



## Development of Standards for Promoting Excellence in Football by the Khon Kaen Provincial Administrative Organization

Phanu Wanchuphloed, Pramuk Srichaiwong, Pongmetee Chaiseeha and Rungnapa Kittilap

Faculty of Social Sciences and Humanities, Northeastern University, Thailand

E-mail: [tommylovemanu@gmail.com](mailto:tommylovemanu@gmail.com), ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0002-2738-625X>

E-mail: [pramuk.sri@neu.ac.th](mailto:pramuk.sri@neu.ac.th), ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1815-6228>

E-mail: [Pongmetee.cha@neu.ac.th](mailto:Pongmetee.cha@neu.ac.th), ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0004-4808-9048>

E-mail: [Rungnapa.kit@neu.ac.th](mailto:Rungnapa.kit@neu.ac.th), ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0008-3236-5334>

Received 01/03/2025

Revised 08/06/2025

Accepted 15/07/2025

### Abstract

**Background and Aims:** Establishing guidelines to elevate football to a high level guarantees steady progress, improves player performance, and fosters long-term success. Additionally, it offers a precise structure for competition, training, and resource allocation. This study aimed to 1) examine the level of key factors influencing the promotion of football by the Khon Kaen Provincial Administrative Organization; 2) analyze the factors affecting the standards of football promotion toward excellence; and 3) develop a model for enhancing football promotion to achieve excellence within the organizational context. A mixed-methods research design was employed, integrating both quantitative and qualitative approaches. Research instruments included structured questionnaires, in-depth interviews, and focus group discussions. Quantitative data were collected from 221 stakeholders—including members of the Elite Sports Development Committee of the Sports Authority of Thailand, football management personnel of the Khon Kaen Provincial Administrative Organization, football club executives under the organization's jurisdiction, and officially registered football players—based on sample size determination using Yamane's formula. Qualitative data were gathered from 12 key informants involved in local disaster prevention and mitigation efforts in Sila Municipality. Quantitative data were analyzed using descriptive statistics (frequency, percentage, mean, and standard deviation) and inferential statistics through multiple linear regression analysis. Qualitative data were analyzed through content analysis techniques.

**Results:** The findings indicated that most respondents were male (70.6%), aged between 20 and 25 years (38.5%), single (55.2%), and held a bachelor's degree (38.0%). Most respondents were football athletes (44.6%). Overall, the level of football promotion factors was rated high ( $\bar{X} = 4.16$ ). The highest-rated dimension was sports equipment and facilities ( $\bar{X} = 4.25$ ), followed by personnel ( $\bar{X} = 4.20$ ) and access to fitness areas, sports fields, and health parks ( $\bar{X} = 4.19$ ). Regarding the standards of football promotion toward excellence, results also indicated a high overall level ( $\bar{X} = 4.03$ ), with management and administration receiving the highest rating ( $\bar{X} =$





4.11), followed by sports personnel development ( $\bar{X} = 4.02$ ), athlete development, and competition organization ( $\bar{X} = 3.99$ ). Multiple regression analysis identified three statistically significant factors influencing football promotion standards: (1) access to fitness areas, sports fields, and health parks (X1); (2) availability of sports equipment, buildings, and facilities (X2); and (3) operational effectiveness (X4). Based on these findings, a model for promoting football toward excellence was developed, comprising five core components: 1. Athlete development, 2. Resource management, 3. Competition organization 4. Collaborative networking, and 5. Monitoring and evaluation.

**Conclusion:** The study concluded that football's pursuit of excellence is significantly impacted by critical factors such as operational effectiveness, equipment availability, and access to sports facilities. To effectively guide football's progress, a five-part plan was proposed.

**Keywords:** Football Promotion Standards; Football Development; Sports Excellence; Provincial Administrative Organization



## การพัฒนามาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ภาณุ วันชูเพลิง, ประมุข ศรีชัยวงษ์, พงษ์เมธี ไชยศรีหา และรุ่งนภา กิตติลาภ

คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### บทคัดย่อ

**ภูมิหลังและวัตถุประสงค์:** การกำหนดแนวทางเพื่อยกระดับฟุตบอลไปสู่ระดับสูงนั้นรับประกันความก้าวหน้าที่ยั่งยืน ปรับปรุงประสิทธิภาพของผู้เล่น และส่งเสริมความสำเร็จในระยะยาว นอกจากนี้ ยังให้โครงสร้างที่ชัดเจนสำหรับการแข่งขัน การฝึกซ้อม และการจัดสรรทรัพยากร การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์คือ 1) เพื่อศึกษาระดับปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น 2) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น และ 3) เพื่อพัฒนารูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

