

## Effect of Supply Administration within Good Governance on Work Efficiency of Government Disbursing Agencies in Maha Sarakham Province

Prapaphan Kanthawong<sup>1</sup>, Nava Masaunjik<sup>2</sup>, and Sirinthorn Liangchindathawon<sup>3</sup>

Faculty of Management Science, Rajabhat Maha Sarakham University, Thailand

<sup>1</sup> E-mail: prapapun\_pear@hotmail.com, ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0002-8826-1012>

<sup>2</sup> E-mail: navallou@hotmail.com, ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-5050-144X>

<sup>3</sup> E-mail: sirintorn.l@gmail.com, ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-7042-4322>

Received 23/06/2025

Revised 28/06/2025

Accepted 30/07/2025

### Abstract

**Background and Aims:** The management of government agencies' supplies in Maha Sarakham Province is a crucial tool and factor in supporting the disbursement of annual budget expenditures to meet the set targets, which in turn affects the economic system of Maha Sarakham Province. The purposes of this research were: 1) To study the management of supplies according to the principles of good governance of the disbursing government agencies in Maha Sarakham Province. 2) To study the performance of the disbursing government agencies in Maha Sarakham Province. and 3) To test the impact of good governance material management on the performance of the disbursing government agencies in Maha Sarakham Province.

**Methodology:** Quantitative research by collecting data from 247 government procurement officers in Maha Sarakham Province and using questionnaires as research tools. The statistics used for data analysis were mean, standard deviation, multiple correlation, and stepwise multiple regression analysis.

**Results:** 1) Good governance material management of the disbursing agencies in Maha Sarakham Province. The officers working on material management of the disbursing agencies in Maha Sarakham Province have the highest opinions on material management according to the principles of good governance in 4 aspects: morality, transparency, rule of law, and responsibility; and high opinions on 2 aspects: value for money and participation. 2) The overall performance efficiency of the disbursing agencies in Maha Sarakham Province is at a high level. When considering each aspect, it is at a high level in all aspects, including work quality, work quantity, cost, and time. 3) Material management according to the principles of good governance, consisting of the principles of the rule of law, morality, transparency, participation, responsibility, and value for money, has a positive relationship with performance efficiency. Material management according to the principles of good governance, consisting of the principles of value for money, participation, rule of law, and responsibility, positively affects the performance efficiency of the disbursing agencies in Maha Sarakham Province. As for morality and transparency, there is no impact on the performance efficiency of the disbursing agencies in Maha Sarakham Province.



**Conclusion:** The performance efficiency of disbursing agencies in Maha Sarakham Province is positively impacted by excellent governance-based material management, with a particular emphasis on value for money, participation, the rule of law, and responsibility. Despite their high regard, morality and transparency have little effect on performance efficiency.

**Keywords:** Material Management; Good Governance; Work Efficiency



## ผลกระทบของการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

ประภาพรณ กัณทวงษ์<sup>1</sup>, นาวา มาสวนจิก<sup>2</sup> และศิรินทร เลียงจินดาถาวร<sup>3</sup>

<sup>1-3</sup>คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### บทคัดย่อ

**ภูมิหลังและวัตถุประสงค์:** การบริหารพัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม เป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญและเป็นปัจจัยในการสนับสนุนให้การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของจังหวัดมหาสารคาม การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม 2) เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม และ 3) เพื่อทดสอบผลกระทบของการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

**ระเบียบวิธีการวิจัย:** การวิจัยเชิงปริมาณ โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม จำนวน 247 คน และแบบสอบถามเป็นเครื่องมือการวิจัย สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สหสัมพันธ์พหุคูณ และการวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุแบบขั้นตอน

**ผลการวิจัย:** 1) การบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลของส่วนราชการผู้เบิก ในจังหวัดมหาสารคาม เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลเป็นรายด้าน อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 4 ด้าน ได้แก่ หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักนิติธรรม หลักความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับมาก จำนวน 2 ด้าน ได้แก่ หลักความคุ้มค่า และหลักการมีส่วนร่วม 2) ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายด้านอยู่ในระดับมากทุกด้าน ประกอบด้วย ด้านคุณภาพงาน ด้านปริมาณงาน ด้านค่าใช้จ่าย และด้านเวลา 3) การบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย หลักความคุ้มค่า หลักการมีส่วนร่วม หลักนิติธรรม และหลักความรับผิดชอบ มีผลกระทบเชิงบวกต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม ส่วนด้านหลักคุณธรรม และหลักความโปร่งใส ไม่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

