วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ปีที่ 2 ฉบับที่ 1 ม.ค - เม.ย. 2557

บทความวิจัย (Research Article)

25

การดำเนินการนิเทศภายในของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3

The Internal Supervision in Educational Extension Schools under Nakhon Si Thammarat Primary Educational Service Area Office 3

ศรีสุดา แก้วทอง¹ Srisuda Kaewtong

บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่องนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศภายในของโรงเรียนขยายโอกาส ทางการศึกษา จำแนกตามตำแหน่งและประสบการณ์ในการทำงาน โดยเก็บข้อมูลจากผู้บริหารและครูผู้สอนในโรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 จำนวน 288 คน วิเคราะห์ข้อมูลโดยหา ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที่และการวิเคราะห์ความแปรปรวน แบบทางเดียว

ผลการวิจัยพบว่าการดำเนินการนิเทศภายในประกอบด้วย 5 ด้านได้แก่ 1) การให้ความช่วยเหลือแก่ครู โดยตรง 2) การเสริมสร้างประสบการณ์ทางวิชาชีพ 3) การพัฒนาทักษะการทำงานกลุ่ม 4) การพัฒนาหลักสูตร 5) การวิจัยเชิงปฏิบัติการ ซึ่งในชั้นเรียนอยู่ในระดับมากทุกด้าน ผลการเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศภายในของ ผู้บริหารและครูผู้สอนไม่แตกต่างกัน และเปรียบเทียบการนิเทศภายในตามประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกันอย่าง มีนัยสำคัญทางสถิติระดับ .05

คำสำคัญ : นิเทศภายใน, โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา, นครศรีธรรมราช

Abstract

The objectives of this research were to study and compare the internal supervision in educational extension schools Nakhon Si Thammarat Primary Educational Service Area Office 3, in position and work experience. The sample 288 from educational extension schools Nakhon Si Thammarat Primary Educational Service Area Office 3. Data analyzing was by percentage, mean, standard deviation, t-test and one way ANOVA.

Received: 2 July 2013; Accepted: 25 April 2014

¹ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80280

faculty of Education, Nakhon Si Thammarat Rajabhat University, Nakhon Si Thammarat Rajabhat 80280 Corresponding author e-mail: srisuda5415@gmail.com

1) Direct assistance staff 2)The result showed that internal supervision consists of five fields were 3) Development group development 4) Curriculum development and 5) Action research at the high level. The comparison of the internal supervision in position was not different. The comparison of the internal supervision in work experience were statistically significant different at 0.05 level.

Keywords: Internal Supervision, Educational Extension Schools, Nakhon Si Thammarat

บทน้ำ

การศึกษาเป็นกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่ สำคัญในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ การจัดการศึกษา ต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ทั้งทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอย่ ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข การพัฒนามนุษย์กับการ ปฏิรูปการศึกษาจึงเป็นสิ่งที่ต้องทำคู่กันไปซึ่งขึ้นอยู่กับ การจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ ตาม พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 22 คือ การจัดการศึกษาต้องยึดหลักกว่าผู้เรียนทุกคนมี ความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้และถือว่า ผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการจัดการศึกษา ต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติและ เต็มตามศักยภาพ [1] ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 มุ่งพัฒนาผู้เรียนทุกคนซึ่งเป็นกำลังของชาติให้มี ความเป็นมนุษย์ที่มีความสมดุลทั้งด้านร่างกาย ความรู้ คุณธรรม มีจิตสำนึกในความเป็นพลเมืองไทยและเป็น พลโลก ยึดมั่นในการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีความรู้และทักษะ พื้นฐาน รวมทั้งเจตคติที่จำเป็นต่อการศึกษาต่อการ ประกอบอาชีพและการศึกษาตลอดชีวิต โดยมุ่งเน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญบนพื้นฐานความเชื่อว่าทุกคนสามารถ เรียนรู้และพัฒนาตนเองได้เต็มศักยภาพ [2] ป ัจจุบัน งานด้านการศึกษาได้เจริญก้าวหน้าไปมากมีการ เปลี่ยนแปลงทางด้านหลักสูตร ความรู้ในสาขาวิชาการ ต่างๆ รูปแบบและวิธีการจัดการเรียนการสอนของครู จำเป็นต้องพัฒนาให้มีคุณภาพมากขึ้น สิ่งที่ช่วยกระตุ้น ให้มีการพัฒนาก็คือการนิเทศทางการศึกษา

