บ้านเริ่มให้ความสนใจและสมัครเป็นสมาชิกครบทุกครัวเรือน

1.2 การกำหนดวัตถุประสงค์และแนวทางในการรวมกลุ่มไม่มีปัญหาและอุปสรรค เนื่องจากได้มีการประชุมสมาชิกกลุ่มเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์และแนวทางในการรวมกลุ่ม จึงทำให้สมาชิกกลุ่มเข้าใจและรับรู้ร่วมกัน

1.3 การกำหนดข้อตกลงหรือกฎระเบียบภายในกลุ่มไม่มีปัญหาและอุปสรรค เนื่องจากสมาชิกกลุ่มเป็นผู้กำหนดข้อตกลงหรือกฎระเบียบกันเอง ทำให้สมาชิกกลุ่มยอมรับและปฏิบัติตามข้อตกลงหรือกฎระเบียบที่ได้วางไว้ แต่บางครั้งอาจจะต้องมีการเปลี่ยนแปลงตามระยะเวลา ซึ่งสมาชิกในกลุ่มจะเป็นผู้กำหนดในการเปลี่ยนแปลง

1.4 การกำหนดโครงสร้างของกลุ่มและมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบมีปัญหาและอุปสรรคบ้าง เนื่องจากบางครั้งสมาชิกในกลุ่มไม่ตรงต่อเวลาในการดำเนินกิจกรรมแต่ละกิจกรรม

1.5 การมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มมีปัญหาและอุปสรรคบ้าง เนื่องจากบางครั้งสมาชิกกลุ่มไม่เข้าใจกัน หรือสมาชิกกลุ่มไม่เข้าใจต่อคณะกรรมการ ทำให้เกิดความเข้าใจผิดทำให้สมาชิกกลุ่มไม่เข้าร่วมประชุมและดำเนินกิจกรรม

1.6 การประชุมกลุ่มเพื่อปรึกษาหารือหรือวางแผนการดำเนินงานกลุ่มมีปัญหาและอุปสรรคบ้าง เนื่องจากบางครั้งสมาชิกกลุ่มไม่เข้าร่วมประชุมครบทุกคน ทำให้คนที่ไม่เข้าร่วมประชุมไม่ได้รับรู้เรื่องที่มีข้อตกลงกันในที่ประชุม

2. ด้านการเงิน

2.1 กลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันมีปัญหาด้านเงินทุนในระยะเริ่มแรก เนื่องจากในระยะเริ่มแรกปาล์มน้ำมันยังไม่ได้รับผลผลิต จึงทำให้เงินทุนในการหมุนเวียนน้อย ประกอบกับสมาชิกกลุ่มก็ยังน้อยการระดมทุนจึงได้น้อย แต่เมื่อปาล์มน้ำมันเริ่มได้รับผลผลิตทำให้สามารถมีรายได้เพียงพอต่อการลงทุน และเมื่อหักค่าใช้จ่ายในการลงทุนแล้วสามารถยังนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลให้กับสมาชิกกลุ่มได้

2.2 การวางแผนการใช้จ่ายเงินหรือการปฏิบัติตามแผนการใช้จ่ายเงินที่วางไว้จะมีปัญหาและอุปสรรคในช่วงระยะเริ่มแรก เพราะว่า มีเงินทุนหมุนเวียนน้อยจึงจะต้องวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างประหยัดเพื่อจะได้ปฏิบัติตามแผนการใช้จ่ายเงินที่วางไว้ได้ จึงจำเป็นต้องใช้เงินเท่าที่มีอยู่ก่อน

2.3 การจัดสรรผลตอบแทนให้สมาชิกกลุ่มไม่มีปัญหาและอุปสรรค เนื่องจากสมาชิกกลุ่มทุกคนเข้าใจและรับรู้ตรงกันว่าเมื่อปาล์มน้ำมันได้รับผลผลิตจะมีรายได้ในการขายปาล์มน้ำมัน

2.4 การจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายมีปัญหาและอุปสรรคบ้าง เพราะว่า คณะกรรมการผู้รับผิดชอบในการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายได้ดำเนินการทำแบบง่ายๆ ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร แต่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรที่ถูกต้องและชัดเจน สามารถตรวจสอบได้