**สรุปผล:** ประสิทธิภาพการดำเนินงานของหน่วยงานจ่ายเงินในจังหวัดมหาสารคามได้รับผลกระทบเชิงบวกจากการบริหารจัดการพัสดุที่เน้นการกำกับดูแลอย่างยอดเยี่ยม โดยเน้นเป็นพิเศษที่มูลค่าคุมราคา การมีส่วนร่วม หลักนิติธรรม และความรับผิดชอบ แม้จะมีการให้ความสำคัญสูง แต่คุณธรรมและความโปร่งใสก็มีผลเพียงเล็กน้อยต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน

**คำสำคัญ:** การบริหารพัสดุ; หลักธรรมาภิบาล; ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

### บทนำ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 กำหนดกรอบและแนวทางการพัฒนาให้หน่วยงานของรัฐทุกภาคส่วนต้องทำตาม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ประเทศไทยที่ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็น

ประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อให้ประเทศสามารถยกระดับการพัฒนาให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งมีการบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่ การบริหารจัดการภาครัฐมีความสอดคล้องเชื่อมโยงและเป็นกลไกสำคัญในการนำยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติในทุกระดับ มีการจัดสรรงบประมาณที่มีลักษณะยึดโยงกับยุทธศาสตร์ในทุกระดับระบบงบประมาณแผ่นดินต้องสอดคล้องกับลักษณะการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติทั้งในลักษณะแผนเชิงยุทธศาสตร์ แผนตามภารกิจ และแผนระดับพื้นที่ มีการรักษาวินัยการเงินการคลังภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง การพัฒนาระบบการคลังล่วงหน้าระยะปานกลางและระยะยาว การปรับปรุงวิธีการงบประมาณให้มีความคล่องตัว สะดวก เหมาะสมกับสถานการณ์และความเร่งด่วน การใช้จ่ายงบประมาณโปร่งใส เป็นไปตามเป้าหมายในระยะเวลาที่กำหนด

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบมาตรการในการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณเป็นประจำปีโดยเฉพาะงบลงทุน เพื่อให้การใช้จ่ายภาครัฐสามารถเป็นปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม โดยในแต่ละปีจะมีการกำหนดเป้าหมายการใช้จ่ายเงินที่ชัดเจน ในปีที่ผ่านมาผลการเบิกจ่ายของจังหวัดมหาสารคามไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยปัญหาส่วนใหญ่ที่ส่งผลให้การใช้จ่ายของส่วนราชการในจังหวัดมหาสารคามไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากหน่วยงานดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ทำให้ไม่สามารถลงนามก่อนนี้ผูกพันได้ทันในปีงบประมาณ อีกทั้งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุมีการสับเปลี่ยนโยกย้ายทำให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายการเงินการคลัง โดยเฉพาะพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ส่งผลให้บุคลากรปฏิบัติงานไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ วิธีปฏิบัติ (สำนักงานคลังจังหวัดมหาสารคาม, 2567)

ปัญหาส่วนใหญ่ที่ส่งผลให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ไม่สามารถลงนามก่อนนี้ผูกพันได้ทันภายในปีงบประมาณ ซึ่งการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีมีส่วนสนับสนุนให้มีเงินลงสู่ระบบเศรษฐกิจได้อย่างรวดเร็ว และเครื่องมือที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่เป็นกลไกในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจก็คือ การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ซึ่งมีความสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ หากการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐไม่มีประสิทธิภาพย่อมกระทบการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของประเทศ ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement) เป็นระบบหนึ่งที่น่าสนใจต่าง ๆ นำมาใช้ โดยคาดหวังว่าการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐจะมีความโปร่งใสเป็นไปตามการบริหารจัดการพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ยุทธศาสตร์สำคัญข้อหนึ่งของประเทศที่รัฐบาลได้กำหนดไว้คือ การให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อการบริหารและนโยบายของภาครัฐ

