Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province

Ekkalak Phukdeesuwan, Saovalak Kosonkittiumporn and Yupaporn Yupass
Master of Public Administration, Rajabhat Maha Sarakham University, Thailand
E-mail: Deffy.225@gmail.com, ORCI ID: https://orcid.org/0009-0005-7930-5791
E-mail: Saovalakkk@hotmail.com, ORCID ID: https://orcid.org/0000-0002-0589-2525
E-mail: yupaporn_yu1@yahoo.com, ORCID ID: https://orcid.org/0000-0003-3532-0808
Received 27/02/2026 Revised 09/03/2026 Accepted 10/04/2026

Abstract

Background and Aims: Construction supervision by local administrative organizations is crucial for ensuring projects are completed according to design, standards, and timelines, thereby ensuring safety and quality. It also helps to ensure that government budgets are used efficiently and transparently, and to maximize benefits for the local population. This research aims to (1) examine the level of construction supervision efficiency of Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province; (2) investigate the factors affecting construction supervision efficiency of Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province; and (3) propose guidelines for improving construction supervision efficiency of Local Administrative Organizations in the area.

Methodology: This research employed a quantitative research approach. The sample group consisted of 291 personnel from Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. The research instrument was a questionnaire with a reliability coefficient of 0.864. The statistical techniques used for data analysis included percentage, mean, standard deviation, and multiple regression analysis.

Results: The findings revealed that (1) the overall level of construction supervision efficiency of Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province was at a high level. (2) Three factors significantly affected construction supervision efficiency at the 0.05 statistical significance level: financial factors, material factors, and human resource factors. These factors collectively explained 77.20 percent of the variance in construction supervision efficiency. (3) The guidelines for improving construction supervision efficiency of Local Administrative Organizations should focus on four key aspects: (1) Human resources – developing personnel capacity in professional knowledge, legal understanding, and ethics continuously, as well as allocating human resources appropriately according to workload; (2) Financial management – ensuring careful, transparent budget management and establishing effective systems for monitoring budget disbursement; (3) Materials management – establishing systematic standards for procurement and quality control of construction materials; and (4) Management systems – developing modern construction management and

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

monitoring systems by utilizing information technology and effective coordination to ensure that operations follow the planned schedule and achieve organizational goals efficiently.

Conclusion: The overall construction supervision efficiency of Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province, was found to be at a high level. The factors significantly influencing construction supervision efficiency at the 0.05 level included financial factors, material factors, and human resource factors, which together explained 77.20 percent of the variance. The development guidelines should emphasize strengthening personnel capacity, ensuring transparent budget management, controlling construction material quality according to standards, and improving management systems through information technology to enhance operational efficiency sustainably.

Keywords: Construction Supervision Efficiency; Local Administrative Organizations; Maha Sarakham Province

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

เอกลักษณ์ ภักดีสุวรรณ, เสาวลักษณ์ โกศลกิตติอัมพร และยุภาพร ยุภาศ
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บทคัดย่อ

ภูมิหลังและวัตถุประสงค์: การควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสำคัญต่อการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแบบ มาตรฐาน และระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและคุณภาพของงานก่อสร้าง อีกทั้งยังช่วยให้การใช้งบประมาณของภาครัฐเป็นไปอย่างคุ้มค่า โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในพื้นที่ การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ (1) ระดับประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม (2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม และ (3) แนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

ระเบียบวิธีการวิจัย: ใช้วิธีวิจัยเชิงปริมาณ กลุ่มตัวอย่าง คือ บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 291 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสอบถาม มีค่าความเชื่อมั่น 0.864 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณ

ผลการวิจัย: (1) ระดับระดับประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก (2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมงานก่อสร้างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีจำนวน 3 ปัจจัย ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านวัสดุ และด้านคน โดยสามารถอธิบายความแปรปรวนของประสิทธิภาพการควบคุมงานก่อสร้าง ได้ร้อยละ 77.20 และ (3) แนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรพัฒนาประสิทธิภาพ การควบคุมงานก่อสร้าง โดยมุ่งเน้น 4 ด้านหลัก ได้แก่ (1) ด้านคน ควรพัฒนา ศักยภาพบุคลากร ด้านวิชาชีพ กฎหมาย และจริยธรรมอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดสรรกำลังคนให้เหมาะสมกับภาระงาน (2) ด้านการเงิน ควรบริหารงบประมาณอย่างรอบคอบ โปร่งใส และมีระบบติดตามการเบิกจ่ายที่มีประสิทธิภาพ (3) ด้านวัสดุ ควรกำหนดมาตรฐานการจัดหาและควบคุมคุณภาพวัสดุก่อสร้างอย่างเป็นระบบ และ (4) ด้านการจัดการ ควรพัฒนาระบบบริหารจัดการและการติดตามงานก่อสร้างที่ทันสมัย โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการประสานงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน และบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปผล: ประสิทธิภาพการควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพ การควบคุมงานก่อสร้างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านวัสดุ และด้านบุคลากร ซึ่งร่วมกันอธิบายความแปรปรวนได้ร้อยละ 77.20 และ แนวทางการพัฒนาควรมุ่งเสริมสร้าง ศักยภาพบุคลากร บริหารงบประมาณอย่างโปร่งใส ควบคุมคุณภาพวัสดุก่อสร้างตามมาตรฐาน และพัฒนา ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

