

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในเขตอำเภอดอนตาล
จังหวัดมุกดาหาร

Factors Affecting the Success in Running the Village and Urban Funds of Don Tan
District, Mukdahan Province

พันธิยา ดอกไม้¹ สันญาศรณ์ สวัสดิ์ไธสง² และ จิตติ กิตติเลิศไพศาล³

Pantiya Dokmai¹, Sanyasorn Swasthaisong² and Jitti Kittilertpaisarn³

^{1,2,3} สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

^{1,2,3}Public Administration Program, Faculty of Management Science, Sakon Nakhon Rajbhat University

¹E-mail: amypantiya2526@hotmail.com, ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-6397-7386>

²E-mail: sanyasorn@snru.ac.th; ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6017-7321>

³E-mail: jitti.kit@snru.ac.th; ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6644-4315>

Received 29/11/2022

Revised 03/12/2022

Accepted 03/12/2022

บทคัดย่อ

รัฐบาลได้มีการกำหนดโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐภายใต้การดำเนินนโยบายประชารัฐ ได้ส่งนโยบายลงสู่ท้องถิ่นโดยตรงในการปฏิบัติตามนโยบายโดยมีหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นผู้บริหารจัดการตามแนวทางโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐภายใต้การดำเนินนโยบายประชารัฐ โดยรัฐบาลมอบหมายให้สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กำกับดูแลติดตามโครงการในแต่ละหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ดังนั้นการวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา (1) ระดับปัจจัยการบริหาร การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และ (2) อิทธิพลของปัจจัยการบริหารและการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง การวิจัยครั้งนี้ศึกษาในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร เป็นการวิจัยเชิงปริมาณโดยใช้วิธีการสำรวจ กลุ่มตัวอย่างได้แก่ สมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีภูมิลำเนาอยู่ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร จำนวน 397 คน ใช้วิธีการสุ่มแบบชั้นภูมิ (Stratified Sampling) โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ค่า IOC ระหว่าง 0.80-1.00 ค่าอำนาจจำแนกอยู่ระหว่าง 0.434-0.844 ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ .985 และสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ ผลการวิจัยพบว่า (1) ปัจจัยการบริหารกองทุนหมู่บ้านโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านโดยภาพรวมอยู่ในระดับ

มาก และความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (2) ตัวแปรย่อยของปัจจัยทางการบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้แก่ ปัจจัยนำเข้า ($\beta=.275$) ปัจจัยบริบท ($\beta=.208$) และปัจจัยกระบวนการ ($\beta=.174$) และสามารถร่วมกันพยากรณ์ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ร้อยละ 49.60 ($R^{2adj}=.496$) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 (3) ตัวแปรย่อยของการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้แก่ การประเมินผล ($\beta=.394$) การตัดสินใจ ($\beta=.233$) การรับผลประโยชน์ ($\beta=.204$) และการดำเนินการ ($\beta=.159$) ตามลำดับ และสามารถร่วมกันพยากรณ์ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ร้อยละ 66.70 ($R^{2adj}=.667$) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

คำสำคัญ : ความสำเร็จ; การดำเนินงาน; โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

Abstract

The government has set up a project to strengthen the grassroots economy according to the civil state approach under the implementation of the civil state policy, which has given the policy directly to the local in implementing the policy, with villages and urban communities as administrators according to the project to strengthen the grassroots economy according to the civil state approach, under the implementation of the civil state policy, the government has assigned the National Village and Urban Fund Office to supervise and follow up projects in each village and urban community to develop the local economy in the village and urban community. Thus, the purposes of this study included the following: (1) To investigate the level of factors of administration, members' participation, and success in running the village and urban funds. (2) To study the influences of the factors of administration and the members' participation on the success in running the village and urban funds. This research was held in Don Tan District, Mukdahan Province. The sample was obtained through stratified random sampling technique, the samples were 397 members of the village and urban funds whose domiciles were in Don Tan District, Mukdahan Province. The questionnaire with 0.80 – 1.00 IOC, 0.434-0.844 discrimination index, and .985 reliability was adopted as the research tool. Statistics employed for data analysis were composed of frequency, percentage, standard deviation and Multiple Regression Analysis. The study revealed these results: (1) The

administrative factors of the village and urban funds as a whole, were at the moderate level. The members' participation in the village and urban funds as a whole, was at the high level. The success in running the village and urban funds as a whole, was at the moderate level. (2) The sub-variables of the administrative factors which impacted on the success in running the village and urban funds consisted of the input factors ($\beta=.275$), context factors ($\beta=.208$) and process factors ($\beta=.174$). Altogether, these factors could be used to correctly predict the success in running the village and urban funds was 49.60% ($R^2_{Adj}=.496$) with 0.05 level of statistical significance. (3) The sub-variables of the participatory factors which impacted on the success in running the village and urban funds consisted of the assessment ($\beta=.394$), decision making, ($\beta=.233$), receiving benefits ($\beta=.204$), and the running ($\beta=.159$), respectively. Altogether, these factors could be used to correctly predict the success in running the village and urban funds was 66.70% ($R^2_{Adj}=.667$) with .05 level of statistical significance.

Keywords : Success; Operations; Village and Urban Fund Projects

บทนำ

เมื่อปี พ.ศ.2558 รัฐบาลชุดพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา ได้ประกาศขับเคลื่อนประเทศไทยเข้าสู่ยุค “Thailand 4.0” ให้หลุดพ้นจากประเทศที่มีรายได้ปานกลาง โดยสร้างความเข้มแข็งจากภายใน เชื่อมโยงเศรษฐกิจไทยสู่ตลาดโลก โดยรัฐบาลมีความมุ่งมั่น ที่จะปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ “Value-Based Economy” หรือ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” โดยการขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างน้อย ใน 3 มิติที่สำคัญ คือ 1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม 2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม 3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น และ “ประเทศไทย 4.0” จึงเป็นการเปลี่ยนผ่านทั้งระบบใน 4 องค์ประกอบสำคัญ คือ 1) เปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิมในปัจจุบันไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ ที่เน้นการบริหารจัดการและเทคโนโลยี โดยการเกษตรกรต้องร่ำรวยขึ้น และเป็นเกษตรกรแบบเป็นผู้ประกอบการ 2) เปลี่ยนจาก Thailand SMEs ที่มีรัฐต้องให้ความช่วยเหลืออยู่ตลอดเวลา ไปสู่การเป็น Smart Enterprises Startups ที่มีศักยภาพสูง 3) เปลี่ยนจาก Traditional Services ซึ่งมีการสร้างมูลค่าค่อนข้างต่ำ ไปสู่ High Value Services 4) เปลี่ยนจากแรงงานทักษะต่ำไปสู่แรงงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และทักษะสูง (ไทยรัฐออนไลน์, 2559)

รัฐบาลจึงขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 ผ่านพลังประชารัฐ ที่รวมพลังระหว่างภาครัฐ-เอกชน และภาคประชาสังคม ในการขับเคลื่อนประเทศภายใต้ยุทธศาสตร์ประชารัฐ เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2558 พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ได้กล่าวในเวทีจุดประกาย “สานพลังประชารัฐเพื่อเศรษฐกิจฐานราก” ที่ศูนย์ประชุมอิมแพคเมืองทองธานีว่า “จะเดินหน้าขับเคลื่อนประเทศชาติตามยุทธศาสตร์ประชารัฐแทนประชาชน” รัฐบาลได้บริหารประเทศและพัฒนาเปลี่ยนแปลงปรับปรุง ภายใต้กรอบของนโยบายประชารัฐ ที่เน้นการรวมพลังทุกฝ่ายในการดำเนินนโยบายประชารัฐ คือ พลังรัฐบาล พลังหน่วยงาน/ราชการ พลังประชาชน และพลังเอกชนในการขับเคลื่อนนโยบายประชารัฐไปสู่การปฏิบัติเป็นรูปธรรม เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากและลดความเหลื่อมล้ำของสังคม (รติมา คชนันทน์, 2558)

ดังนั้น รัฐบาลได้มีการกำหนดโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐ ภายใต้การดำเนินนโยบายประชารัฐ ได้ส่งนโยบายลงสู่ท้องถิ่นโดยตรงในการปฏิบัติตามนโยบายโดยมีหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นผู้บริหารจัดการตามแนวทางโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐภายใต้การดำเนินนโยบายประชารัฐ โดยรัฐบาลมอบหมายให้สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กำกับดูแลติดตามโครงการในแต่ละหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2559 เห็นชอบหลักการโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐ และอนุมัติหลักการงบประมาณ ภายใต้วงเงิน 35,000 ล้านบาท สนับสนุนเงินทุนให้กับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีความสนใจและมีความพร้อมกองทุนละไม่เกิน 500,000 บาท เพื่อใช้ในการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานในชุมชน และเพื่อดำเนินกิจกรรมอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการส่งเสริมศักยภาพในการประกอบอาชีพและความเป็นอยู่ในชุมชนให้ดีขึ้น เช่น ยุ้งฉางชุมชน โรงตากพืชผลทางการเกษตร โรงสีชุมชน โรงผลิตปุ๋ยประจำชุมชน การจัดทำแหล่งเก็บน้ำชุมชน และเครื่องจักรสำหรับแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร เป็นต้น ตามวัตถุประสงค์ของโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐภายใต้การดำเนินนโยบายประชารัฐ มีดังต่อไปนี้ 1) เพื่อส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา ความต้องการของหมู่บ้านและชุมชน 2) เพื่อส่งเสริมสนับสนุนความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐ 3) เพื่อเสริมสร้างและส่งเสริมการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ในหมู่บ้าน ชุมชน ที่มุ่งเน้นทั้งภาคการผลิต การแปรรูป และการตลาดอย่างครบวงจร และเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพและความเป็นอยู่ของคนในหมู่บ้านและชุมชนให้ดีขึ้น 4) เพื่อเสริมสร้างและปลูกจิตสำนึกในการบริหารงบประมาณ ดำเนินการกิจกรรมร่วมกันที่ยึดหลักการบริหารแบบโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2559)

อำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ประกอบด้วย 7 ตำบล 63 หมู่บ้านกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 63 กองทุน ได้รับเงินสนับสนุนตั้งแต่เริ่มโครงการมาตั้งแต่นั้นมา ปัจจุบันมีเงินหมุนเวียนในกองทุนทั้งหมด 63 กองทุน ซึ่งได้รับการเพิ่มทุนมาอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากที่คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเห็นชอบโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางพระราชรัฏฐ์ ที่กระทรวง การคลังเสนอ เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2559 โดยรัฐบาลจะสนับสนุนเงินทุนให้แก่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในพื้นที่อำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ก็ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางพระราชรัฏฐ์ ทั้ง 63 กองทุน ทำให้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในพื้นที่อำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ได้มีโอกาสในการพัฒนากิจกรรมภายใต้กลไกพระราชรัฏฐ์ของรัฐบาล เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชน ในหมู่บ้านและชุมชนมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกิจกรรมด้านการประกอบอาชีพ การผลิตสินค้าและบริการ ที่ช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจและส่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนให้ดีขึ้นเกิดผลิตผล ผลิตภัณธ์ จากครัวเรือนในชุมชนและกิจกรรมการบริการรูปแบบต่าง ๆ ได้มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการส่งเสริมศักยภาพในการประกอบอาชีพในชุมชน เกิดผลสำเร็จ บรรลุ ตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่กำหนดในเบื้องต้น ซึ่งการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ที่ผ่านมามีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดี

ในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหารต้องอาศัยปัจจัยการบริหาร และการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน/หมู่บ้าน เข้ามาเกี่ยวข้องด้วย การดำเนินงานจึงจะประสบความสำเร็จ แต่อย่างไรก็ตามก็ยังมีกองทุนฯ บางแห่งที่โครงการที่ดำเนินการแล้วไม่ได้ใช้ประโยชน์ ใช้ประโยชน์ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ หรือดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดเงินทุนหมุนเวียน ทำให้การดำเนินโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางพระราชรัฏฐ์ในภาพรวมไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการตามเจตนารมณ์ และเป็นการใช้จ่ายเงินงบประมาณไม่เกิดประสิทธิภาพ ไม่เกิดประสิทธิผล ไม่คุ้มค่า ไม่เกิดความยั่งยืน ประชาชนสูญเสียโอกาสในการได้รับการส่งเสริมศักยภาพในการประกอบอาชีพ ไม่ได้สร้างงาน สร้างรายได้ ให้กับคนในชุมชน การบริหารโครงการที่ขาดระบบการควบคุมภายในที่ดีเกิดความเสี่ยงในการบริหารโครงการ และเปิดโอกาสหรือช่องทางในการทุจริต