ดังนั้น การบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล จะส่งผลให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคามมีประสิทธิภาพ เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบนโยบาย ทั้งยังเป็นกลไกสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจของจังหวัดและประเทศต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

2. เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม
3. เพื่อทดสอบผลกระทบของการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

### สมมติฐานการวิจัย

1. การบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการ ผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม
2. การบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการ ผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

### การทบทวนวรรณกรรม

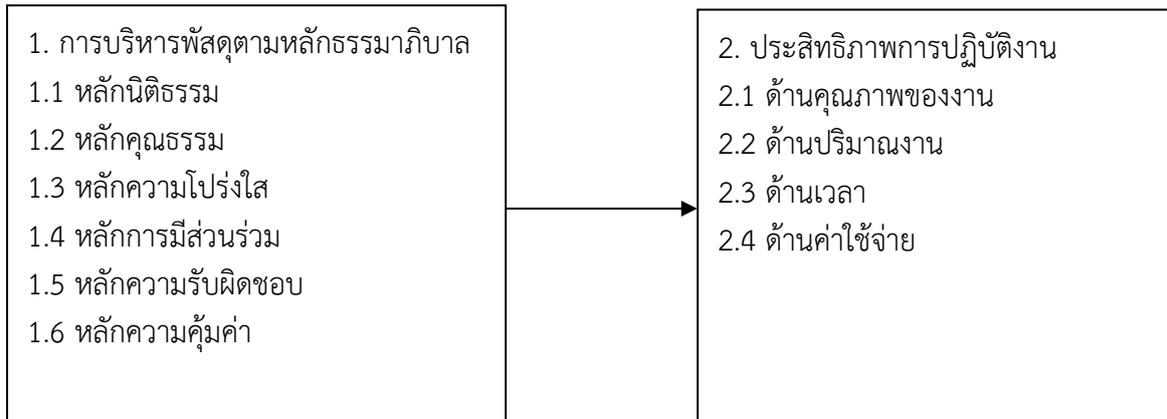
1. งานวิจัยเกี่ยวกับการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล  
พรอนันต์ แส่นศรี (2563) พบว่า 1) การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ภาพรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้าน ได้แก่ ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักความรับผิดชอบ ด้านหลักความโปร่งใส ด้านหลักความคุ้มค่า ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักคุณธรรม อยู่ในระดับมากทุกด้าน  
สุวารินทร์ จอมคำ และจิรวัดณ์ เมธาสุทธิรัตน์ (2564) พบว่า 1) ระดับธรรมาภิบาล อยู่ในระดับมากที่สุด ประกอบด้วย หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ หลักความคุ้มค่า สำหรับแนวทางในการเสริมสร้างธรรมาภิบาล พบว่า ควรจัดให้มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน ควรมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลให้แก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดซื้อจัดจ้าง ควรมีการพัฒนาระบบและจัดทำคู่มือการจัดซื้อจัดจ้างให้ง่ายต่อการใช้งาน  
สุพิศ ขำพงษ์ไผ่ (2567) พบว่า สภาพการจัดการงานพัสดุ และการบริหารจัดการพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล โดยรวมมีความสัมพันธ์เชิงบวกในระดับค่อนข้างสูงและระดับสูง กับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของเจ้าหน้าที่พัสดุ
2. งานวิจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน  
ศุภเชษฐ์ สิทธิสุนทรวงศ์ (2565) พบว่า ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ด้านเวลาอยู่ในระดับเห็นด้วยมากที่สุด รองลงมา คือ ด้านคุณภาพของงาน และด้านปริมาณงานน้อยที่สุดตามลำดับ  
สุภัค กรุดทอง และฐิติมา ให้อายอง (2566) ได้ทำการศึกษาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของข้าราชการและบุคลากร สำนักงานเขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร พบว่า ด้านระดับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการและบุคลากรสำนักงาน เขตยานนาวา พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

จากการศึกษากรอบแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม โดยผู้วิจัยได้ประยุกต์กรอบแนวคิดการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล และกรอบแนวคิดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ได้กรอบแนวคิดในการวิจัยดังนี้

## ตัวแปรอิสระ

## ตัวแปรตาม



แผนภาพ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## ระเบียบวิธีวิจัย

การวิจัยเรื่อง ผลกระทบของการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม ครั้งนี้ ผู้ศึกษาวิจัยได้กำหนดขอบเขตของการศึกษาดังนี้

## 1) ประชากรกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรกลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม จำนวน 85 หน่วยงาน รวม 247 คน โดยการเก็บข้อมูลทั้งหมด (ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ, 2567)

## 2) เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การวิจัยนี้ผู้วิจัยใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เป็นเครื่องมือเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยได้ศึกษารวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับทฤษฎีจากตำราเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถามและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และสร้างแบบสอบถาม ระดับมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ จากกรอบแนวคิด วรรณกรรม และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่า ผลการทดสอบความเชื่อมั่นของเครื่องมือด้วยค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาตามวิธีของ Cronbach เท่ากับ 0.966

## 3) การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลจากการเก็บแบบสอบถามจากกลุ่มตัวอย่างประชากรคือ ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม จำนวน 247 ราย เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ขอความอนุเคราะห์จากคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามในการออกหนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล

2. รวบรวมแบบสอบถามตามความต้องการ แล้วผู้วิจัยทำการตรวจสอบความถูกต้องและความสมบูรณ์ของแบบสอบถามทุกฉบับที่ตอบแล้วจนครบตามจำนวน

3. ลงรหัส (Coding) แล้วนำข้อมูลมาบันทึกลงในเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ของแบบสอบถามและเพื่อทดสอบสมมติฐาน

## 4) การวิเคราะห์ข้อมูล และสถิติที่ใช้

4.1) วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Analysis) นำเสนอในรูปของค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

4.2) ใช้สถิติทดสอบสมมติฐานการวิจัย คือ การวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression Analysis) โดยได้กำหนดนัยสำคัญทางสถิติไว้ที่ระดับ 0.05

### ผลการวิจัย

การนำเสนอผลงานวิจัยแบ่งเป็น 3 ส่วน โดยแบ่งตามวัตถุประสงค์การวิจัย

จากวัตถุประสงค์การวิจัยข้อที่ 1 คือ เพื่อศึกษาการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลของส่วนราชการ ผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม ผลการวิจัยดังตารางที่ 1 พบว่า

**ตารางที่ 1** ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลโดยรวมและเป็นรายด้าน

การบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล	$\bar{X}$	S.D.	การแปลผล	อันดับ
1. หลักนิติธรรม	4.60	0.63	มากที่สุด	3
2. หลักคุณธรรม	4.65	0.59	มากที่สุด	1
3. หลักความโปร่งใส	4.62	0.58	มากที่สุด	2
4. หลักการมีส่วนร่วม	4.35	0.71	มาก	6
5. หลักความรับผิดชอบ	4.60	0.60	มากที่สุด	4
6. หลักความคุ้มค่า	4.41	0.70	มาก	5
โดยรวม	4.54	0.64	มากที่สุด	

จากตารางที่ 1 พบว่า เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลโดยรวม อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.54$ ,  $SD = 0.64$ ) และรายด้าน อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 4 ด้าน ได้แก่ หลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 4.65$ ,  $SD = 0.59$ ) หลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 4.62$ ,  $SD = 0.58$ ) หลักนิติธรรมมีค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = 4.60$ ,  $SD = 0.63$ ) หลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 4.60$ ,  $SD = 0.60$ ) และอยู่ในระดับมาก จำนวน 2 ด้าน ได้แก่ หลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 4.41$ ,  $SD = 0.70$ ) และหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 4.35$ ,  $SD = 0.71$ )

จากวัตถุประสงค์การวิจัยข้อที่ 2 เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม ผลการวิจัยดังตารางที่ 2 พบว่า