คำสำคัญ: ประสิทธิภาพการควบคุมงานก่อสร้าง; องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น; จังหวัดมหาสารคาม

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

บทนำ

การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเป็นภารกิจสำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ในการจัดบริการสาธารณะเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งด้านการคมนาคม อาคารสาธารณะ และระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งมีบทบาทโดยตรงต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในระดับพื้นที่ การควบคุมงานก่อสร้างจึงมิได้จำกัดเพียงการตรวจสอบความก้าวหน้า หากครอบคลุมถึงการวางแผน การบริหารจัดการ การควบคุมคุณภาพ และการประเมินผลโครงการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้งานเป็นไปตามแบบแปลน มาตรฐานวิชาชีพ ระยะเวลา และงบประมาณอย่างคุ้มค่าและโปร่งใส ทั้งยังสะท้อนสมรรถนะด้านการบริหารโครงการ การประสานงาน และการเปิดโอกาสให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบ อันเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นต่อภาครัฐ (สำนักส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น, 2561) อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติ อปท. หลายแห่งยังประสบปัญหาในการควบคุม งานก่อสร้าง เช่น ความล่าช้า งานไม่ได้มาตรฐาน งบประมาณบานปลาย และการมีส่วนร่วมของประชาชน ในระดับจำกัด ส่งผลให้เกิดความสูญเสียทรัพยากรและลดประสิทธิภาพการลงทุนภาครัฐ (กรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น, 2564) ปัญหาในการดำเนินโครงการก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมักเกิดจากหลายปัจจัยที่มีความเชื่อมโยงกัน ทั้งการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและการบริหารโครงการ ความซับซ้อนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ รวมถึงระบบการติดตามและประเมินผลที่ยังไม่เข้มแข็ง ตลอดจนการประสานงานและบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่ยังไม่ชัดเจน ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลให้การดำเนินโครงการเกิดความล่าช้า การทำงานซ้ำซ้อน และปัญหาด้านความโปร่งใสในการดำเนินงานของภาครัฐ (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2564; กฤษณพงศ์ ฟองสินธุ์, 2567)

ในเชิงแนวคิด การควบคุมงานก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพควรตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ได้แก่ ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ การมีส่วนร่วม ความคุ้มค่า ความเสมอภาค และหลักนิติธรรม เพื่อให้การบริหารจัดการสามารถตรวจสอบได้และเป็นที่ยอมรับของประชาชน (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ, 2562) ควบคู่กับแนวคิดประสิทธิภาพของ Peterson และ Plowman (1953) ซึ่งมุ่งใช้ทรัพยากรให้เกิดผลผลิตสูงสุดภายใต้ต้นทุนต่ำสุด โดยพิจารณาทั้งผลผลิต (Output) และความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้ (Input) แนวคิดดังกล่าวสอดคล้องกับบริบทงานก่อสร้างภาครัฐที่ต้องดำเนินการภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณ เวลา และกำลังคน หากสามารถบริหาร จัดการให้โครงการแล้วเสร็จตามเป้าหมายด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ย่อมถือเป็นการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การประยุกต์ใช้วงจร PDCA ของ Deming (1986) ยังช่วยเสริมความเป็นระบบในการควบคุมงานก่อสร้าง ตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนในขั้นวางแผน (Plan) การดำเนินงาน ตามมาตรฐานในขั้นปฏิบัติ (Do) การตรวจสอบผลลัพธ์เทียบกับเป้าหมายในขั้นติดตาม (Check) และการนำข้อบกพร่องมาปรับปรุงพัฒนาในขั้นแก้ไข (Act) ซึ่งช่วยให้การบริหารโครงการมีความต่อเนื่อง และยกระดับคุณภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ถือเป็นศูนย์กลางด้านการศึกษา เศรษฐกิจ และการให้บริการของจังหวัด เนื่องจากเป็นที่ตั้งของสถาบันอุดมศึกษาหลายแห่งและเป็นศูนย์กลางกิจกรรมทางเศรษฐกิจของพื้นที่ ส่งผลให้เกิดการขยายตัวของชุมชนเมืองและจำนวนประชากรอย่างต่อเนื่อง การขยายตัวดังกล่าวทำให้ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานของท้องถิ่นเพิ่มสูงขึ้น ทั้งในด้านถนน ระบบระบายน้ำ อาคารสาธารณะ และระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ เพื่อรองรับการพัฒนาเมืองและการให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ (จังหวัดมหาสารคาม. 2566) อปท. ในพื้นที่จึงต้องรับภารกิจด้านการวางแผน ดำเนินการ และ