**ระเบียบวิธีการวิจัย:** การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาวิจัยแบบผสมวิธี (Mixed Method Research) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วยแบบสอบถาม การสัมภาษณ์เชิงลึกและการสนทนากลุ่มย่อย ทำการเก็บข้อมูลจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหารฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริหารกีฬาฟุตบอลองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผู้บริหารสโมสรฟุตบอลที่สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น และนักฟุตบอลที่ขึ้นทะเบียนนักกีฬากับองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จำนวน 221 คน จากสูตรคำนวณของทาโร ยามาเนะ และเก็บข้อมูลเชิงคุณภาพจากกลุ่มเป้าหมายที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของเทศบาลเมืองศิลา จำนวน 12 คน ทำการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณโดยใช้สถิติพื้นฐานเพื่อหาค่า ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสถิติอ้างอิงโดยการวิเคราะห์พหุคูณถดถอยเชิงเส้น ส่วนการวิจัยเชิงคุณภาพเป็นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงเนื้อหา

**ผลการวิจัย:** ผลการศึกษาค้นคว้าพบว่า ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ร้อยละ 70.6 มีอายุระหว่าง 20-25 ปี ร้อยละ 38.50 สถานะภาพโสด ร้อยละ 55.20 ระดับการศึกษาปริญญาตรี ร้อยละ 38.00 ส่วนใหญ่มีตำแหน่งนักกีฬาฟุตบอล ร้อยละ 44.60 ผลการศึกษาระดับปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลในภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.16$ ) โดยด้านวัตถุประสงค์กีฬาและสถานที่อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.25$ ) มีระดับความคิดเห็นสูงสุด รองลงมาได้แก่ด้านบุคลากร ( $\bar{X}=4.20$ ) และด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬาและสุขภาพ ( $\bar{X}=4.19$ ) ตามลำดับ ผลการส่งเสริมมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศ ในภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.03$ ) โดยมีด้านการบริหารจัดการอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.11$ ) มีระดับความคิดเห็นสูงสุด รองลงมาเป็นการพัฒนาบุคลากรกีฬาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.02$ ) ด้านการพัฒนานักกีฬา และด้านการจัดการแข่งขัน ( $\bar{X}=3.99$ ) ตามลำดับ ผลการศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศ พบว่าปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศพบว่าปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 3 ปัจจัย คือ ปัจจัยด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬา และสวนสุขภาพ (X1) ปัจจัยด้านอุปกรณ์กีฬา อาคารและสถานที่ (X2) และปัจจัยด้านการดำเนินงาน (X4) และผลการศึกษารูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศ ประกอบไปด้วย 5 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ 1.การ

พัฒนานักกีฬา 2.การบริหารจัดการทรัพยากร 3.การจัดการแข่งขัน 4.การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ 5.การติดตามและประเมินผล

**สรุปผล:** การศึกษาวิจัยได้ข้อสรุปว่าการแสวงหาความเป็นเลิศของฟุตบอลได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากปัจจัยสำคัญต่างๆ เช่น ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ความพร้อมของอุปกรณ์ และการเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกีฬา เพื่อกำหนดทิศทางความก้าวหน้าของฟุตบอลอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้เสนอแผน 5 ส่วน

**คำสำคัญ:** มาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอล; การพัฒนามาตรฐานกีฬาฟุตบอล; ความเป็นเลิศด้านกีฬาฟุตบอล