ในการนิเทศการศึกษามีความสำคัญต่อการ เพิ่มประสิทธิภาพให้กับสถานศึกษาซึ่งจะต้องตั้งอยู่บน หลักการด้านวิชาการมีจุดมุ่งหมายชัดเจนเป็น
ประชาธิปไตย รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นรวมทั้งการให้
ขวัญและกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อให้การจัด
การศึกษาดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และผลสัมฤทธิ์
ทางการเรียนของนักเรียนสูงขึ้นในที่สุดผู้บริหาร
สถานศึกษาต้องดำเนินการในการส่งเสริมและสนับสนุน
ให้ครูประสบความสำเร็จในการจัดกิจกรรมการเรียนการ
สอนโดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์
ในการทำงานรวมทั้งเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้ครู
สามารถพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้มี
ประสิทธิภาพซึ่งส่งผลให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้
มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามความต้องการของ
หลักสูตรด้วยเทคนิควิธีการที่หลากหลาย

การนิเทศภายในสถานศึกษาเป็นกระบวนการ ที่ประกอบด้วย ผู้บริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร และครูที่ ผู้บริหารมอบหมาย เป็นความพยายามทุกวิถีทางของ ผู้บริหารสถานศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา ดำเนินการโดยใช้ภาวะผู้นำให้เกิดความร่วมมือร่วมใจ ประสานงานและใช้ศักยภาพในการทำงานอย่างเต็มที่ ชึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนางานของสถานศึกษานั้น ๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานหลักสูตรมาตรฐานการศึกษา ในอันที่จะปรับปรุง แก้ไข พัฒนาประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ในการจัดกระบวนการเรียนรู้ภายในโรงเรียนให้มี คุณภาพตรงตามมาตรฐานหลักสูตร มาตรฐานการศึกษา ชาติเพิ่มสูงขึ้นอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง [8] ซึ่งสอดคล้อง กับคำกล่าวที่ว่ามีโรงเรียนก็มีการสอน และมีการสอนก็ ต้องมีการนิเทศภายใน อันประกอบด้วย คุณสมบัติด้าน มนุษยสัมพันธ์ ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ ทางวิชาการ และความเข้าใจแนวคิดเกี่ยวกับการนิเทศ ภายในเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับผู้นิเทศการศึกษาการจัดการ นิเทศภายในโรงเรียนกระทำได้หลายรูปแบบ การที่ ผู้บริหารจะเลือกใช้รูปแบบใดนั้นขึ้นอยู่กับขนาดของ โรงเรียนและความสามารถของบุคลากรในสถานศึกษา เป็นสำคัญ [6] การดำเนินการนิเทศภายในสถานศึกษา นั้นเป็นความร่วมมือระหว่างผู้บริหารสถานศึกษา ศึกษานิเทศก์และบุคลากรในสถานศึกษาเพื่อพัฒนา คุณภาพการศึกษาตามแนวคิดของ Glickman [9] ประกอบด้วยการให้ความช่วยเหลือแก่ครูโดยตรง (Direct Assistance) การเสริมสร้าง ประสบการณ์ทาง วิชาชีพ (Staff Development) การพัฒนา ทักษะการทำงาน กลุ่ม (Group Development) การพัฒนา หลักสูตร (Curriculum Development) การวิจัยเชิงปฏิบัติการ ในชั้นเรียน (Action Research) ซึ่งจะช่วยพัฒนาการ เรียนการสอนมีประสิทธิภาพเป็นการเพิ่มพลังการ ปฏิบัติงานของครูรวมทั้งให้ครูมีความก้าวหน้าในวิชาชีพ และที่สำคัญคือ การศึกษาของเด็กก้าวหน้าไปอย่างมี ประสิทธิภาพ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
นครศรีธรรมราช เขต 3 มีโรงเรียนขยายโอกาสทาง
การศึกษาซึ่งจัดการศึกษาถึงระดับมัธยมศึกษาต้อนต้น
ในสังกัดในเขต 6 อำเภอ คือ อำเภอปากพนัง อำเภอ
เชียรใหญ่ อำเภอหัวไทร อำเภอชะอวด อำเภอจุฬาภรณ์
และอำเภอร่อนพิบูลย์ รวมทั้งสิ้นจำนวน 42 โรงเรียนมี
รายงานผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติขั้น
พื้นฐาน (O-NET) อยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยระดับ
ประเทศในหลายกลุ่มสาระการเรียนรู้ ซึ่งเป็นผลมาจาก
การจัดการศึกษายังไม่ได้คุณภาพเท่าที่ควร สถานศึกษายัง
ไม่ได้ดำเนินการนิเทศภายในอย่างเป็นระบบและ
ต่อเนื่องและยังสนับสนุนให้โรงเรียนขยายโอกาสทาง
การศึกษา มีการนิเทศภายใน ของสถานศึกษาและได้ใช้
วิธีการนิเทศในหลายรูปแบบหลากหลาย