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

ควบคุมโครงการก่อสร้างจำนวนมากเพื่อรองรับ การพัฒนาเมือง (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2564) อย่างไรก็ดียังคงพบข้อท้าทายด้านบุคลากร กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบติดตามประเมินผล และการมีส่วนร่วมของประชาชน ซึ่งส่งผลต่อคุณภาพ และความคุ้มค่าของโครงการ (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2564) จากบริบทดังกล่าว ผู้วิจัยจึงเห็นความสำคัญในการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม เพื่อระบุอุปสรรคเชิงระบบ และจัดทำข้อเสนอเชิงพัฒนาข้อมูลเชิงประจักษ์ที่ได้สามารถนำไปใช้ในการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร พัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้าง และการติดตามประเมินผล รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส คุ้มค่า และยั่งยืน ตอบสนอง ต่อความต้องการของประชาชนและการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาว

วัตถุประสงค์การวิจัย

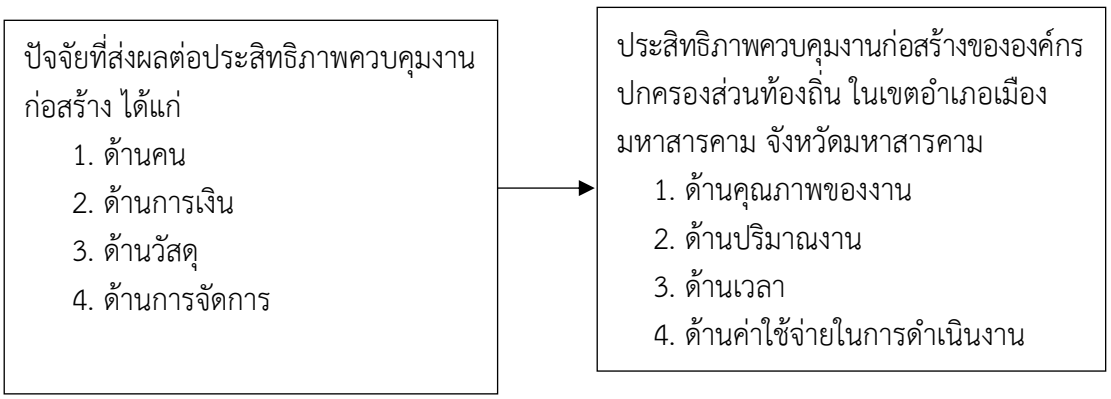
1. เพื่อศึกษาระดับประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม
3. เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

สมมุติฐานการวิจัย

ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ได้แก่ ด้านคน ด้านการเงิน ด้านวัสดุ ด้านการจัดการ

กรอบแนวคิดการวิจัย

จากการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยผู้วิจัยนำแนวคิดปัจจัยในการบริหารของ Harold Koontz and Heinz Weihrich (2007), Anthony and Govindarajan (2001), Daft (2010) and Fayol (1949) มาเป็นตัวแปรต้น และได้นำทฤษฎีเกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพตามแนวคิดของ Peterson and Plowman (1953) มาเป็นตัวแปรตาม ซึ่งผู้วิจัย สรุปเป็นกรอบแนวคิดการวิจัย ได้ดังนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

การทบทวนวรรณกรรม

1. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

Koontz and Weihrich (2007) เสนอแนวคิดหน้าที่พื้นฐานของการบริหาร (Functions of Management) ซึ่งเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารใช้ในการกำหนดทิศทางและควบคุมการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ แนวคิดดังกล่าวประกอบด้วย 5 ปัจจัยสำคัญ ได้แก่

1. การวางแผน (Planning) เป็นกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ ทิศทาง และกลยุทธ์ขององค์กร โดยอาศัยการวิเคราะห์สถานการณ์และคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต เพื่อใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดความไม่แน่นอนในการดำเนินงาน

2. การจัดองค์การ (Organizing) เป็นการกำหนดโครงสร้างองค์กร การแบ่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้การดำเนินงานเป็นระบบและเกิดการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ

3. การจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) เป็นการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก พัฒนา และสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การอำนวยการ (Directing) เป็นกระบวนการชี้นำและกระตุ้นให้บุคลากรปฏิบัติงานตามเป้าหมายองค์กร โดยอาศัยภาวะผู้นำ การสื่อสาร และการสร้างแรงจูงใจ