2.5 การปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเงิน จ่ายเงิน เก็บรักษาเงินไม่มีปัญหาและอุปสรรค เนื่องจาก คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามและดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกเงิน ถอนเงิน และการฝากเงินเข้าธนาคาร ได้ปฏิบัติเป็นไปตามข้อบังคับและกฎระเบียบที่ทางกลุ่มวางไว้ทุกประการ

3. ด้านการตลาด

3.1 การวางแผนการตลาดของกลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันไม่มีปัญหาและอุปสรรค เนื่องจาก ผลผลิตปาล์มน้ำมันเป็นที่ต้องการของตลาด โดยเมื่อปาล์มน้ำมันได้รับผลผลิตจะมีลานรับซื้อปาล์มน้ำมันมารับซื้อและแทงผลปาล์มน้ำมันเอง

3.2 แหล่งจำหน่ายผลผลิตปาล์มน้ำมันของกลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันไม่มีปัญหาและอุปสรรค เนื่องจาก กลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันได้ดำเนินการให้ลานรับซื้อปาล์มน้ำมันที่อยู่ในตำบลท่ากระดานมารับซื้อปาล์มน้ำมัน ซึ่งสะดวกในการจำหน่ายผลผลิต แต่มีผลเสียตรงที่เป็นการผูกขาดของลานรับซื้อปาล์มน้ำมันที่ทางกลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันได้เลือกแหล่งจำหน่ายเพียงแห่งเดียว

3.3 การติดตามความเคลื่อนไหวหรือความต้องการผลผลิตไม่มีปัญหาและอุปสรรค เนื่องจาก สมาชิกกลุ่มสามารถติดตามความเคลื่อนไหวหรือความต้องการผลผลิตปาล์มน้ำมันของตลาดได้หลายช่องทาง เช่น โทรศัพท์ ลานรับซื้อปาล์มน้ำมัน

เพื่อนบ้าน เป็นต้น ซึ่งทำให้สามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารได้อย่างรวดเร็วและทันต่อสถานการณ์

สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

การรวมกลุ่มในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอ ศีรธรณีนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

มีการรวมกลุ่มกันขึ้นโดยได้นำแนวคิดมาจากการรวมกลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันในหมู่ที่ 12 บ้านขุนทอง ตำบลท่าขนอน อำเภอศีรธรณีนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งมีการรวบรวมสมาชิกโดยเปิดรับสมัครด้วยความสมัครใจ มีสมาชิกกลุ่มในครั้งแรกจำนวน 53 คน มีการคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อบริหารจัดการในการดำเนินงานของกลุ่ม และมีการระดมทุนเพื่อเป็นเงินลงทุนในการปลูกปาล์มน้ำมัน นอกจากนี้ได้รับงบประมาณจากโครงการยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขระดับจังหวัด ปี พ.ศ.2550 และเงินอุดหนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบลท่ากระดานในปีงบประมาณ พ.ศ.2552

การบริหารจัดการในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศีรธรณีนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

1. ด้านการดำเนินการ มีการรวบรวมสมาชิกโดยการเปิดรับสมัคร ซึ่งกำหนดให้หนึ่งทะเบียนบ้านหนึ่งสมาชิก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์และเป็นอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว มีการกำหนดข้อตกลงหรือกฎระเบียบที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนที่สมาชิกทุกคนถือปฏิบัติ มีการกำหนดรูปแบบโครงสร้างของกลุ่มที่ชัดเจน สมาชิกทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการของกลุ่ม มีการประชุมกลุ่มเพื่อปรึกษาหารือเป็นประจำทุกเดือน

2. ด้านการเงิน มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 3 แหล่ง คือ 1) โครงการยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขระดับจังหวัด ปี พ.ศ.2550 2) เงินอุดหนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบลท่ากระดานในปีงบประมาณ พ.ศ.2552 และ 3) สมาชิกลงทุนๆ ละ 200 บาท และค่าธรรมเนียมหุ้นละ 10 บาท ซึ่งมีการวางแผนการใช้เงิน มีการจัดสรรผลตอบแทนให้กับสมาชิกกลุ่ม มีการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายอย่างง่าย แต่เป็นลายลักษณ์อักษร ที่ถูกต้องและตรวจสอบได้ ส่วนด้านการปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเงิน จ่ายเงิน และเก็บรักษาเงิน ได้มีการเปิดบัญชีเงินฝากกับทางธนาคาร มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจำนวน 3 คน มีหน้าที่ในการลงนามและดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกเงิน ถอนเงิน และการฝากเงินเข้าธนาคาร