ด้วยเหตุนี้ผู้วิจัย จึงเกิดความสนใจที่จะศึกษาถึง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร เพื่อศึกษาว่า ปัจจัยการบริหาร การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร อยู่ในระดับมากน้อยเพียงใด ปัจจัยการบริหาร และการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีอิทธิพลหรือส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงาน

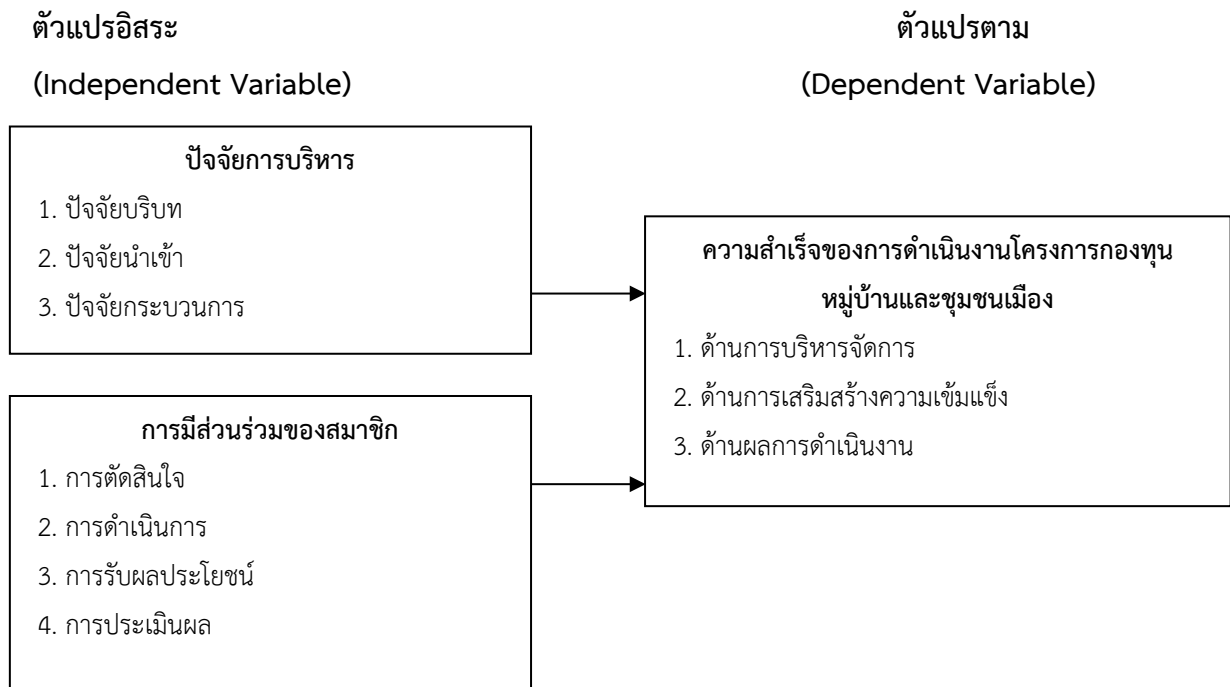
โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง หรือไม่อย่างไร ซึ่งผลการวิจัยในครั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำผลการวิจัยไปใช้เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและยกระดับ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีความมั่นคง อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และประเทศชาติต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับปัจจัยการบริหาร การมีส่วนร่วมของสมาชิก และความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตาล จังหวัดมุกดาหาร
2. เพื่อศึกษาอิทธิพลของปัจจัยการบริหารและการมีส่วนร่วมของสมาชิกที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตาล จังหวัดมุกดาหาร

กรอบแนวคิดของการวิจัย

จากการที่ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาแนวคิด ทฤษฎี ตลอดจนงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยได้นำ 1) แนวคิดการประเมินของ Stufflebeam's CIPP Model (1971) 2) แนวคิดเกี่ยวกับระดับขั้นของการมีส่วนร่วม จากแนวคิดของ Cohen and Uphoff (1980: 219-222; ถวิลวดี บุรีกุล, 2551: 8) 3) เกณฑ์การประเมินศักยภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2560) มาประยุกต์เพื่อกำหนดเป็นกรอบแนวคิดของการวิจัย สามารถสรุปเป็นกรอบแนวคิดเพื่อตอบคำถามการวิจัย และกำหนดเป็นความมุ่งหมายของการวิจัยได้ดังภาพประกอบ 1



ภาพประกอบ 1 กรอบแนวคิดของการวิจัย

ระเบียบวิธีการวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง: (1) ประชากรที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ สมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีภูมิลำเนาอยู่ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร จำนวน 43,609 คน (สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร, 2563) (2) กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ สมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีภูมิลำเนาอยู่ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร จำนวน 397 คน การหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างใช้วิธีการคำนวณจากสูตรของยามาเน่ (Yamane, 1981: 127; อรุณ จิรวัฒน์กุล, 2557: 26) การสุ่มตัวอย่าง ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบชั้นภูมิ (Stratified sampling)

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย: เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษานี้ เป็นแบบสอบถาม (Questionnaires) ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นจากการทบทวนวรรณกรรมแนวคิด ทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง แบ่งออกเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 คุณลักษณะส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ลักษณะคำถามเป็นแบบเลือกตอบ (Check List)

ตอนที่ 2 ปัจจัยการบริหารกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ

ตอนที่ 3 การมีส่วนร่วมของสมาชิก แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ

ตอนที่ 4 ความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ

ตอนที่ 5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ลักษณะแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบสอบถามปลายเปิด (Open-ended form)