5. การควบคุม (Controlling) เป็นการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด และปรับปรุงแก้ไขเมื่อเกิดความคลาดเคลื่อน

Anthony and Govindarajan (2001) เสนอแนวคิดเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหาร (Management Control System) ซึ่งมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยแบ่งการควบคุมออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่

1. การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning) เป็นกระบวนการกำหนดพันธกิจ เป้าหมายระยะยาว และแนวทางการดำเนินงานขององค์กร โดยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก

2. การควบคุมการบริหาร (Management Control) เป็นการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ รวมทั้งการใช้ข้อมูลและระบบติดตามผลเพื่อปรับปรุงการบริหาร

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Operational Control) เป็นการควบคุมการดำเนินงานในระดับปฏิบัติ เช่น การจัดทำงบประมาณ การใช้ทรัพยากร และการควบคุมคุณภาพของงาน

Daft (2010) เสนอแนวคิดการบริหารเชิงระบบที่เน้นการปรับตัวต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง โดยประกอบด้วยหน้าที่การบริหาร 5 ประการ ได้แก่ การวางแผน การจัดองค์กร การจัดการทรัพยากรบุคคล การนำ และการควบคุม ซึ่งผู้บริหารต้องใช้เพื่อกำหนดทิศทางองค์กร ประสานงานบุคลากร และติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

Fayol (1949) ซึ่งได้รับการยกย่องว่าเป็นบิดาแห่งทฤษฎีการบริหารสมัยใหม่ ได้เสนอหน้าที่หลักของการบริหาร 5 ประการ ได้แก่ การวางแผน การจัดองค์การ การสั่งการ การประสานงาน และการควบคุม โดยเน้นบทบาทของผู้บริหารในการกำหนดทิศทางองค์กร จัดสรรทรัพยากร และควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

สรุปได้ว่า การบริหารองค์กรที่มีประสิทธิภาพจำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารอย่างเป็นระบบ โดยผู้บริหารต้องดำเนินการตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายและวางแผนเชิงกลยุทธ์ การจัดโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรบุคคล การนำและจูงใจบุคลากรให้ปฏิบัติงานตามเป้าหมาย ตลอดจนการติดตาม ควบคุม และประเมินผลการดำเนินงานในทุกระดับ ทั้งในระดับกลยุทธ์ ระดับการบริหาร และระดับการปฏิบัติงาน เพื่อให้

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

การใช้ทรัพยากรขององค์กรเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถปรับตัวต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งกระบวนการดังกล่าวถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน

ระเบียบวิธีการวิจัย

1. ขอบเขตประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากร ได้แก่ บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 1,065 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 291 คน โดยการใช้สูตรหาขนาดกลุ่มตัวอย่างของ (Yamane, 1973, p. 727) และการสุ่มอย่างง่าย

2. ขอบเขตด้านเนื้อหา เนื้อหาในการศึกษาครั้งนี้ ประกอบด้วย

2.1 ตัวแปรอิสระ คือ ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยผู้วิจัยนำแนวคิดปัจจัยในการบริหาร ของ Harold Koontz and Heinz Weihrich (2007), Anthony and Govindarajan (2001), Daft (2010) and Fayol (1949) มาเป็นตัวแปร ได้แก่ 1) ด้านคน 2) ด้านงบประมาณ 3) ด้านวัสดุ 4) ด้านการจัดการ

2.2 ตัวแปรตาม คือ ประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยผู้วิจัยนำจากการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามแนวคิดของ (Peterson and Plowman, 1953) ประกอบด้วย 1) ด้านคุณภาพของงาน 2) ด้านปริมาณงาน 3) ด้านเวลา 4) ด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

3. เครื่องมือในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) ผู้วิจัยสร้างขึ้น โดยการบูรณาการจากการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งออกเป็น 4 ตอน ตามวัตถุประสงค์ และกรอบแนวคิดที่กำหนดขึ้น โดยครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามลักษณะของแบบสอบถาม เป็นแบบตรวจสอบรายการ (Checklist) ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา

ตอนที่ 2 เป็นคำถามความคิดเห็นปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้าง ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ลักษณะแบบสอบถาม เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มีระดับความคิดเห็นให้เลือกตอบ 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด

ตอนที่ 3 เป็นคำถามประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มีระดับความคิดเห็นให้เลือกตอบ 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด

ตอนที่ 4 เป็นคำถามปลายเปิดแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้าง ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ลักษณะคำถาม เป็นแบบปลายเปิด (Open Ended) แบบสอบถามมีค่าความเชื่อมั่น 0.864