ทั้งนี้ เพื่อให้สถานศึกษาดำเนินการจัด การศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพเพราะการนิเทศภายใน ของสถานศึกษาจะเป็นมาตรการในการเร่งรัดคุณภาพ ของการจัดการศึกษา [7] จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่สถาน ศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถม ศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 จะนำข้อมูลในการกำหนด นโยบาย แนวทางแผนงานกำกับติดตาม แผนปฏิบัติการ ของโรงเรียน รวมถึงแนวทางการนิเทศภายในเพื่อพัฒนา บุคลากรในสถานศึกษาอันจะส่งผลถึงคุณภาพการศึกษา ให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเป็นการเปรียบเทียบ ความก้าวหน้าในการจัดการศึกษาเพื่อยกระดับ

มาตรฐานคุณภาพการศึกษาให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง ในยุคปัจจุบัน จากที่กล่าวมาจะเห็นได้ว่าการนิเทศ ภายในมีความสำคัญและจำเป็นต่อการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาของสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนั้นผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาการดำเนินการนิเทศ ภายในของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 เพื่อที่จะนำข้อมูลมาประยุกต์ใช้ ให้เหมาะกับสภาพการดำเนินงานนิเทศภายในให้มี ประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- 1. เพื่อศึกษาการดำเนินการนิเทศภายในของ โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3
- 2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นต่อการนิเทศ ภายในของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 จำแนกตามตำแหน่งและ ประสบการณ์ในการทำงาน

ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

- 1. ผลการวิจัยทำให้ทราบถึงสภาพการดำเนิน งานนิเทศภายในของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการ พัฒนาการศึกษาของโรงเรียนและเป็นข้อมูลสารสนเทศ ในการวางแผน ปรับปรุงและพัฒนาการนิเทศภายในให้ ประสบความสำเร็จยิ่งขึ้น
- 2. ผลการวิจัยจะเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารสถาน ศึกษาใช้สำหรับวางแผนพัฒนางานนิเทศภายในโรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3

วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากร ได้แก่ ผู้บริหารและครู ผู้สอนในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 ที่ปฏิบัติหน้าที่ในปีการศึกษา 2555 จำแนกเป็นผู้บริหารจำนวน 42 คน และครูผู้สอน จำนวน 655 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 697 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารและ
ครูผู้สอนในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
นครศรีธรรมราช เขต 3 ที่ปฏิบัติหน้าที่ในปีการศึกษา
2555 กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยการใช้ตาราง
สำเร็จรูปของ Krejcie and Morgan [10] และสุ่มอย่างง่าย
ด้วยวิธีการจับฉลาก ซึ่งได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างแบ่ง
ออกเป็นผู้บริหาร จำนวน 40 คน และครูผู้สอน จำนวน
248คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 288 คน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม ซึ่งประกอบด้วย 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสำรวจรายการที่สอบถาม เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 2 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ซึ่งสอบถามเกี่ยวกับการดำเนินการนิเทศภายใน ของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 จำนวน 50 ข้อ

ขั้นตอนดำเนินการวิจัย

- 1. ศึกษาเอกสาร ตำรา และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินการนิเทศภายในตามแนวคิดของ Glickman [9]
- 2. กำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัยโดยสังเคราะห์ การนิเทศภายใน จำนวน 5 ด้าน
- 3. เสนอเครื่องมือต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะ
- 4. นำเครื่องมือให้ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 5 ท่าน เพื่อพิจารณาความตรงเชิงเนื้อหาได้ข้อคำถามที่มีค่า