## บทนำ

กีฬาฟุตบอลเป็นหนึ่งในกีฬาที่ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายในทุกภูมิภาคของโลก และถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างความสามัคคี การพัฒนาทักษะทางสังคม (บริษัท ไทยพีเอ็มเอ จำกัด, 2561) ในประเทศไทย กีฬาฟุตบอลมีบทบาทสำคัญในฐานะที่เป็นทั้งกีฬาอาชีพและกีฬามวลชน ซึ่งสามารถสร้างความภูมิใจในระดับชาติ และส่งเสริมเศรษฐกิจท้องถิ่นผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การจัดการแข่งขัน การพัฒนาสโมสรฟุตบอล และการส่งเสริมเยาวชนให้ก้าวเข้าสู่วงการกีฬาอาชีพ (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2565) การกีฬาแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติ การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2528 เพื่อจัดตั้ง “การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) แทน “องค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย” (องค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย จัดตั้ง เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2507) เป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นการยกระดับให้มีการบริหารงานอย่างเพียงพอต่อการขยายตัวของกีฬาในชาติ และเมื่อมีพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 ได้มีการจัดตั้งกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาขึ้น เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม ๒๕๔๕ และให้การกีฬาแห่งประเทศไทย โอนไปสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาแทนสำนัก นายกรัฐมนตรี ตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไป ต่อมาได้มีการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วย การกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยยกเลิกพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2528 และมีการตราพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ขึ้น ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ 26 มีนาคม 2558 โดยนัยแห่งพระราชบัญญัตินี้ ได้กำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติขึ้นในการกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจดทะเบียน จัดตั้งสมาคมกีฬา และมาตรการในการกำกับดูแลการดำเนินการของสมาคม คณะกรรมการสมาคมกีฬา ให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น ปัจจุบัน กกท. เป็นรัฐวิสาหกิจ ให้บริการในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และกีฬาอาชีพ รวมถึงการบริการสถานที่ อุปกรณ์ และองค์ความรู้ด้านกีฬา แก่นักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา ตลอดจน ประชาชนที่เข้ามาใช้บริการ อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมการแข่งขันที่ กกท. เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ และยังให้บริการเกี่ยวกับ วิทยาศาสตร์การกีฬาทุกแขนง ตามความต้องการของสมาคมกีฬา นักกีฬา และผู้ให้บริการ โดยอาศัยองค์ความรู้ ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ กกท. มีความเชี่ยวชาญอีกด้วย การกีฬาแห่งประเทศไทยและสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (กรมพลศึกษาเดิมมหาวิทยาลัยกีฬาปัจจุบัน) ได้ถ่ายโอนภารกิจงานส่งเสริมกีฬาให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีขอบเขตการถ่ายโอนภารกิจโดยสรุป ดังนี้ สนามกีฬาระดับจังหวัด ถ่ายโอนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสนามกีฬานั้นตั้งอยู่ ยกเว้น สนามกีฬาที่มีวิทยาลัยพลศึกษาตั้งอยู่ 13 แห่ง ให้อยู่ในความดูแลของสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ สนามกีฬาระดับรอง ถ่ายโอนให้แก่ เทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งสนามกีฬานั้น ตั้งอยู่ ยกเว้นสนามกีฬาที่อยู่ในโรงเรียน สถานศึกษา ให้อยู่ในความดูแลของ