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

4. เก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถามผ่าน Google Forms

5. การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำเร็จรูปกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนไว้ 5 ระดับตามวิธีการของ ลิเคิร์ท (Likert) และนำแบบสอบถามไปประมวลผลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป

6. สถิติที่ใช้ในการวิจัย

6.1 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ ได้แก่ การแจกแจงความถี่ (Frequency) และร้อยละ (Percentage)

6.2 สถิติที่ใช้ในการการวิเคราะห์ระดับประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม สถิติที่ใช้ ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

6.3 สถิติทดสอบสมมุติฐานวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้าง ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยใช้การวิเคราะห์ ถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regression Analysis) ใช้การเลือกตัวแปรโดยวิธีนำตัวแปร เข้าทั้งหมด (Enter Regression)

6.4 การวิเคราะห์ข้อมูลแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม จะใช้วิธีการแจกแจงความถี่ (Frequency Distribution) การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) และพรรณนาความ

ผลการวิจัย

1. ผลการวิเคราะห์ระดับประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ข้อ	ประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	$\overline{X}$	S.D.	แปลผล	ลำดับ
1.	ด้านคุณภาพของงาน	3.57	0.47	มาก	4
2.	ด้านปริมาณงาน	4.18	0.36	มาก	1
3.	ด้านเวลา	3.56	0.61	มาก	3
4.	ด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	3.66	0.95	มาก	2
	โดยรวม	3.69	0.67	มาก	-

จากตารางที่ 1 ผลการวิเคราะห์ระดับประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\overline{X}$ = 3.69) เมื่อพิจารณาเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านปริมาณงาน ($\overline{X}$ = 4.18) รองลงมา คือ ด้านค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน ($\overline{X}$ = 3.66) ด้านคุณภาพของงาน ($\overline{X}$ = 3.57) และด้านเวลา ($\overline{X}$ = 3.56)

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

2. ผลวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

ตารางที่ 2 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

ตัวแปรอิสระ	b	S.E.	β	t	Sig.
1. ด้านคน X_1	.134	.037	.106	3.915	.04*
2. ด้านการเงิน X_2	.204	.046	.280	4.454	.00*
3. ด้านวัสดุ X_3	.148	.047	.244	3.162	.00*
4. ด้านการจัดการ X_4	.039	.041	.074	.938	.35

$R = .879$, $R^2 = .772$

จากตารางที่ 2 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 มีจำนวน 3 ตัวแปร ได้แก่ 1) ด้านการเงิน X_2 (β = .280) 2) ด้านวัสดุ X_3 (β = .244) 3) ด้านคน X_1 (β = .106) สามารถอธิบายประสิทธิภาพควบคุม งานก่อสร้างขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม (Y) ได้ร้อยละ 77.20 และสามารถสร้างสมการถดถอย ได้ดังนี้ สมการถดถอยในรูปคะแนนดิบ คือ $\hat{Y} = 1.283 + .204\ (X_2) + .148\ (X_3) + .134\ (X_1)$ และสมการถดถอยในรูปคะแนนมาตรฐาน คือ $\hat{Z} = .280\ (Z_2) + .244\ (Z_3) + .106\ (X_1)$

3. แนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรพัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมงานก่อสร้าง โดยมุ่งเน้น 4 ด้านหลัก ได้แก่ 1) ด้านคน ควรพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิชาชีพ กฎหมาย และจริยธรรมอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดสรรกำลังคนให้เหมาะสมกับภาระงาน 2) ด้านการเงิน ควรบริหารงบประมาณอย่างรอบคอบ โปร่งใส และมีระบบติดตามการเบิกจ่ายที่มีประสิทธิภาพ 3) ด้านวัสดุ ควรกำหนดมาตรฐานการจัดหาและควบคุมคุณภาพวัสดุก่อสร้างอย่างเป็นระบบ และ 4) ด้านการจัดการ ควรพัฒนาระบบบริหารจัดการและการติดตามงานก่อสร้างที่ทันสมัย โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการประสานงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน และบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

อภิปรายผล

การวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยอภิปรายผล ดังนี้

1. ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีจำนวน 3 ตัวแปร ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านวัสดุ ด้านคน ดังนี้

1.1 ด้านงบประมาณ ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งเป็นไปตามสมมุติฐานการวิจัยที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การบริหารจัดการด้านการเงินเป็นกลไกสำคัญที่เอื้อต่อการดำเนินงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงาน

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

ระยะเวลา และมาตรฐานที่กำหนดไว้ การที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการใช้งบประมาณที่ชัดเจน มีการจัดสรรงบประมาณอย่างเหมาะสมและสามารถติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายได้อย่างเป็น ระบบจะช่วยให้การควบคุมงานก่อสร้างดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ไม่เกิดปัญหาการหยุดชะงักของโครงการ อันเนื่องมาจากงบประมาณไม่เพียงพอหรือการเบิกจ่ายล่าช้า นอกจากนี้การมีระบบควบคุมทางการเงิน ที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ ยังช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและความผิดพลาดในการใช้งบประมาณ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อคุณภาพและความคุ้มค่าของงานก่อสร้างยังเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมั่นใจ มีความพร้อมในการตรวจสอบ ติดตาม และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการได้อย่างทันท่วงที ส่งผลให้การควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับงานวิจัยของ กฤษณพงศ์ ฟองสินธุ์ & ภัทร์อร ฟองสินธุ์ (2567) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารโครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์ ผลการวิจัย พบว่า ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กมากที่สุด คือ การขาดแคลนแรงงานเนื่องจากฤดูการทำการเกษตร และปัจจัยด้านการเงิน ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรมีการบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงินของบริษัทผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างในอนาคต อีกทั้งนำผลการวิจัยปัจจัยต่าง ๆ ที่ระบุในการศึกษาไปใช้เป็นแนวทางประกอบการพิจารณานโยบายการบริหาร จัดการให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาของปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ สอดคล้องกับงานวิจัยของ ปภัสธนันท์ วิชาชู (2561) ที่ได้ศึกษาปัญหาการจัดการงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีศึกษาเทศบาลเมืองบ้านบึง จังหวัดชลบุรี พบว่า การบริหารจัดการงบประมาณของโครงการก่อสร้างมีบทบาทสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยการจัดทำแผนงบประมาณที่ชัดเจน การจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนงาน และการควบคุมการใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ จะช่วยลดปัญหาความล่าช้าในการดำเนินโครงการ รวมทั้งสนับสนุนให้การควบคุมงานก่อสร้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในขั้นตอนการตรวจสอบความก้าวหน้าและคุณภาพของงานก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

1.2 ด้านวัสดุ ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งเป็นไปตามสมมุติฐานการวิจัยที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สามารถจัดหาวัสดุก่อสร้างได้ตรงตามมาตรฐานวิศวกรรม มีคุณภาพเหมาะสมกับลักษณะของโครงการและเพียงพอต่อการใช้งานในแต่ละช่วงของการดำเนินงาน จะช่วยให้การควบคุมงานก่อสร้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาการแก้ไขงานซ้ำ การหยุดชะงัก ของโครงการ และความล่าช้าในการดำเนินงาน นอกจากนี้การมีวัสดุและอุปกรณ์ทดสอบมาตรฐาน ที่จำเป็น เช่น อุปกรณ์ทดสอบความแข็งแรงของคอนกรีต หรือเครื่องมือวัดทางวิศวกรรม ยังช่วยให้เจ้าหน้าที่ สามารถตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้างได้อย่างถูกต้องและเป็นไปตามข้อกำหนดทางเทคนิค สอดคล้องกับงานวิจัยของ สิทธิโชค สุนทรโอภาส และ ทวีศักดิ์ วงศ์ยืน (2564) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างอาคารสูงในเขตกรุงเทพมหานคร: กรณีศึกษาเขตห้วยขวาง การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาหาปัจจัยและลำดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อการควบคุม คุณภาพงานก่อสร้างอาคารสูง โดยเป็นการศึกษาเชิงปริมาณ เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามกับกลุ่มตัวอย่าง คือ บุคลากรตั้งแต่ระดับโฟร์แมน วิศวกรสนาม วิศวกรโครงการ และผู้จัดการโครงการที่ทำงาน อยู่ในโครงการงานก่อสร้างอาคารสูง ในเขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ผลการวิจัย พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างอาคารสูงในเขตกรุงเทพมหานคร: กรณีศึกษาเขตห้วยขวาง ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และปัจจัยที่มีผลต่อการควบคุม

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

คุณภาพงานก่อสร้างอาคารสูง ได้แก่ ด้านวัสดุมีผลต่อการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างอาคารสูง เป็นปัจจัยที่มีความสำคัญ อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 สอดคล้องกับการบริหารโครงการก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการวางแผน การควบคุมงาน และการติดตามความก้าวหน้าของโครงการ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กฤษณพงศ์ ฟองสินธุ์ และ ภัทร์อร ฟองสินธุ์ (2567) ที่ศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่า การบริหารโครงการที่มีการวางแผนงานที่ชัดเจน การควบคุมงานก่อสร้างอย่างเป็นระบบ และการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้การดำเนินโครงการก่อสร้างสามารถดำเนินไปตามแผนงานที่กำหนด ลดความล่าช้าในการก่อสร้าง และทำให้โครงการมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับงานวิจัยของ สิทธิโชค สุนทรโอภาส และ ทวีศักดิ์ วงศ์ยืน (2564) ที่ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างอาคารสูงในเขตกรุงเทพมหานคร พบว่า ความพร้อมของวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง และเครื่องมือสำหรับทดสอบคุณภาพงานมีความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง โดยเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานช่วยให้ผู้ควบคุมงานสามารถตรวจสอบคุณภาพงานได้อย่างถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ส่งผลให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด และช่วยให้ผลงานก่อสร้างมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