แบบสอบถามได้ค่า IOC ระหว่าง 0.80-1.00 ค่าอำนาจจำแนกอยู่ระหว่าง 0.434-.844 และค่าความเชื่อมั่นภาพรวมทั้งฉบับเท่ากับ .985 และได้รับการรับรองจริยธรรมวิจัยในมนุษย์ จากสถาบันวิจัยและพัฒนา (เลขที่ใบรับรอง 052/2564)

การเก็บรวบรวมข้อมูล: (1) ผู้วิจัยนำหนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลวิจัยจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ถึงกำนันทุกตำบล ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร เพื่อขอความร่วมมือในการเก็บข้อมูลจากสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีภูมิลำเนาอยู่ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร จำนวน 397 คน (2) ส่งแบบสอบถามไปให้ผู้ที่เกี่ยวข้องพร้อมชี้แจงรายละเอียดความมุ่งหมายของการออกแบบสอบถามนี้ เพื่อทำความเข้าใจให้ตรงกันในการตอบแบบสอบถาม (3) ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยผู้วิจัยดำเนินการเก็บข้อมูลด้วยตนเองและการลงพื้นที่จริง เพื่อนำแบบสอบถามไปแจกแก่กลุ่มตัวอย่าง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร พร้อมทั้งชี้แจงรายละเอียด ความมุ่งหมายของการออกแบบสอบถาม และ (4) ตรวจสอบความถูกต้อง ความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม เพื่อนำแบบสอบถามไปประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

การวิเคราะห์ข้อมูล: ผู้วิจัยทำการตรวจสอบความสมบูรณ์และความถูกต้องของแบบสอบถาม จากนั้นตรวจสอบความสมบูรณ์แล้วลงรหัส (Coding form) และ ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้ (1) การวิเคราะห์คุณลักษณะส่วนบุคคล ตามแบบสอบถาม ตอนที่ 1 ใช้การแจกแจงความถี่ (Frequencies) และค่าร้อยละ (Percentage) (2) การวิเคราะห์แบบสอบถามตอนที่ 2 ปัจจัยการบริหารกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ตอนที่ 3 การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร และตอนที่ 4 ความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) (3) การศึกษาอิทธิพลของปัจจัยการบริหารและการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple regression analysis) โดยกำหนดระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผลการวิจัย

1. ผลการวิเคราะห์ระดับปัจจัยการบริหารกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร

ตาราง 1 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับปัจจัยการบริหารกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร โดยรวมและรายด้าน

ที่	ปัจจัยทางการบริหาร	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
1	ปัจจัยบริบท	3.12	0.54	ปานกลาง
2	ปัจจัยนำเข้า	2.98	0.45	ปานกลาง
3	ปัจจัยกระบวนการ	2.86	0.35	ปานกลาง
รวม		2.97	0.28	ปานกลาง

จากตาราง 1 พบว่า ผลการวิเคราะห์ระดับปัจจัยการบริหารกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X}=2.97$, S.D.=0.28) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ปัจจัยบริบท ($\bar{X}=3.12$, S.D.=0.54) รองลงมาคือ ปัจจัยนำเข้า ($\bar{X}=2.98$, S.D.=0.45) และปัจจัยกระบวนการ ($\bar{X}=2.86$, S.D.=0.35) ตามลำดับ

2. ผลการวิเคราะห์ระดับการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร

ตาราง 2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหารโดยรวมและรายด้าน

ที่	การมีส่วนร่วม	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
1	การตัดสินใจ	3.84	0.66	มาก
2	การดำเนินการ	3.63	0.65	มาก
3	การรับผลประโยชน์	3.63	0.66	มาก
4	การประเมินผล	3.24	0.90	ปานกลาง
รวม		3.58	0.59	มาก

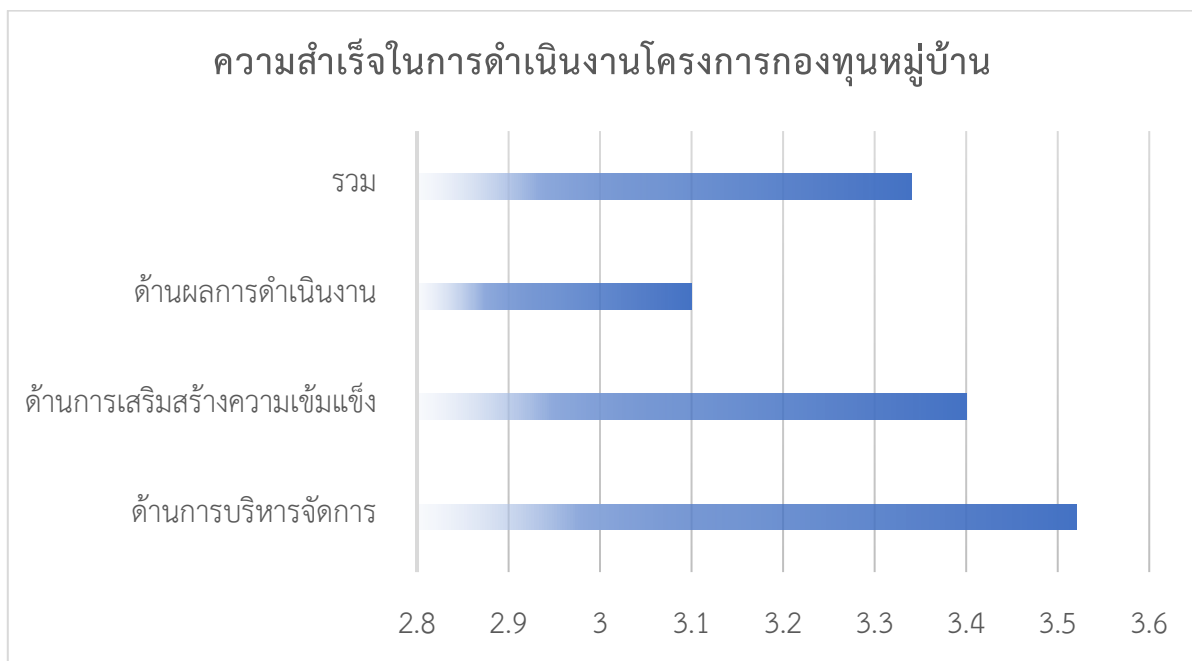
จากตาราง 2 พบว่า ผลการวิเคราะห์ระดับการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X}=3.58$, S.D.=0.59) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ การตัดสินใจ ($\bar{X}=3.84$,