สถานศึกษานั้นการก่อสร้างลานกีฬาเอนกประสงค์ ถ่ายโอนให้แก่ เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด และโครงการลานกีฬาเอนกประสงค์ระดับตำบลถ่ายโอนให้องค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนจังหวัดการจัดหาอุปกรณ์กีฬา ถ่ายโอนให้แก่ เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล และองค์การบริหาร นอกจากนี้ภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจาย อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 กฎหมายได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจด้านการส่งเสริมกีฬา และได้จัดทำคู่มือประกอบการพิจารณาการประเมินการบริหารจัดการตามมาตรฐานตามแนวทางการพัฒนากีฬาเป็นเลิศ 4 ประเด็น ได้แก่ 1) การบริหารจัดการ 2) การพัฒนานักกีฬา 3) การพัฒนาบุคลากรกีฬา 4) การจัดการแข่งขัน (เกณฑ์การพิจารณาประเมินผลงานกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2564) เพื่อเป็นตัวประเมินการจัดการกีฬาให้เป็นไปตามมาตรฐานการกีฬาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เป็นหน่วยงานสำคัญที่มีบทบาทในการส่งเสริมและพัฒนากีฬาฟุตบอลในระดับท้องถิ่น โดยมีหน้าที่สนับสนุนทรัพยากร บุคลากร และโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้กีฬาฟุตบอลสามารถพัฒนาได้อย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตามปัญหาในปัจจุบัน ยังขาดมาตรฐานที่ชัดเจนและครอบคลุมสำหรับการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศ ทำให้การดำเนินงานในบางพื้นที่ขาดความต่อเนื่องและประสิทธิภาพ (สภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, 2564) การพัฒนามาตรฐานดังกล่าวจึงเป็นสิ่งสำคัญในการยกระดับศักยภาพของฟุตบอลไทยในระดับชาติและนานาชาติ มาตรฐานสำหรับการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลควรครอบคลุมหลายมิติ เช่น การพัฒนาเยาวชน การฝึกอบรมโค้ช การบริหารจัดการสโมสร และการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (UEFA, 2021) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การพัฒนานักกีฬารุ่นเยาว์ที่มีความสามารถเพื่อก้าวสู่ระดับอาชีพและระดับนานาชาติจำเป็นต้องอาศัยการสนับสนุนจากท้องถิ่น ซึ่งรวมถึงการจัดหาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสม เช่น สนามฝึกซ้อมที่ได้มาตรฐาน และการสนับสนุนด้านการศึกษาเพื่อสร้างสมดุลระหว่างกีฬาและการเรียนรู้ กรมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ได้มีการพัฒนาเกณฑ์การส่งเสริมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย, 2549 ขึ้น ประกอบด้วย(1) ด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬาและสวนสุขภาพ (2) ด้านอุปกรณ์กีฬา อาคาร และสถานที่ (3) ด้านการดำเนินงาน (4) ด้านบุคลากร 5) ด้านการจัดกิจกรรม เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนากีฬาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อความเป็นเลิศ และจากการศึกษาผลงานของ นอกจากนี้ การขาดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังส่งผลให้การส่งเสริมกีฬาฟุตบอลขาดประสิทธิภาพและไม่สามารถบรรลุเป้าหมายความเป็นเลิศได้ ส่วนหนึ่งของปัญหาขององค์การบริหารส่วนจังหวัด คือ การได้รับแรงสนับสนุนจากภาครัฐและเอกชนไม่เท่าเทียม รายได้ของนักกีฬาที่ต้องสละเวลาเพื่อฝึกซ้อมยังไม่มีหรือมีไม่เท่ากับประเทศอื่น ไม่สามารถดำรงชีพภายในครอบครัวได้ ทั้งที่การลงทุนด้านการพัฒนาศักยภาพต้องเริ่มจากการฝึกขั้นพื้นฐาน ซึ่งประเทศไทยมีโรงเรียนกีฬา แต่ผลงานที่ผ่านมาก็ยังไม่เด่นชัดเท่าที่ควร มีเพียงนักกีฬาบางส่วนที่เข้าไป เล่นอาชีพ นโยบายของรัฐบาลก็ยังไม่ให้การสนับสนุนไม่มากพอหรือเพิ่มโอกาสผู้ที่มีความสามารถเข้ามาใช้การกีฬาเลี้ยงชีพได้ จะเห็นได้ว่านักกีฬาบางคนเมื่อพ้นเยาวชนเข้าสู่วัยทำงานก็ต้องเลิกหรือการฝึกซ้อมน้อยลง ไม่มีแรงจูงใจพอที่จะทำให้เกิดความมุ่งมั่นในวิชาชีพด้านนี้ ความจริงกีฬาเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศได้ สังเกตจากประเทศที่มีนักกีฬาเด่น ๆ ส่วนใหญ่ประชากรมักมี คุณภาพอยู่ในเกณฑ์ดี เมื่อพัฒนาคนได้ ศักยภาพด้านอื่นก็จะตามมา ทั้งในแง่เศรษฐกิจ สังคม การลงทุน ซึ่งช่วยเสริมภาพลักษณ์ของประเทศ และมีส่วนช่วยลดปัญหาของเยาวชนที่เสี่ยงต่อยาเสพติด รัฐบาลควรกำหนด นโยบายทางด้านนี้อย่างจริงจังและต่อเนื่อง

วางยุทธศาสตร์ให้ชัดเจน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องมีแผนรองรับ หากมองในแง่ ประโยชน์การกีฬาสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้คนในชาติพร้อม ๆ กับเป็นแรงขับเคลื่อนประเทศได้อีกด้วย

จากที่มาและความสำคัญของปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยในฐานะนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต ได้เห็นความสำคัญของกีฬาฟุตบอล เนื่องจากเป็นกีฬาที่ความนิยมอย่างแพร่หลายประกอบกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นได้ดำเนินการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลในรูปแบบของโรงเรียน และสนับสนุนทีมฟุตบอลอาชีพ จากที่กล่าวมาข้างต้นจะเห็นว่ากีฬาฟุตบอลได้รับความนิยมและได้รับการส่งเสริมแต่ยังไม่มีมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม จึงสนใจศึกษาวิจัยเรื่องรูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ทางการศึกษาวิจัย ทางการเรียนการสอนในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์และเป็นข้อมูลสารสนเทศต่อไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
2. เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น
3. เพื่อพัฒนารูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