ดัชนีความสอดคล้องตั้งแต่ 0.5 ขึ้นไป มาสร้างเป็น แบบสอบถาม จำนวน 50 ข้อ

- 5. นำเครื่องที่ปรับปรุงแก้ไขเสร็จแล้วเสนอ ต่ออาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบแก้ไขอีกครั้ง
- 6. นำแบบสอบถามไปทดลองใช้เพื่อ ตรวจสอบวิเคราะห์หาค่าความเที่ยงโดยใช้ผู้บริหาร และครูผู้สอนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 เป็นกลุ่มตัวอย่าง ในการทดลอง 30 คน แล้วนำมาหาค่าความเที่ยงของ แบบสอบถามทั้งฉบับ โดยการหาค่าสัมประสิทธิ์ แอลฟา (α Coefficient) ของครอนบาค (Cronbach) ได้ค่าความเที่ยงทั้งฉบับเท่ากับ .97
 - 7. นำแบบสอบถามไปเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง
- 8. ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ ของการวิจัยโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป

การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

- 1. สถิติพื้นฐาน
 - 1.1 ร้อยละ
 - 1.2 ค่าเฉลี่ย
 - 1.3 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
- 2. สถิติที่ใช้ในการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ
 - 2.1 ค่าดัชนีความสอดคล้อง

ระหว่างข้อคำถามและวัตถุประสงค์ (Index of Item Objective Congruence : IOC)

- 2.2 ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม โดยวิธีหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (**C**–Coefficient) ตาม วิธีของครอนบาค (Cronbach)
 - 3. สถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐาน
- 3.1 สถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐาน เกี่ยวกับความแตกต่างจำแนกตามตำแหน่งใช้สถิติ t-test แบบ Independent Sample
- 3.2 สถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐาน เกี่ยวกับความแตกต่างจำแนกตามประสบการณ์ในการ ทำงานใช้สถิติการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) และเมื่อพบความแตกต่างอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติจะตรวจสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ โดยวิธีการตรวจสอบความแตกต่างของเซฟเฟ่ (Scheffe')

ผลการวิจัย

- 1. ผลการศึกษาการดำเนินการนิเทศภายใน ของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 โดยรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งในด้านการให้ความ ช่วยเหลือแก่ครูโดยตรง การเสริมสร้างประสบการณ์ ทางวิชาชีพ การพัฒนาทักษะการทำงานกลุ่ม การพัฒนา หลักสูตร และการวิจัยเชิงปฏิบัติการในชั้นเรียน
- 2. ผลการเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศ ภายในของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 จำแนกตามตำแหน่งโดยรวม และรายด้าน พบว่า ไม่แตกต่างกัน
- 3. ผลการเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศ ภายในของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3 จำแนกตามประสบการณ์ใน การทำงาน โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้าน การเสริมสร้างประสบการณ์ทางวิชาชีพ และด้านการ วิจัยเชิงปฏิบัติการในชั้นเรียนแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านการให้ความ ช่วยเหลือแก่ครูโดยตรง ด้านการพัฒนาทักษะ กระบวนการทำงานกลุ่มและการพัฒนาหลักสูตรไม่ แตกต่างกัน

อภิปรายผล

1. ผลการศึกษาการดำเนินการนิเทศภายใน โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาสังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 มีข้อ ค้นพบว่า ผู้บริหารและครูผู้สอนมีการดำเนินการนิเทศ ภายในภาพรวมอยู่ในระดับมาก อาจเป็นเพราะว่าการ นิเทศภายในเป็นกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่าง ผู้บริหารและครูผู้สอนเพื่อปรับปรุง แก้ไขและพัฒนาการ ทำงานของครูให้มีประสิทธิภาพและจะส่งผลไปยังการ พัฒนาคุณภาพของผู้เรียนดังที่ Glickman [9] ที่ให้ ความคิดเห็นเกี่ยวกับการนิเทศภายในสถานศึกษาไว้ว่า เป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ครูผู้สอนโดยตรงช่วย