S.D.=0.66) รองลงมาคือ การดำเนินการ ($\bar{X}$ =3.66, S.D.=0.65) การรับผลประโยชน์ ($\bar{X}$ =3.63, S.D.=0.66) และการประเมินผล ($\bar{X}$ =3.24, S.D.=0.90) ตามลำดับ

3. ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร

ตาราง 3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความสำเร็จในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร โดยรวมและรายด้าน

ที่	ความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
1	ด้านการบริหารจัดการ	3.52	0.67	มาก
2	ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็ง	3.40	0.68	ปานกลาง
3	ด้านผลการดำเนินงาน	3.10	0.79	ปานกลาง
รวม		3.34	0.60	ปานกลาง



จากตาราง 3 พบว่า ผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X}$ =3.34, S.D.=0.60) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ในเขต

อำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร ($\bar{X}=3.52$, S.D.=0.67) รองลงมาคือ ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ($\bar{X}=3.40$, S.D.=0.68) และด้านผลการดำเนินงาน ($\bar{X}=3.10$, S.D.=0.79) ตามลำดับ

4. ผลการวิเคราะห์อิทธิพลของปัจจัยการบริหาร ที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร

ตาราง 4 ผลการวิเคราะห์อิทธิพลของปัจจัยการบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร

ตัวแปรพยากรณ์	B	St. Error	(β)	T	P-value	Collinearity	
						Tolerance	VIF
(Constant)	.672	.296		2.267	.024		
ปัจจัยบริบท (F_1)	.233	.056	.208	4.136	.000	.846	1.182
ปัจจัยนำเข้า (F_2)	.363	.066	.275	5.460	.000	.732	1.366
ปัจจัยกระบวนการ (F_3)	.300	.078	.174	3.843	.000	.727	1.376
R=450, R ² =.403, R ² Adj=.496, F=33.276, Sg.=.000**							

จากตาราง 4 การวิเคราะห์การถดถอยพหุเพื่อพยากรณ์อิทธิพลของปัจจัยการบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร พบว่า ตัวแปรปัจจัยทางการบริหาร สามารถร่วมกันพยากรณ์ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร ได้ร้อยละ 49.60 (R²adj=.496) เมื่อพิจารณาองค์ประกอบย่อยของตัวแปรปัจจัยทางการบริหาร พบว่า ปัจจัยนำเข้า (F_2) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .275 ปัจจัยบริบท (F_1) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .208 และปัจจัยกระบวนการ (F_3) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .174 อธิบายได้ว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร ยังมีปัจจัยนำเข้ามาก ยังมีปัจจัยบริบทมาก และยังมีปัจจัยกระบวนการมาก จะทำให้มีความสำเร็จในการดำเนินงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร มากขึ้นด้วย ขณะเดียวกันตัวแปรอิสระไม่เกิดปัญหาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระ เนื่องจากค่า VIF (Variance inflation Factor) ไม่เกิน 10 และค่า Tolerance เข้าใกล้ 1 ดังนั้นจึงนำมาเขียนเป็นสมการถดถอยพหุคูณในรูปแบบคะแนนดิบและคะแนนมาตรฐาน ได้ดังต่อไปนี้

สมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ

$$Y = .672 + .233^{***}(F_1) + .363^{***}(F_2) + .300^{***}(F_3)$$

สมการพยากรณ์ในรูปคะแนนมาตรฐาน

$$Z_Y = .208^{***}(F_1) + .275^{***}(F_2) + .174^{***}(F_3)$$

5. ผลการวิเคราะห์อิทธิพลของการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตาล จังหวัดมุกดาหาร

ตาราง 5 ผลการวิเคราะห์อิทธิพลของการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตาล จังหวัดมุกดาหาร

ตัวแปรพยากรณ์	B	St. Error	(β)	t	P-value	Collinearity	
						Tolerance	VIF
(Constant)	.460	.119		3.852	.000		
การตัดสินใจ (P ₁)	.214	.034	.233	6.242	.000	.846	1.182
การดำเนินการ (P ₂)	.147	.044	.159	3.354	.001	.732	1.366
การรับผลประโยชน์ (P ₃)	.185	.039	.204	4.732	.000	.727	1.376
การประเมินผล (P ₄)	.264	.028	.394	9.415	.000	.716	1.396
R=819, R ² =.670, R ² Adj=.667, F=199.385, Sg.=.000**							

จากตาราง 5 การวิเคราะห์การถดถอยพหุเพื่อพยากรณ์อิทธิพลของการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตาล จังหวัดมุกดาหาร พบว่า ตัวแปรการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองสามารถร่วมกันพยากรณ์ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ได้ร้อยละ 66.70 (R²adj=.667) เมื่อพิจารณาองค์ประกอบย่อยของตัวแปรการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พบว่า การประเมินผล (P₄) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .394 การตัดสินใจ (P₁) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .233 การรับผลประโยชน์ (P₃) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .204 และการดำเนินการ (P₂) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .159

อภิปรายผล

จากผลสรุปการวิจัย สามารถนำมาอภิปรายผลได้ ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อศึกษาระดับความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร พบว่า ความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.34$) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ($\bar{X} = 3.52$) รองลงมาคือ ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ($\bar{X} = 3.40$) และด้านผลการดำเนินงาน ($\bar{X} = 3.10$) ตามลำดับ