1.3 ด้านคน ส่งผลต่อประสิทธิภาพควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งเป็นไปตามสมมุติฐานการวิจัยที่ตั้งไว้ อาจเป็นเพราะว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีบุคลากร ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และทักษะด้านวิศวกรรม การวางแผนโครงการและการควบคุมงานก่อสร้างจะสามารถตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความก้าวหน้า ของงานได้อย่างถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บุคลากรที่มีประสบการณ์ และความชำนาญในการควบคุมงานก่อสร้าง ยังสามารถวิเคราะห์ปัญหาเฉพาะหน้า แก้ไขข้อบกพร่อง และตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมเมื่อเกิดสถานการณ์ไม่คาดคิดในระหว่างการดำเนินโครงการ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านคุณภาพและความล่าช้าของงานก่อสร้างประกอบกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เช่น การฝึกอบรมด้านมาตรฐานงานก่อสร้าง การใช้เครื่องมือ และเทคโนโลยีในการตรวจสอบงาน รวมถึงการเสริมสร้างจริยธรรมและความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน ล้วนมีส่วนสำคัญในการยกระดับประสิทธิภาพ การควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ระบุว่า บุคลากรผู้ควบคุมงานก่อสร้างจำเป็นต้องมีความรู้ ความเข้าใจในมาตรฐานงานก่อสร้าง รวมถึงมีทักษะและประสบการณ์ด้านวิศวกรรมที่เพียงพอ เพื่อให้สามารถตรวจสอบคุณภาพงานควบคุมขั้นตอนการก่อสร้าง และติดตามความก้าวหน้าของโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในโครงการก่อสร้างที่มีความซับซ้อน หากผู้ควบคุมงานมีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสม จะช่วยลดความผิดพลาดในการดำเนินงาน ลดปัญหาการแก้ไขงานซ้ำ และทำให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนงาน และมาตรฐานที่กำหนด (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2564) สอดคล้องกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการบริหารโครงการก่อสร้างของหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องรับผิดชอบโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กฤษณพงศ์ ฟองสินธุ์ และ ภัทร์อร ฟองสินธุ์ ที่ศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่า การพัฒนาความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ของบุคลากร รวมถึงการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง มีส่วนช่วยเพิ่มศักยภาพของบุคลากรในการตัดสินใจและแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าในระหว่างการดำเนินโครงการ ส่งผลให้การควบคุมงานก่อสร้างและ

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6 (6), November-December 2026
Old ISSN 2774-0374: New ISSN 2985-2749
Website: https://so03.tci-thaijo.org/index.php/IARJ/index
Article ID: e298830

การบริหารโครงการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสามารถลดปัญหาความผิดพลาดหรือความล่าช้าในการดำเนินโครงการได้

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 ด้านคน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมงานก่อสร้างให้มีทักษะในการวางแผน ตรวจสอบ และติดตามความก้าวหน้าของโครงการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องในด้านการบริหารโครงการ การควบคุมงานก่อสร้าง มาตรฐานงานวิศวกรรม และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบ ติดตามความก้าวหน้าโครงการหรือระบบรายงานผลแบบดิจิทัล เพื่อเพิ่มความถูกต้อง ความรอบคอบ และความทันสมัยในการปฏิบัติงาน

1.2 ด้านงบประมาณ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านงานก่อสร้างให้มีความชัดเจน เป็นระบบ และสอดคล้องกับแผนงานและระยะเวลาของโครงการ โดยกำหนดกรอบงบประมาณ แผนการเบิกจ่าย และกิจกรรมในแต่ละช่วงของโครงการอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถติดตามตรวจสอบ และควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควรพัฒนาระบบติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณอย่างต่อเนื่อง เช่น การรายงานผล การเบิกจ่ายเป็นระยะ การใช้ระบบสารสนเทศทางการเงิน หรือการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส ลดความเสี่ยงต่อความล่าช้าและการใช้จ่ายงบประมาณที่ไม่เป็นไปตามแผน

1.3 ด้านวัสดุ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรจัดหาอุปกรณ์ทดสอบมาตรฐานที่จำเป็นสำหรับ การควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้างให้มีความครบถ้วนและเพียงพอ เช่น เครื่องมือทดสอบคุณภาพวัสดุ ก่อสร้างตามมาตรฐานวิศวกรรมเพื่อให้สามารถตรวจสอบคุณภาพวัสดุและงานก่อสร้างได้อย่างถูกต้อง ตั้งแต่ขั้นตอนการรับวัสดุ การนำไปใช้งานจนถึงการตรวจรับงาน ควรกำหนดแนวทางและระเบียบ ในการใช้งานอุปกรณ์ทดสอบอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรที่รับผิดชอบ ในการใช้อุปกรณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐาน ที่กำหนด