3. สมาชิกในกลุ่มมีการประชุมเพื่อวางแผนการตลาดในการจำหน่ายผลผลิตปาล์มน้ำมัน ซึ่งแหล่งจำหน่ายผลผลิตของกลุ่ม คือ ลานรับซื้อปาล์มน้ำมันชื่อท่ากระดานลานปาล์ม ตั้งอยู่ในตำบลท่ากระดาน สมาชิกในกลุ่มได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวและความต้องการของผลผลิตของตลาดอยู่ตลอดเวลา

ปัญหาและอุปสรรคในการปลูกปาล์มน้ำมันบนพื้นที่สาธารณประโยชน์ บ้านเกาะยวน หมู่ที่ 1 ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีรัตนคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

1. ด้านการดำเนินการ จะมีปัญหาในด้านการดำเนินการบ้าง โดยในการรวมกลุ่มกันครั้งแรกประชาชนในหมู่บ้านยังไม่เข้าใจในวัตถุประสงค์และไม่มั่นใจในกลุ่มที่ได้ดำเนินการจัดตั้งขึ้น สมาชิกในกลุ่มไม่ตรงต่อเวลาในการดำเนินกิจกรรมแต่ละกิจกรรม มีความไม่เข้าใจกันระหว่างสมาชิกด้วยกันเอง และสมาชิกกลุ่มไม่เข้าใจต่อคณะกรรมการ ซึ่งเป็นผลให้สมาชิกกลุ่มไม่เข้าร่วมประชุมและดำเนินกิจกรรม แต่เมื่อมีการชี้แจงเหตุผลก็สามารถทำให้สมาชิกกลุ่มเกิดความเข้าใจและหันมาให้ความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ

2. ด้านการเงิน มีปัญหาด้านการเงินในระยะเริ่มแรก เนื่องจากการทำสวนปาล์ม น้ำมันจะต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก การวางแผนการใช้เงินจะต้องใช้จ่ายอย่างประหยัด แต่เมื่อปาล์มน้ำมันเริ่มได้รับผลผลิตก็ทำให้มีเงินลงทุนหมุนเวียนมากขึ้น สามารถวางแผนใช้เงินได้อย่างเต็มที่ ในส่วนของการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายจะดำเนินการจัดทำแบบง่ายๆ ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร แต่มีการแจ้งให้สมาชิกกลุ่มทราบเป็นประจำทุกเดือน

3. ด้านการตลาด จะมีปัญหาด้านการตลาดในส่วนของการรับซื้อปาล์มน้ำมันที่ทางกลุ่มได้เลือกจำหน่ายผลผลิตปาล์มน้ำมันก็คือ การที่ลานรับซื้อปาล์มน้ำมันไม่ได้ดำเนินการทางผลผลิตเมื่อถึงกำหนดระยะเวลา ทำให้ผลผลิตสุกร่วงหล่นเน่าเสีย ซึ่งทำให้ได้รับผลผลิตไม่ดีเท่าที่ควรจะเป็น ประกอบกับเป็นการผูกขาดของลานรับซื้อปาล์ม น้ำมันที่ทางกลุ่มได้เลือกแหล่งจำหน่ายผลผลิตเพียงแห่งเดียว

ข้อเสนอแนะ

1. ด้านการบริหารจัดการ ควรมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการกลุ่มได้ไปทัศนศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการการดำเนินงานของกลุ่มอย่างเป็นระบบ

2. ด้านการดำเนินการ ควรมีการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐที่มีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องของการปลูกปาล์มน้ำมัน เพื่อปรึกษาและขอคำแนะนำในการเพิ่มผลผลิตของปาล์มน้ำมัน

3. ด้านการเงิน องค์กรบริหารส่วนตำบลควรให้การสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาสวนปาล์มน้ำมัน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของกลุ่มในการพัฒนาสวนปาล์มน้ำมัน ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิกกลุ่ม

4. ด้านความสัมพันธ์ในกลุ่ม สมาชิกกลุ่มควรเสริมสร้างความสามัคคี ความพร้อมเพรียงกัน เพื่อให้เกิดความมั่นคงและความก้าวหน้าของกลุ่ม