**ตารางที่ 2** ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยรวมและเป็นรายด้าน

ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	$\bar{X}$	S.D.	การแปลผล	อันดับ
1. ด้านปริมาณงาน	4.41	0.63	มาก	2
2. ด้านคุณภาพงาน	4.42	0.64	มาก	1
3. ด้านเวลา	4.32	0.65	มาก	4
4. ด้านค่าใช้จ่าย	4.40	0.62	มาก	3

ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	$\bar{X}$	S.D.	การแปลผล	อันดับ
โดยรวม	4.39	0.64	มาก	

จากตารางที่ 2 พบว่า เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.39$ , SD = 0.64) และอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านคุณภาพงาน ( $\bar{X} = 4.42$ , SD = 0.64) ด้านปริมาณงาน ( $\bar{X} = 4.41$ , SD = 0.63) ด้านค่าใช้จ่าย ( $\bar{X} = 4.40$ , SD = 0.62) และด้านเวลา ( $\bar{X} = 4.32$ , SD = 0.65)

จากวัตถุประสงค์การวิจัยข้อที่ 3 เพื่อทดสอบผลกระทบของการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม ผลการวิจัย ดังตารางที่ 3-5 พบว่า

การทดสอบสมมติฐานการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล มีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม ดังนี้

การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย หลักนิติธรรม (TRL) หลักคุณธรรม (MOR) หลักความโปร่งใส (ACC) หลักการมีส่วนร่วม (PAR) หลักความรับผิดชอบต่อสังคม (RES) และหลักความคุ้มค่า (COE) กับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยรวม (EFF) โดยพิจารณาจากค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์

การทดสอบสมมติฐาน

$$EFF = a + \beta_1 TRL + \beta_2 MOR + \beta_3 ACC + \beta_4 PAR + \beta_5 RES + \beta_6 COE$$

ตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

ตัวแปร	TRL	MOR	ACC	PAR	RES	COE	EFF	Tolerance	VIF
TRL	1.000	0.686*	0.675*	0.624*	0.664*	0.574*	0.682*	0.438	2.285
MOR		1.000	0.746*	0.670*	0.732*	0.660*	0.702*	0.331	3.017
ACC			1.000	0.692*	0.737*	0.676*	0.691*	0.323	3.100
PAR				1.000	0.703*	0.749*	0.791*	0.344	2.907
RES					1.000	0.709	0.765*	0.319	3.139
COE						1.000	0.830*	0.357	2.801
EFF							1.000		

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 3 พบว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 5 ด้าน มีความสัมพันธ์กันระหว่างตัวแปร จึงตรวจสอบค่า Tolerance อยู่ระหว่าง 0.319 - 0.438 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ต้องมากกว่า 0.1 ส่วนค่า VIF มีค่าระหว่าง 2.285 - 3.139 ซึ่งมีความน้อยกว่า 10 แสดงว่าทุกตัวแปรอิสระมีความสัมพันธ์กันแต่ไม่ก่อให้เกิดปัญหา Multicollinearity (Black, 2006) ดังนั้น จึงมีความเหมาะสมที่จะนำไปใช้ในการวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุแบบขั้นตอน

ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม พบว่า หลักนิติธรรม (TRL) มีค่า  $r = 0.682$  หลักคุณธรรม (MOR) มีค่า  $r = 0.702$  หลักความโปร่งใส (ACC) มีค่า  $r = 0.691$  หลักการมีส่วนร่วม (PAR) มีค่า  $r = 0.791$  หลักความรับผิดชอบต่อ (RES) มีค่า  $r = 0.765$  และหลักความคุ้มค่า (COE) มีค่า  $r = 0.830$  มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยรวม (EFF) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 4** ค่าสถิติที่ได้จากการค้นหาตัวแปรพยากรณ์ที่ดีของการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม โดยใช้วิธีการวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุแบบขั้นตอน

Model	R	R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> <sub>adj</sub>	SE <sub>est</sub>	F
1	0.830 <sup>a</sup>	0.689	0.687	0.30985	344.902
2	0.868 <sup>b</sup>	0.754	0.751	0.27622	41.300
3	0.885 <sup>c</sup>	0.783	0.779	0.26012	20.788
4	0.892 <sup>d</sup>	0.796	0.791	0.25298	9.814