### วิธีการดำเนินการวิจัย

รูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น เป็นการศึกษาแบบผสมผสาน (Mixed Methods Research) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เพื่อพัฒนารูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผู้วิจัยได้กำหนดวิธีการวิจัยออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) เพื่อศึกษาปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ส่วนที่ 2 วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เพื่อวิเคราะห์ สังเคราะห์ และนำเสนอกรอบรูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยวิธีการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion)

1. พื้นที่ที่ใช้ในการวิจัย ผู้วิจัยกำหนดเขตพื้นที่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นจังหวัดที่มีความเด่นชัดในด้านกีฬาฟุตบอล เป็นจังหวัดที่มีสโมสรฟุตบอลผ่านเข้าไปเล่นในระดับลีกสูงสุดของประเทศหลายทีม และเป็นจังหวัดขนาดใหญ่ที่โดดเด่นทางด้านกีฬาฟุตบอลเป็นอันดับต้นๆ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2. ประชากร กลุ่มตัวอย่าง กลุ่มเป้าหมายและผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

2.1 ประชากร ได้แก่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนากีฬาฟุตบอลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริหารกีฬาฟุตบอลองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผู้บริหารสโมสรฟุตบอลที่สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น นักกีฬาฟุตบอลที่ขึ้นทะเบียนนักกีฬากับองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศการกีฬาแห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริหารกีฬาฟุตบอลองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ผู้บริหารสโมสรฟุตบอลที่ส่งเข้าร่วมการแข่งขันกีฬากองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น และนักกีฬาฟุตบอลที่ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น จำนวนทั้งหมด 491 คน รวมกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 221 คน ใช้วิธีการกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างโดยใช้การคำนวณ ของ ทาโร ยามาเน (Taro Yamane, 1973: 127 อ้างถึงใน อรุณ จิรวัฒน์กุล, 2557, หน้า 26) และจะทำการสุ่มตัวอย่างโดยใช้วิธีการสุ่มแบบเทียบสัดส่วน (Proportional Random Sampling)

2.3 กลุ่มเป้าหมาย ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญงานด้านการพัฒนากีฬาที่เป็นเลิศ และผู้ทรงคุณวุฒิด้านงานกีฬา เพื่อพิจารณาร่างรูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น โดยวิธีการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) ผู้เชี่ยวชาญและผู้เกี่ยวข้อง จำนวน 12 คน ใช้วิธีการสุ่มแบบเจาะจง ประกอบไปด้วย ตัวแทนคณะกรรมการบริหารฝ่ายพัฒนากีฬาการกีฬาแห่งประเทศไทย ตัวแทนคณะกรรมการบริหารกีฬาฟุตบอล อบจ.ขอนแก่น ตัวแทนผู้บริหารสโมสรฟุตบอล ตัวแทนนักกีฬาฟุตบอลที่ขึ้นทะเบียนกับ อบจ.ขอนแก่น ตัวแทนเจ้าหน้าที่งานพัฒนากีฬากองคการบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นและตัวแทนผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนางานกีฬา

## ผลการวิจัย

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย อายุระหว่าง 20-25 ปี มีสถานภาพโสด การศึกษาปริญญาตรี ส่วนใหญ่เป็นนักกีฬาฟุตบอลของที่ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.16$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านวัสดุ อุปกรณ์กีฬา อาคาร และสถานที่ ( $\bar{X}=4.25$ ) มีระดับความคิดเห็นมากที่สุด รองลงมาได้แก่ด้านบุคลากร ( $\bar{X}=4.20$ ) ด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬาและสวนสุขภาพ

( $\bar{X}=4.19$ ) ด้านการจัดกิจกรรม ( $\bar{X}=4.15$ ) และด้านการดำเนินงาน ( $\bar{X}=4.02$ ) ตามลำดับ ดังแสดงในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาฟุตบอล	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
ด้านวัสดุ อุปกรณ์กีฬา อาคาร และสถานที่	4.25	.573	มาก
ด้านบุคลากร	4.20	.627	มาก
ด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬาและสวนสุขภาพ	4.19	.624	มาก
ด้านการจัดกิจกรรม	4.15	.660	มาก
ด้านการดำเนินงาน	4.02	.718	มาก
เฉลี่ยรวม	4.16	.503	มาก

ปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า ค่าสหสัมพันธ์ที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 มีค่ามากที่สุดคือ ด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬา และสวนสุขภาพ ( $X_1$ ) และค่าสหสัมพันธ์น้อยที่สุดคือ ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์กีฬา และ

สถานที่ (X<sub>2</sub>) ค่าสหสัมพันธ์ที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 มีค่ามากที่สุดคือ ด้านการดำเนินงาน (X<sub>4</sub>) ดังตารางที่ 2

**ตารางที่ 2** ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณระหว่างปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ตัวแปร	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	X <sub>4</sub>	X <sub>5</sub>	Y
X <sub>1</sub>	1.000					
X <sub>2</sub>	.345	1.000				
X <sub>3</sub>	.278	.657	1.000			
X <sub>4</sub>	.378	.502	.653	1.000		
X <sub>5</sub>	.347	.658	.701	.658	1.000	
Y	.671**	.184**	.253	.378*	.308	1.000

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ผลการวิเคราะห์การทดสอบสมมติฐานปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า ด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬา และสวนสุขภาพ (X<sub>1</sub>) ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์กีฬา และสถานที่ (X<sub>2</sub>) และด้านการดำเนินงาน (X<sub>4</sub>) มีค่าสัมประสิทธิ์ของตัวพยากรณ์ในคะแนนดิบ (b) เท่ากับ .637, -.216 และ .127 ตามลำดับ มีค่าสัมประสิทธิ์ของตัวแปรพยากรณ์ในรูปแบบคะแนนมาตรฐาน (β) .641, -.199 และ .148 ดังแสดงในตารางที่ 3

**ตารางที่ 3** ตัวแปรพยากรณ์ของการวิเคราะห์หัตถถอยพหุคูณตามลำดับความสำคัญของปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

ลำดับตัวแปรที่ได้รับการคัดเลือก	B	S.E.	Beta	t	P-value	Collinearity Statistics	
						Tolerance	VIF
ค่าคงที่	1.231	.271		4.539	.000	.697	1.766
ด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬา และสวนสุขภาพ (X <sub>1</sub> )	.637	.054	.641	11.879	.000	.531	.742
ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์กีฬา และ สถานที่ (X <sub>2</sub> )	-.216	.076	-.199	-2.827	.005	-.366	-.065
ด้านบุคลากร (X <sub>3</sub> )	.051	.077	.052	.658	.511	-.102	.204
ด้านการดำเนินงาน (X <sub>4</sub> )	.127	.061	.148	2.078	.039	.007	.248

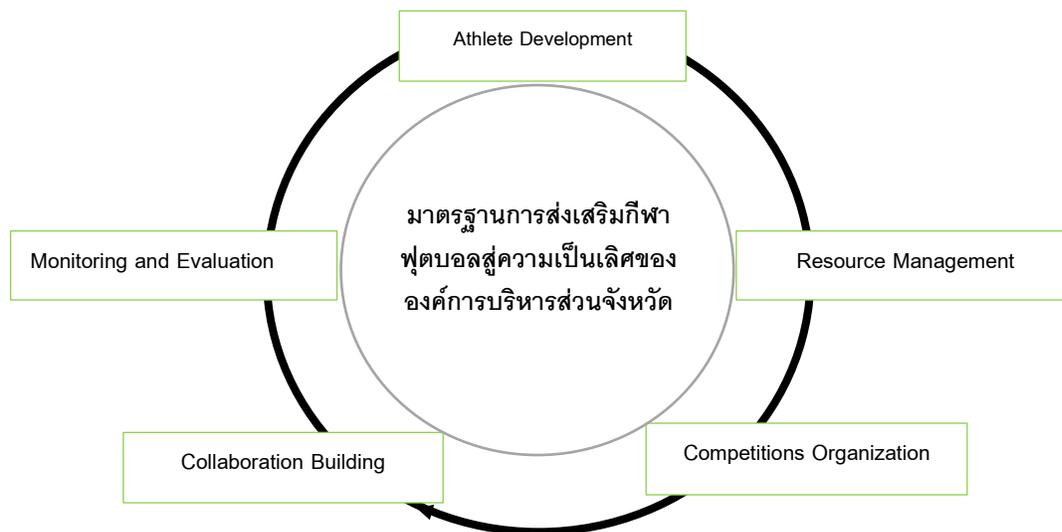
ลำดับตัวแปรที่ได้รับ การคัดเลือก	B	S.E.	Beta	t	P-value	Collinearity Statistics	
						Tolerance	VIF
ด้านการจัดกิจกรรม (X <sub>5</sub> )	.078	.074	.083	1.053	.294	-.068	.224