5. ด้านการตลาด ควรมีการสร้างเครือข่ายกลุ่มปลูกปาล์มน้ำมัน เพื่อติดต่อและประสานงานด้านการตลาด เพื่อใช้ในการต่อรองเรื่องของราคาผลผลิตปาล์มน้ำมัน

6. ด้านการประชาสัมพันธ์ ควรมีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของกลุ่มให้เป็นที่รู้จักแพร่หลายเพื่อเป็นต้นแบบให้กับหมู่บ้านใกล้เคียงในการนำพื้นที่สาธารณประโยชน์ของหมู่บ้านมาใช้ประโยชน์ร่วมกัน

ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนากลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันให้เกิดความยั่งยืนและมั่นคงต่อไปในอนาคต

2. ควรศึกษาการพัฒนาสวนปาล์มน้ำมันเพื่อเพิ่มมูลค่าสวนปาล์มน้ำมันและพัฒนาอาชีพเสริมจากทรัพยากรปาล์มน้ำมัน

เอกสารอ้างอิง

กระทรวงมหาดไทย. 2553. ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการดูแลรักษาและ

คุ้มครองป้องกันที่ดินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสำหรับพลเมืองใช้ร่วมกัน พ.ศ.2553. สืบค้นวันที่ 10 มิถุนายน 2555 จาก www.dol.go.th.

กลุ่มปลูกปาล์มน้ำมันบ้านเกาะยวน. 2553. ระเบียบข้อบังคับกลุ่มปาล์มน้ำมัน.

โฆษิต เชน่งเซ็ม. 2551. ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการกลุ่มอาชีพ: กรณีศึกษากลุ่มอาชีพในพื้นที่ตำบลควนกาหลง อำเภอกวนกาหลง จังหวัดสตูล. การศึกษาอิสระ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

ญาณิศา สารอินตา. 2547. **การรวมกลุ่มเพื่อพัฒนาอาชีพของสตรี: ศึกษาเฉพาะกรณีกลุ่มเครือข่ายสิ่งทอ อำเภอลอง จังหวัดแพร่.** วิทยานิพนธ์ รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

ฉันทวรรณ ไชยปัญญา. 2551. **การรวมกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายยางพาราในเขตตำบลแม่กา อำเภอมือง จังหวัดพะเยา.** วิทยานิพนธ์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

ธนาวิทย์ บัวฝ้าย. 2555. **ธุรกิจชุมชน: แนวทางในการพัฒนาชุมชน.** สืบค้นวันที่ 10 มิถุนายน 2555 จาก www.hu.ac.th/academic/article/Mk/Business%20community.html.

มนทิรา อุตมานันท์. 2548. **การบริหารองค์กรชาวบ้าน: กรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหินเหิบ-ศิลาทิพย์ อำเภอพระยี่น จังหวัดขอนแก่น.** การศึกษาอิสระ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการพัฒนา, มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ภาควิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม. 2555. **ลักษณะทั่วไปของการบริหาร.** สืบค้นวันที่ 10 มิถุนายน 2555 จาก www.nsr.ac.th/e-learning/sonthaya/lesson%201/lesson1%20-203.html.

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน. 2555. **ขบวนการองค์กรชุมชน.** สืบค้นวันที่ 23 กรกฎาคม 2555 จาก www.codi.or.th/baanmankong.

สมพันธ์ เตชะอธิก และคณะ. 2540. **ความหมายและองค์ประกอบองค์กรชาวบ้าน.** สืบค้นวันที่ 23 กรกฎาคม 2555 จาก sna2ur.blogspot.com/2011/06/blog-post.html.

สุนันท์ ศรมะณี. 2553. **การบริหารจัดการกลุ่มเพาะเห็ดฟางแบบโรงเรือน บ้านเทพหัสดินทร์ หมู่ที่ 5 ตำบลนิคมสร้างตนเอง อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา.** การศึกษาอิสระ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

สุเมธ ตันติเวชกุล. 2551. เศรษฐกิจพอเพียง... นำสู่ความสุขของชีวิตอย่างยั่งยืน.

กรุงเทพมหานคร: มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของ
เศรษฐกิจพอเพียง.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2555. แผนพัฒนา

เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 พ.ศ.2555-2559. สืบค้นวันที่ 20

กรกฎาคม 2555 จาก www.nesdb.go.th.

องค์การบริหารส่วนตำบลท่ากระดาน. 2554. แผนพัฒนาสามปี พ.ศ.2555-2557.