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

Model 4 Predictors: (Constant), COE, PAR, TRL, RES

จากตารางที่ 4 พบว่า เมื่อนำตัวแปรอิสระที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์กับตัวแปรตามมากที่สุด ได้แก่ หลักความคุ้มค่า (COE) หลักการมีส่วนร่วม (PAR) หลักนิติธรรม (TRL) และหลักความรับผิดชอบต่อ (RES) แล้วนำมาวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุแบบขั้นตอน พบว่า สามารถอธิบายความแปรปรวนต่อตัวแปรตามประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยรวม (EFF) ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์เท่ากับ 0.796 ( $R^2 = 0.796$ ,  $p < .05$ ) แสดงว่าตัวแปรอิสระ ด้านหลักความคุ้มค่า (COE) หลักความโปร่งใส (ACC) หลักคุณธรรม (MOR) และหลักความรับผิดชอบต่อ (RES) สามารถพยากรณ์อิทธิพลที่มีต่อตัวแปรตามประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยรวม (EFF) ได้ร้อยละ 79.60

**ตารางที่ 5** ค่าสถิติที่ได้จากการวิเคราะห์การการการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม โดยใช้วิธีการวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุแบบขั้นตอน

Predictors	Unstandardized (b)	S.E.	Standardized Beta ( $\beta$ )	t-value	P-value
(Constant)	0.173	0.190		0.908	0.365
COE	0.367	0.052	0.422	7.052	0.000
PAR	0.215	0.055	0.240	3.944	0.000
TRL	0.174	0.054	0.166	3.240	0.001
RES	0.189	0.606	0.187	3.133	0.002

Predictors	Unstandardized (b)	S.E.	Standardized Beta ( $\beta$ )	t-value	P-value
N = 158, R = 0.892 R <sup>2</sup> = 0.796, Adjusted R <sup>2</sup> = 0.791, SE <sub>est</sub> = 0.25298, F = 9.814					

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 5 จากตารางที่ 4.16 ผลการวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุแบบขั้นตอนของตัวแปรพยากรณ์พบว่า ตัวแปรอิสระ หลักความคุ้มค่า (COE) หลักการมีส่วนร่วม (PAR) หลักนิติธรรม (TRL) และหลักความรับผิดชอบต่อ (RES) สามารถพยากรณ์อิทธิพลที่มีต่อตัวแปรตาม ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยรวม (EFF) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าสัมประสิทธิ์ของตัวพยากรณ์รูปคะแนนดิบ (b) เท่ากับ 0.367, 0.215, 0.174, และ 0.189 ตามลำดับ ตัวพยากรณ์ในรูปคะแนนมาตรฐาน ( $\beta$ ) เท่ากับ 0.422, 0.240, 0.166, และ 0.187 ตามลำดับ และมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ (R) เท่ากับ 0.892 มีค่าอำนาจในการพยากรณ์ (R<sup>2</sup>) เท่ากับ 0.796 และมีอำนาจในการพยากรณ์ได้ ร้อยละ 79.60 มีค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานในการพยากรณ์ (SE<sub>est</sub>) เท่ากับ 0.25298 และมีค่าคงที่ของสมการในรูปคะแนนดิบ (a) เท่ากับ 0.173

การสร้างสมการพยากรณ์ปัจจัยที่มีผลต่อตัวแปรตาม ผลการวิเคราะห์สมการถดถอยพหุคูณ พบว่า สัมประสิทธิ์ของตัวแปรพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ (b) หรือสัมประสิทธิ์ตัวพยากรณ์ในรูปคะแนนมาตรฐาน ( $\beta$ ) ส่งผลต่อตัวแปรเกณฑ์ในทางบวกมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 (p < .05) จึงสามารถสร้างสมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ และในรูปคะแนนมาตรฐาน ได้ดังนี้

สมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ

$$\hat{Y} = 0.367COE + 0.215PAR + 0.174TRL + 0.189RES$$

สมการพยากรณ์ในรูปคะแนนมาตรฐาน

$$\hat{Z} = 0.422COE + 0.240PAR + 0.166TRL + 0.187RES$$

สรุปผลการวิจัย ยอมรับสมมติฐานการวิจัย การบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล มีความสัมพันธ์และผลกระทบเชิงบวกกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

### อภิปรายผลการวิจัย

ในส่วนนี้ ผู้วิจัยอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

วัตถุประสงค์ที่ 1 เพื่อศึกษาการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

พบว่า เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลเป็นรายด้าน อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 4 ด้าน ได้แก่ หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักนิติธรรม หลักความรับผิดชอบต่อ และอยู่ในระดับมาก จำนวน 2 ด้าน ได้แก่ หลักความคุ้มค่า และหลักการมีส่วนร่วม สอดคล้องกับงานวิจัยของ พรอนันต์ แสนศรี (2563) พบว่า 1) การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ภาพรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้าน ได้แก่ ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักความรับผิดชอบต่อ ด้านหลักความโปร่งใส ด้านหลักความคุ้มค่า ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักคุณธรรม อยู่ในระดับมากทุกด้าน สอดคล้องกับงานวิจัยของ สุวารินทร์ จอมคำ และจิรวัดณ์ เมธาสุทธิรัตน์ (2564) พบว่า 1) ระดับธรรมาภิบาล อยู่ในระดับมากที่สุด ประกอบด้วย หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส

หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ หลักความคุ้มค่า สำหรับแนวทางในการเสริมสร้างธรรมาภิบาล พบว่า ควรจัดให้มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน ควรมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลให้แก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดซื้อจัดจ้าง ควรมีการพัฒนาระบบและจัดทำคู่มือการจัดซื้อจัดจ้างให้ง่ายต่อการใช้งาน

วัตถุประสงค์ที่ 2 เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

ผลการวิจัยนี้ พบว่า เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยรวม อยู่ในระดับมาก และอยู่ในระดับมากทุกด้าน ดังนี้ ด้านคุณภาพงาน ด้านปริมาณงาน ด้านค่าใช้จ่าย และด้านเวลา สอดคล้องกับงานวิจัยของศุภเชษฐ์ สิทธิสุนทรวงค์ (2565) พบว่า ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านเวลาอยู่ในระดับเห็นด้วยมากที่สุด รองลงมา คือ ด้านคุณภาพของงาน และด้านปริมาณงานน้อยที่สุดตามลำดับ สอดคล้องกับงานวิจัยของสุภักดิ์ กรุดทอง และฐิติมา ให้อย่าง (2566) ได้ทำการศึกษาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของข้าราชการและบุคลากร สำนักงานเขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร พบว่า ด้านระดับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการและบุคลากร สำนักงาน เขตยานนาวา พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด สอดคล้องกับงานวิจัยของ พรอนันต์ แสนศรี (2563) พบว่า ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ภาพรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้าน ได้แก่ ด้านคุณภาพของงาน ด้านปริมาณงาน ด้านเวลา ด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ภาพรวมอยู่ในระดับมากทุกด้าน

วัตถุประสงค์ที่ 3 เพื่อทดสอบผลกระทบของการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม

ผลการวิจัยนี้ พบว่า การบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย หลักความคุ้มค่า หลักการมีส่วนร่วม หลักนิติธรรม และหลักความรับผิดชอบ มีผลกระทบเชิงบวกต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ส่วนด้านหลักคุณธรรม และหลักความโปร่งใส ไม่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับงานวิจัยของพรอนันต์ แสนศรี (2563) พบว่า 1) การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ภาพรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้าน ได้แก่ ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักความรับผิดชอบ ด้านหลักความโปร่งใส ด้านหลักความคุ้มค่า ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักคุณธรรม อยู่ในระดับมากทุกด้าน และประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ภาพรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้าน ได้แก่ ด้านคุณภาพของงาน ด้านปริมาณงาน ด้านเวลา ด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ภาพรวมอยู่ในระดับมากทุกด้าน 2) การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ด้านหลักคุณธรรม หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สอดคล้องกับงานวิจัยของสุพิศ ขำพงษ์ไผ่ (2567) พบว่า สภาพการจัดการงานพัสดุ และการบริหารจัดการพัสดุตามหลักธรรมาภิบาล โดยรวมมีความสัมพันธ์เชิงบวกในระดับค่อนข้างสูงและระดับสูง กับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของเจ้าหน้าที่พัสดุ (ค่า  $r=0.718$ ,  $p<0.01$  และ  $r=0.865$ ,  $p<0.01$  ตามลำดับ) ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น จึงควรจัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการปฏิบัติงานพัสดุตามพระราชบัญญัติและระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

## ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้
  - 1.1 ได้ทราบการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม
  - 1.2 ได้ทราบประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม
  - 1.3 ได้ทราบผลกระทบของการบริหารพัสดุตามหลักธรรมาภิบาลที่มีต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของส่วนราชการผู้เบิกในจังหวัดมหาสารคาม
  - 1.4 เป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับนักวิชาการหรือผู้สนใจในการค้นคว้าหรือต่อยอดงานวิจัย
2. ข้อจำกัดสำหรับงานวิจัย
  - 2.1 งานวิจัยครั้งนี้ทำการรวบรวมข้อมูลเฉพาะส่วนราชการผู้เบิก ไม่รวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
  - 2.2 การนำผลการวิจัยไปใช้กับจังหวัดอื่นที่นอกเหนือจากการศึกษา อาจจะต้องมีการศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม
3. ข้อเสนอแนะเพื่อทำการวิจัยครั้งต่อไป
  - 3.1 การศึกษางานวิจัยครั้งต่อไป ผู้วิจัยอาจเลือกทำการศึกษากลุ่มประชากรอื่นที่ไม่ใช่กลุ่มส่วนราชการผู้เบิก ซึ่งได้แก่ กลุ่มผู้ค้ากับภาครัฐ ซึ่งผู้ค้าที่จะติดต่อทำธุรกรรมกับหน่วยงานภาครัฐ ต้องลงทะเบียนในระบบ e-GP อาจเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐล่าช้า และอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พัสดุได้
  - 3.2 ควรมีการศึกษาผลกระทบและความสัมพันธ์ด้านอื่นๆ ที่มีลักษณะเกี่ยวข้องกับงานวิจัยครั้งนี้ เช่น การจัดการความรู้ สมรรถนะ เป็นต้น เพื่อสามารถนำข้อมูลจากการวิจัยไปประยุกต์ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## เอกสารอ้างอิง

- พรอนันต์ แส่นศรี. (2563). อิทธิพลของการรับรู้วัฒนธรรมองค์กรและธรรมาภิบาลที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของที่ทำการปกครองอำเภอโนนสูง จังหวัดนครพนม (วิทยานิพนธ์ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต). มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.
- ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ. (2567). ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ. สืบค้นเมื่อ 30 เมษายน 2568 จาก [https://www.gprocurement.go.th/new\\_index.html](https://www.gprocurement.go.th/new_index.html)
- ศุภเชษฐ์ สิทธิสุนทรวงศ์. (2565). ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานตรวจสอบภายในสำนักงานตำรวจแห่งชาติ (วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต). จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สำนักงานคลังจังหวัดมหาสารคาม. (2567). รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567. มหาสารคาม: สำนักงานคลังจังหวัดมหาสารคาม.
- สุพิศ ขำพงษ์ไผ่. (2567). ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานภายใต้พระราชบัญญัติและระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานพัสดุสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุพรรณบุรี. *วารสารศาสตร์สาธารณสุขและนวัตกรรม*, 4(1), 16–28.
- สุภักดิ์ กรุดทอง, & รุติมา โห้ถ่ายอง. (2566). ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของข้าราชการและบุคลากรสำนักงานเขตนานาวา กรุงเทพมหานคร. *วารสารการจัดการภาครัฐและการเมือง*, 1(3), 21–31.



สุวรรณินทร์ จอมคำ, & จิรวัดน์ เมธาสุทธิรัตน์. (2564). ธรรมภิบาลในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่. *วารสารวิจัยวิชาการ*, 4(4), 25-38.