ที่ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้อาจมาจากการที่คณะกรรมการกองทุนดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านตามแนวทางของระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติแต่ยังขาดการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของกองทุนให้สมาชิกรับทราบ และมีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลไม่สม่ำเสมอ จึงส่งผลให้ผลการประชาสัมพันธ์การรับรู้ความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.34$) ซึ่งอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ประกอบด้วย 7 ตำบล 63 หมู่บ้านกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 63 กองทุน ได้รับเงินสนับสนุนตั้งแต่เริ่มโครงการมาตั้งแต่นั้นมา ปัจจุบันมีเงินหมุนเวียนในกองทุนทั้งหมด 63 กองทุน ซึ่งได้รับการเพิ่มทุนมาอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากที่คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเห็นชอบโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางพระราชัฐ ที่กระทรวง การคลังเสนอ เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2559 โดยรัฐบาลจะสนับสนุนเงินทุนให้แก่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในพื้นที่อำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ก็ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางพระราชัฐ ทั้ง 63 กองทุน ทำให้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในพื้นที่อำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ได้มีโอกาสในการพัฒนากิจกรรมภายใต้กลไกพระราชัฐของรัฐบาล เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชน ในหมู่บ้านและชุมชนมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกิจกรรมด้านการประกอบอาชีพ การผลิตสินค้าและบริการ ที่ช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจและส่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนให้ดีขึ้นเกิดผลิตผล ผลิตภัณฑ์ จากครัวเรือนในชุมชนและกิจกรรมการบริการรูปแบบต่าง ๆ ได้มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการส่งเสริมศักยภาพในการประกอบอาชีพในชุมชนเกิดผลสำเร็จ บรรลุ ตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่กำหนดในเบื้องต้น ซึ่งการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ที่ผ่านมามีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดี

ผลการวิจัยในครั้งนี้สอดคล้องกับงานวิจัยของ ลักขณา สาริบุตร (2563) ได้ทำการศึกษา ประสิทธิภาพการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน เทศบาลตำบลเชียงเครือ อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร ผลการวิจัย

พบว่า ประสิทธิภาพการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน เทศบาลตำบลเชียงเครือ อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X}=2.90$) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านบริบท ($\bar{X}=2.96$) รองลงมาคือ ด้านปัจจัยนำเข้า ($\bar{X}=2.95$) ด้านผลลัพธ์ ($\bar{X}=2.88$) และด้านกระบวนการ ($\bar{X}=2.83$) ตามลำดับ สอดคล้องกับงานวิจัยของ พรพิงค์ จำปานาค (2562) ได้ทำการศึกษา การประเมินประสิทธิผลและปัจจัยที่กำหนดผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในจังหวัดสมุทรสงคราม การศึกษาพบว่าประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านโดยรวมอยู่ในระดับดี โดยด้านการบริหารจัดการและด้านผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพในระดับดีเช่นเดียวกัน ส่วนด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งมีประสิทธิภาพในระดับปานกลาง และสอดคล้องกับงานวิจัยของ วรารวรรณ อินธิปัก (2560) สัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงานตามมาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล เทศบาลตำบลแพต อำเภอคำตากล้า จังหวัดสกลนคร ผลการวิจัยพบว่า สัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงานตามมาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล เทศบาลตำบลแพต อำเภอคำตากล้า จังหวัดสกลนคร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลศึกษาอิทธิพลของปัจจัยการบริหารที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร พบว่า ตัวแปรปัจจัยทางการบริหาร สามารถร่วมกันพยากรณ์ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ได้ร้อยละ 49.60 ($R^{2adj}=.496$) เมื่อพิจารณาองค์ประกอบย่อยของตัวแปรปัจจัยทางการบริหาร พบว่า ปัจจัยนำเข้า (F_2) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .275 ปัจจัยบริบท (F_1) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .208 และปัจจัยกระบวนการ (F_3) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .174

จากผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่าในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล ต้องอาศัยปัจจัยการบริหาร เพราะปัจจัยทางการบริหารย่อมจะส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร เป็นอย่างมาก เพราะปัจจัยทางการบริหาร ซึ่งได้แก่ ความเหมาะสมของสถานที่ที่ใช้ในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านมีความเพียงพอเหมาะสม การดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านสอดคล้องกับสภาพปัญหาของชุมชน การดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ความต้องการของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน การกำหนดโครงการกิจกรรมของกองทุนหมู่บ้าน มีความเหมาะสม กองทุนหมู่บ้านมีการจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีโดยแจ้งให้สมาชิกเข้าร่วมประชุม และการแจ้งข้อมูลข่าวสารประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านฯ ทราบจะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ทั้งนี้การดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งจะประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ มากน้อย

.....

เพียงได้นั้น ขึ้นอยู่กับพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดีของกองทุนหากการบริหารจัดการกองทุนเป็นไปโดยไม่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการขาดความรู้ ความเข้าใจสมาชิกไม่มีส่วนร่วม ขาดความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินงานก็จะทำให้เป็นปัญหาในการดำเนินงานที่ขาดประสิทธิภาพไม่สามารถบรรลุประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์หรือเจตนารมณ์ตามนโยบายของรัฐบาล และการมีรูปแบบการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ดี จะส่งผลให้คณะกรรมการสามารถบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และทำให้การดำเนินชีวิตของประชาชนในชุมชนดียิ่งขึ้นด้วย (กัญญาภัค มาตรา, 2556: 1-2)

นอกจากนั้นปัจจัยทางการบริหารยังมียังมีองค์ประกอบที่สำคัญ ยกตัวอย่างเช่น คนหรือบุคคล (Man) เป็นปัจจัยสำคัญของการบริหารงาน หน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ จำเป็นต้องมีคนที่ปฏิบัติงาน ผลงานที่ดีจะออกมาได้ ต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อองค์กรหรือหน่วยงานนั้น ๆ เงิน (Money) หน่วยงานจำเป็นที่จะต้องมียังงบประมาณเพื่อการบริหารงานหากขาดงบประมาณ การบริหารงานของหน่วยงานก็ยากที่จะบรรลุเป้าหมาย ทรัพยากรหรือวัสดุ (Material) การบริหารจำเป็นต้องมีวัสดุอุปกรณ์หรือทรัพยากรในการบริหาร หากหน่วยงานขาดวัสดุอุปกรณ์หรือทรัพยากรในการบริหารแล้วก็จะย่อมจะเป็นอุปสรรค หรือก็ทำให้เกิดปัญหาในการบริหารงาน การบริหารจัดการ (Management) เป็นภารกิจของผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาโดยตรง ซึ่งเป็นกลไกและตัวประสานที่สำคัญที่สุดในการประมวล ผลักดันและกำกับปัจจัยต่าง ๆ ทั้ง 3 ประการให้สามารถดำเนินไปได้โดยมีประสิทธิภาพจนบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานตามที่ต้องการ