เสริมสร้างประสบการณ์ทางวิชาชีพ ช่วยให้ครูได้มีการ พัฒนาตนเอง พัฒนาผู้เรียนและพัฒนาหลักสูตรได้ สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็น อีกทั้งยัง ช่วยพัฒนาทักษะการทำงานกลุ่ม ทำให้เกิดความเข้าใจ อันดีระหว่างครูผู้สอนกับผู้บริหารสถานศึกษาและระหว่าง เพื่อนครูด้วยกัน และยังเป็นการช่วยควบคุมมาตรฐาน การศึกษาให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น

2. ผลการเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศ ภายในจำแนกตามตำแหน่งโดยภาพรวมและรายด้านไม่ แตกต่างกัน สอดคล้องกับงานวิจัยของ ชาญชัย [4] ได้ศึกษาบทบาทของผู้ทำหน้าที่นิเทศภายในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพชรบูรณ์ เขต 3 ผลการวิจัย พบว่า ผลการเปรียบเทียบบทบาทการนิเทศ ภายในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เพชรบูรณ์ เขต 3 เปรียบเทียบตามตำแหน่งประสบการณ์ ในการทำงานและวิทยฐานะไม่แตกต่างกันและสอดคล้อง กับผลการวิจัยของ สมพงษ์ [5] ได้ศึกษาการดำเนินการ นิเทศภายในตามความคิดเห็นของครูและผู้บริหาร สถานศึกษาระดับประถมศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ผลการวิจัยพบว่าผล การเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศภายในตามความ คิดเห็นของครูและผู้บริหารสถานศึกษาระดับประถมศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ระหว่างผู้บริหารและครูผู้สอนโดยรวมและรายด้านไม่ แตกต่างกัน อาจเป็นเพราะผู้บริหารและครูผู้สอนถึงแม้ว่า จะมีบทบาทและหน้าที่แตกต่างกันในด้านของการ ปฏิบัติงานแต่ก็มีจุดมุ่งหมายเดียวกันที่จะพัฒนาคุณภาพ ในการจัดการเรียนการสอนและศักยภาพด้านการเรียนรู้ ของผู้เรียนเป็นสำคัญ การดำเนินการนิเทศภายในของ การปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นงานด้านการสอน หรืองานพิเศษที่ใด้รับมอบหมายของครูผู้สอนแต่ละคน จากผู้บริหาร หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้นิเทศหรือ แม้แต่การนิเทศผลการปฏิบัติงานระหว่างเพื่อนครู ด้วยกันเอง เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่สามารถนำไปเป็น แนวทางเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ผลการเปรียบเทียบการดำเนินการนิเทศ ภายในจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานโดยรวม

พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าการเสริมสร้าง ประสบการณ์ทางวิชาชีพ และการวิจัยเชิงปฏิบัติการใน ชั้นเรียน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ .05 ส่วนการให้ความช่วยเหลือแก่ครูโดยตรง การพัฒนา ทักษะกระบวนการทำงานกลุ่ม และการพัฒนาหลักสูตร ไม่แตกต่างกัน สอดคล้องกับงานวิจัยของงานวิจัยของ จำเนียน [3] ได้ศึกษาการดำเนินการนิเทศภายในตาม ความคิดเห็นของครูและผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ผลการวิจัย พบว่า ผลการเปรียบเทียบการดำเนินการ นิเทศภายในตามความคิดเห็นของครูและผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1 ระหว่างผู้ที่มีประสบการณ์ 1-10 ปี ประสบการณ์ 11-20 ปี และประสบการณ์ตั้งแต่ 21 ปี ทั้งโดยรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 อาจเป็นเพราะว่าผู้บริหารและ ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า ย่อมเห็น สภาพการปฏิบัติงานนิเทศภายในโรงเรียนละเอียดลึกซึ้ง ถึงขั้นตอน รูปแบบ และการนำผลการนิเทศไปปรับปรุง และพัฒนาในการจัดคุณภาพการเรียนการสอนให้มี ประสิทธิภาพมากกว่าผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อย คนที่มีประสบการณ์ทำงานสั่งสมมาก่อนย่อมมีความรู้ วิธีการทำงานและมีความมั่นในการปฏิบัติงานมากกว่าผู้ ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อย