$SE_{est} = \pm .44890$

$R = .699$  ;  $R^2 = .488$  ;  $Adj. R^2 = .476$  ;  $F = 40.986$  ;  $p\text{-value} = 0.01$

\* หมายถึง มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

รูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ผู้วิจัยได้สังเคราะห์ขึ้น และผ่านการยืนยันรูปแบบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ ประเด็นมาตรฐานการส่งเสริมกีฬา 5 ประเด็นหลัก 1) การพัฒนานักกีฬา (Athlete Development) 2) การบริหารจัดการทรัพยากร (Resource Management) 3) การจัดการแข่งขัน (Competitions Organization) 4) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ (Collaboration Building) 5) การติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) ดังแผนภาพที่ 1



แผนภาพที่ 1 รูปแบบมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น

### อภิปรายผล

ปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.16$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านวัสดุ อุปกรณ์กีฬา อาคาร และสถานที่ ( $\bar{X} = 4.25$ ) มีระดับความคิดเห็นมากที่สุด รองลงมาได้แก่ด้านบุคลากร ( $\bar{X} = 4.20$ ) ด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬาและสวนสุขภาพ ( $\bar{X} = 4.19$ ) ด้านการจัดกิจกรรม ( $\bar{X} = 4.15$ ) และด้านการดำเนินงาน ( $\bar{X} = 4.02$ ) ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัย

ของ เมศพร เมฆผึ้ง และคณะ (2567) ได้ศึกษาการบริหารการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนของโรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ สังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พบว่าโดยรวม อยู่ในระดับมากทุกด้าน ด้านการวางแผน ด้านการนำองค์กรด้านการกำกับดูแลองค์กรและด้านการจัดการองค์กร ตามลำดับและสอดคล้องกับงานวิจัยของ กรรณารณ์ ชูรี (2567) ศึกษาวิจัยปัจจัยการบริหารที่ส่งผลต่อประสิทธิผลเพื่อความเป็นเลิศทางการกีฬาในมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติกลุ่มภาคเหนือ พบว่า ปัจจัยการบริหารที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ในมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กลุ่มภาคเหนือ ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยเฉพาะด้านการพัฒนาบุคลากรกีฬา

ปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ค่าสหสัมพันธ์ที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 มีค่ามากที่สุดคือ ด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬา และสวนสุขภาพ ( $X_1$ ) และค่าสหสัมพันธ์น้อยที่สุดคือ ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์กีฬา และสถานที่ ( $X_2$ ) ค่าสหสัมพันธ์ที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 มีค่ามากที่สุดคือ ด้านการดำเนินงาน ( $X_4$ ) เมื่อพิจารณาค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวแปรปัจจัยแต่ละด้านที่ส่งผลต่อปัจจัยในการส่งเสริมกีฬาที่มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น พบว่า ด้านสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬา และสวนสุขภาพ มีอิทธิพลต่อมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาซึ่งสอดคล้องกับผลงานของบงกช จันทรสุขวงศ์ (2564) ได้ศึกษาองค์ประกอบของการจัดการกีฬาในโรงเรียนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ พบว่า ปัจจัยสนามฝึกซ้อมและอุปกรณ์ในการฝึกซ้อม เป็นปัจจัยที่ทำให้การทำทีมกีฬาเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สนามฝึกซ้อมและอุปกรณ์การฝึกซ้อมเป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้ หรือให้คล้ายกับสนามแข่งขันจริงมากที่สุด

รูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่น ที่ผู้วิจัยได้สังเคราะห์ขึ้น และผ่านการยืนยันรูปแบบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ ประเด็นมาตรฐานการส่งเสริมกีฬา 5 ประเด็นหลัก 1) การพัฒนานักกีฬา (Athlete Development) 2) การบริหารจัดการทรัพยากร (Resource Management) 3) การจัดการแข่งขัน (Competitions Organization) 4) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ (Collaboration Building) 5) การติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) ซึ่งสอดคล้องกับผลงานของ บรรจบ บุญจันทร์ อริสา นพคุณและมยุรฉัตร จริญญา (2567) ได้ศึกษา การจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ พบว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ โดยการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กและเยาวชนที่มีความสามารถพิเศษทางกีฬาหรือพรสวรรค์

## ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาเรื่อง การพัฒนารูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะสำหรับผู้วิจัย

- 1) ควรพิจารณารูปแบบการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศขององค์การบริหารส่วนจังหวัดขอนแก่นที่ได้ ให้มีการเชื่อมโยงการบริหารจัดการในระดับชาติและนานาชาติต่อไป เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- 2) ด้านกิจกรรมเกี่ยวกับกีฬา หน่วยงานควรให้การสนับสนุนอย่างจริงจัง ที่สอดคล้องกับความต้องการและบริบทของนักกีฬาฟุตบอล

3) ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการพัฒนาให้เป็นที่ไปตามมาตรฐานที่ดี เคารพกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กติกาของสังคมอย่างเคร่งครัด ไม่เลือกปฏิบัติในประเด็นใดประเด็นหนึ่ง

4) ควรมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และกำกับ ติดตามอย่างสม่ำเสมอ

## 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1) การวิจัยเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานตามมาตรฐานการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศ

2) การวิจัยเพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสำหรับการส่งเสริมกีฬาฟุตบอลสู่ความเป็นเลิศ เพื่อให้สามารถจัดเก็บข้อมูลและสืบค้นข้อมูลนำมาใช้ในการพัฒนากระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) หาแนวทางในการพัฒนาทักษะและองค์ประกอบที่พึงประสงค์ในการจัดการกีฬาสู่ความเป็นเลิศสำหรับนักกีฬา

4) กลยุทธ์ในการจัดการกีฬาสู่ความเป็นเลิศขององค์กรชั้นนำทางการกีฬาทั้งในและต่างประเทศ

## เอกสารอ้างอิง

กรรณาภรณ์ ชูรี. (2567). ปัจจัยการบริหารที่ส่งผลต่อประสิทธิผลเพื่อความเป็นเลิศทางการกีฬาในมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติกลุ่มภาคเหนือ. การประชุมมหาดใหญ่วิชาการระดับชาติและนานาชาติครั้งที่ 15. มหาวิทยาลัยมหาดใหญ่.

การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2564). *เกณฑ์และคู่มือประกอบการพิจารณาการประเมินการบริหารจัดการอย่างมีมาตรฐานตามแนวทางการพัฒนากีฬาเป็นเลิศ (MODEL) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564*. กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา.

การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2565). *แผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2565-2567*. สืบค้นจาก <https://www.sat.or.th>

บงกช จันทร์สุขวงศ์ และคณะ. (2564). องค์ประกอบของการจัดการกีฬาในโรงเรียนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ. *วารสารศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร*, 23(1), 424–437.

บรรจบ บุญจันทร์, อริสา นพคุณ, & มยุรฉัตร จรรย์ญา. (2567). การจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ. *วารสารวิชาการศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ*, 11(1), 147–158.

บริษัท ไทยพีบีเอส จำกัด. (2561). *ฐานข้อมูลไทยลีก*. สืบค้น 24 พฤศจิกายน 2524, จาก <https://www.tpldb.com>

เมศพร เมฆผึ้ง และคณะ. (2567). การบริหารการกีฬาสู่ความเป็นเลิศเพื่อส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนของโรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ สังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. *Journal of MCU Ubon Review*, 9(1), 907–916.

สภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. (2564). *ระเบียบกระทรวงมหาดไทย*. สืบค้นจาก [https://www.ratchakittha.soc.go.th/DATA/PDF/2564/E/251/T\\_0001.PDF](https://www.ratchakittha.soc.go.th/DATA/PDF/2564/E/251/T_0001.PDF)

อรุณ จิรวัดน์กุล. (2557). *ระเบียบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์* (พิมพ์ครั้งที่ 14). กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

UEFA. (2021). *รอบชิงชนะเลิศแชมเปียนส์ลีก 2021: ทุกสิ่งที่คุณจำเป็นต้องรู้*. สืบค้นจาก [https://en.wikipedia.org/wiki/2021\\_UEFA\\_Champions\\_League\\_final](https://en.wikipedia.org/wiki/2021_UEFA_Champions_League_final)



Yamane, T. (1973). *Statistics: An introductory analysis* (3rd ed.). New York: Harper & Row.