ผลการวิจัยในครั้งนี้สอดคล้องกับงานวิจัยของ ชนะพงษ์ กล้ากลสิกิจ (2562) ได้ทำการศึกษา ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในจังหวัดกำแพงเพชร ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร การบริหารงานส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชรด้านการบริหารงาน มีด้านสามารถทำนายประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ก็คือ ด้านการปฏิบัติงาน สามารถทำนายได้ร้อยละ 98.0 และสอดคล้องกับงานวิจัยของ เจตจันทร์ ผาจันทร์ยอ (2561) ได้ทำการศึกษา อิทธิพลของปัจจัยทางการบริหารต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบบ้านมูลอัน ตำบลคำพิ อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยทางการบริหารที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบบ้านมูลอัน ได้แก่ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้านเทคนิคการบริหาร ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านการบริหารงานทั่วไป และด้านการบริหารจริยธรรม ไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบบ้านมูลอัน ซึ่งปัจจัยทางการบริหารด้านการบริหาร

งบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้านเทคนิคการบริหาร สามารถร่วมกันทำนวยระดับประสิทธิผลการดำเนินงาน หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบบ้านมูลอัน ตำบลคำพื อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม ได้ร้อยละ 35.60

3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อศึกษาอิทธิพลของการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร พบว่า ตัวแปรการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองสามารถร่วมกันพยากรณ์ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร ได้ร้อยละ 66.70 ($R^{2adj}=.667$) เมื่อพิจารณาองค์ประกอบย่อยของตัวแปรการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พบว่า การประเมินผล (PAR_4) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .394 การตัดสินใจ (PAR_1) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .233 การรับผลประโยชน์ (PAR_3) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .204 และการดำเนินการ (PAR_2) มีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยเท่ากับ .159

จากผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า ในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหารต้องการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน/หมู่บ้าน ซึ่งการมีส่วนร่วมของประชาชนย่อมจะส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร เป็นอย่างมาก เพราะหลักการมีส่วนร่วมของประชาชน ถือเป็นกระบวนการที่มีส่วนช่วยให้การสื่อสารหรือการแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างสมาชิกในชุมชนเป็นไปได้โดยสะดวกขึ้น หากสมาชิกของชุมชนมีส่วนร่วมในการติดต่อสื่อสาร พูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ตลอดจนมีส่วนร่วมกันทำกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งการมีส่วนร่วมของสมาชิกทุกคนภายในชุมชนนี้เอง จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนพลังภายในชุมชนให้กลายเป็น “ชุมชนเข้มแข็ง” การพัฒนาชุมชนต้องอาศัยหลักการมีส่วนร่วม ซึ่งเป็นหลักการที่เน้นความสำคัญของประชาชน ชาวบ้าน หรือสมาชิกในชุมชนเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องในทุกขั้นตอนของการพัฒนา ไม่ว่าจะเป็นการวางแผน การดำเนินการตามแผน การติดตามประเมินผล และการรับผลประโยชน์จากการพัฒนานั้น

ผลการวิจัยในครั้งนี้สอดคล้องกับงานวิจัยของ ชนะพงษ์ กล้ากลิจ (2562) ได้ทำการศึกษา ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในจังหวัดกำแพงเพชร ผลการวิจัยพบว่า การมีส่วนร่วมพบว่า การร่วมคิด สามารถทำนายประสิทธิผลในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในจังหวัดกำแพงเพชร ได้ร้อยละ 65.0 รองลงมาคือการร่วมทำ สามารถทำนายได้ร้อยละ 32.5 ส่วนร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมประเมินผล นั้นมีค่าสัมประสิทธิ์การทำนายต่ำมากหรืออาจกล่าวได้ว่าไม่สามารถทำนายได้เลย สอดคล้องกับงานวิจัยของ มณฑนา ยามา (2561) ได้ทำการศึกษา อิทธิพลของความรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชนต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตตำบลกกตูม อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร ผลการวิจัยพบว่า ความรู้เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และการมีส่วน

ร่วมของประชาชน มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าสัมประสิทธิ์พหุคูณ = .707 ซึ่งความรู้เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและการมีส่วนร่วมของประชาชน ร่วมกันทำนายประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ร้อยละ 70.90 และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ปวีศา ศรีนา (2560) ได้ทำการศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อสัมฤทธิ์ผลของการพัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง ในเขตอำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร ผลการวิจัยพบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนมีอิทธิพลต่อสัมฤทธิ์ผลของการพัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีค่าความสัมพันธ์ (R) เท่ากับ .694 โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน สามารถพยากรณ์ระดับสัมฤทธิ์ผลของการพัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง ได้ร้อยละ 48.20 สำหรับความรู้เกี่ยวกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ไม่มีอิทธิพลต่อสัมฤทธิ์ผลของการพัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง

ข้อเสนอแนะ

ผลจากการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ขอเสนอแนะการวิจัยดังนี้

1. ข้อเสนอแนะเพื่อการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรส่งเสริมและพัฒนาปัจจัยการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ด้านปัจจัยกระบวนการ และด้านปัจจัยนำเข้า โดยควรสนับสนุนด้านวิชาการแก่คณะกรรมการกองทุนฯ ให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานกองทุนฯ เกี่ยวกับการจัดทำเอกสารการกู้เงิน สัญญาเงินกู้ สัญญาค้ำประกันและควรส่งเสริมให้มีการประชุมคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านปีละ 6 ครั้งขึ้นไป ให้มีการคัดเลือกคณะกรรมการตามวาระ และจัดโครงสร้างคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีความเหมาะสมกับภาระงานที่ได้รับมอบหมาย