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะทั่วไป

- 1.1 ผู้บริหารและครูควรจัดกิจกรรมสนทนา ทางวิชาการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทักษะและ ประสบการณ์ซึ่งกันและกันอย่างสม่ำเสมอ
- 1.2 ผู้บริหารและครูควรให้ความสำคัญกับ การพัฒนาหลักสูตรและนำไปใช้ในการจัดการเรียนการ สอนโดยการศึกษาเพิ่มเติมจากคู่มือ สื่อ เอกสารต่าง ๆ อยู่เสมอ
- 1.3 สถานศึกษาควรสนับสนุนงบประมาณใน การจัดทำนวัตกรรมและการวิจัยเชิงปฏิบัติการในชั้น เรียนแก่บุคลากรเพื่อพัฒนาคุณภาพในการจัดการ เรียนการสอนให้มีคุณภาพ

- 1.4 สถานศึกษาควรดำเนินงานนิเทศภายใน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สม่ำเสมอตามขั้นตอนของ กระบวนการนิเทศ มีการวิเคราะห์จุดเด่น จุดด้อย และ กำหนดจุดที่ต้องพัฒนาให้ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินการ นิเทศภายในสถานศึกษาประสบผลสำเร็จและมี ประสิทธิภาพ
- 1.5 ผู้บริหารควรให้ความสำคัญกับการ พัฒนากระบวนการนิเทศภายในด้วยรูปแบบและ วิธีการที่หลากหลายเพราะจะเป็นการนำไปสู่การ พัฒนาคุณภาพทางวิชาการที่จะเกิดขึ้นกับสถานศึกษา
- 1.6 สถานศึกษาควรกำหนดกลยุทธ์เพื่อ ยกระดับคุณภาพทางวิชาการของสถานศึกษาซึ่งเป็น ผลมาจากกระบวนการนิเทศภายในที่เป็นระบบและ มีคุณภาพ

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

- 2.1 ศึกษาแนวทางการพัฒนากระบวนการ นิเทศภายในของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา
- 2.2 ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการนิเทศ ภายในของผู้บริหารกับประสิทธิภาพการจัดกิจกรรม การเรียนการสอนของครูในสถานศึกษา ของโรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา
- 2.3 ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลในการนิเทศภายในโรงเรียนเอกชน หรือ โรงเรียนในสังกัดอื่น ๆ

เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงศึกษาธิการ. พระราชบัญญัติการศึกษา
 แห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่
 2) พ.ศ. 2545 พร้อมกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องและ
 พระราชบัญญัติการศึกษาภาคบังคับ พ.ศ. 2545.
 กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์องค์การรับส่งสินค้า
 และพัสดุภัณฑ์; 2546.
- _____. หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้น
 พื้นฐานพุทธศักราช 2551 กรุงเทพมหานคร :
 โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์แห่งประเทศไทย; 2553.

- 3. จำเนียน แสงผะกาย. การดำเนินการนิเทศ ภายในตามความคิดเห็นของครูและผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1. วิทยานิพนธ์ครุศาสตร มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช; 2550
- 4. ชาญชัย วิเศษกุลพรหม. บทบาทของผู้ทำหน้าที่ นิเทศภายในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาเพชรบูรณ์ เขต 3. วิทยานิพนธ์ครุศาสตร มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี; 2549.
- สมพงษ์ เกษร. การดำเนินการนิเทศภายในตาม ความคิดเห็นของครูและผู้บริหารสถานศึกษา ระดับประถมศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 1. วิทยานิพนธ์ครุศาสตร มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช; 2552.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.
 เอกสารประกอบการศึกษาด้วยตนเองหลักสูตร
 ผู้ช่วยผู้บริหารและผู้บริหารสถานศึกษา.
 กรุงเทพฯ: สำนักงานฯ; 2547.

- 7. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3. แผนปฏิบัติการประจำปื งบประมาณ 2554. นครศรีธรรมราชกลุ่ม นโยบายและแผน; 2554.
- 8. อดิศักดิ์ สมบูรณ์กุล. การศึกษาและแนวทางการ พัฒนาการนิเทศภายในโรงเรียนของอำเภอวัฒนานคร สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย บูรพา; 2553.
- Glickman. Supervision and Instructional leadership: A developmental Approach. 4th ed. Boston: Allyn & Bacon A Viacom Company; 2004.
- Krejcie, R. V. & Morgan, D. W. Determining Sample Size for Research Activities.
 Educational and Psychological Measurement, 30 (30), 607-610; 1970 (autumn).