1.4 ด้านการจัดการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรพัฒนาระบบตรวจสอบและประเมินผล การดำเนินงานด้านงานก่อสร้างให้มีความเป็นระบบ ชัดเจน และสามารถสะท้อนข้อบกพร่องของ การดำเนินงานได้อย่างตรงจุด โดยกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพ ระยะเวลา และงบประมาณ นอกจากนี้ควรนำผลการตรวจสอบและประเมินผล มาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การวิเคราะห์ปัญหาเชิงสาเหตุ การทบทวนแผนงาน และการปรับแนวทางการควบคุมงานให้เหมาะสมกับสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจริง

2. ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ใช้ระเบียบวิธีวิจัยแบบผสมเพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกมากขึ้น เช่น การสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ควบคุมงาน หรือผู้รับจ้าง ควบคู่กับการวิจัยเชิงปริมาณ เพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรค และแนวทางพัฒนาการควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งจะช่วยอธิบายผลการวิจัยเชิงปริมาณได้ อย่างชัดเจนและรอบด้านมากยิ่งขึ้น

2.2 ควรพิจารณาศึกษาปัจจัยเพิ่มเติม เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านนโยบาย และกฎหมาย ด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน หรือประยุกต์ใช้กรอบแนวคิดการบริหารอื่น ๆ เช่น 7M หรือการบริหาร

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830

จัดการโครงการ (Project Management) เพื่อให้ได้องค์ความรู้ที่ครอบคลุม และสามารถนำไปใช้พัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมยิ่งขึ้น

เอกสารอ้างอิง

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. (2564). *แนวทางการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น*. กระทรวงมหาดไทย. https://www.phayaolocal.go.th/system_files/334/7b9f0fd0ce3c983e3f461429e2af177e.pdf

กฤษณพงศ์ ฟองสินธุ์, & ภัทร์อร ฟองสินธุ์. (2567). ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการบริหารโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์. *วารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์*, *19*(1), 108–120. สืบค้น จาก https://ph01.tci-thaijo.org/index.php/uruj/article/view/252541

จังหวัดมหาสารคาม. (2566). *แผนพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม (พ.ศ. 2566–2570)*. https://www.mahasarakham.go.th/new/files/com_ebook_strategy/2024-09_fceb2884303a99f.pdf

ปภัสธนันท์ วิชาชู. (2561). *การศึกษาปัญหาการจัดการงานก่อสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น: กรณีศึกษาเทศบาลเมืองบ้านบึง จังหวัดชลบุรี* (วิทยานิพนธ์วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต). มหาวิทยาลัยบูรพา. https://buuir.buu.ac.th/handle/1234567890/7456

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. (2562). *คู่มือการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามหลักธรรมาภิบาล*. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. https://www.cifs.go.th/Files/news//file/bf145268-5bbe-447c-9303-2252949c91fb.pdf

สิทธิโชค สุนทรโอภาส, & ทวีศักดิ์ วงศ์ยืน. (2564). ปัจจัยที่มีผลต่อการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างอาคารสูงในเขตกรุงเทพมหานคร: กรณีศึกษาเขตห้วยขวาง. ใน *การประชุมวิชาการวิศวกรรมโยธาแห่งชาติ ครั้งที่ 26* (น. CEM-07-1–CEM-07-7). ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ.

Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2001). *Management control systems* (10th ed.). McGraw-Hill.

Daft, R. L. (2010). *Management* (9th ed.). South-Western Cengage Learning.

Deming, W. E. (1986). *Out of the crisis*. MIT Press.

Fayol, H. (1949). *General and industrial management* (C. Storrs, Trans.). Pitman.

Koontz, H., & Weihrich, H. (2007). *Essentials of management: An international perspective* (7th ed.). Tata McGraw-Hill.

Peterson, E., & Plowman, E. G. (1953). *Business organization and management*. Richard D. Irwin.

Yamane, T. (1973). *Statistics: An introductory analysis* (3rd ed.). Harper & Row.

Citation: Phukdeesuwan, E., Kosonkittiumporn, S., & Yupass, Y. (2026). Factors Affecting the Effectiveness of Construction Project Management by Local Administrative Organizations in Mueang Maha Sarakham District, Maha Sarakham Province. Interdisciplinary Academic and Research Journal, 6(6), e298830;
DOI: https://doi.org/10.60027/iarj.2026.e298830