1.2 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรส่งเสริมและพัฒนาการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอดอนตาล จังหวัดมุกดาหารด้านการประเมินผล โดยการส่งเสริมให้สมาชิกฯ เข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลรักษาและตรวจสอบความชำรุดเสียหาย ของสาธารณะสมบัติในหมู่บ้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน และการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ด้านการดำเนินการโดยส่งเสริมให้สมาชิกฯ เสนอตัวเข้าไปเป็นคณะกรรมการเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน และร่วมประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านให้กับประชาชนในหมู่บ้าน และด้านการรับผลประโยชน์ โดยการส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพและการลงทุนแก่สมาชิกฯ เพื่อให้สมาชิกฯ มีโอกาสสร้างรายได้ และมีรายได้เพิ่มขึ้น อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน

1.3 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรส่งเสริมและพัฒนาความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร ด้านผลการดำเนินงาน โดยการจัดสวัสดิการ การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี และจัดการเกี่ยวกับดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ให้ความรู้แก่สมาชิกฯ เพื่อนำเงินที่กู้ยืมไปใช้ตามวัตถุประสงค์ และด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็ง โดยการส่งเสริมให้สมาชิกกองทุนเข้ามามีบทบาทในการดำเนินงานของกองทุน และเปิดโอกาสให้สมาชิกชักชวนคนในชุมชนเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุน ให้มากขึ้น

1.4 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรส่งเสริมสนับสนุนและให้ความสำคัญเกี่ยวกับปัจจัยทางการบริหารทั้ง 3 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยนำเข้า ปัจจัยบริบท และปัจจัยกระบวนการ ไปพร้อมๆ กัน เนื่องจากเป็นรูปแบบที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร ตามลำดับ

1.5 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรส่งเสริมสนับสนุนและให้ความสำคัญเกี่ยวกับ การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการประเมินผล ด้านการตัดสินใจ ด้านการรับผลประโยชน์ และด้านการดำเนินการ ไปพร้อม ๆ กัน เนื่องจากเป็นรูปแบบที่มีผลต่อ เนื่องจากเป็นรูปแบบตัวแปรที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร ตามลำดับ

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตพื้นที่อำเภออื่น ๆ ของจังหวัดมุกดาหาร เพื่อเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในแต่ละพื้นที่

2.2 ควรศึกษาปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลหรือมีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร เช่น หลักธรรมาภิบาล นโยบายรัฐบาล วัฒนธรรมองค์กร การพัฒนาเครือข่ายกองทุน เป็นต้น

2.3 ควรมีการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร โดยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ ด้วยการสัมภาษณ์ การประชุมกลุ่มย่อย ระดมความคิดเห็น และเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนและ เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร

เอกสารอ้างอิง

กัญญลักษณ์ มาตรา. (2556). การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านในเขต อำเภอยะหริ่ง จังหวัดกาฬสินธุ์.

วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์): มหาวิทยาลัยปทุมธานี.

เจตจันทร์ ผาจันทร์โย. (2561). อิทธิพลของปัจจัยทางการบริหารต่อประสิทธิผลการดำเนินงานหมู่บ้าน

เศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบบ้านมูลอัน ตำบลคำพ้อ อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม. วิทยานิพนธ์รัฐ

ประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต : มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.

ชนะพงษ์ กล้ากลิจ. (2562). การประยุกต์หลักสัปปุริสธรรม 7 กับการบริหารงานสมัยใหม่. วารสาร

มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา. 2 (1), 98-109.

ถวิลวดี บุรีกุล. (2551). คู่มือการมีส่วนร่วมของประชาชน. นนทบุรี: สถาบันพระปกเกล้า.

ไทยรัฐออนไลน์. (2559). การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ ไทยรัฐออนไลน์.

ปวีระ ศรีนา. (2560). ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อสัมฤทธิ์ผลของการพัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง ในเขตอำเภอ

สว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) :

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.

พรพิงค์ จำปานาค (2562). การประเมินประสิทธิผลและปัจจัยที่กำหนดผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน

และชุมชนเมือง ในจังหวัดสมุทรสงคราม. PIM 9th National and 2nd International Conference 2019 and 2nd Smart Logistics Conference 5 July 2019.

มณฑนา ยามา. (2561). อิทธิพลของความรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชนต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการ

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเขตตำบลกกตูม อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร. วิทยานิพนธ์รัฐ

ประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต(รัฐประศาสนศาสตร์) : มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.

รติมา คชนันท์. (2558). วิเคราะห์จุดต่างประชารัฐ-ประชานิยม. [Online]

<http://library2.parliament.go.th/ebook/content-issue/2558/hi2558-098.pdf> [27 มกราคม 2566]

ลักขณา สาริบุตร. (2563). ประสิทธิภาพการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน เทศบาลตำบลเชียงเครือ อำเภอเมือง

สกลนคร จังหวัดสกลนคร. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) :

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.

วรารณ อินธิปัก. (2560). สัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงานตามมาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล

เทศบาลตำบลแพด อำเภอดงหลวง จังหวัดสกลนคร. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐ

ประศาสนศาสตร์) : มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.

สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ. (2559). คู่มือการดำเนินงานการประเมิน

ศักยภาพการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.

-
- สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ. (2560). *คู่มือการดำเนินงานการประเมินศักยภาพการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง*. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร. (2563). *ฐานข้อมูลสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีภูมิลำเนาอยู่ในเขตอำเภอตอนตล จังหวัดมุกดาหาร*. มุกดาหาร: สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอตอนตล.
- อรุณ จิรวัดน์กุล. (2557). *สถิติในงานวิจัย เลือกร้อยอย่างไรให้เหมาะสม*. กรุงเทพฯ : วิทย์พัฒน์.
- Cohen & Uphoff. (1980). *Effective Behavior in Organizations*. New York: Richard D. Irwin Inc.
- Stufflebeam, D. L. (1971). The Relevance of the CIPP Evaluation Model for Educational Accountability. *Journal of Research and Development in Education*, 5, 19-25.
- Yamane, T. (1981). *Statistics and Introductory Analysis*. 3rd ed. New York : Harper & Row.